

INFORME ANUAL INTEGRADO 2019





Carta del Presidente	3
Consejo de Administración	4
Nuestra compañía	5
▶ Promotor, inversor y gestor integral de proyectos	
▶ Enerfín en el mundo	
▶ Magnitudes destacadas	
▶ Estructura societaria	
▶ Una compañía sostenible	
▶ Gestión del riesgo	
Evolución de los negocios 2019	16
▶ Hechos significativos	
▶ Entorno	
▶ Nuestros negocios	
- Promoción/Desarrollo	
- Construcción	
- Explotación	
- Gestión de Energía	
Sostenibilidad	29
▶ Personas	
▶ Prevención riesgos laborales	
▶ Protección Medio Ambiente	
▶ Comprometidos con nuestro entorno	
▶ Buen gobierno	
▶ Innovación	
Perspectivas de futuro	40



2019, UN GRAN AÑO

Querido amigo

Tengo el honor de presentarle el Informe Anual Integrado, correspondiente al Ejercicio 2019, de Enerfín Sociedad de Energía así como su Grupo de Sociedades.

El propósito de este Informe es ofrecer una visión clara y concisa, aunque con la necesaria amplitud, del conjunto de actuaciones realizadas durante 2019 en orden al cumplimiento de los objetivos establecidos y en consonancia con los referentes estratégicos de su proyecto empresarial.

El año 2019 significó para Enerfín el retorno a una intensa actividad inversora, tanto en España como en Brasil, iniciando la construcción de nuevos desarrollos cuya puesta en servicio, prevista en 2020, representa la incorporación de 306 MW a su cartera de parques eólicos en explotación.

Destacan igualmente los importantes logros alcanzados en el desarrollo de nuevos proyectos, particularmente en España, Australia y Colombia, así como el inicio de nuestra actividad promotora en el continente africano, sin olvidar los avances producidos en mercados donde ya estamos presentes, como México, Chile y Argentina, entre otros.

El Grupo Enerfín cerró el ejercicio 2019 con un beneficio neto consolidado de 14,4 millones de euros, que representa un crecimiento del 5,9% en relación al año anterior.

Especial relevancia merece también la generación de caja producida, que ascendió a 28,3 millones de euros, con un apreciable incremento respecto al objetivo establecido.

Estos hechos significativos, respaldados por las magnitudes económico-financieras referidas, no hacen sino confirmar la solidez y personalidad del proyecto empresarial de Enerfín, así como la necesidad de permanente adaptación de su modelo de negocio a la evolución de los mercados, cada vez más variados y complejos en sus regulaciones.

Quiero agradecer, en nombre del Consejo de Administración que tanto me honra presidir, el intenso y continuado esfuerzo de todo el equipo humano de Enerfín, su compromiso y dedicación, que, junto a la confianza y apoyo de nuestro accionista Elecnor, constituyen el mejor estímulo y motivación para afrontar con decisión y convicción nuestro futuro.

Guillermo Planas Roca

Presidente





Presidente

D. Guillermo Planas Roca

Vocales

D. Miguel Cervera Earle

D. Cristóbal González de Aguilar Alonso-Urquijo

D. Juan Ignacio Landecho Sarabia

D. Rafael Martín de Bustamante Vega

D. Miguel Morenés Giles

D. Gabriel Oráa Moyúa

D. Rafael Prado Aranguren

D. Ignacio Prado Rey-Baltar

D. Jaime Real de Asúa Arteche

Consejero secretario

D. Fernando León Domecq

Consejero vice-secretario

D. Joaquín Gómez de Olea y Mendaro

Nuestra compañía



Promotor, inversor y gestor integral de proyectos

Enerfín, sociedad controlada al 100% por el Grupo Elecnor está presente en el sector eólico desde 1997 como promotor, inversor y gestor integral de proyectos tanto en el mercado nacional como en mercados internacionales.

Tras una primera etapa dirigida al mercado nacional, en 2006 inició su expansión geográfica con la puesta en marcha de sus primeros 150 MW en Brasil, correspondientes a los parques eólicos de Ventos do Sul.

En paralelo al desarrollo de nuevos parques en España y Brasil, Enerfín dio el salto a Canadá donde en 2013 inició la operación de su parque eólico L'Érable.

Adicionalmente a su continua actividad de desarrollo, construcción y gestión de la explotación de proyectos, Enerfín comenzó en 2015 su actividad como operador y mantenedor de aerogeneradores en sus parques de Páramo de Poza I y II formados por 133 AGs de 750 kW.

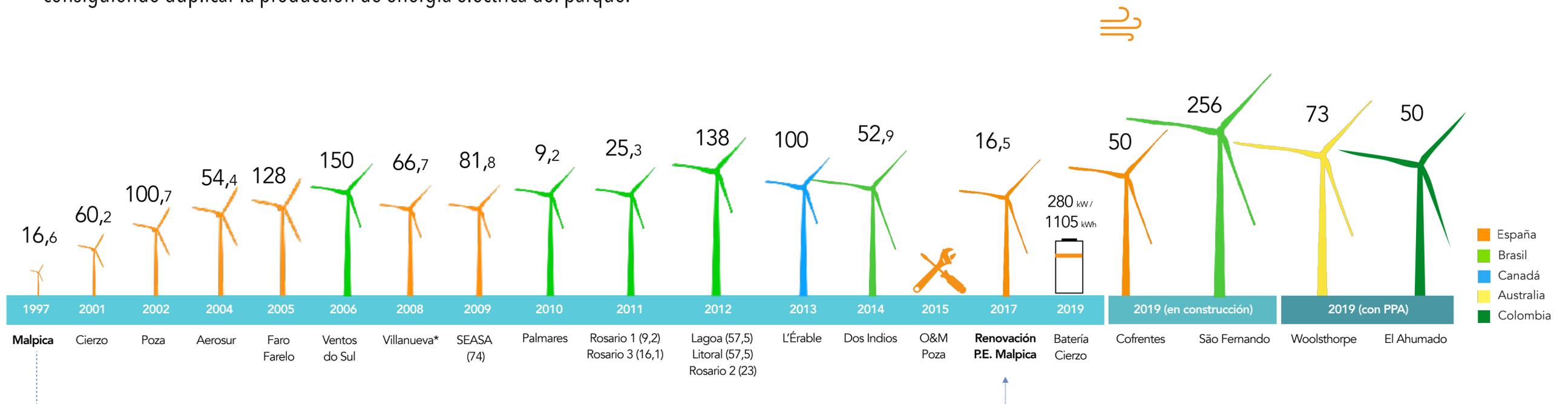
Otro hito a destacar es la repotenciación del Parque Eólico de Malpica en 2017, en el que tras 20 años de operación exitosa Enerfín sustituyó los antiguos 69 aerogeneradores de entre 225-750 kw por 7 de 2,35 MW consiguiendo duplicar la producción de energía eléctrica del parque.

Por otra parte, y con su permanente objetivo de incrementar sus capacidades y optimizar la eficiencia de sus parques, Enerfín ha instalado en 2019 su primera batería de almacenamiento en el parque eólico Montes de Cierzo, Navarra, cuyas características y aplicaciones se explican en el apartado de innovación.

Desde el punto de vista tecnológico Enerfín es independiente, y selecciona para cada proyecto la tecnología que mejor se adecue a las características del entorno y del emplazamiento, siempre de fabricantes de primer nivel.

Hasta la fecha Enerfín ha instalado o se encuentra instalando aerogeneradores de General Electric, Enercon y Nordex Acciona y está trabajando muy estrechamente con Siemens-Gamesa y Vestas en sus nuevos proyectos, lo que le permite disponer de un conocimiento y experiencia muy amplia en este campo.

Enerfín, consolidado y reconocido operador y promotor en el sector eólico con más de 20 años de historia



Promotor, inversor y gestor integral de proyectos

Áreas de negocio:



PROMOCIÓN

Búsqueda de emplazamientos y acuerdos de terrenos
Estudios técnicos, incluyendo evaluación del potencial eólico, estudios de producción, estudios medioambientales, ingeniería básica, estudios eléctricos y estudios para selección de la tecnología a instalar

Tramitación administrativa de los proyectos / gestión de permisos y autorizaciones hasta ready to built
Estudios económico-financieros

Presente en toda la cadena de valor de proyectos de energía eólica



CONSTRUCCIÓN

Negociación y cierre contratos de construcción del proyecto (TSA, BOP, O&M)
Supervisión de la construcción
Contratación y gestión de la financiación



GESTION DE ENERGÍA

Definición estrategias de venta de energía
Gestión del riesgo mediante cierre de coberturas de precio (swaps/PPAs)
Desarrollo sistemas informáticos para análisis de datos y mejora en los procesos de mercado
Desarrollo de proyectos I+D



EXPLORACIÓN

Gestión administrativa y técnica de la sociedad
Gestión de contratos de O&M
Gestión de contratos de financiación



El éxito de su actividad de **promoción** se basa en conocer y entender los mercados donde opera, en disponer de las capacidades humanas, técnicas y financieras para llevar a cabo su actividad así como en las relaciones y vínculos que establece con los grupos de interés de sus proyectos: propietarios de terrenos, autoridades nacionales regionales y locales, comunidades, clientes, proveedores y entidades financieras

Dentro de su actividad de **construcción** Enerfín lleva a cabo tanto la negociación y cierre de los contratos de suministro, construcción y O&M como la supervisión de la ejecución de las obras. En el entorno actual donde predominan las estructuras multi contrato (suministro AG+BOP), Enerfín realiza una importante actividad para que las fronteras y alcances de ambos contratos estén perfectamente definidos para evitar riesgos durante la construcción, así como una exhaustiva supervisión de las obras para la correcta ejecución y sincronización de los trabajos contratados.

En la actividad de **gestión de la explotación** que Enerfín desarrolla de forma integral, destaca su política de presencia continua de personal en campo. Este modelo de gestión permite organizar y supervisar los trabajos de mantenimiento de los parques de manera directa y ágil al mantener un seguimiento diario con los equipos de mantenimiento, reduciendo los tiempos de respuesta ante incidencias, lo que se traduce en altas disponibilidades en todos sus parques.

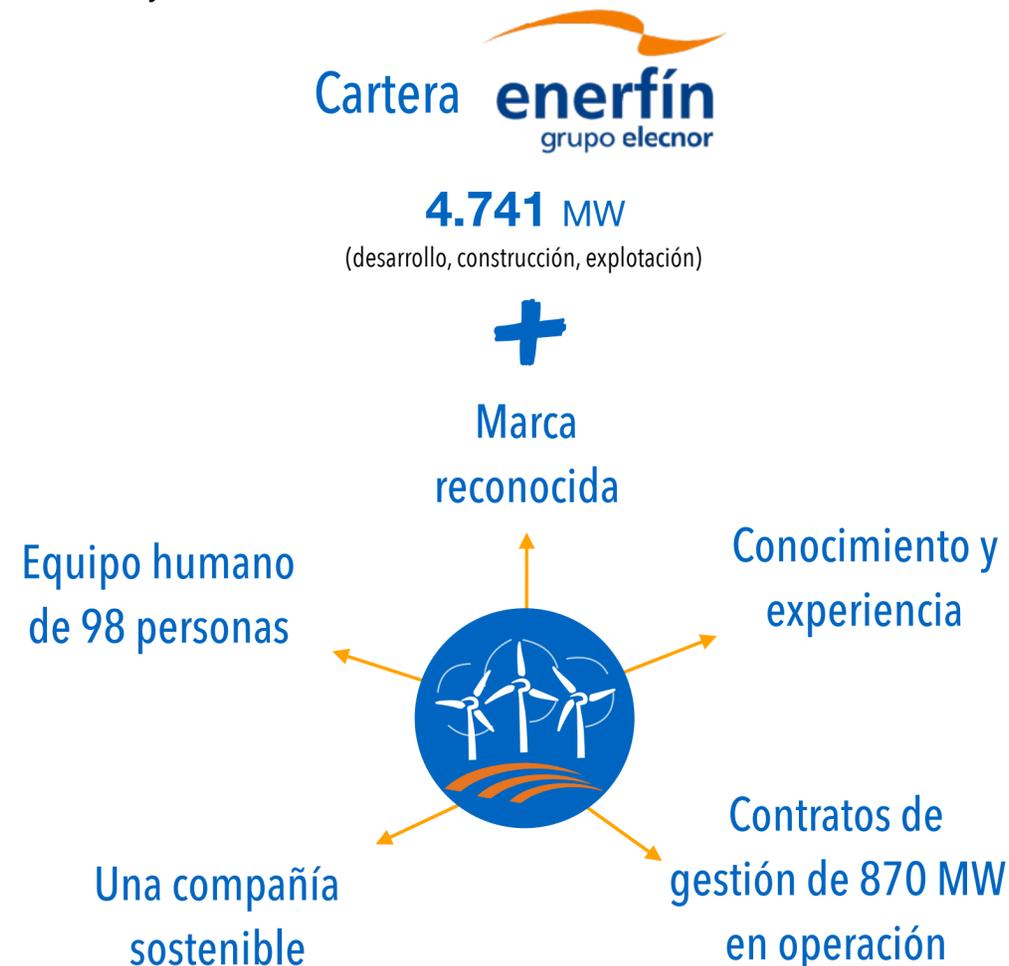
En un entorno cada vez más liberalizado y de constante evolución regulatoria, Enerfín ha apostado decididamente por la **gestión activa de la energía**, tanto en España como en el exterior, habiendo creado un área específica para esta actividad desde donde además está impulsando el desarrollo de innovadores proyectos I+D de cara a potenciar su know-how.

Promotor, inversor y gestor integral de proyectos

Gracias a la trayectoria y posicionamiento logrado por Enerfín en los distintos mercados, la compañía cuenta actualmente con una cartera de 4.741 MW en distintas fases de desarrollo, así como con la capacidad de generar oportunidades adicionales para la incorporación de nuevos proyectos.

Además Enerfín lleva a cabo la gestión de la explotación y venta de energía de la práctica totalidad de sus activos en operación.

Igualmente ha configurado un equipo comprometido de 98 personas presentes en 6 países, con capacidades y experiencia demostrada para la promoción, construcción y explotación de parques eólicos y ha generado un reconocimiento y reputación de excelencia en la gestión de parques eólicos, así como una significativa imagen de marca, derivada del enfoque y tipología de sus parques (excelencia tecnológica, diseño y arquitectura singulares, e integración ambiental y socio-institucional).



Los más de 4.700 MW en distintas fases de desarrollo y sus alternativas de creación de valor apuntalan el crecimiento sostenido de la compañía



El modelo de negocio de Enerfín se basa en disponer de una sólida cartera de proyectos en distintas fases de desarrollo y con diferentes horizontes temporales con la que generar valor a través de su actividad de promoción, construcción, gestión de la explotación y gestión de energía, así como de prestar servicios a proyectos de terceros.

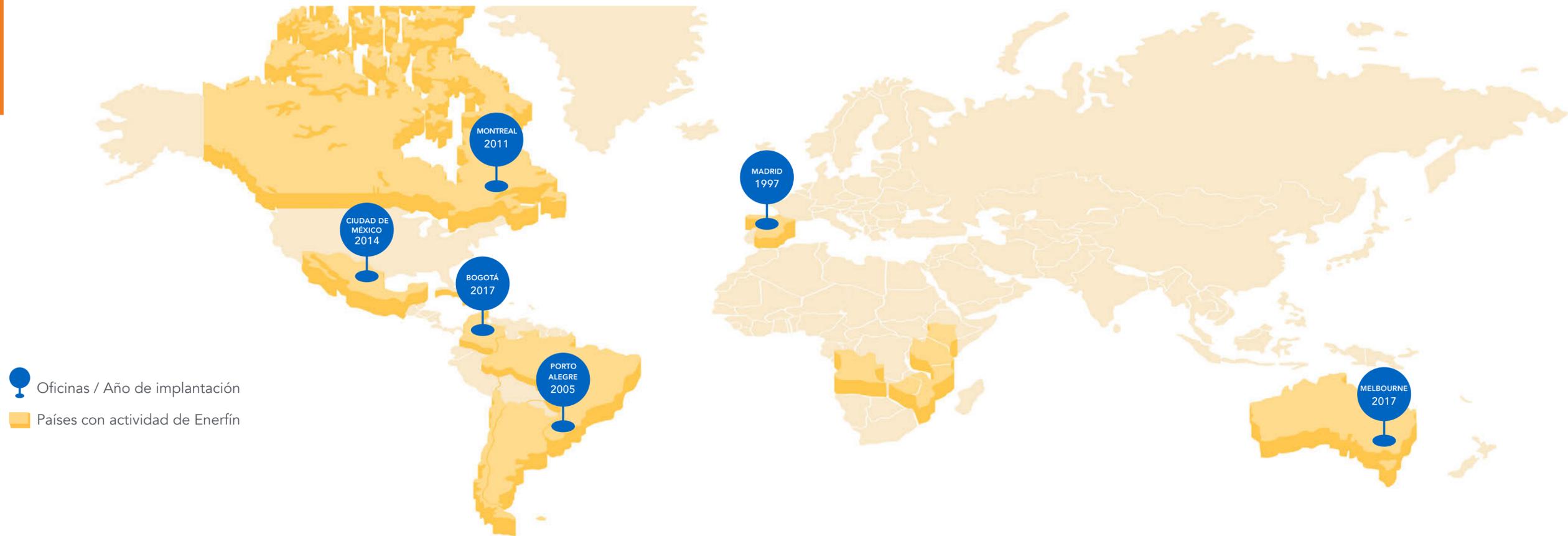


Es un modelo abierto a clientes/socios que contempla su incorporación en distintas fases de los proyectos y en distintas plataformas de inversión, que pueden ser de ámbito global, estar limitadas a determinados mercados geográficos, vinculadas a proyectos, a operaciones concretas e incluso la venta de sus proyectos.

Con este modelo de negocio, Enerfín diseña su plan de crecimiento sostenible en base a su propia capacidad de generar caja proveniente de:

- Sus inversiones en proyectos en operación
- Su actividad de prestación de servicios
- Desinversión total o parcial en algunos de sus proyectos

Enerfín en el mundo



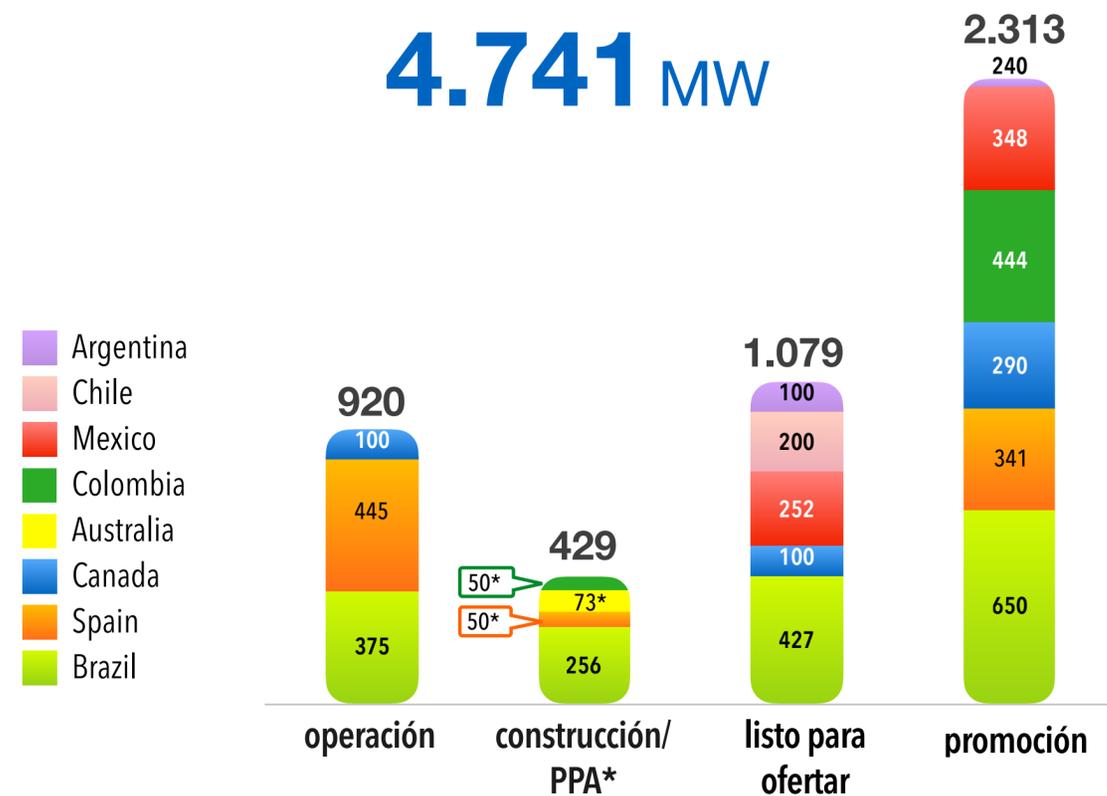
Una compañía en creciente expansión geográfica



Enerfín dispone de oficinas y personal propio en España, Brasil, Canadá, Australia, Colombia y México donde tiene proyectos en fase avanzada de desarrollo, construcción y/o operación y se encuentra igualmente impulsando nuevos proyectos en otros países del continente americano e iniciando su actividad en África.

Potencia con participación de Enerfín (31.12.2019)

4.741 MW



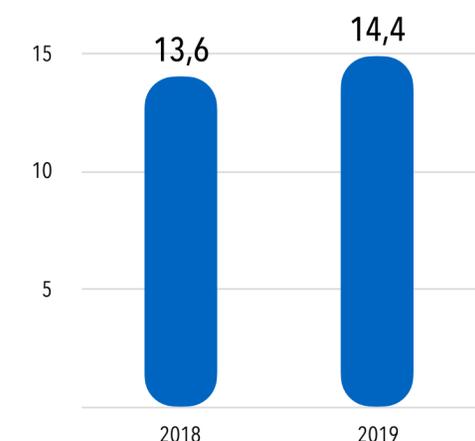
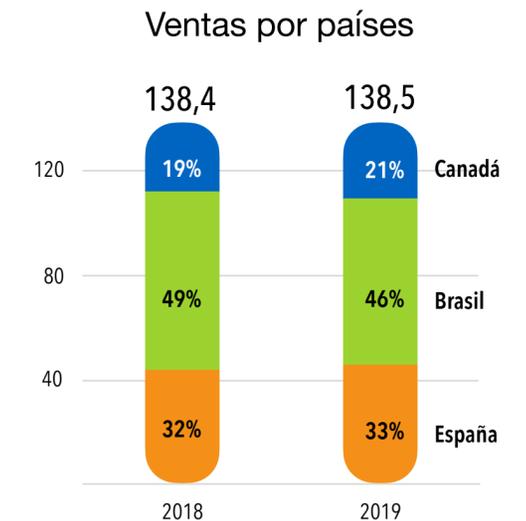
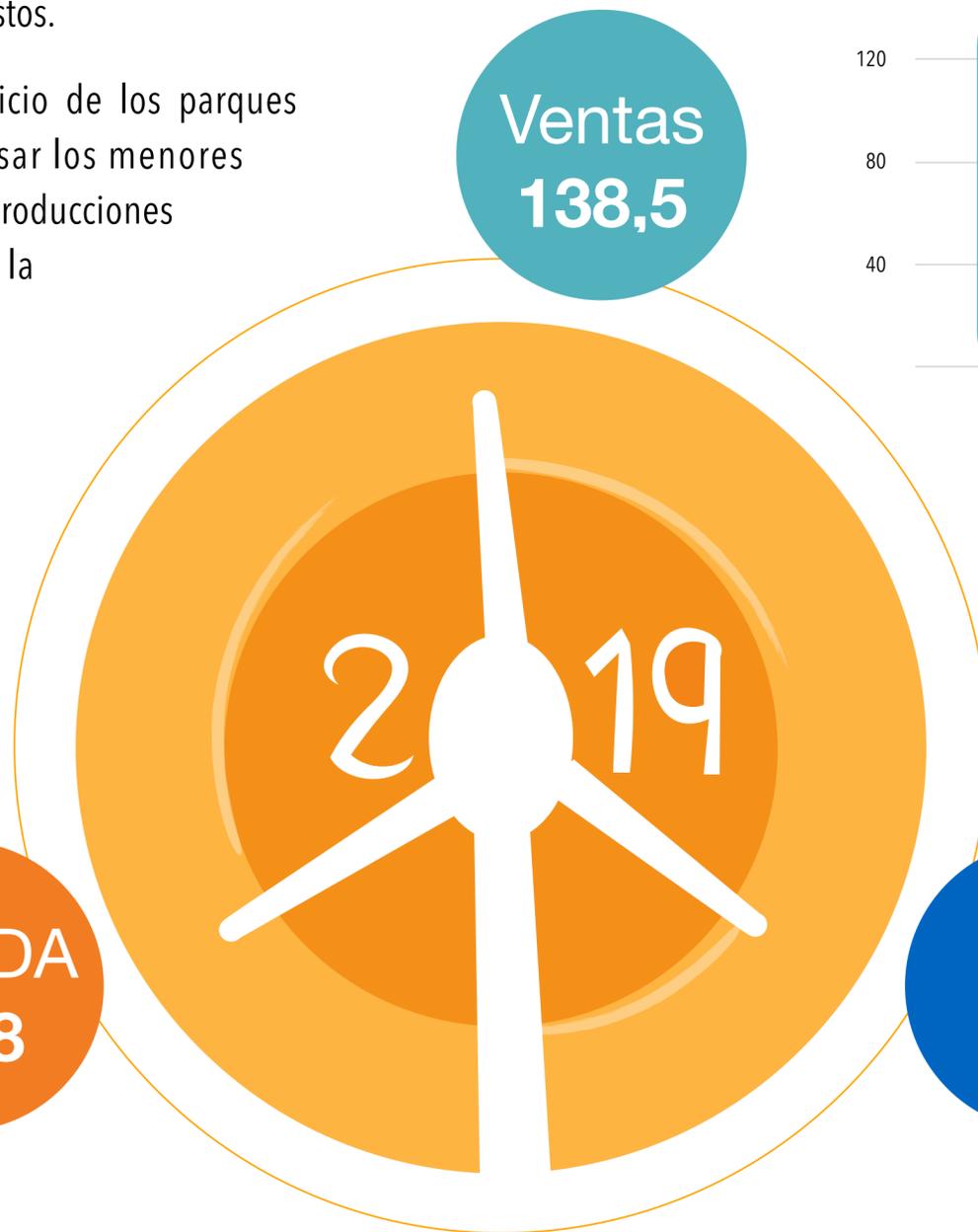
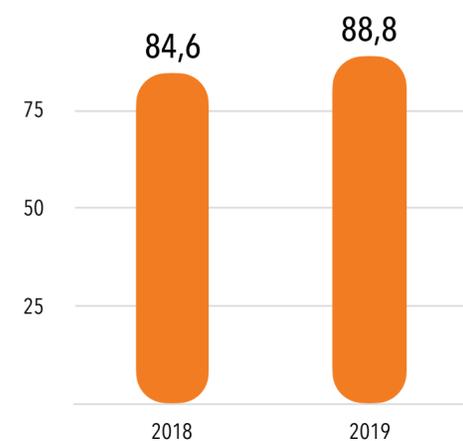
Magnitudes destacadas

Enerfín obtuvo en 2019 un beneficio neto de 14,4 millones, un 6% superior al ejercicio anterior, un EBITDA de 88,8 millones, 5% superior al 2018 y unas ventas de 138,5 millones, en línea con el año pasado.

Estos resultados se deben fundamentalmente a la alta producción de los parques de España y Canadá, la cobertura de precios realizada en España que atenuó la caída del precio pool respecto a 2018 (9,7 €/MWh) y la ejecución de una política de contención de gastos.

Respecto a la cifra de ventas, el buen ejercicio de los parques de España y Canadá sirvió para compensar los menores ingresos de los parques de Brasil, cuyas producciones fueron excepcionalmente 10% inferiores a la media histórica y que, además, recogieron el impacto de la devaluación del real.

La eficiente gestión de sus activos le ha permitido incrementar el EBITDA y BDI a pesar de mantener el mismo nivel de ventas



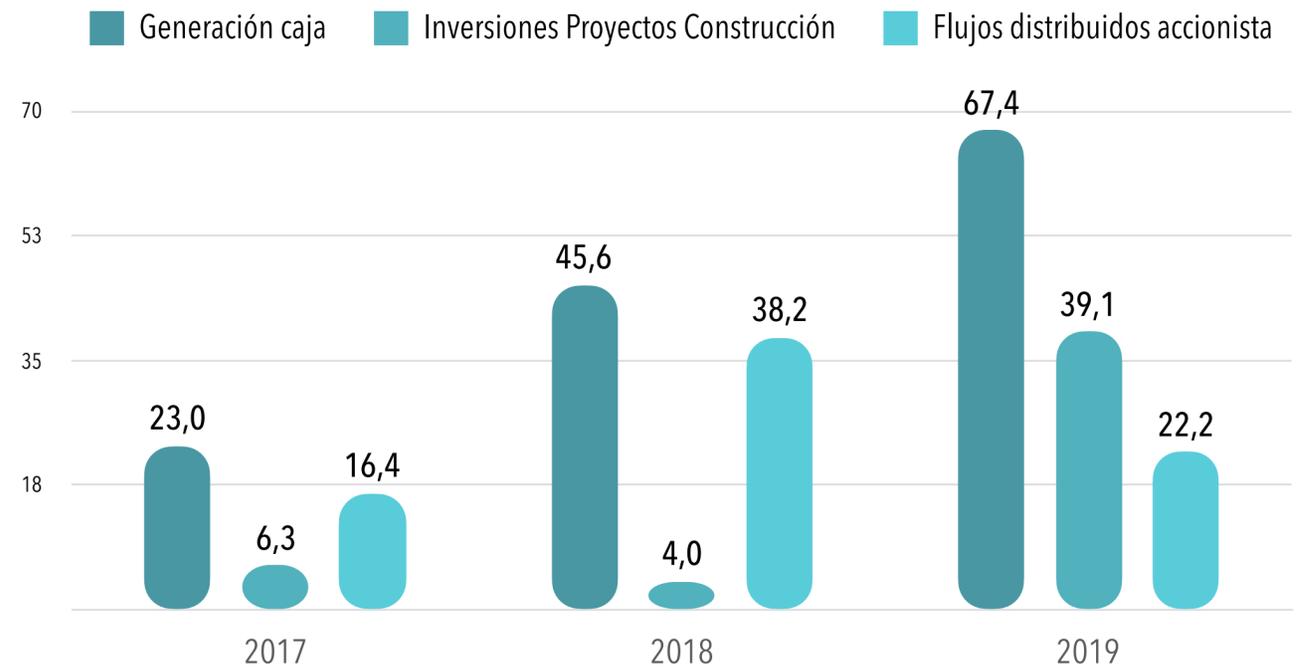
Magnitudes destacadas

La generación de caja del Grupo Enerfín proviene fundamentalmente de la distribución de fondos de sus activos en operación, la remuneración de sus actividades (promoción, supervisión de la construcción, gestión de la explotación y gestión de venta de energía) así como de la estructuración de nuevas financiaciones para los proyectos en explotación.

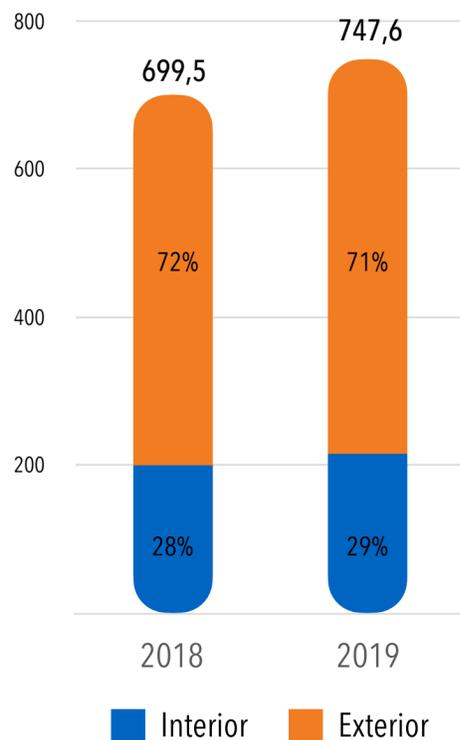
De esta forma Enerfín ha generado 136 M€ en los últimos tres ejercicios, habiendo destinado 76,8 M€ a remunerar a sus accionistas y 49,4 M€ a nuevas inversiones

En 2019 destaca la operación de refinanciación de los parques de Ventos do Sul que completó una emisión de bonos por 325 millones de reales.

Generación de caja



Total Activos



Estructura del pasivo



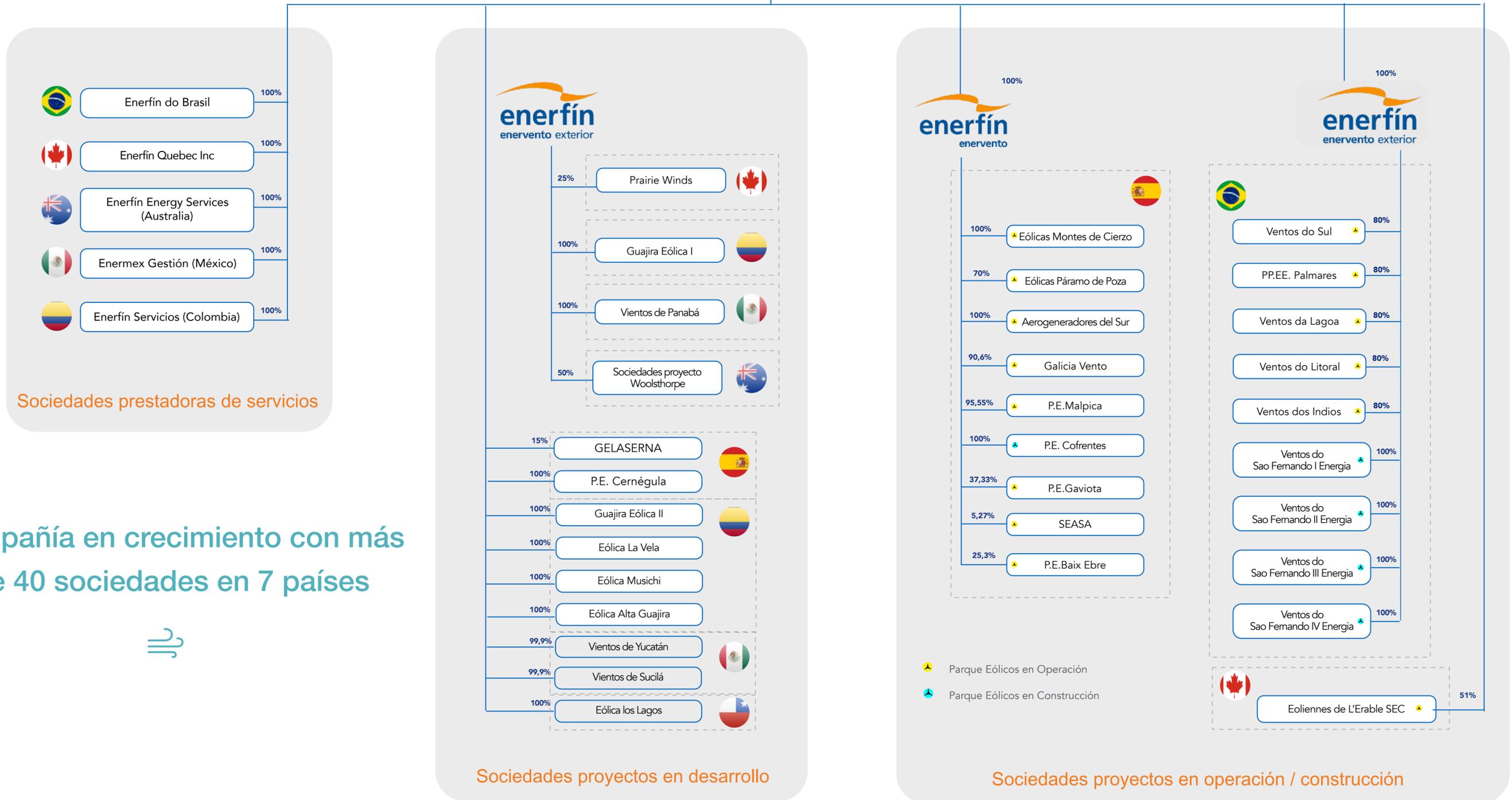
Una activa gestión financiera ha permitido mejorar la estructura de su balance y acelerar flujos a sus accionistas



Los activos de Enerfín se incrementaron en 2019 un 7% respecto a 2018 principalmente por el aumento del inmovilizado de los proyectos en construcción (306 MW) y por la adopción de la NIIF 16 Arrendamientos.

Respecto al pasivo, el Grupo Enerfín obtuvo la mencionada financiación del mercado de capitales mediante emisión de bonos realizada por Ventos do Sul y consiguió las primeras disposiciones de la nueva deuda bancaria de sus proyectos en construcción. Las cifras de Fondos Propios y Socios Externos se han visto minoradas como consecuencia de la distribución de fondos de los proyectos en explotación.

Estructura societaria



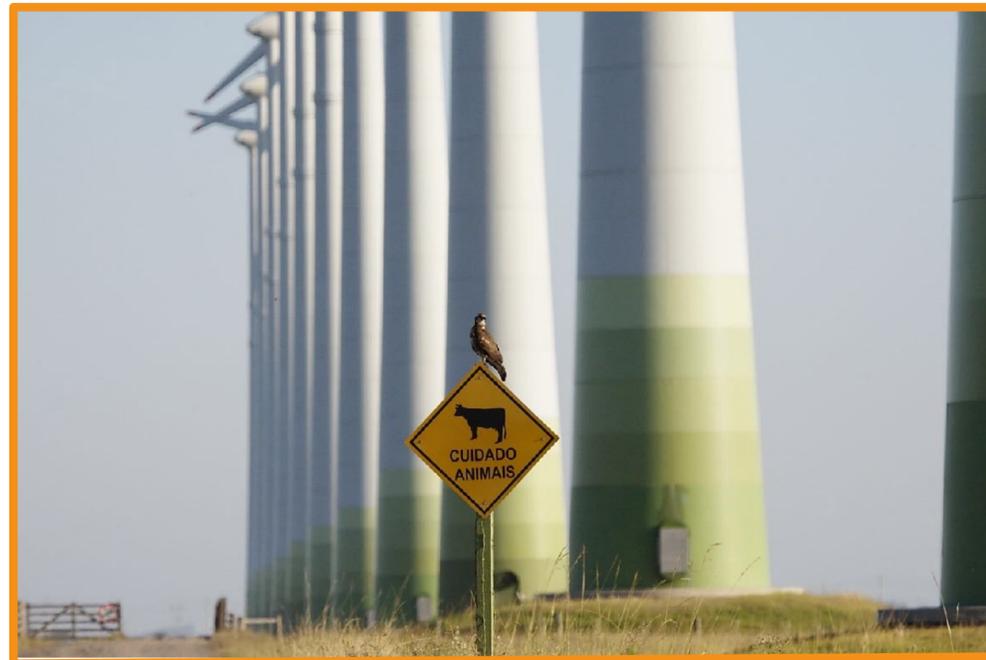
Compañía en crecimiento con más de 40 sociedades en 7 países



Una compañía sostenible

Enerfín, en el desarrollo de sus actividades, impulsa no solo su actividad económica, sino también el desarrollo y progreso de la sociedad. Sus proyectos no sólo generan energía renovable sino empleo, riqueza y bienestar donde se implantan, contribuyendo además a la reducción de los Gases de Efecto Invernadero (GEI) causantes del calentamiento global.

Enerfín ha venido impulsando iniciativas sociales, medioambientales, de seguridad, gobernanza e innovación con el fin de generar valor a todos sus grupos de interés tanto internos como externos.



La sostenibilidad ha estado presente en todos los proyectos de Enerfín desde el comienzo de su actividad



Innovación
Apostando por el progreso

I+D+I en tecnología y gestión venta de energía
Digitalización

Buen Gobierno
Compromiso firme

Los más altos estándares éticos
Tolerancia cero con malas prácticas
Sistema propio en desarrollo

Personas
El gran valor de Enerfín

5 % Aumento del equipo
36 % de mujeres en estructura

Seguridad
En el centro del negocio

Política de cero accidentes
Certificado OHSAS 18001
Formación y sensibilización
Capacitación del personal



Protección Medioambiente
Compromiso permanente

Certificado ISO 14001
455.459 Tn CO₂e emisiones evitadas
Consumo energético 100% renovable
Adopción medias preventivas
Sensibilización

Compromiso con nuestro entorno
Integración y Progreso

Actuaciones sociales y educativas
Apoyo comunidades locales
Apoyo al deporte

Gestión del riesgo

Riesgos de generación y venta de energía

Volatilidad precios de electricidad: hasta la fecha la compañía mantiene contratos a largo plazo para el 100% de su generación en Canadá y en Brasil. En España, aproximadamente 50% de su generación está cubierta por la regulación aprobada por el gobierno español en 2014 y adicionalmente la compañía tiene como política contratar coberturas de precios a corto, medio y largo plazo para aproximadamente el 50% de su carga base de generación

Variación de la demanda: en los mercados de electricidad donde opera Enerfín, la generación de energía eléctrica con fuentes renovables tiene asegurado el derecho de despacho.

Variación recurso eólico grupo: mitigado por las campañas y estudios de viento llevados a cabo durante la promoción de los proyectos así como por la madurez de sus parques en operación y de la dispersión geográfica de los mismos en España.

Riesgo regulatorio: en España, aproximadamente el 50% de la energía generada está expuesta a cambios en la regulación. A pesar que la regulación actual no genera un quebranto al sistema, por lo que no se prevén cambios regulatorios, de producirse, únicamente aumentarían la exposición de dicha producción a la volatilidad del mercado, que podría cubrirse con coberturas a corto, medio o largo plazo. En Brasil, el 15% de la energía generada está contratada directamente con empresas distribuidoras, estando el resto de la energía sujeta a cambios regulatorios, si bien Brasil es uno de los países con mayor estabilidad regulatoria desde que inició su transición a las energías renovables.

El nivel de especialización de Enerfín le permite optimizar la gestión de riesgos inherentes a su actividad



Riesgos económico-financieros

Variación del tipo de interés: los proyectos de Enerfín tienen un nivel de apalancamiento medio del 63%, relativamente moderado en comparación con el sector y mantienen una política prudente de contratación de coberturas de tipos de interés a plazos similares a los de sus diferentes instrumentos de financiación. A finales del 2019, aproximadamente el 80% de las operaciones de financiación sujetas a variación de tipo de interés en España estaban cubiertas con este tipo de instrumentos, mientras que las financiaciones de los parques en operación de Brasil están contratadas con tipos preferentes establecidos por el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) cuya volatilidad es muy reducida y los parques en construcción están contratados con el Banco Nacional del Nordeste con tipo de interés fijo. Las de Canadá están contratadas a tipo fijo.

Variación del tipo de cambio : los factores mitigadores de este riesgo son:

- Financiación ajena en la moneda funcional de cada uno de los activos financiados.
- La totalidad de los contratos de compra-venta de energía corrigen los precios con diferentes índices de inflación que, a largo plazo, recogen la desvalorización de la moneda.
- A corto plazo, la compañía cubre sus movimientos de tesorería entre países mediante coberturas naturales con los fondos aportados a nuevos proyectos o instrumentos de cobertura de tipo de cambio.

Riesgo de crédito: los contratos de compra-venta de energía a largo plazo y los de cobertura financiera se contratan con empresas de reconocido prestigio y capacidad crediticia, no habiendo soportado, desde la constitución de la compañía y hasta la fecha, ningún quebranto por este riesgo.

En el caso de la compra-venta de energía adjudicados en procesos regulados convocados por el organismo regulador (Agencia Nacional de Energía Eléctrica, ANEEL), el riesgo crediticio está soportado por el sistema eléctrico brasileño.

Gestión del riesgo

Riesgos operativos

Riesgos de construcción: Enerfín trabaja desde tempranas fases del proyecto con fabricantes de aerogeneradores de primera línea para seleccionar en cada caso el que se adecue mejor a cada proyecto, estableciendo relaciones de largo plazo con los fabricantes y negociando en profundidad los contratos de suministro e instalación (TSA) y de operación y mantenimiento de los aerogeneradores (O&M), que prevén la presentación de avales bancarios para garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales así como penalidades asociadas a las mismas.

Para los "Balance of Plant (BOP)", Enerfín trabaja habitualmente con Elecnor, que cuenta con acreditada experiencia en este tipo de proyectos y está firmemente comprometido con los mismos al ser socio único de Enerfín. Las sociedades de proyecto contratan a Elecnor a precios y condiciones de mercado estableciendo las mismas obligaciones y derechos contractuales que aplicaría a un contratista no relacionado. Finalmente, las sociedades de proyecto contratan a Enerfín la supervisión de la construcción. Esta actividad, que Enerfín viene realizando desde hace más de 20 años, permite controlar el correcto cumplimiento y coordinación de los contratos TSA, BOP y O&M.

Todas las actividades de construcción de la compañía están cubiertas por pólizas de seguros, incluida la pérdida de ingresos, contratadas con compañías de primera línea.



Riesgos de operación: Enerfín mantiene un elevado nivel de eficiencia en sus parques con factores de disponibilidad superiores al 97% en sus parques más antiguos en España (vida media superior a 15 años) y factores de disponibilidad superiores al 99% en el resto de sus parques en operación.

Esto es fruto de una gestión permanente, con presencia de equipo humano con amplia experiencia en todos sus parques en operación, de los servicios de O&M de los aerogeneradores contratados con sus respectivos fabricantes (a excepción de los PP.EE. de Para de Poza, donde se realiza con equipos propios de la compañía), y de los servicios de O&M del resto del BoP contratados con Elecnor.

Adicionalmente, al igual que con las actividades de construcción, los parques en operación están cubiertos por pólizas de seguros, que también incluyen la pérdida de ingresos, contratados con compañías de primer orden.



Centro de Control Complejo Eólico Osorio (Rio Grande do Sul, Brasil)

La experiencia de su accionista Elecnor en la construcción de grandes infraestructuras y su compromiso con Enerfín contribuyen a mitigar los riesgos de las actividades que acomete para la compañía



Centro de Control P.E. L'Erable, (Quebec, Canadá)



Evolución de los negocios 2019





🇪🇸 España

P.E. Cofrentes (50 MW)

mayo

Obtenidas todas las autorizaciones y licencias necesarias, permitiendo el inicio de construcción durante el mes de mayo.

SET. La Cantera (Gelaserna)

mayo

Inicio de construcción de SET La Cantera, ejecutada por Elecnor, con inversión de Enerfín de 2,2 M€, para la conexión de los 120 MW (Tudela y Corella) en tramitación.

Almacenamiento energía

diciembre

Puesta en marcha del proyecto experimental de almacenamiento en el P.E. Montes de Cierzo mediante batería Tesla de Ion-Litio 280 kW/1,1 MWh y aprobado el proyecto por el CDTI y contratado préstamo de 490.968 €.

Reorganización societaria

Q4

Completada la transmisión de las participaciones titularidad de Enerfín Enervento Exterior, S.L.U. a Enerfín Sociedad de Energía, S.L.U. en Eólica los Lagos (Chile), Vientos de Yucatán, Vientos de Sucilá (México) y Guajirá Eólica II, Eólica la Vela, Eólica Musichi, Eólica Alta Guajira (Colombia).

Swaps

2019

Firmados swaps para 2020 para un 50,7% de la carga base de los parques eólicos en explotación en España a un precio superior a 55€/MWh.

Firma PPA Cofrentes

mayo

Firmado PPA a 10 años con Cepsa Gas y Electricidad bajo la modalidad pague lo contratado.

Financiación P.E. Cofrentes

junio

Firmada la financiación con Banco Sabadell por importe de 36 M€, con un plazo de 16 años.

Nuevas conexiones

2019

Obtenida conexión para 221 MW (P.P.EE. Cernégula, El Cortijo, Valdetina, Akermendia, Santa Águeda, Montecelo).

Impuesto de Sociedades Enerfín Enervento

diciembre

Enerfín Enervento cobró 1,2 M€ correspondientes a la rectificación de autoliquidación emitido por la AEAT respecto al impuesto sobre sociedades correspondientes a los ejercicios 2008 y 2009.

Digitalización

diciembre

Implementación de herramienta de gestión documental (SharePoint) y despliegue de herramienta de procesos (AuraPortal) para análisis técnico y económico de proyectos.

Hechos relevantes

Los logros en la actividad de promoción en 2019, pilar de crecimiento de Enerfín



🇧🇷 Brasil

Inversión São Fernando 3 (23 MW)

abril

Firmados contratos de suministro de AGs con Acciona y BOP con Elecnor para SF3, primer proyecto descontratado que Enerfín decide acometer en Brasil.

Firmada con BNB las financiaciones de São Fernando 2 y 3

junio y noviembre

Importe de deuda 222,5 MR\$ (SF2) y 69,3 MR\$ (SF3) a un plazo de 24 años y 16 años, respectivamente, desde fecha firma, incluyendo 2,5 años de carencia de principal.

Emisión de obligaciones Ventos do Sul

octubre

Importe 325 MR\$ 2 series CDI (227 MR\$) y IPCA (98 MR\$) plazo 6,5 años.

Emisión "Bookbuilding" realizada con éxito: 1.015,12 MR\$ (3,12x objetivo)

Inicio de construcción Complejo Eólico São Fernando (173 MW, 50 AG)

mayo

Inicio de construcción de los P.P.EE. SF1, SF2 y SF3

Adjudicación del parque São Fernando 4 (83,2 MW)

septiembre / noviembre

Adjudicación en el subasta promovida por Cemig de un contrato de venta de energía por 19 años (inicio suministro 01.01.23) para el P.E. São Fernando 4 en RN que fue firmado en el mes de noviembre.

Primera disposición São Fernando 1

octubre

Emisión de garantías por Bradesco y primera disposición del primer contrato de financiación firmado con BNB





Hechos relevantes

🇨🇦 Canadá

PP.EE Saskatchewan

febrero

Firmado MOU con la First Nation Moosomin para su eventual participación en la próxima licitación de SaskPower.

🇦🇺 Australia

P.E. Woolsthorpe

octubre

Obtenidas todas las autorizaciones administrativas para comenzar la construcción y avanzado significativamente en el proceso de obtención de la autorización de conexión.

🇨🇴 Colombia

Firmado el PPA del P.E. El Ahumado (50 MW)

octubre

Firmado PPA a 15 años bajo la modalidad pague lo contratado

Realizadas las Consultas Indígenas para la LT del PE El Ahumado

abril

Finalizadas con éxito las 12 consultas previas con comunidades indígenas Wayuu

🇲🇽 México

Realizadas las Consultas Indígenas para el total del complejo Panabá-Sucilá (600 MW)

diciembre

Firmados los acuerdos con las 5 comunidades y la SENER (Secretaría de Energía).

Firmados el 95% de los derechos de vía de la LT

diciembre

Firmados acuerdos para 80,7 km de los 84,2km totales

🇲🇦 Argentina

Obtenida licencia ambiental para la primera fase del PE Salamanca (100 MW)

julio

Emitida licencia ambiental disponibilizando el proyecto a "ready to bid"

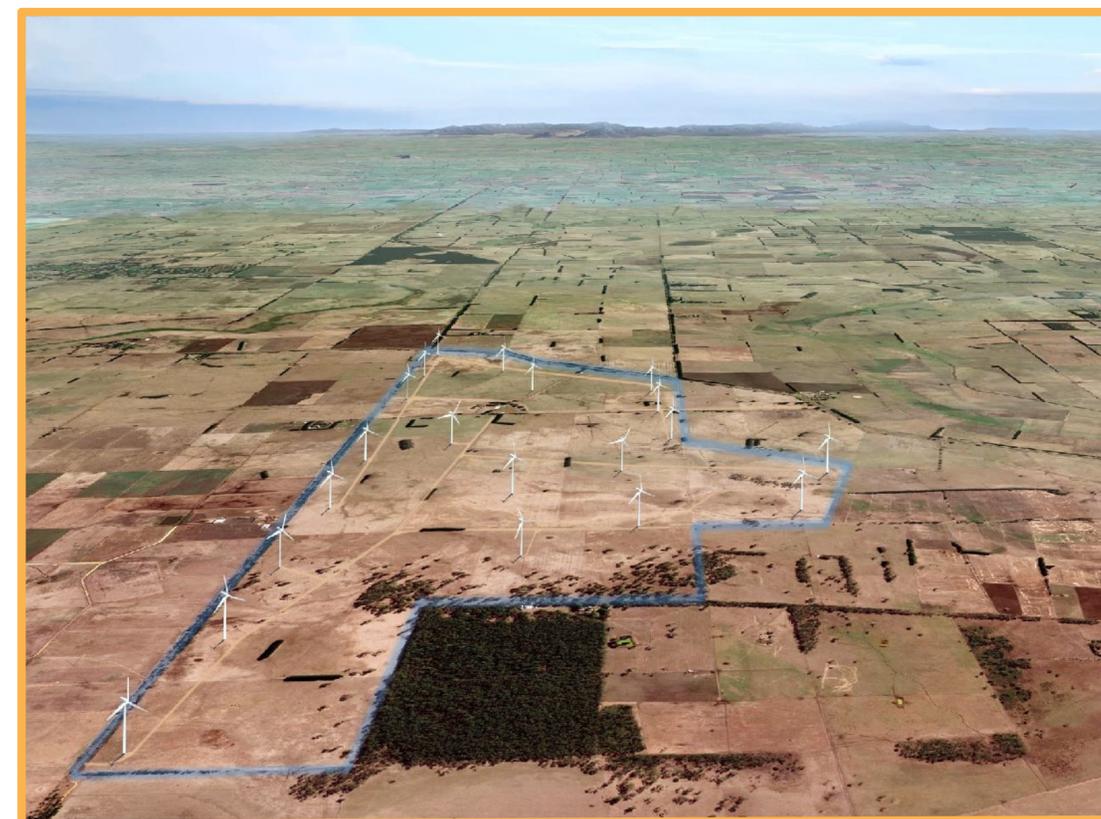
🇨🇺 Cuba

Firmado acuerdo de prestación de servicios para el desarrollo el PE Maisí (175 MW)

abril

PE Maisí de 175 MW con PPA firmado con UNE (posibilidad de ampliar a 300 MW)

La expansión geográfica presente en la cultura de Enerfín desde sus orígenes



Simulación P.E. Woolsthorpe, 73 MW (Victoria- Australia)



Simulación P.E. El Ahumado, 50 MW (La Guajira- Colombia)



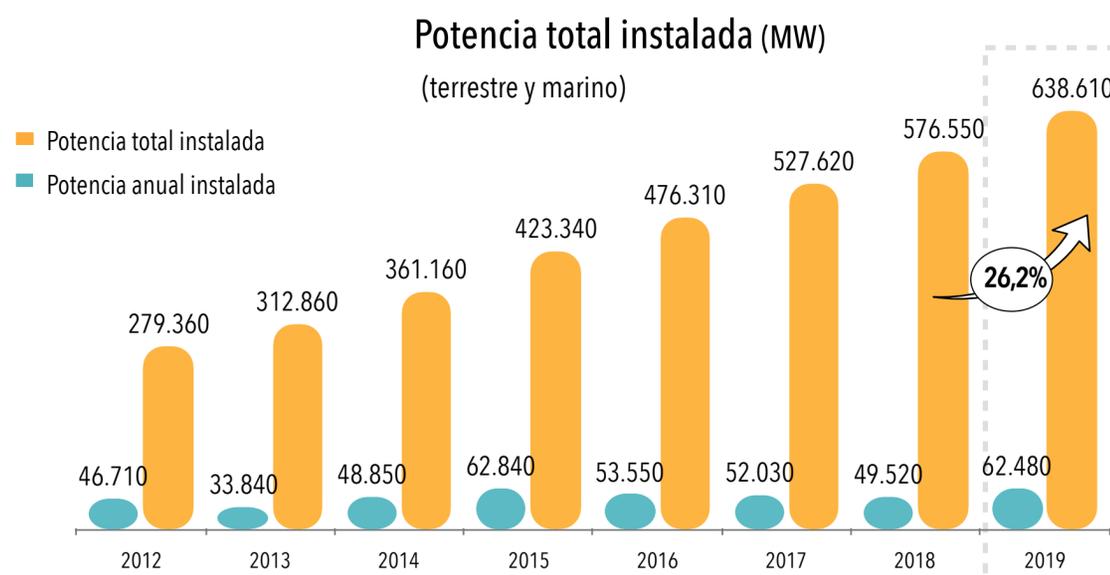
Entorno

El compromiso mundial con el medioambiente y la competitividad de las renovables, garantía de crecimiento del sector



El sector de las energías renovables presenta unas altas expectativas de crecimiento debido a la necesidad de los gobiernos de cumplir sus objetivos renovables, al creciente compromiso de las empresas por cubrir su demanda con energías limpias y a la cada mayor competitividad de estas energías

Estas expectativas se han visto consolidadas en el sector eólico en 2019 al haberse instalado mas de 60 GW, siendo el segundo año en el que más potencia se ha instalado en la historia de la eólica, y se espera que esta tendencia se mantenga.



En paralelo a este crecimiento, las condiciones de desarrollo de nuevos proyectos están cambiando:

- El esfuerzo en I+D de los tecnólogos está impulsando la aparición continua de nuevos modelos de aerogeneradores más eficientes, lo que permite a la eólica cada vez ser más competitiva pero hace más complejo el desarrollo de los proyectos, ya que se diseñan inicialmente

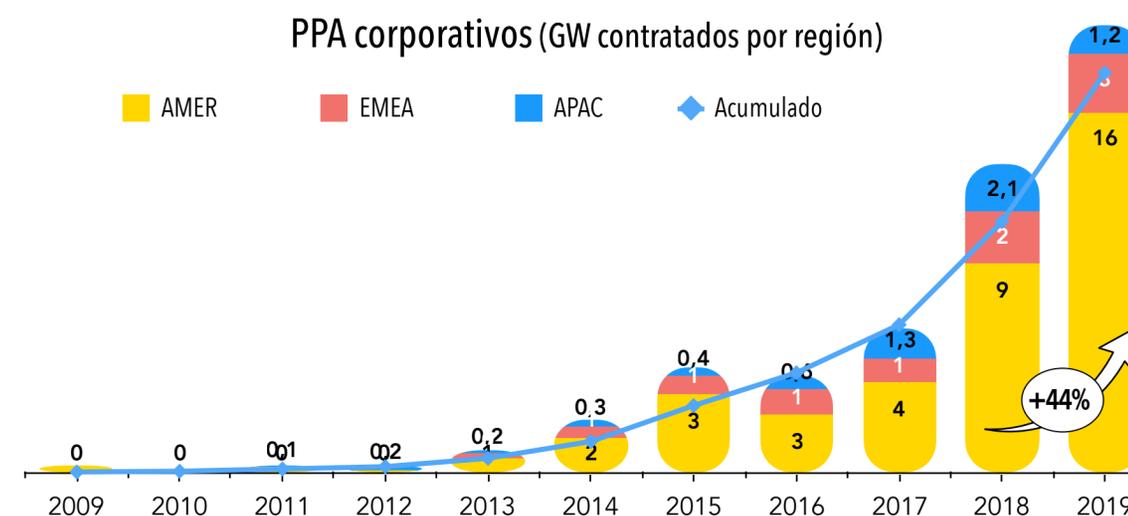
con prototipos y hasta su instalación los AGs evolucionan cambiando potencia y características lo que impacta en el propio diseño, en permisos y en las estimaciones de producción.

- La expansión de las redes eléctricas en la gran mayoría de países es clave para el desarrollo del sector, máxime por la facilidad de tramitación de la solar fotovoltaica a gran escala que está acelerando su congestión.
- Necesidad de "hibridar" proyectos eólico-solar para optimizar la utilización de las redes y poder ser más competitivo en el mercado eléctrico.
- El modelo de comercialización de energía ha cambiado con menor venta en mercados regulados que se sustituye por PPAs privados y con venta a "pool", lo que hace cada vez más necesario gestionar eficientemente la venta de la energía:

Los PPA corporativos vuelven a batir un nuevo récord en energía renovable contratada, alcanzando los 19,5GW en 2019 (un 44% superior a 2018).

EEUU es el país que lidera esta modalidad (suponiendo un 70% de la potencia contratada en 2019).

Altas expectativas de crecimiento de este mercado por los compromisos cada vez más ambiciosos de las compañías de consumo de energía limpia (ejemplo: RE100)¹, por los requisitos renovables establecidos por los gobiernos (federales y regionales), y por la eliminación de subastas en algunos países.



Fuente: Bloomberg. Estimación



Entorno

El entorno en los países en los que Enerfín está presente

España

En 2019 se instalaron 2.319 MW eólicos y 3.729 MW fotovoltaicos mayoritariamente adjudicados en las subastas de 2016 y 2017.

Los objetivos europeos de renovables aprobados para 2030 y los planes nacionales reflejados en el borrador del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima, han incrementado el interés por las energías renovables, habiéndose presentado un muy elevado número de solicitudes de conexión de proyectos renovables, con adjudicación de unos 100.000 MW. Está previsto que en 2020 el Gobierno apruebe nueva normativa para regular estos permisos y convoque nuevas subastas.

En lo referente a venta de energía, el pool medio de la electricidad en 2019, ha sido 47,7 €/MWh frente a los 57,3 €/MWh de 2018, debido principalmente al descenso del precio del gas, la alta generación hidráulica en el último trimestre, la bajada del precio del CO2 en el segundo semestre y la disminución de la demanda.

Brasil

En 2019 se celebraron subastas de compra-venta de energía en el mercado regulado (A-4 y A-6), adjudicándose 1.132,4 MW eólicos y 733,7 MW solares. Adicionalmente, compañías como CEMIG y COPEL realizaron subastas para la contratación de energía eólica y solar.

Adicionalmente Aneel publicó el calendario de las próximas subastas a ser celebradas en 2020 y 2021, convocando dos por año.

En paralelo, el Gobierno está tomando medidas para modernizar el mercado eléctrico, como la aplicación de PLD (spot) horario a partir de 2021 o la separación de energía y potencia firme en próximas subastas.

Preocupa que continua sin resolverse la falta de liquidez que afecta al mercado spot desde hace más de 5 años, provocada por la judicialización del sector eléctrico por el riesgo hidrológico (GSF- "Generation Scaling Factor").

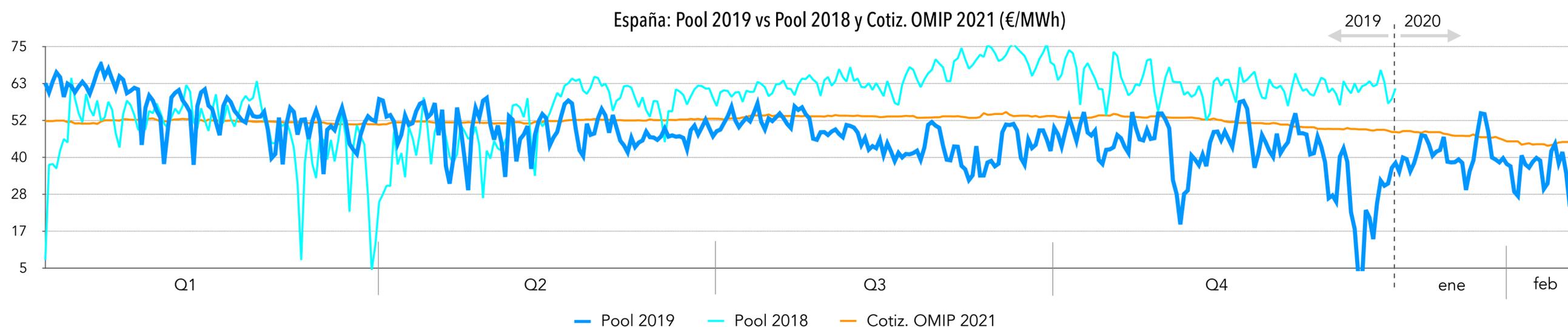
Previsible regreso de España al mapa de los países líderes en renovables



Canadá

Las provincias de Saskatchewan y Alberta siguen siendo el foco del desarrollo renovable dado las previsiones de demanda de energía a largo plazo por la sustitución de las centrales de carbón. En el resto de provincias no se prevé necesidad de nueva generación a corto y medio plazo. En Alberta el gobierno decidió cancelar la licitación prevista para 2019. Aún así se continúan impulsando proyectos para venta de energía a mercado o a través de PPAs bilaterales.

En Saskatchewan, SaskPower, utility propiedad del gobierno, mantiene su objetivo de alcanzar 50% de capacidad de generación de energía renovable en 2030, para lo que ya ha lanzado su segunda licitación por 300MW de energía eólica, que se celebrará en 2020.





Australia

El desmantelamiento previsto de casi 15 GW de capacidad térmica junto con la creciente competitividad de las renovables generará nuevas oportunidades en el sector eólico (más de 30GW previstos para 2040). No obstante, esta penetración renovable estará condicionada por el refuerzo de la red de transporte, algo en lo que ya está trabajando el operador del mercado AEMO (Australian Energy Market Operator).

Por otra parte, AEMO está atravesando una serie de problemas técnicos en el noroeste de Victoria y suroeste de Nueva Gales del Sur causados por la cantidad de parques solares conectados en el área de West Murray, que están generando perturbaciones en la red. Por ello, ha limitado el despacho de varios generadores y suspendido la tramitación de nuevas conexiones en la zona.

Colombia

En 2019 el Gobierno adjudicó mediante subasta PPAs de largo plazo para 1.366 MW (1.077 MW eólicos y 289 solares). Alternativamente se ha constatado un creciente interés de grandes consumidores y comercializadoras para contratación de PPAs privados, impulsados por el nuevo marco regulatorio que favorece la incorporación de renovables.

México

La cancelación de las subastas de largo plazo del Centro Nacional de Control de Energía (CENACE) ha incrementado las negociaciones de contratos bilaterales de compra-venta de energía con suministradores cualificados y motivado la convocatoria de las primeras subastas privadas.

Entorno

Por otra parte el Gobierno ha mantenido su política de fortalecer a la CFE frente al sector privado, por lo que se mantiene la prudencia en el sector financiero ante las políticas del Gobierno y la incertidumbre del mercado.

Chile

Se han confirmado los planes de descarbonización de las grandes generadoras del país (previsto cierre de 5.541 MW de plantas de carbón. No obstante, las licitaciones de renovables que el gobierno tenía previstas para el 2019 se han pospuesto a 2020.

Argentina

La crisis financiera y cambiaria provocaron la cancelación de las licitaciones para firma de PPAs del programa Renovar previstas para cumplir con objetivo del 20% del consumo en 2025. Asimismo, el cambio de Gobierno a finales de año, está ralentizando el desarrollo de la actividad en el sector.

Cuba

Uno de sus retos es lograr una mayor independencia energética mediante la utilización de todas las fuentes nacionales de energía, según expresa en el Programa de Desarrollo de las Fuentes Nacionales de Energía del Gobierno.

El Gobierno cubano ha establecido el objetivo de que las fuentes renovables alcancen el 24% de la matriz energética en 2030 (actualmente 4%). Como primer paso, la Unión Eléctrica de Cuba (UNE) adjudicó en 2016 PPAs a varios proyectos por 645 MW.

África

Las proyecciones de crecimiento de la población y de la demanda eléctrica esperado en las próximas décadas y el elevado recurso renovable, hacen de Africa un mercado de oportunidades.

Una buena parte de su crecimiento se concentrará en Sudáfrica y la región norte de África, mercados ya maduros en los que los precios de adjudicación de los PPAs han descendido a niveles comparables a los de mercados occidentales.

Por su parte, el África subsahariana se está configurando como un mercado interesante a medio plazo que está despertando cada vez un mayor apetito inversor por su potencial y en que se deberán ir superando las barreras actuales, como la debilidad de la red de transmisión y la bancabilidad de las contrapartes en los contratos de compra-venta de energía.



Torre anemométrica P.E. Los Lagos, Chile

Latinoamérica austral, Cuba y el continente Africano, nuevos retos y oportunidades para el Grupo





Nuestros negocios

El ejercicio 2019 ha permitido confirmar la vuelta al intenso crecimiento de Enerfín iniciada en 2018, con un incremento de más de 300 MW en su cartera de proyectos en construcción, que una vez entren en operación a lo largo de este ejercicio y principios del próximo, permitirá incrementar casi un 33% la potencia instalada de la compañía.

Así, Enerfín ha continuado en 2019 desarrollando su actividad como gestor integral de proyectos eólicos, habiendo consolidado una cartera de casi 5.000 MW, de los cuales 1.220 MW ya se encuentran en operación y construcción y el resto en distintas fases de desarrollo.

Es de destacar también en este 2019 el impulso dado a su actividad de gestión de energía, donde ha contratado PPAs privados tanto en negociación bilateral directa (España y Colombia) como a través de licitaciones convocadas fuera del ambiente regulado (Brasil), lo que ha sido posible gracias al cada vez mayor conocimiento de los mercados eléctricos en los que Enerfín está presente y a la competitividad de sus proyectos. Igualmente, por este motivo, ha decidido acometer en Brasil su primer proyecto totalmente descontratado.

En paralelo, y con el objetivo de ampliar sus capacidades como gestor global de energía, Enerfín ha puesto en marcha un proyecto I+D de almacenamiento energético en uno de sus parques en operación, siendo el primer parque eólico no experimental de la Península que integra una batería con un sistema de optimización de gestión de la energía en tiempo real.

2019 caracterizado por el crecimiento e impulso a la actividad en nuevos países y a la inversión en nuevos proyectos



Destaca igualmente el avance de la construcción del complejo eólico San Fernando, segundo gran complejo eólico de Enerfín en Brasil y primero del Nordeste, formado inicialmente por 256 MMW, aunque con capacidad para aumentar dicha potencia en torno a un 25%. Después de la experiencia adquirida por Enerfín en Brasil con su complejo eólico de 375 MW en Rio Grande do Sul, Enerfín dio el salto en 2018 al Nordeste del país donde en menos de dos años ha conseguido tramitar e iniciar la construcción de los cuatro primeros proyectos del complejo cuya entrada en operación está prevista en 2020.

Son igualmente importantes las operaciones de financiación llevadas a cabo para estos proyectos y la refinanciación de sus parques de Ventos do Sul (150 MW), localizados en Rio Grande do Sul con emisión de bonos en la Bolsa de Brasil por importe de 325 MR\$.

Además, Enerfín en 2019 ha avanzado significativamente en la construcción de su Parque Eólico de Cofrentes de 50 MW, localizado en el municipio del mismo nombre, Valencia, que espera poner en marcha en los primeros meses de 2020 y que será el primer parque que se inaugurara en la Comunidad desde 2012.





Nuestros negocios

Desarrollo de proyectos

En 2019 Enerfín ha continuado impulsando su cartera de proyectos en desarrollo en los distintos países donde está presente, habiendo conseguido obtener las autorizaciones necesarias e iniciado la construcción de 306 MW en España y Brasil.

Concretamente la actividad de Enerfín en los distintos países donde opera se ha centrado en las siguientes actuaciones:

España

Enerfín ha impulsado e incrementado su cartera de proyectos en desarrollo, destacando:

La finalización de la tramitación e inicio de construcción de su parque eólico Cofrentes localizado en Valencia.

El avance en Navarra de la tramitación administrativa de sus proyectos eólicos (120 MW) que conectan en la ampliación de la SET La Serna, propiedad de la sociedad Gelaserna en la que Enerfín participa junto con otros promotores de la zona y que está siendo construida por Elecnor.

El impulso de 160 MW adicionales, que ya disponen de acceso y conexión en las comunidades de Castilla y León, Andalucía, Navarra y Galicia que se encuentran en distintas fases de desarrollo.



Simulación P.E. Corral del Molino, (Navarra, España)

Brasil

Enerfín ha centrado su actividad en Rio Grande do Norte donde ha iniciado la construcción de los primeros parques de su complejo eólico São Fernando, São Fernando 1 y 2 (150 MW) contratados en 2018, São Fernando 3 (23 MW), primer proyecto descontratado que Enerfín decide acometer en Brasil y São Fernando 4 (83,2 MW) para el que ha cerrado un nuevo PPA en el mercado libre. Con estos proyectos el complejo alcanza los 256 MW en construcción y con capacidad de superar los 300 MW en 2020.

En paralelo ha aumentando su cartera de proyectos con el inicio de desarrollo de 200 nuevos MW en el mismo estado.

En el Sur, continúa manteniendo su cartera de más de 1.000 MW en Rio Grande do Sul, que podrá viabilizar cuando se complete la construcción de las nuevas infraestructuras de evacuación de energía previstas para esta región.

Canadá

Continuando con la estrategia de años anteriores, la actividad de Enerfín se ha centrado en las provincias de Saskatchewan y Alberta.

En Saskatchewan Enerfín, a través de su filial Prairie Winds, presentó tres de sus proyectos en la Provincia al nuevo proceso de precalificación en el marco de la licitación convocada por la empresa eléctrica de la provincia, SaskPower. En paralelo, Enerfín continúa avanzando con el desarrollando de un proyecto de 90 MW en Alberta.

El nuevo Plan Eólico de Enerfín en Navarra, cuna de la compañía, superará 300 MW





Nuestros negocios

Desarrollo de proyectos

Australia

A pesar de la situación de incertidumbre y los retrasos sufridos en el proceso de conexión para el P.E. Woolsthorpe, Enerfín continuó avanzando en el mismo al objeto de atender los compromisos del PPA firmado para este parque. Asimismo, durante el transcurso del ejercicio se obtuvieron todos los permisos (excluyendo la conexión) requeridos para comenzar la construcción del proyecto, avanzando paralelamente en la negociación de los contratos de suministro de máquina con el objetivo de alcanzar el cierre financiero en 2020.

En paralelo ha iniciado el desarrollo de nuevos proyectos en el estado de Nueva Gales del Sur.

Colombia

Enerfín continúa decidida a implantarse en Colombia, habiendo firmado en 2019 su primer PPA para el primero de los parques eólicos que tiene previsto acometer en el país. Este parque, denominado EL Ahumado, contará con 50 MW de capacidad instalada y es uno de los primeros parques del país que cuenta ya con conexión a nivel local y troncal, disponiendo así mismo de acuerdos con las comunidades indígenas afectadas por el parque y por la línea.

Con la firma de este PPA, Enerfín prevé poder estructurar a lo largo de 2020 la financiación del parque para su construcción en 2021.

En paralelo Enerfín continúa impulsando su cartera de proyectos en promoción de más de 550 MW en la Alta Guajira

La temprana implantación de Enerfín en Australia, Colombia y México clave para el desarrollo de sus planes en estos países



México

Enerfín ha continuado con su actividad promotora en el Estado de Yucatán, donde se encuentra desarrollando su complejo eólico Panabá-Sucilá de hasta 600 MW, para el que ya ha finalizado las consultas indígenas para el total del complejo y firmado los acuerdos con las 5 comunidades afectadas. Igualmente ha finalizado prácticamente la liberación de derechos de vía de la línea de transmisión LT 400 kV (83 km) desde el complejo Panabá- Sucilá hasta la subestación eléctrica Dzitnup, con el objetivo de completar la tramitación administrativa y técnica del parque en 2020 e iniciar su construcción a inicios del 2021.

Igualmente Enerfín inició el proceso de búsqueda de PPAs para la primera fase de este complejo.



Simulación P.E. Panabá 1, 150 MW (Yucatán- México)



Nuestros negocios

Desarrollo de proyectos

Chile

Enerfín ha avanzado en la promoción de su proyecto en la Región de Los Lagos y ampliado su capacidad instalada hasta los 200 MW.

Argentina

Enerfín ha incrementado la potencia de su complejo Salamanca localizado en la región de Chubut a unos 300 MW y obtenido la licencia ambiental para la primera fase de 100 MW, la cual está disponible para poder participar en las próximas licitaciones del gobierno. Igualmente Enerfín ha iniciado un nuevo desarrollo en la provincia de Buenos Aires.

Cuba

Dadas las perspectivas de crecimiento de las energías renovables en Cuba, Enerfín ha decidido posicionarse en este mercado como prestador de servicios, habiendo firmado ya un primer contrato con la Empresa Rhylium para el desarrollo del Parque Eólico Maisí (175 MW con PPA firmado con UNE). Elecnor apoyará en la ingeniería de este proyecto.

África

El potencial de crecimiento de la demanda eléctrica y la presencia ya consolidada de Elecnor en muchos países del continente, le han llevado a Enerfín a iniciar su actividad como desarrollador de proyectos en Africa con la estrategia de configurar un cartera de proyectos en diferentes países, que le permita ir impulsando unos u otros según evolucione la demanda energética y el contexto económico-financiero.

Enerfín se ha centrado inicialmente en países donde se espera un crecimiento significativo de la demanda o que tienen una posición estratégica de cara a la exportación, habiendo analizado oportunidades y/o iniciado proyectos greenfield en Mozambique, Kenia, Tanzania, Zimbabue y Angola.

La presencia histórica de Elecnor en África, palanca de entrada de Enerfín en el continente



Visita delegación Uganda



Visita delegación Kenia

Nuestros negocios

Construcción de proyectos

Durante el ejercicio de 2019 Enerfín cerró los contratos de construcción del Parque Eólico de Cofrentes (suministro AG con GE y BOP con Elecnor) y de los Parques Eólicos de São Fernando 1,2,3,y 4 (suministro AG con Nordex Acciona y BOP con Elecnor)

Igualmente Enerfín ha llevado a cabo la supervisión de la construcción de estos proyectos desde el inicio de su construcción en abril y mayo respectivamente con un resultado satisfactorio dado que los proyectos han avanzado sin incidencias y en los plazos establecidos.

Por otra parte Enerfín ha trabajado intensamente con diferentes tecnólogos, en la negociación de los proyectos de El Ahumado (Colombia) y de Woolsthorpe (Australia)

GENERALITAT VALENCIANA PLAN EÓLICO DE LA COMUNIDAD VALENCIANA

Parque eólico Cofrentes

PROMOTOR
enerfín
grupo eleanor

Potencia total: 50 MW	Inicio Operación Previsto: Marzo 2020
Aerogeneradores: 13 uds. GE 137	Generación prevista: 152 GWh/año
Potencia unitaria: 3,83 MW	Equivalente al consumo de: 43.705 hogares
Altura de buje: 111,5 m de altura	Emissiones evitadas: 66.000 ton CO₂
Inicio de las Obras: Mayo 2019	

Estudios y diseño: **enerfín** grupo eleanor Empresa constructora: **elecnor** Suministrador de los aerogeneradores: **General Electric**

Cartel de obra P.E. Cofrentes, Valencia (50MW)

COMPLEXO EÓLICO

ventos de São Fernando
energia

DESENVOLVEDOR
enerfín
grupo eleanor

Capacidade: 173,25 MW	Início operação previsto: Outubro 2020
Aerogeradores: 50 x AW132	Geração prevista: 813,8 GWh/ano
Potência unitária: 3,46 MW	Equivalente ao consumo de: 427.970 residências
Altura de torre: 120 m	Emissões CO2 evitadas: 400.185 ton/ano
Início das obras: Maio 2019	

Estudos e desenho: **enerfín** grupo eleanor Construtora: **elecnor** Fornecedor dos aerogeradores: **NORDEX** **acciona**

Cartel de obra PP.EE. São Fernando, Rio Norte, Brasil (173,25 MW)

El parque eólico de Cofrentes, primer parque en la Comunidad Valenciana desde 2012





Gestión de activos

Enerfín ha continuado desarrollando en 2019 los contratos de gestión de la explotación que tiene firmados con la practica totalidad de las sociedades de los parques en operación en los que participa.

Gracias a su modelo de gestión con presencia permanente en campo, en el 2019 se han conseguido disponibilidades de energía en el conjunto de los parques de Enerfín 98,4% (España: 96,9%; Brasil: 99,5%; Canadá: 99,6%) así como mantener a cero la siniestralidad laboral.

Además, en 2015 Enerfín decidió asumir con personal propio la O&M de los Parques Eólicos de Páramo de Poza (133 aerogeneradores). Cabe destacar los buenos resultados de este proyecto y el alto nivel de disponibilidad mantenido, que en 2019 ha sido del 99,1% en un parque con más de 17 años.



PP.EE. Páramo de Poza, Burgos (101 MW)

Nuestros negocios

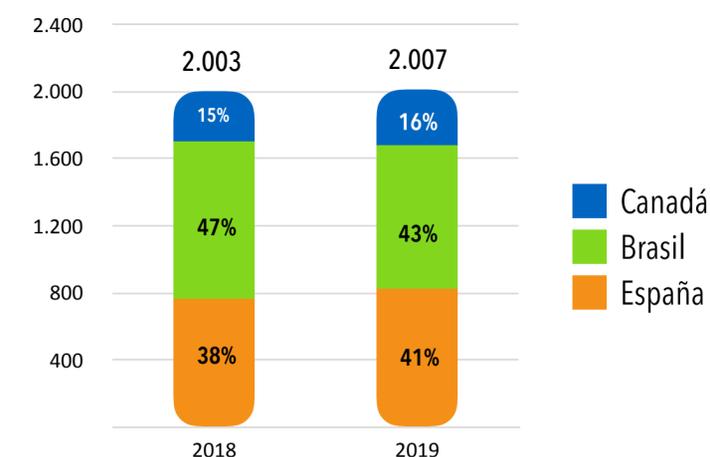
Tras un lustro realizando la O&M de Páramo de Poza con medios propios, Enerfín está listo para exportar el modelo a otros parques



MWs gestionados

Sociedades	Potencia autorizada (MW)		Producción total (GWh/año)			
	2019	2018	2019	%	2018	%
España						
Eólica Montes de Cierzo	60,5	60,5	131,2	6,5	120,2	6,0
Eólicas Páramo de Poza	100,7	100,7	151,0	7,5	142,4	7,1
Aerogeneradores del Sur	54,4	54,4	122,8	6,1	105,7	5,3
Galicia Vento	128,0	128,0	347,5	17,3	322,4	16,1
Parque Eólico Malpica	16,5	16,5	67,9	3,4	71,2	3,6
Subtotal España	360,1	360,1	820,4		761,9	
Brasil						
Ventos do Sul	150,0	150,0	310,7	15,5	342,2	17,1
Parques Eólicos Palmares	57,5	57,5	151,1	7,5	158,5	7,9
Ventos da Lagoa	57,5	57,5	137,6	6,9	151,5	7,6
Ventos do Litoral	57,5	57,5	131,5	6,6	146,4	7,3
Ventos dos Indios	52,9	52,9	131,4	6,5	139,3	7,0
Subtotal Brasil	375,4	375,4	862,2		937,9	
Canadá						
Eoliennes de L'Érable	100,0	100,0	324,5	16,2	303,5	15,2
TOTAL	835,5	835,5	2.007,1		2.003,3	

Producción por países



Nuestros negocios

Gestión de energía

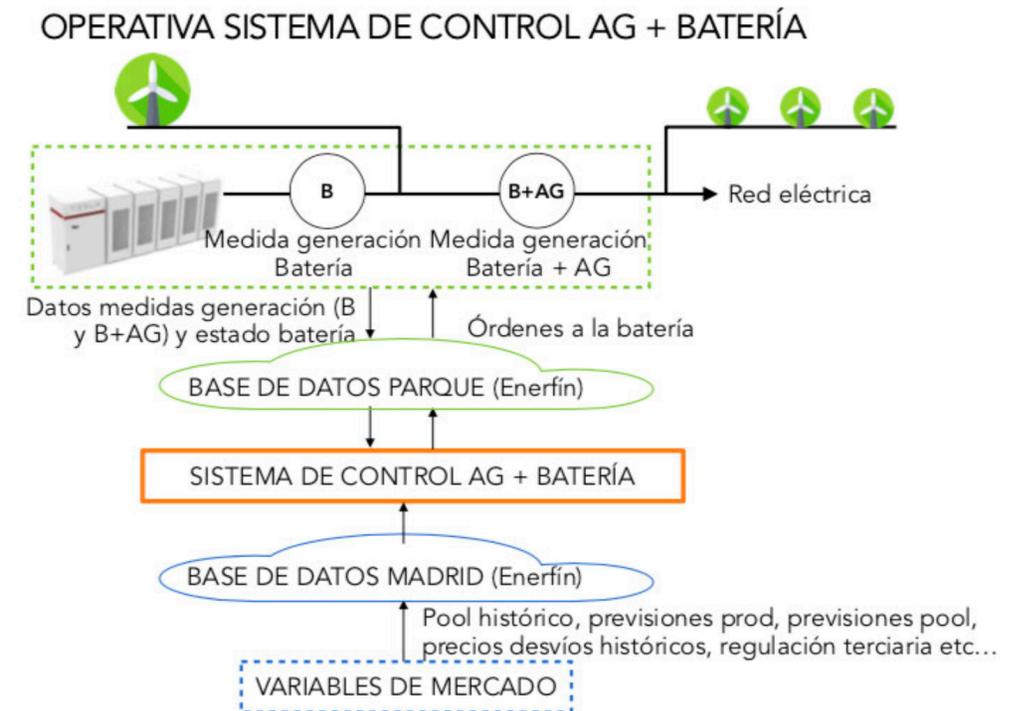
El conocimiento cada vez mayor de los mercados eléctricos en los que opera Enerfín así como el contacto diario con los distintos agentes y contrapartes que los integran, nos han posibilitado la contratación en 2019 de PPAs privados tanto en negociación bilateral directa (España y Colombia) como a través de licitaciones convocadas fuera del ambiente regulado (Brasil). La duración de estos contratos es por periodos de 10,15 y 19 años respectivamente

Respecto a sus parques en operación en España, Enerfín ha continuado desarrollando distintas actuaciones para asegurar y optimizar sus ingresos, entre las cuales destaca la firma de coberturas de precio (para el 50% aprox. de la carga base atribuible de los parques que gestiona), habiendo conseguido en 2019 un resultado altamente positivo dado el descenso del pool durante el año.

Igualmente ha gestionado la venta de los certificados de energía renovable de sus parques en España y en Brasil, habiendo obtenido en 2019 unos ingresos superiores a 0,4 M€ € por la venta de los mismos.



En paralelo Enerfín ha puesto en marcha un proyecto I+D de almacenamiento energético en su parque eólico Montes de Cierzo en Navarra. Con este proyecto Enerfín pretende simular y analizar diversas estrategias para reducción de desvíos, maximización del beneficio mediante compra-venta en diferentes mercados, simulación de participación en servicios de ajuste en tiempo real y adaptación de la generación a un perfil de un consumo específico, entre otros.



Enerfín ha continuado impulsando su herramienta de desarrollo propio para gestión de datos APMarket, elemento determinante para hacer más eficientes los procesos de venta de energía





Personas

La gran fortaleza de Enerfín son las personas que día a día con sus capacidades, esfuerzo y dedicación impulsan la compañía.

Enerfín ha incrementado paulatinamente su equipo a lo largo de los años para acometer su crecimiento y actualmente está formado por 98 empleados localizados en 6 países.

Enerfín fomenta el desarrollo de las personas dentro de la compañía, y muchos empleados han comenzado su carrera profesional en Enerfín. Históricamente ha tenido muy baja rotación, particularmente en España, aunque en 2019 la reactivación del sector renovable, el nacimiento de pequeños promotoras y el cambio de estrategia de grandes grupos energéticos hacia las renovables ha afectado esta tendencia

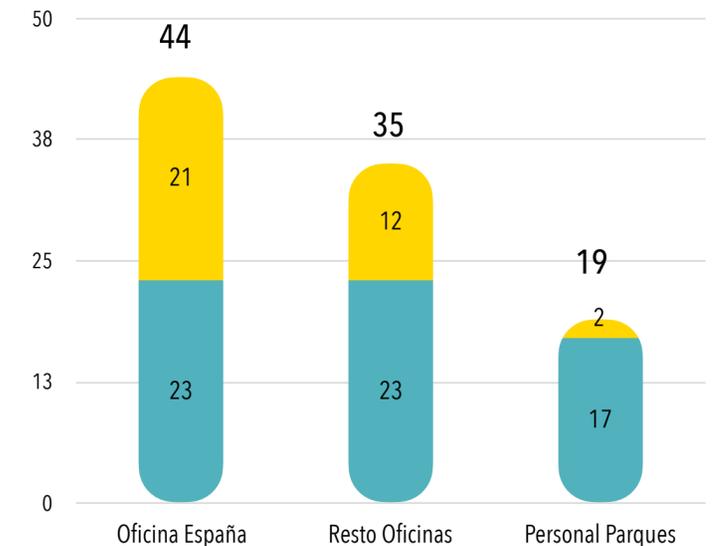
El nivel de compromiso de todo el equipo de Enerfín ha sido, es, y será la clave de su éxito



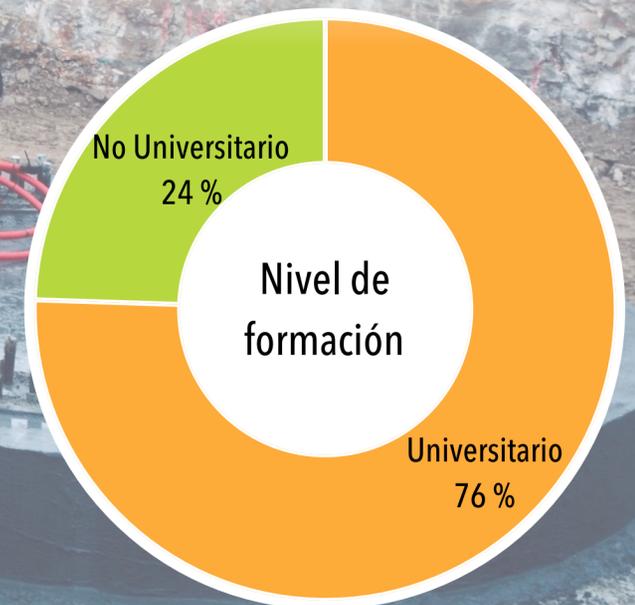
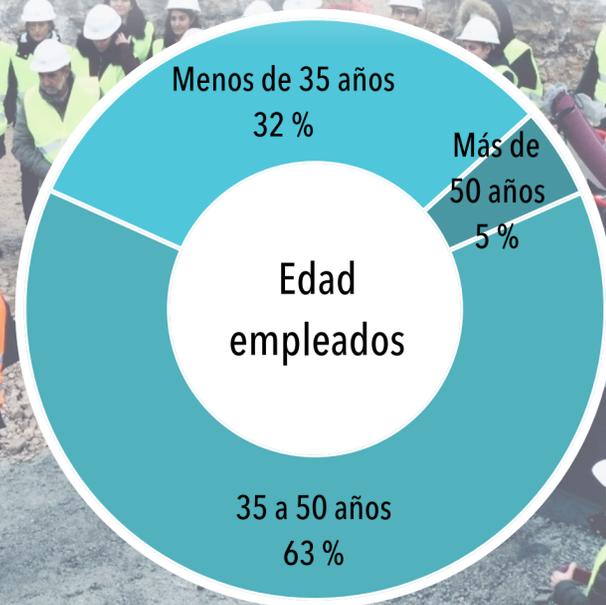
Evolución plantilla



Distribución puesto trabajo



Hombres Mujeres





Personas

La estructura de Enerfín está formada por la Dirección General, cuatro Areas de apoyo al Negocio y dos Direcciones de Negocio una dedicada al desarrollo de proyectos y otra a la producción, que engloba las áreas de construcción, operación y mantenimiento, explotación y gestión de energía.

En 2019 de los 98 empleados que forman Enerfín 52 están dedicados al negocio y 46 al apoyo al negocio.



Enerfín ha intensificado en 2019 la formación en idiomas, seguridad, cumplimiento y materias asociadas al propio negocio de la compañía

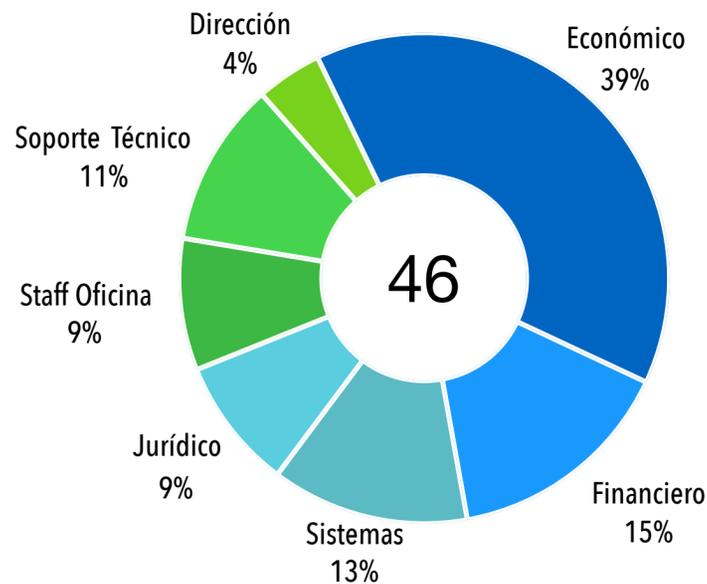


Enerfín también facilita que en el entorno de trabajo los empleados puedan realizar actividades sanas y saludables, como la asistencia al programa de empresa (Help & Training) llevado a cabo en el edificio de las oficinas de Madrid y la participación en la Carrera de las Empresas donde nuestras representantes femeninas tuvieron un papel muy destacado.

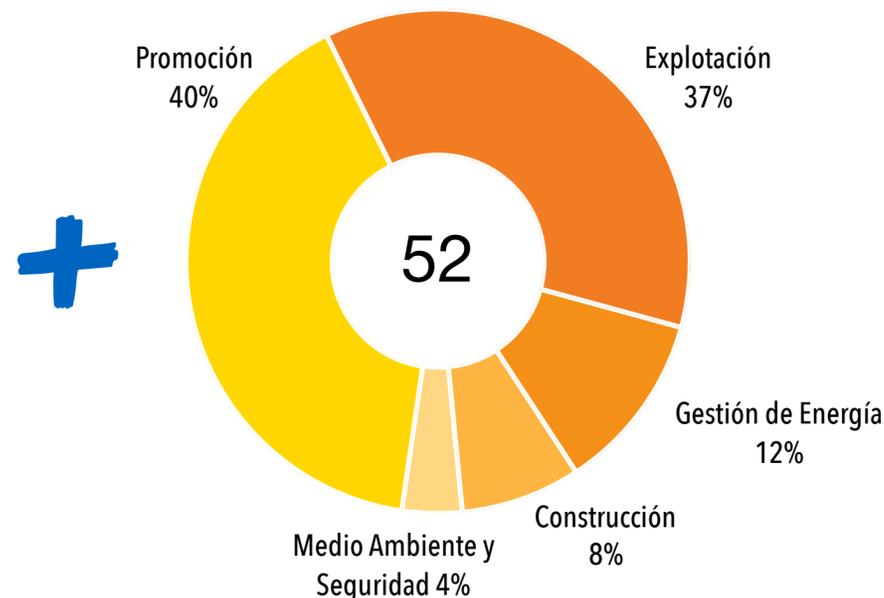


Carrera de las empresas (Madrid)

Dirección y apoyo del negocio



Negocio



Visita del equipo de Enerfín a la obra P.E. Cofrentes, Valencia (50MW)

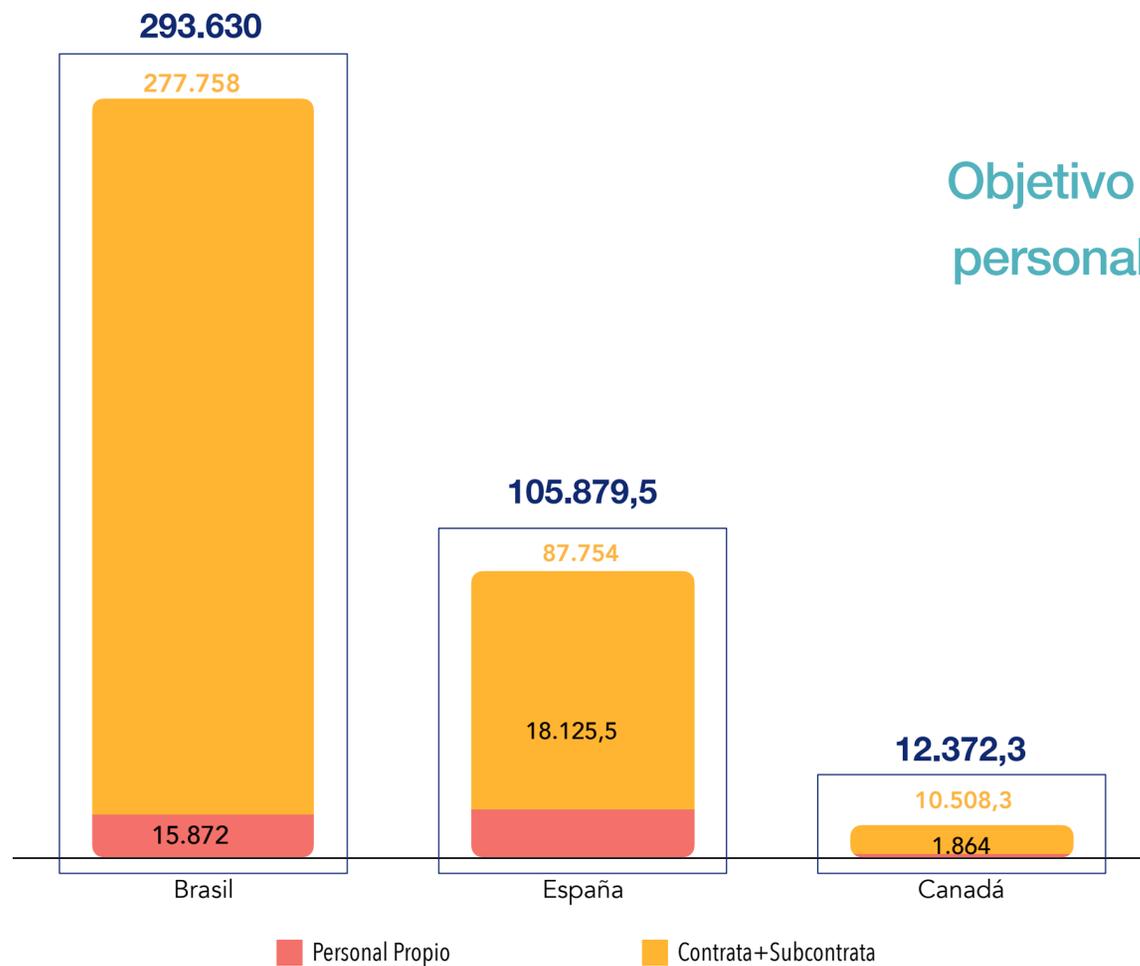
Prevención de riesgos laborales

HORAS TRABAJADAS 2019 (incluye horas de parques eólicos en construcción)	731.989
ACCIDENTES GRAVES	0
ACCIDENTES LEVES*	3
*(1 "in itinere" sin baja, 1 atrapamiento pie y 1 atrapamiento mano de subcontratas Elecnor, no registrados en índices siguiendo su criterio)	

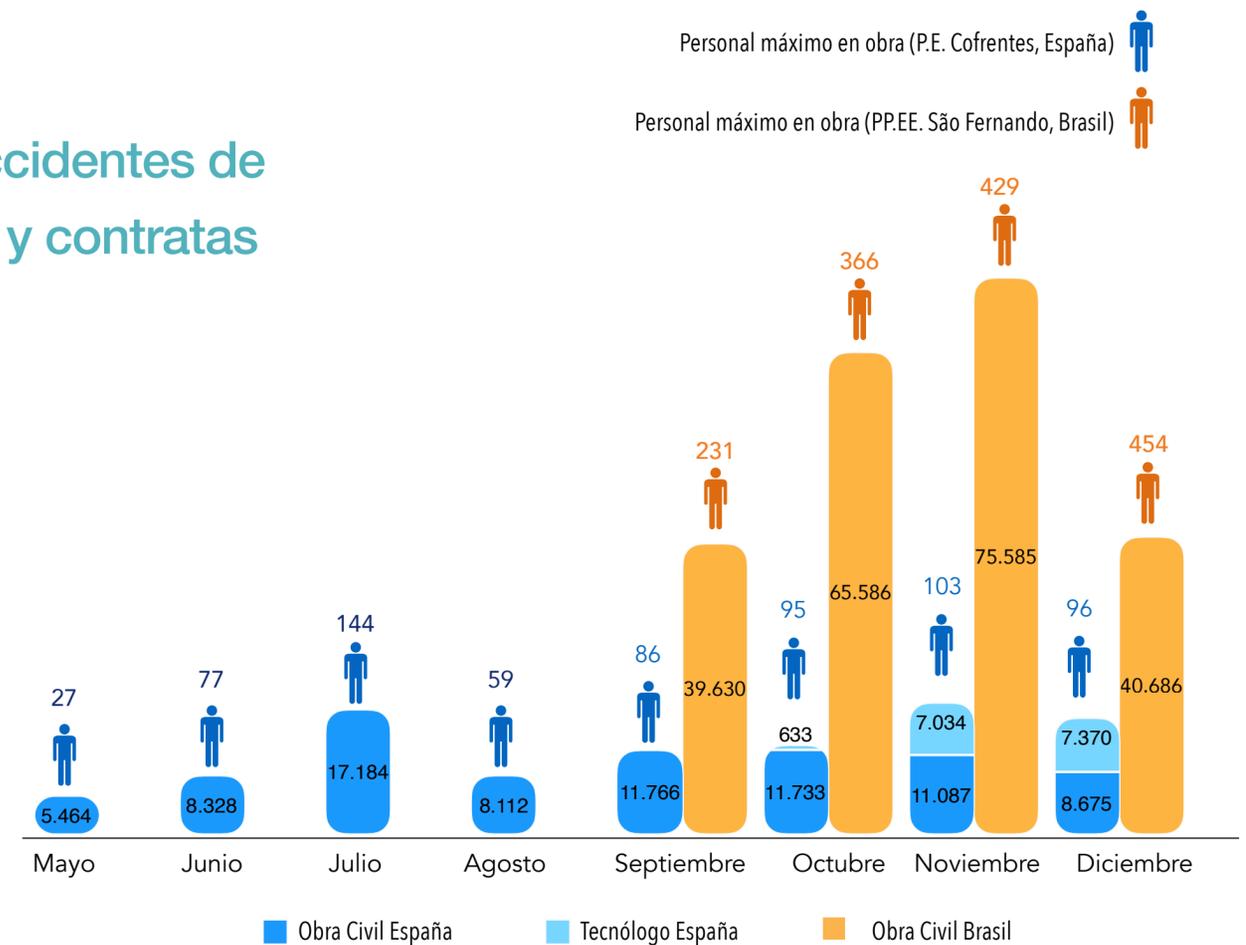


🕒 411.882 horas trabajadas en operación 2019

🕒 320.107 horas trabajadas en construcción 2019



Objetivo cero accidentes de personal propio y contratados



Prevención de riesgos laborales

La seguridad y salud de nuestros empleados valores esenciales para Enerfín



La Política Integrada de Seguridad, Salud y Medio Ambiente de la Compañía se enfoca en asegurar:

El **CUMPLIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN** de prevención de riesgos laborales y de seguridad industrial.

La **PREVENCIÓN** de daños a la salud de empleados y/o colaboradores.

La **DOTACIÓN** de los medios materiales que contribuyen a la seguridad.

La **FORMACIÓN** en técnicas de prevención y especialización del personal.

La **SENSIBILIZACIÓN** de trabajadores y mandos.

La **ADOPCIÓN DE MEDIDAS OPORTUNAS** mediante realización permanente de inspecciones y auditorías en obra.

Destacan los siguientes hitos llevados a cabo en 2019:

Cumplimiento de la legislación: Superadas con éxito las auditorías, internas y externas de seguimiento de la certificación del Sistema de Gestión en Prevención de Riesgos (conforme a las OHSAS 18001) de Enerfín.

Prevención: desarrollo de una jornada de rescate en aerogenerador realizada con servicios de emergencia externos en los parques eólicos de La Herrería y Pasada de Tejada (Tarifa).



Dotación: En Enerfín se trabaja para que nuestro personal cuente con los mejores medios humanos y materiales en seguridad y salud, para lo que en 2019 se ha destinado una dotación de más de 50.000 euros.

Formación: Enerfín continúa trabajando en formar en materia de seguridad y salud a todos sus trabajadores, y en particular la especialización de nuestros mandos, habiendo llevado a cabo en 2019 las siguientes formaciones:

Formación teórico-práctica de evacuación en escaleras de aerogenerador.

Formación básica en primeros auxilios para todo el personal de estructura.



Prevención de riesgos laborales

Formación teórico-práctica de extinción de incendios al Equipo de Primera Intervención y Evacuación de Enerfín.



Equipo de Primera Intervención y Evacuación de Enerfín: Lucía Azpeitia, Montse Talavera, Manuel Moral y Alvaro Martín.

Formación teórico-práctica en alturas, manejo de cargas, extinción de incendios y primeros auxilios para todos los jefes de parque y técnicos de prevención.

Formación teórico-práctica de extinción de incendios, técnicas de reanimación cardiopulmonar y evacuación de buje en parque eólico.



Simulacro de emergencia en el P.P.E.E. Páramo de Poza

Sensibilización: En 2019 se realizaron dos campañas de sensibilización y cambio conductual en seguridad y salud para todo nuestro personal de estructura y obra.

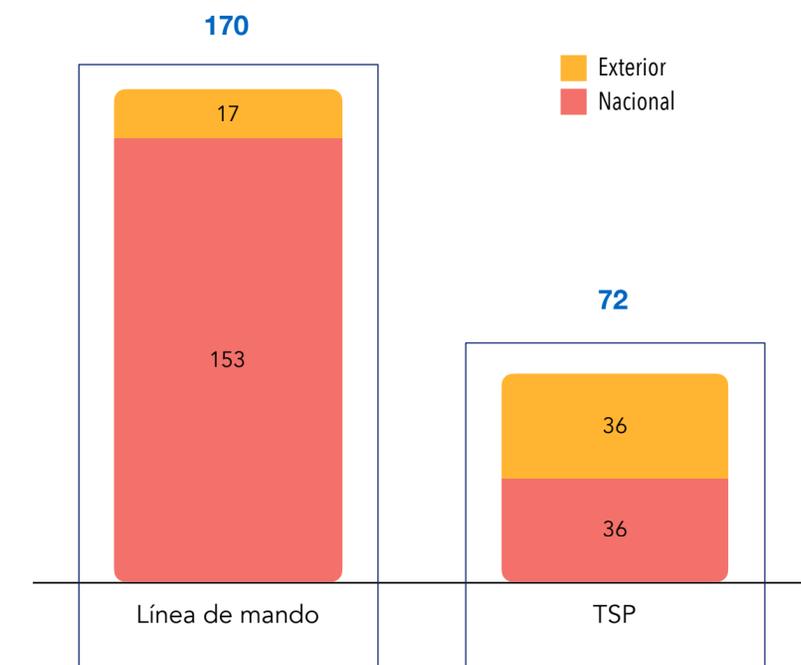
Día Mundial de seguridad y salud en el trabajo.

Campaña de sensibilización vial al personal de Enerfín.

Además de lo anterior, se han comenzado a realizar reuniones de seguimiento y concienciación con nuestro personal y principales contratistas, habiéndose completado en 2019 un total de 28 reuniones.

Adopción de medidas: mediante realización permanente de inspecciones y auditorías en obra: En 2019 se han realizado 3 auditorías internas en obra y 254 inspecciones de seguridad, fruto de las cuales surgieron 13 medidas correctoras.

Inspecciones realizadas en 2019



Protección Medio Ambiente

Enerfín, consciente de la importancia que el respeto al medio ambiente tiene en el mantenimiento y mejora de la calidad de vida de la sociedad y en la sostenibilidad de su proyecto empresarial, incorpora en su negocio prácticas y actuaciones respetuosas con el medio ambiente, estableciendo como compromiso:

El **CUMPLIMIENTO** en la legislación medioambiental aplicable.

La planificación de las actividades de tal forma que se asegure la **PREVENCIÓN DE LA CONTAMINACIÓN** garantizando la mejora continua del comportamiento medioambiental.

La **OPTIMIZACIÓN DE LOS CONSUMOS** de agua, energía y materias primas, incrementando la eficacia de su uso y favoreciendo el consumo de materiales que aseguren una mayor protección medioambiental.

La **SENSIBILIZACIÓN** de todos sus empleados, colaboradores y población que participa en los Programas de Sensibilización Ambiental y en Energías Renovables desarrollados en nuestros parques eólicos, lo que favorece una mejor gestión medioambiental y conocimiento de nuestro sector.

La **ADOPCIÓN DE MEDIDAS OPORTUNAS** para minimizar el impacto medioambiental de las actividades.

En este sentido en 2019 se han llevado a cabo las siguientes actuaciones:

Cumplimiento de la legislación: Superadas con éxito las auditorías interna y externa de seguimiento de certificación del sistema Integrado de Enerfín, dentro de la cual se certifica el correcto funcionamiento, de acuerdo a la norma ISO 14001, de su gestión ambiental.

Prevención de la contaminación: En 2019 fueron generados 1.9G Wh evitando la emisión de 455.459 Tn emisiones de CO2.

Además todas nuestras instalaciones cuentan con medios para actuación en caso de derrames accidentales, además de personal perfectamente formado para actuación en caso de emergencia ambiental.

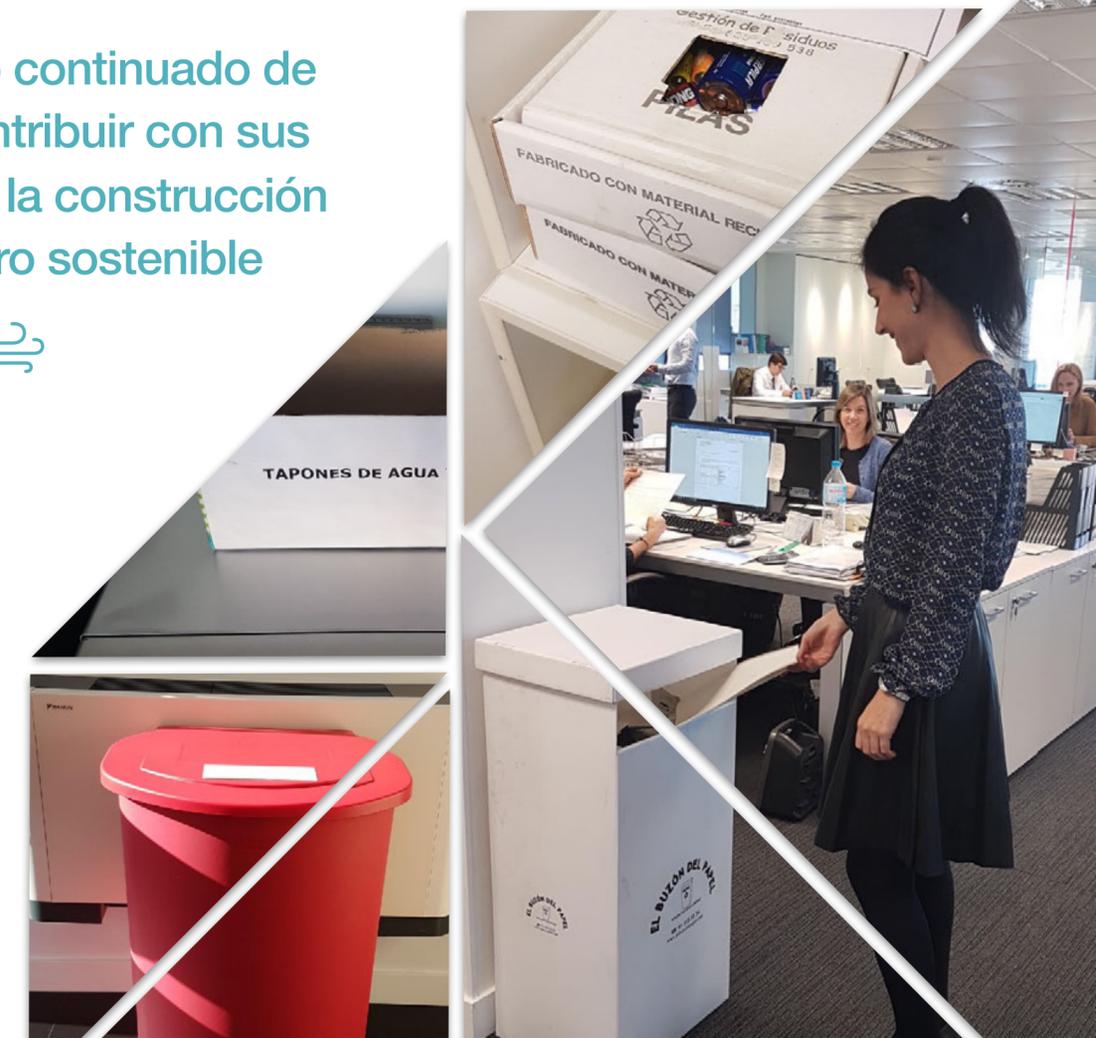
Optimización de consumos: En línea con las actuaciones que se venían desarrollando en años anteriores, en 2019 se ha trabajado muy especialmente por una reducción de consumos:

Plásticos: adquiriendo botellas 100% recicladas de agua solidaria ligadas al proyecto "Agua para cambiar el mundo" colaborando con una empresa de carácter 100% social que dedica el 100% de sus dividendos a llevar agua a quien no la tienen (cuentan con proyectos en Camboya, Camerún y Etiopía).

Papel: se ha disminuido un 5% en consumo de papel a través de un seguimiento y control más eficiente de las impresiones y el desarrollo de campañas de sensibilización.

Energético: en 2019, Enerfín firmó contratos de suministro eléctrico que garantizan que la energía consumida, tanto en oficina como en parques eólicos nacionales, proviene de energía 100% renovable.

Compromiso continuado de Enerfín a contribuir con sus actividades a la construcción de un futuro sostenible



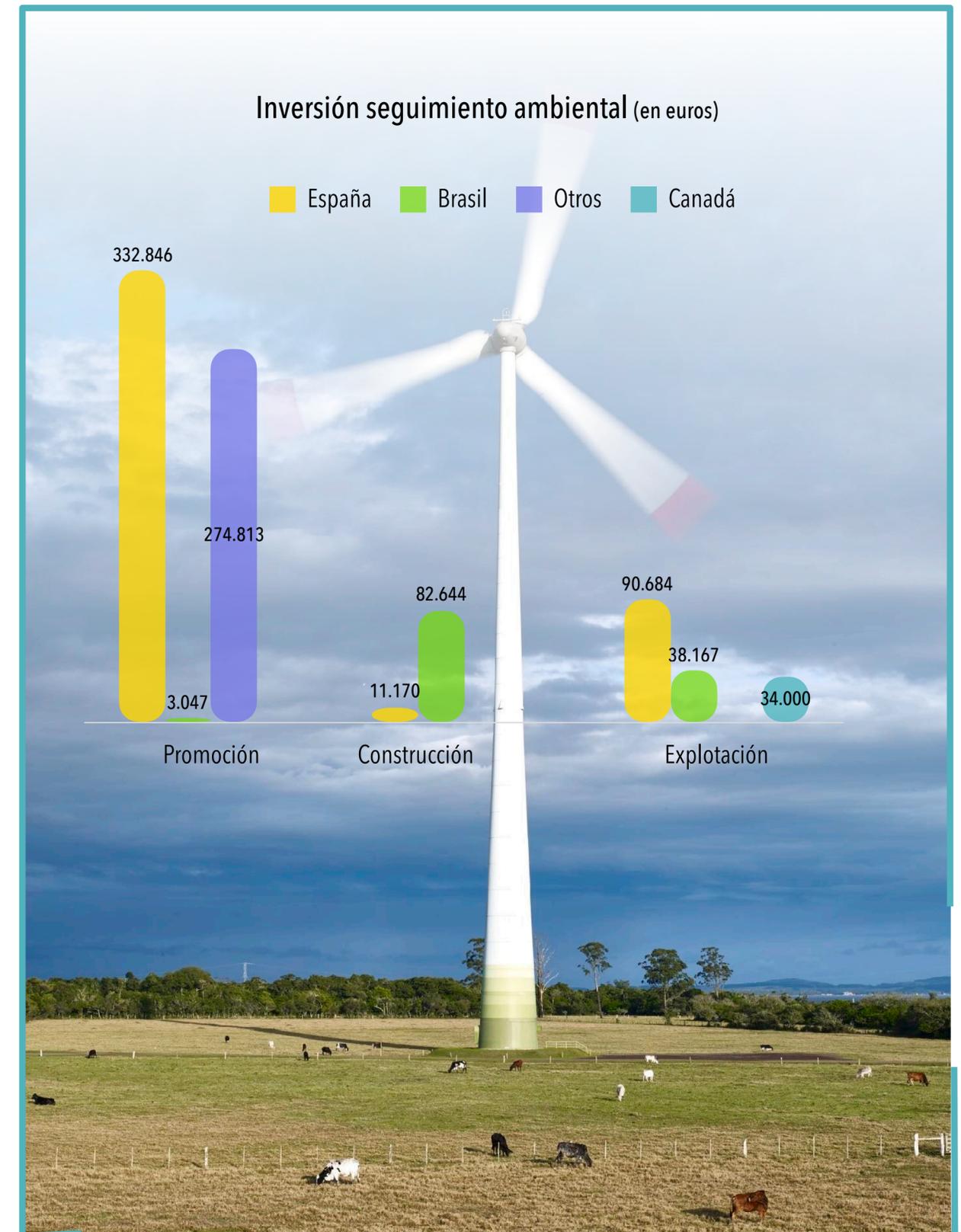
Protección Medio Ambiente

Enerfín invierte en la protección del medioambiente en todas su cadena de actividad



Sensibilización ambiental y energías renovables: Enerfín, además de las constantes acciones de sensibilización que realiza con empleados y colaboradores, ofrece actividades de educación y sensibilización ambiental y en energías renovables a distintos colectivos, entre ellos grupos escolares, mediante las cuales divulga contenidos sobre energía eólica y sostenibilidad.

Medidas: Enerfín destinó en 2019 importantes recursos económicos a la realización de estudios de fauna (ver gráfico) en fase promocional haciendo un esfuerzo por conocer el entorno de implantación de los aerogeneradores y aplicando las medidas oportunas para que los potenciales impactos sobre la biodiversidad sean compatibles.



Complejo eólico de Osório, Brasil (318 MW)

Comprometidos con nuestro entorno

El desarrollo, progreso y bienestar de las sociedades donde se implanta, prioritario en la actividad de Enerfín



Enerfín año a año, lleva a cabo proyectos sociales destacando en 2019 los siguientes.

España

Apoyo al conocimiento del entorno y costumbres locales de las áreas donde se implanta, a través del patrocinio de paseos en lancha por ruta del Río Miño (Lugo, Galicia), y de fiestas patronales como las de los Ayuntamientos de Poza de la Sal (Burgos) y Malpica de Bergantiños, (A Coruña).

Igualmente ha patrocinado junto con Elecnor las escuelas de surf "La Salvaje Surf Eskola" "Surf Eskola Sopelana-Gorka Yarritu" y " Moana Surf House" en las playas de Sopelana y La Salvaje, en Vizcaya



Brasil

Centro de Visitantes Complejo de Osorio: En este centro se divulgan, desde el año 2016, contenidos sobre la energía eólica y sostenibilidad y se promueve la difusión de información sobre los principales puntos turísticos del municipio de Osorio. En 2019 el centro ha sido visitado por más de 6.000 personas.

Impulso al deporte: En 2019 se ha celebrado en el complejo eólico de Osorio la ya tradicional Corrida dos Ventos 2019 en la que participaron 55 ciclistas, 115 corredores y 65 caminantes.

Adicionalmente Ventos do Sul, filial brasileña de Enerfín, contribuyó con el proyecto "Futbol de rua pela educação, ano VIII, instituto futbol da rualos" con el objetivo de apoyar la ley de incentivo al deporte.



Canadá

Enerfín en 2019 ha continuado organizando visitas guiadas a su parque eólico de L'Erable en colaboración con la oficina local de turismo, habiéndose registrado 480 turistas y 133 escolares. Igualmente Enerfín ha contribuido a la construcción del centro para personas mayores con pérdida de autonomía en el municipio de Saint Ferdinand en fase final de construcción.

Colombia

En el 2019 Enerfín, llevó varios procesos de consulta previa con diferentes pueblos indígenas que afectan a su proyecto El Ahumado, para establecer relaciones de largo plazo que han quedado reflejados en los acuerdos alcanzados con todas ellas.



México

En 2019 Enerfín ha completado la Consulta Previa, Libre e Informada de las seis comunidades indígenas mayas situadas en el área de influencia de sus proyectos en el Estado de Yucatán, habiendo obtenido el consentimiento de la comunidad a los proyectos y el acuerdo sobre los beneficios sociales compartidos a aportar por la empresa.

Buen gobierno

Tolerancia cero en materia de ética e integridad



Este compromiso, se manifiesta en muchos aspectos y circunstancias implícitos en el trabajo diario de sus directivos y empleados, así como de sus administradores y todas las personas con las que se relaciona Enerfín

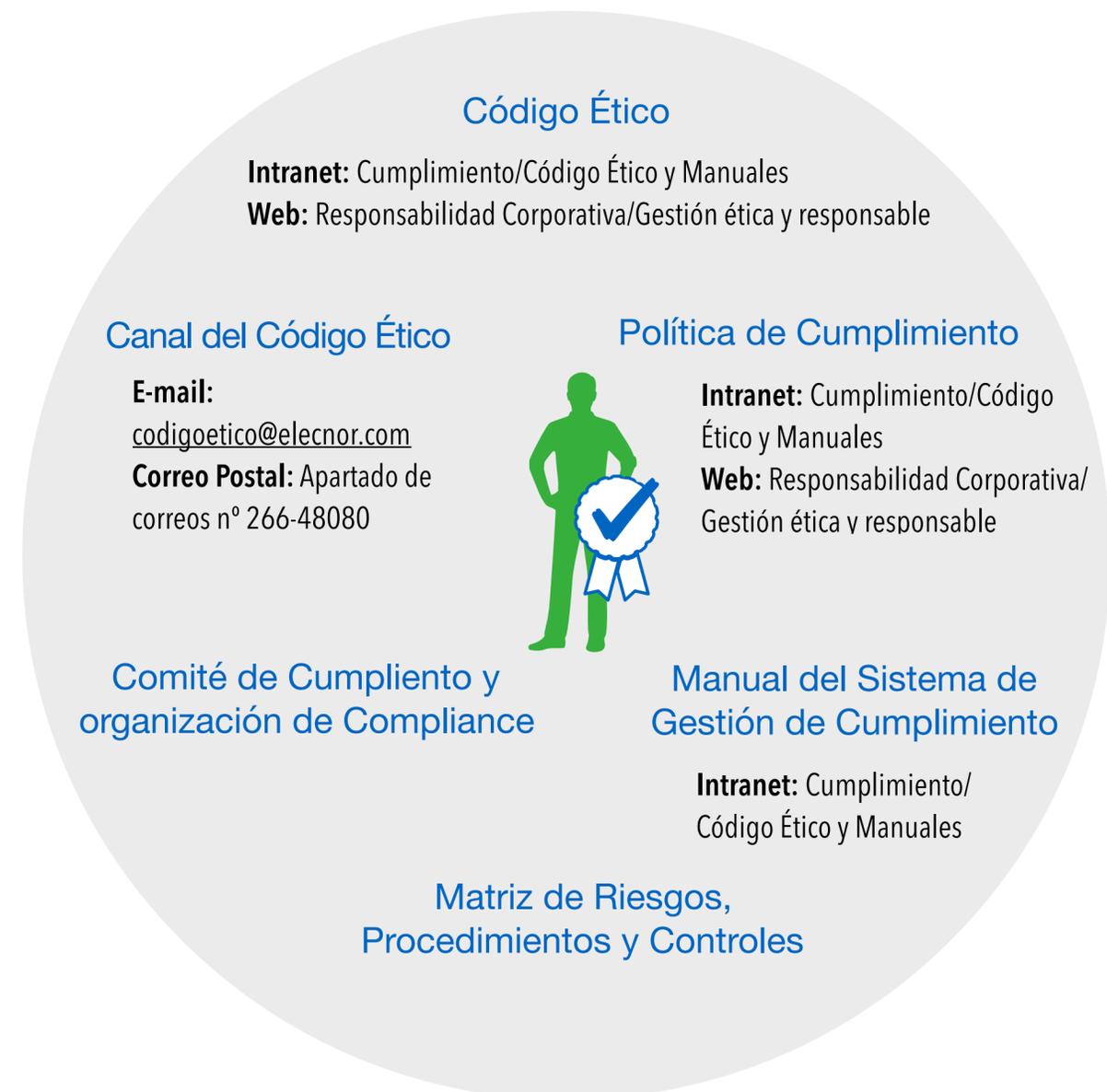
Enerfín está trabajando y tomando las medidas necesarias para implementar su propio Sistema de Cumplimiento en base al Sistema de Cumplimiento del Grupo Eelectnor, tarea que espera poder completar dentro del ejercicio 2020. Hasta entonces, tanto Enerfín como sus filiales (a nivel local e internacional) permanecen integradas dentro del Sistema de Cumplimiento del grupo Eelectnor, cuyos principales elementos se describen más adelante.

La participación de Enerfín dentro del Sistema de Cumplimiento de Eelectnor, se materializa, entre otros, mediante la participación, a través de su responsable de Asesoría Jurídica, en el Comité de Coordinación Global de Cumplimiento. Este Comité tiene como una de sus actividades principales el mantener un canal de comunicación permanente entre los diferentes coordinadores sobre cualquier aspecto relevante en materia de Cumplimiento que pueda resultar de interés, tanto a nivel local como global (nuevos requerimientos normativos y/o de terceros, prácticas de negocio, guías y estándares, iniciativas, inquietudes...).

Formación en Cumplimiento:

Durante 2019 personal de Enerfín ha participado en el Plan de Formación en Cumplimiento y es objetivo de Enerfín que en 2020 toda su plantilla haya recibido esta formación

Esta formación ha incluido a un colectivo de Enerfín formado por 27 personas, que por su nivel de responsabilidad y/o por la actividad que desarrollan, están especialmente expuestas a riesgos de Cumplimiento



Principales elementos del Sistema de Cumplimiento del Grupo Eelectnor

Innovación

Enerfín, sensible a las evoluciones tecnológicas que está experimentando el sector de las energías renovables, ha avanzado en 2019 en sus proyectos de I+D+i y digitalización con el objetivo claro de gestionar la energía de forma más eficiente.

I+D+i

En el ámbito del almacenamiento de energía, Enerfín está desarrollando un proyecto que tiene como objetivo el diseño, simulación, implementación y optimización de un prototipo de sistema de control integrado de batería-eólica que permita gestionar la energía generada por un parque eólico. La lógica de control se diseñará para que las baterías funcionen de un modo u otro dependiendo de la aplicación que se busque en cada momento.

Para ello ha puesto en marcha un sistema de almacenamiento con baterías de Ion-Litio (280 kW/1,1 MWh), conectada a un único aerogenerador del parque eólico Montes de Cierzo I (29,67 MW), localizado en Tudela, Navarra.

Este sistema integrado aerogenerador + batería será analizado como un parque eólico a pequeña escala, y las conclusiones de su operativa serán extrapolables posteriormente a un parque eólico de cualquier escala y con aplicabilidad en otros países.

En la analítica de datos para la gestión de energía, Enerfín ha continuado con su plan de mejora de la herramienta APMarket, centrada principalmente en la adaptación a los cambios en el funcionamiento del mercado mayorista español y en la implementación de automatismos de control de las actuaciones de Enerfín en el mercado de la electricidad y otros automatismos de facturación.

Plan de Transformación Digital

En 2019, Enerfín se ha centrado en dos iniciativas, una enfocada a la promoción de proyectos eólicos y otra al mantenimiento predictivo de los parques en operación.

En la primera, se llevó a cabo la digitalización del proceso de promoción y desarrollo y se realizó el despliegue de las herramientas informáticas escogidas.

En la segunda, Enerfín ha realizado la selección de las herramientas necesarias y la implementación de algoritmos de detección de anomalías, habiendo conseguido desplegar un primer piloto en su parque de Faro-Farelo (Galicia) que pretende complementar en 2020 con otros dos pilotos para evaluar con mayor objetividad los beneficios que pueden aportar las distintas soluciones de este proceso.



Sistema de almacenamiento con batería Ion Litio P.E. Montes de Cierzo (Navarra, España)

Primer parque eólico peninsular no experimental que integra una batería+aerogenerador con sistema de optimización de la energía en tiempo real.



Perspectivas de futuro





Como ya se ha indicado previamente en el Informe, las energías renovables se encontraban en 2019 ante un escenario muy favorable para su crecimiento por la necesidad de los gobiernos de cumplir sus objetivos renovables, por el creciente compromiso de las empresas por cubrir su demanda con energías limpias así como por su creciente competitividad.

No obstante, la intempestiva irrupción de la pandemia generada por el virus Covid-19 y sus consecuencias en las principales economías del planeta, han generado un panorama de incertidumbre que impide hacer predicciones a corto o medio plazo.

A pesar de ello, Enerfín afronta esta situación desde una sólida posición económico-financiera, con una creciente capacidad de generación de caja y con todo su equipo humano comprometido a superar la crisis más compleja de la historia la compañía.

Así, pese a la paralización decretada por el estado de alarma en España, Enerfín, con el esfuerzo conjunto de sus contratistas GE y Elecnor, del Gobierno de la Generalitat Valenciana y de Iberdrola Distribución, consiguió poner en operación comercial en el mes de abril su P.E. Cofrentes.

Asimismo en Brasil, y también gracias al empeño de los equipos humanos de sus contratistas Nordex-Acciona, y Elecnor do Brasil y el apoyo de las instituciones locales, Enerfín continúa construyendo, en medio de fuertes medidas de prevención contra el Covid-19, sus parques eólicos de São Fernando I, II, III y IV.

El favorable escenario del sector y la sólida posición de Enerfín para continuar su senda de crecimiento se ven afectadas por la incertidumbre generada por el Covid-19



Por ello, y dentro de la obligada prudencia ante la incertidumbre actual y el complejo panorama económico futuro, Enerfín sigue comprometida a construir y poner en operación, en el horizonte más cercano que las circunstancias de la pandemia lo permitan, sus parques eólicos en estado de desarrollo más avanzando en Australia, Brasil, Colombia, México, Canadá y España.

Cada uno de estos mercados tiene sus retos, en los que Enerfín está trabajando activamente:

- En Australia, Enerfín continúa avanzando en la solución de conexión del P.E. Woolsthorpe, prevista para este ejercicio.
- En Brasil, la construcción de las siguientes fases del complejo eólico Sao Fernando dependerá de la recuperación de la demanda de energía y del valor del real.
- En Colombia a las dificultades operativas en el área de La Guajira donde está ubicado el P.E. El Ahumado, se une el hecho de ser uno de los primeros parques en construcción en el país.
- En México, las recientes modificaciones regulatorias anunciadas por el Gobierno, cuyos impactos deben ser analizados en profundidad para poder iniciar la construcción de las primeras fases del P.E. Panabá.
- En Canadá, la creciente saturación de las redes de transporte tanto en Saskatchewan como en Alberta puede condicionar la viabilidad de algunos proyectos a corto plazo, por lo que estamos trabajando en diversificar nuestra cartera para tener más opciones.
- En España, la aprobación del Plan Nacional Integrado de Energía y Clima (PNIEC) debe consolidar el crecimiento del pasado ejercicio, si bien quedan aún múltiples aspectos por negociar que pueden afectar al ritmo de implementación y nivel de éxito del mismo.



De igual forma, el equipo de Enerfín mantiene activas sus actividades de desarrollo de sus proyectos eólicos en Argentina, Chile, Cuba, Mozambique, Kenya y Zimbabwe.

En paralelo, Enerfín mantiene su firme propósito de continuar potenciando sus capacidades en el área de gestión de energía, elemento determinante en la viabilidad de los proyectos renovables. Enerfín es plenamente consciente que el modelo de comercialización de energía ha cambiado, reduciendo la participación de los mercados regulados en favor de los contratos de compra-venta de energía ("PPAs") no regulados y la compra-venta de energía en los mercados "spot".

Para ello, Enerfín ha realizado un importante esfuerzo innovador con la instalación de su primera batería, ya descrita en secciones anteriores de este informe, cuyos resultados serán extrapolables a otros mercados, y ya esta desarrollando activamente sus primeros proyectos de hibridación energética con otras tecnologías, como la solar fotovoltaica.

Enerfín mantiene sus planes de desarrollo y construcción en todos sus mercados, priorizando sus primeros proyectos en Australia, Colombia y México





Oficinas permanentes

ESPAÑA

P. De la Castellana, 141
Edificio Cuzco IV
28046 MADRID

BRASIL

Avda. Carlos Gomes, 222 Conj. 701
90480-000 Porto Alegre

Rua Dr. Poty Nobrega, 1946 Sala 601
59.056-180 Lagoa Nova Natal/RN

MÉXICO

Av. Ejército Nacional 453
Edificio Latitud Polanco, Piso 3
11520 Ciudad de México

IOS Offices Península Montejo
Prolongación Paseo de Montejo,
333 Piso 3, Suite 301
97119 Col. Benito Juárez Norte
Mérida, Yucatán

CANADÁ

2075 rue Boulevard
Robert-Bourassa

AUSTRALIA

Level 19, 90 Collins Street,
Melbourne 3000

COLOMBIA

Carrera 15, 93-75
Oficina 606
Bogotá