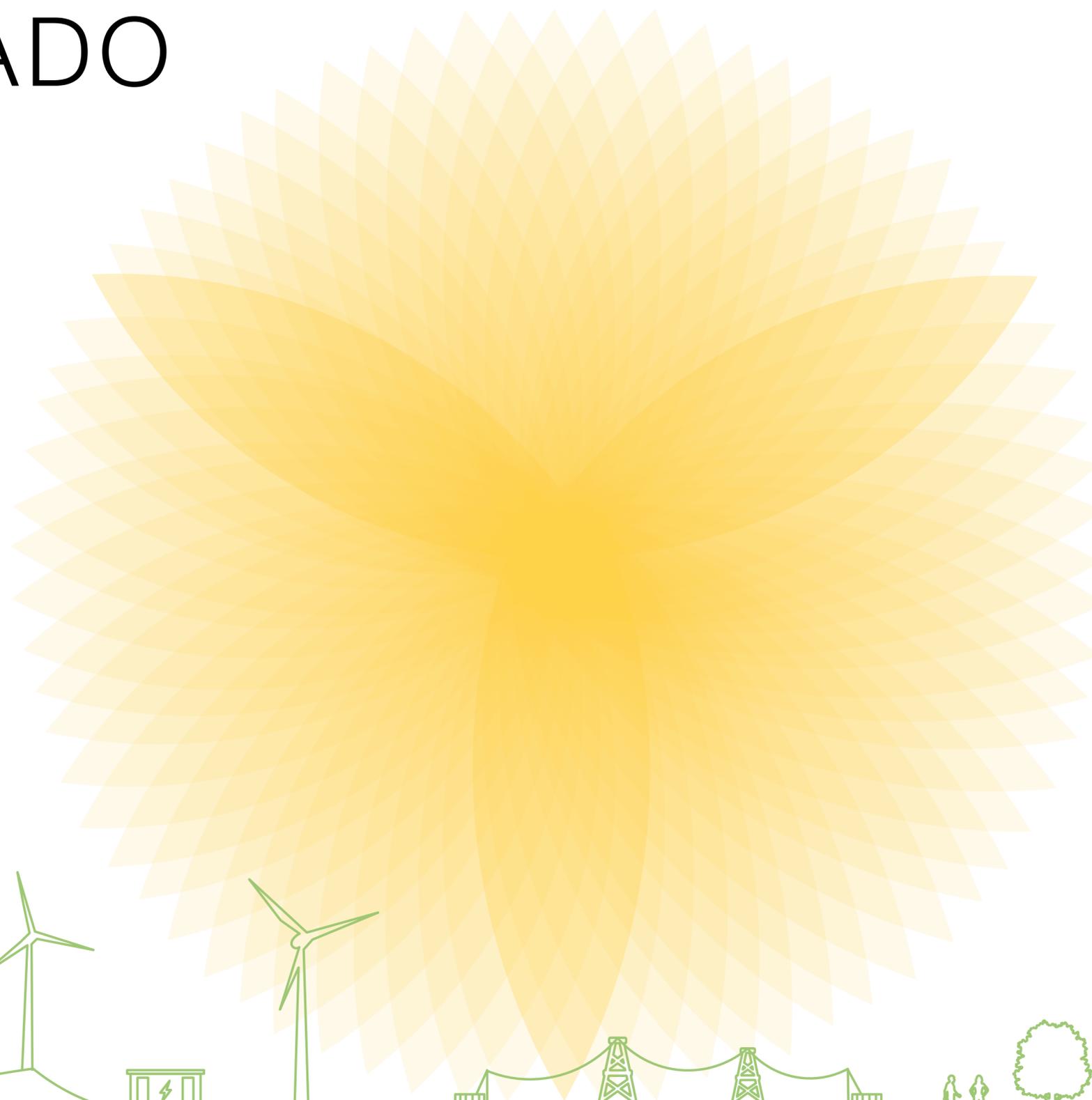


INFORME ANUAL INTEGRADO 2020



| | |
|--|----|
| 1 Carta del Presidente | 3 |
| 2 Consejo de Administración | 5 |
| 3 Nuestra compañía | 6 |
| Promoción, inversión y explotación de proyectos renovables | |
| Nuestros mercados | |
| Magnitudes destacadas | |
| Estructura societaria | |
| Una compañía sostenible | |
| 4 Evolución de los negocios 2020 | 17 |
| Hechos significativos | |
| Entorno | |
| Operaciones | |
| Promoción/Desarrollo | |
| Inversión y financiación | |
| Construcción | |
| Explotación | |
| Gestión de Energía | |
| 5 Sostenibilidad | 42 |
| Personas | |
| Prevención riesgos laborales | |
| Protección Medio Ambiente | |
| Comprometidos con nuestro entorno | |
| Buen gobierno | |
| I+D+i | |
| 6 Perspectivas 2021 | 57 |



Parque eólico Cofrentes (50 MW), Valencia

Querido amigo

Un año más, tengo el placer de presentarte el Informe Anual Integrado de Enerfín Sociedad de Energía y su Grupo de Sociedades, que pretende ofrecer un resumen de la visión de la Compañía, así como de sus actuaciones y logros obtenidos en el año 2020.

Este ejercicio se ha caracterizado por la peor pandemia mundial que hayamos vivido. Sin embargo, a pesar de las dificultades que nos ha generado el Covid-19, y gracias al espíritu de compromiso y dedicación de su equipo humano, la Compañía ha conseguido cumplir ampliamente sus objetivos.

Por tanto, quiero expresar en primer lugar el mas profundo agradecimiento a todo el equipo de Enerfín quien, desde el inicio del confinamiento, fue capaz de mantener sus niveles de actividad, logrando así completar la construcción y puesta en operación comercial del Parque Eólico Cofrentes (Valencia) en abril del pasado año.

En Brasil, la acertada gestión en las obras de construcción del complejo eólico São Fernando, junto con la implantación de especiales medidas de protección, en coordinación con las autoridades del Estado de Rio Grande do Norte y del Municipio de São Bento, hizo posible evitar una temida paralización consiguiendo poner en operación comercial 173 MW a lo largo del último trimestre del ejercicio y otros 83 MW a principios de 2021.

De esta forma, durante el pasado año Enerfín ha incrementado en más de un 25% su potencia eólica operativa, al tiempo que continuado impulsando la tramitación de su cartera, que ya supera 5 GW, para desarrollar nuevos proyectos en sus áreas geográficas de actuación.

Cabe igualmente destacar, entre otros, los avances en el desarrollo de nuevos parques eólicos en la Ribera Navarra, así como los de El Ahumado en Colombia y Woolsthorpe en Australia, en los que estamos trabajando para comenzar su construcción en los próximos meses.

Es importante resaltar también los significativos logros en el diseño del software para la optimización de la batería experimental instalada en 2019, primera asociada a un parque eólico operativo en la península Ibérica, así como la estratégica decisión de la Compañía de iniciar el desarrollo de parques fotovoltaicos en todos sus mercados de actuación.

El Grupo Enerfín cerró el ejercicio 2020 con una facturación de 141,4 millones de euros, una generación de ebitda de 95,6 millones de euros y beneficio neto consolidado de 15,4 millones de euros, con crecimientos del 2,1%, 7,6% y 7,1%, respectivamente, en relación al ejercicio anterior.



P.E. Malpica (16,5 MW), La Coruña



Guillermo Planas Roca, Presidente

Todos estos hechos significativos, junto con las magnitudes financieras referidas, refuerzan la capacidad de Enerfín para, con el permanente apoyo de nuestro accionista único Elecnor, proseguir en la adaptación de su modelo de negocio a la evolución de los mercados, cada vez más variados y complejos en sus regulaciones y con mayores competidores.

Es evidente que el Covid-19 ha reforzado aún más el convencimiento generalizado de la urgente necesidad de descarbonización de la sociedad, con la ya imparable sustitución de los combustibles fósiles por energías renovables, lo que confirma a nuestra actividad como un importante y prioritario sector refugio de la economía post-Covid-19, y representa un nuevo aliciente y estímulo en nuestra estrategia de futuro.

No puedo terminar esta carta sin expresar, en nombre de todos los integrantes del Consejo de Administración, el inolvidable recuerdo a la memoria de nuestro Consejero y miembro fundador D. Fernando León Domecq, a quien rendimos el más sentido homenaje y reconocimiento a su entrañable humanidad y su permanente apoyo y contribución.



2020

2

INFORME ANUAL INTEGRADO
Consejo de Administración



Presidente

D. Guillermo Planas Roca

Vocales

D. Cristóbal González de Aguilar Alonso-Urquijo

D. Juan Ignacio Landecho Sarabia

D. Rafael Martín de Bustamante Vega

D. Miguel Morenés Giles

D. Gabriel Orúa Moyúa

D. Rafael Prado Aranguren

D. Ignacio Prado Rey-Baltar

D. Jaime Real de Asúa Arteché

Consejero secretario

D. Joaquín Gómez de Olea y Mendaro

Consejero vice-secretario

D. Miguel Cervera Earle



Nuestra compañía

Nuestra compañía Promoción, inversión y explotación de proyectos renovables

Enerfín está activa en el sector de la energías renovables como promotor, inversor, gestor y operador energético desde hace 24 años. La Sociedad, controlada al 100% por el Grupo Elecnor, opera cerca de 1,2GW de potencia instalada repartida entre España, Brasil y Canadá, y desarrolla nuevos proyectos en estos países así como en Argentina, Chile, Colombia, México, Australia y varios países de África.

Enerfín inició temprano su andadura internacional y, como resultado de ello, en 2006 puso en marcha su primer parque eólico en el sur de Brasil, 150 MW de los parques eólicos de Ventos do Sul, ubicado en el Estado de Rio Grando do Sul.

Esa primera inversión marcó el inicio de su expansión en Brasil, ampliando el complejo eólico en Rio Grande do Sul en años posteriores hasta alcanzar los 375 MW en 2014. En paralelo, Enerfín amplió su parque de generación en España con la construcción del Parque Eólico Villanueva y dio el salto a Canadá donde en 2013 inició la operación de su parque eólico L'Érable.

En 2015, Enerfín comenzó su actividad como operador y mantenedor de aerogeneradores en sus parques de Páramo de Poza I y II (132 de 750 kW y uno de 1.670kW) y dos años después iniciaba la exitosa repotenciación del Parque

Eólico de Malpica, sustituyendo los 67 aerogeneradores de 225 kw y los 2 de 750 kw, en operación desde 1997, por 7 de 2,35 MW consiguiendo duplicar la producción de energía eléctrica del parque.

Desde 2019 Enerfín cuenta con una batería de almacenamiento Tesla asociada a su Parque Eólico Montes de Cierzo (Navarra), con la que está implementando un proyecto de I+D para poder optimizar la gestión de energía generada por un parque eólico.

Desde su independencia tecnológica, que le permite seleccionar la mejor tecnología para cada emplazamiento, Enerfín ha instalado en sus parques eólicos en operación aerogeneradores de General Electric, Enercon y Nordex y está trabajando muy estrechamente con Siemens-Gamesa y Vestas para algunos de sus nuevos proyectos.

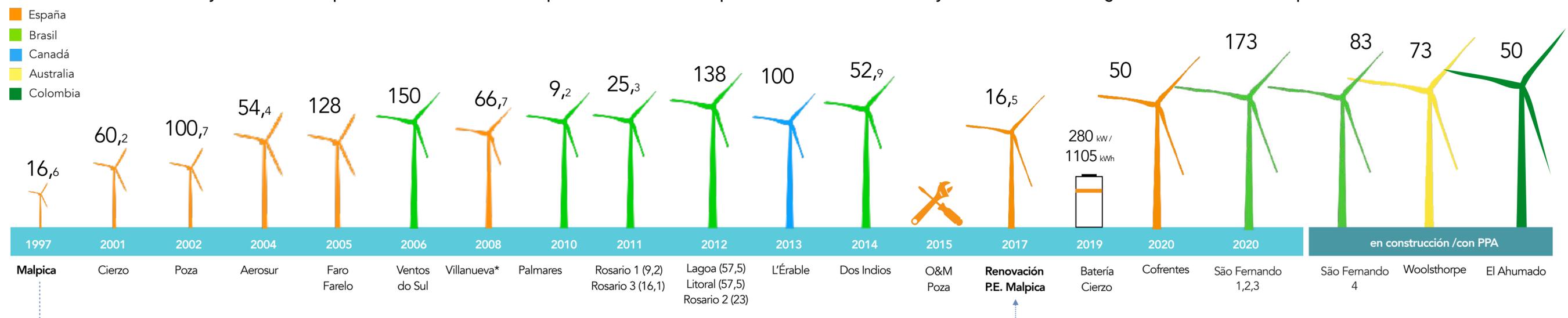
Con la puesta en operación comercial del Parque Eólico Cofrentes de 50 MW en Valencia (España) y de las tres primeras fases (173 MW) de su complejo eólico Ventos de São Fernando en el Estado de Rio Grande do Norte,

Enerfín ha aumentado en más de un 25% su parque de generación.

Asimismo, en 2020 Enerfín ha iniciado la tramitación de sus primeros proyectos fotovoltaicos y de hibridación de algunos de sus PP.EE. en operación.



Tras más de dos décadas de crecimiento en el sector eólico, Enerfín amplia su actividad a otras tecnologías renovables



Para llevar a cabo la **promoción** de proyectos, Enerfín cuenta con recursos humanos, técnicos y financieros que le permiten desarrollar esta actividad en los mercados donde opera: España, Brasil, Canadá, México, Colombia, Chile, Argentina, Australia y diversos países de África, estableciendo relaciones y vínculos de largo plazo con propietarios de terrenos, autoridades nacionales, regionales y locales, comunidades, clientes, proveedores y entidades financieras. El profundo conocimiento del entorno de cada uno de esos países es clave para el éxito de esta actividad.

La actividad de **supervisión de la construcción** de Enerfín es determinante para asegurar la negociación y correcta coordinación de los contratos de suministro, instalación y puesta en marcha de los aerogeneradores por un lado y de diseño, construcción y puesta en marcha del resto de instalaciones, el denominado *Balance of Plant (BOP)*, por otro.

Enerfín acomete la actividad de **explotación** de sus parques con una política de presencia continua de personal propio en campo, lo que le permite organizar y supervisar los trabajos de mantenimiento de los parques de manera directa y ágil, dando prioridad al mantenimiento preventivo en épocas de bajo recurso eólico y reduciendo los tiempos de respuesta ante incidencias, consiguiendo así altas disponibilidades en todos sus parques.

Por último, la imparable transición de la venta de la energía eléctrica de un marco regulado a uno liberalizado, fruto de la competitividad de los precios de la energía eólica y solar, han llevado a Enerfín a apostar por una activa **gestión de la energía**, en todos los mercados donde la Compañía opera, a excepción de Quebec (Canadá), donde no existe aún un mercado liberalizado.

En este contexto, cobran especial importancia los proyectos de I+D en el área de almacenamiento energético en los que está inmersa la Compañía.



A lo largo de toda su trayectoria Enerfín se ha caracterizado por la solvencia de sus actividades y su visión de largo plazo, lo que le ha permitido generar una sólida cartera de proyectos en desarrollo superior a los 5 GW.

La experiencia contrastada de Enerfín en promover, construir y explotar activos de generación de energía eléctrica renovable avalan la capacidad de crecimiento de la Compañía.

Para ello, Enerfín cuenta con un equipo de 110 profesionales con amplia experiencia en las distintas actividades de la Compañía, que le permiten gestionar con éxito desde el origen de oportunidades hasta la gestión de la energía, pasando por la financiación de los proyectos, la negociación y cierre de contratos de compraventa de energía a largo plazo, *Power Purchase Agreements (PPA)*, la supervisión de la construcción de los proyectos y la explotación de los mismos.

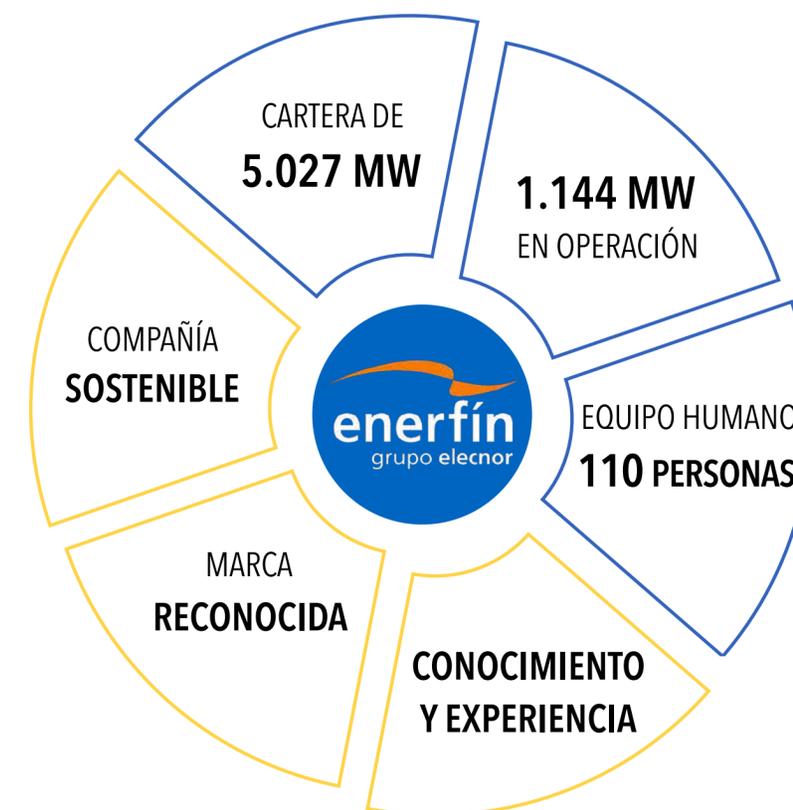
En este contexto, en el ejercicio 2020 Enerfín tomó la firme decisión de ampliar sus actividades a otras tecnologías de generación de energía eléctrica con fuentes renovables, habiendo iniciado ya la tramitación y desarrollo de sus primeros proyectos fotovoltaicos y de hibridación eólica-fotovoltaica así como de generación de hidrógeno verde.



La experiencia contrastada de Enerfín en promover, construir y explotar proyectos de generación renovable avalan la capacidad de crecimiento de la Compañía

De esta forma, el modelo de negocio de Enerfín se amplía permitiendo generar sinergias y economías de escala en toda la cadena de valor de la Compañía, así como expandir la cartera de proyectos en distintas fases de desarrollo y con diferentes horizontes temporales con la que generar valor a largo plazo.

No menos importante es el valor que aportará la combinación de diferentes tecnologías a la oferta energética de la Compañía.

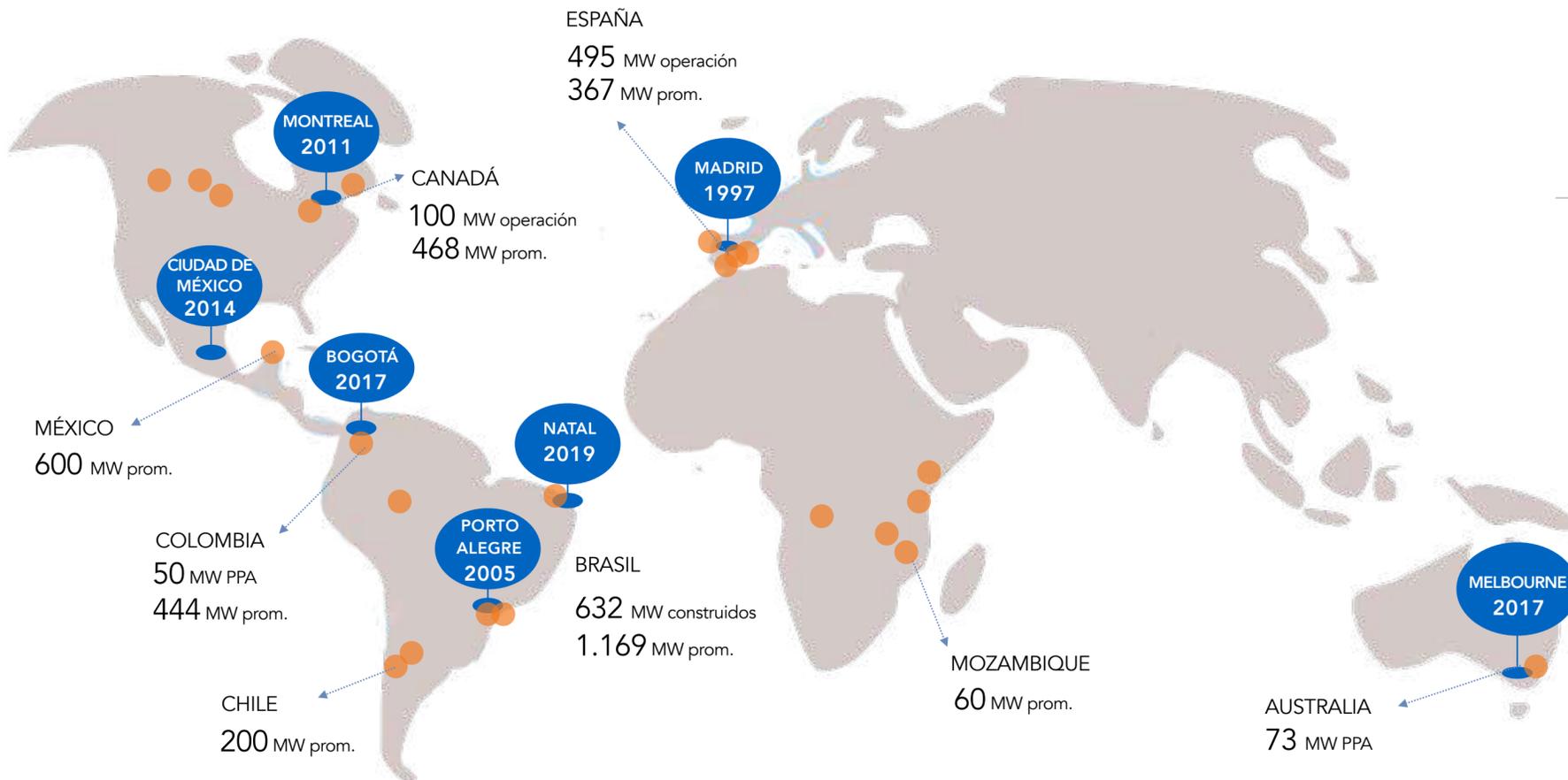


Nuestra compañía

Nuestros mercados

Enerfín dispone de oficinas y personal propio en España, Brasil, Canadá, Australia, Colombia y México donde tiene proyectos en fase avanzada de desarrollo, construcción y/o operación, mientras que en Argentina, Chile, Kenia, Mozambique y Zimbaue Enerfín desarrolla sus proyectos renovables apoyándose en los medios locales de su accionista Elecnor, socios y colaboradores.

Creciente expansión geográfica y tecnológica



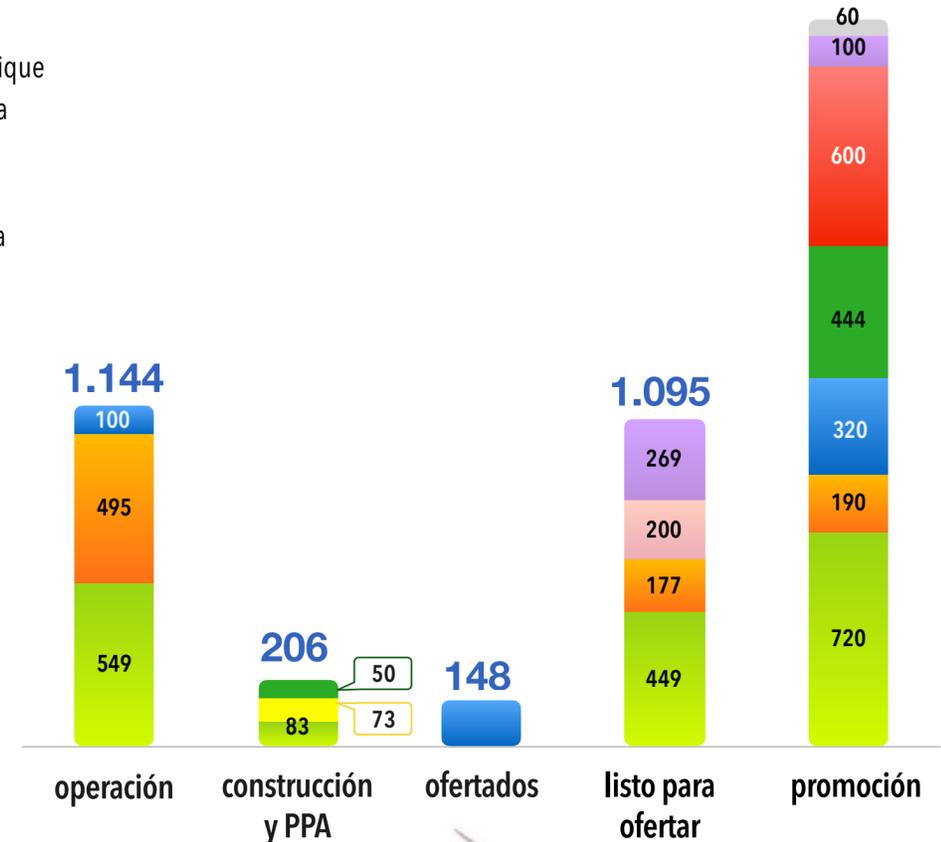
● Oficinas / Año de implantación
● Países con actividad de Enerfín

Potencia con participación de Enerfín (31.12.2020)

5.027 MW

2.434

- Mozambique
- Argentina
- Chile
- Mexico
- Colombia
- Australia
- Canada
- España
- Brasil



Nuestra compañía

Magnitudes destacadas

Las cifras del Grupo en 2020 reflejan los logros alcanzados en sus operaciones ya que en un año marcado por la crisis del Covid-19, el Grupo ha conseguido superar los resultados del ejercicio anterior.

Las **ventas** del Grupo Enerfín en 2020 alcanzaron los 141,4 millones, superiores en un 2,1% a las de 2019, con una distribución geográfica en línea con el ejercicio anterior. Por su parte, el **ebitda** se situó en 95,6 millones, cifra superior en un 7,6% a la de 2019, mientras que el **beneficio neto** ascendió a 15,4 millones, lo que supone un 7,1% de incremento respecto al año pasado.

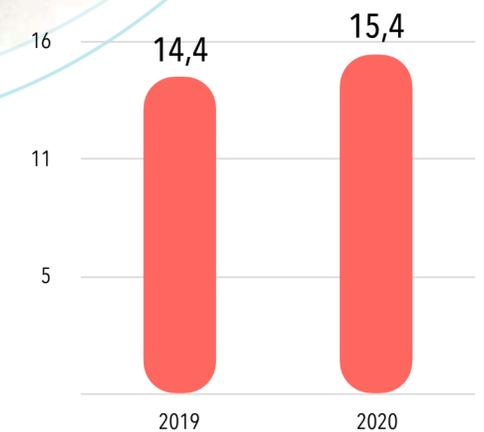
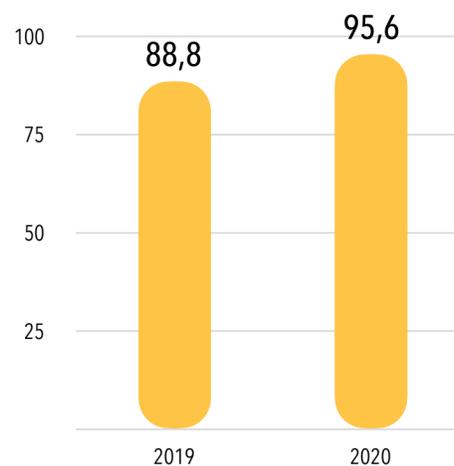
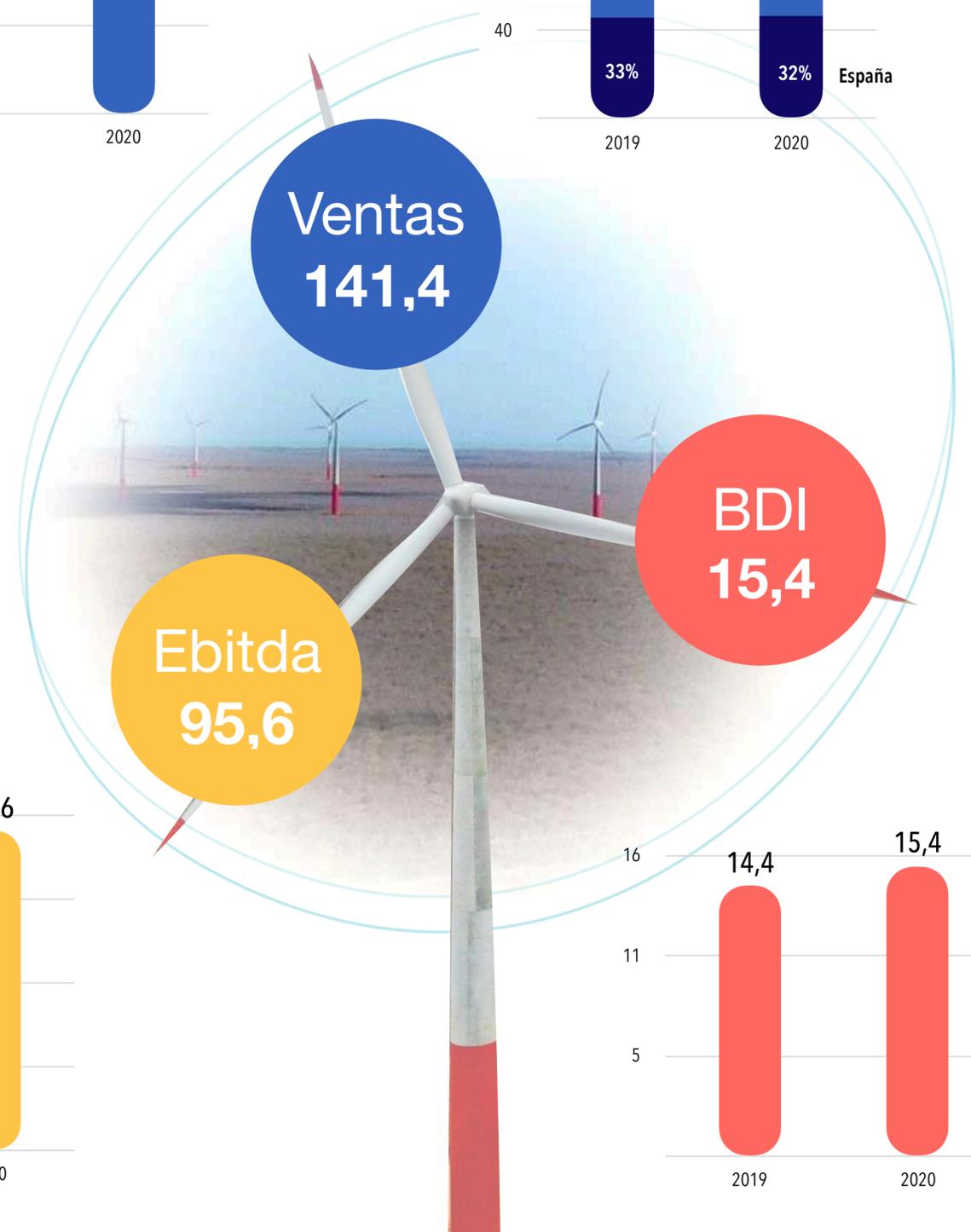
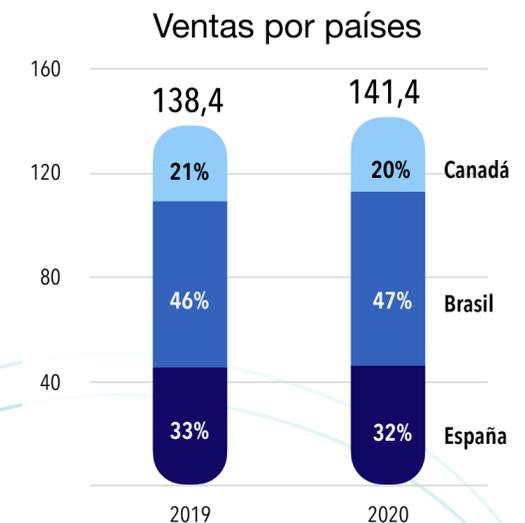
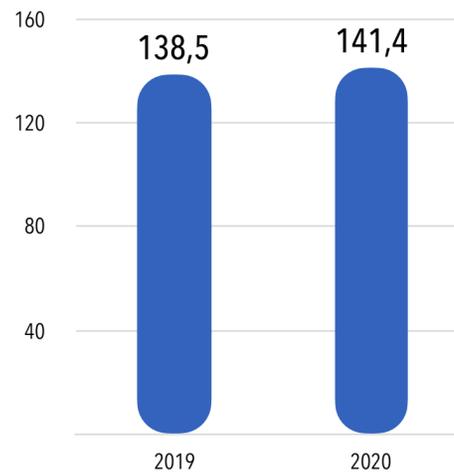
Estos resultados se sustentan en una producción de los parques de Brasil superior a la prevista, la cobertura del precio del mercado eléctrico realizada en España y la puesta en marcha de los parques de Cofrentes (España) y el complejo de São Fernando (Brasil), que permitieron en su conjunto compensar la devaluación del real brasileño y la abrupta caída del precio del mercado eléctrico en España como consecuencia de la pandemia.



La fortaleza del Grupo y su diversificación geográfica le han permitido crecer en todas las magnitudes

Datos auditados por Deloitte, S.L. sin salvedades

(Millones €)



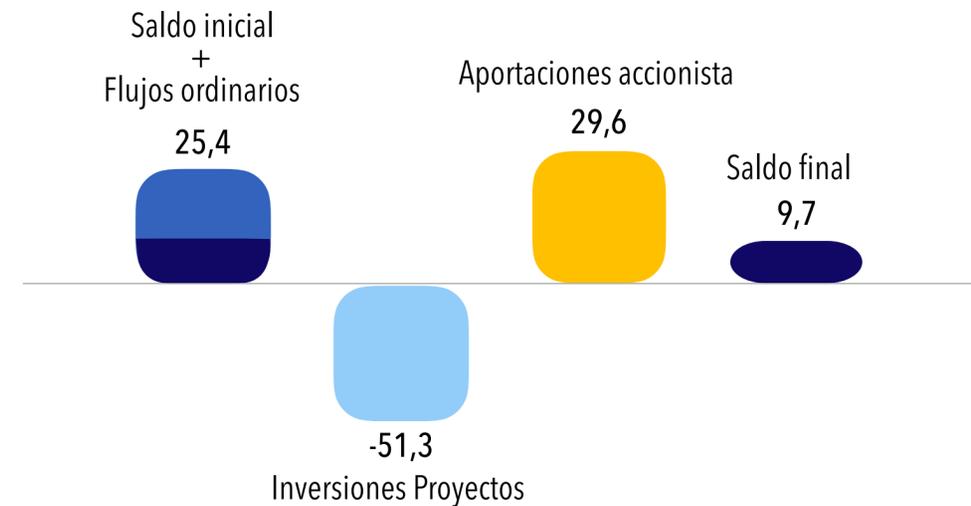
Magnitudes destacadas


Ejercicio caracterizado por las inversiones en nuevos activos de generación

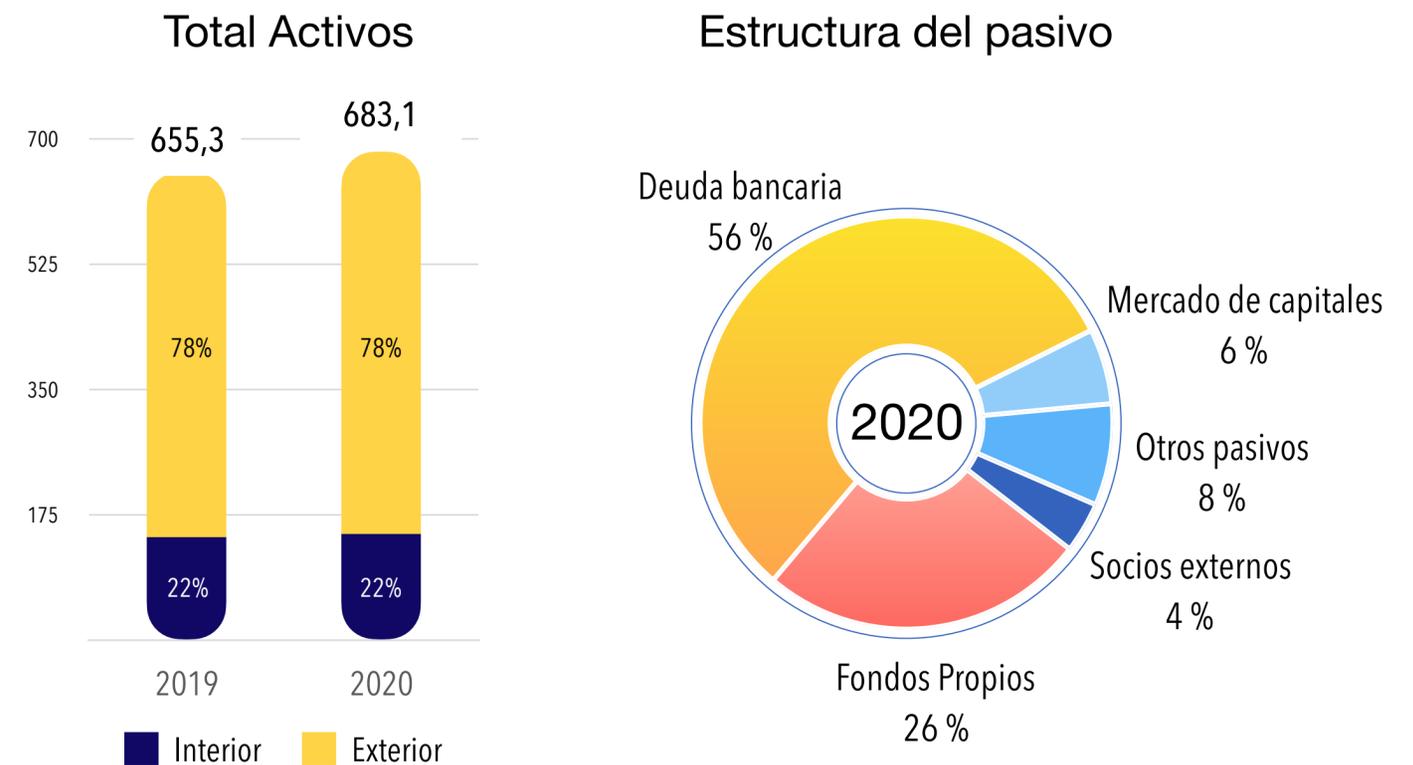
Respecto a la **tesorería**, 2020 ha sido un año marcado por las inversiones realizadas para la construcción de los parques de Cofrentes y São Fernando. El Grupo ha conseguido superar y adaptarse a las condiciones impuestas por la pandemia que han supuesto un reto en la gestión de las relaciones con terceros (cumplimientos contractuales con suministradores y desembolso y cierre de financiaciones), así como en la implantación de las medidas de seguridad para cumplir con los cronogramas previstos de puesta en marcha. Además de este esfuerzo inversor, a diferencia de 2018 y 2019, en 2020 no hubo ninguna refinanciación en los parques que contribuyera a financiar las aportaciones de capital a los proyectos en construcción, lo que explica que el flujo con el accionista haya sido negativo.

La cifra de **activos** de los proyectos eólicos se incrementa respecto al año anterior por la incorporación de los nuevos parques. Este aumento, no obstante, se ha visto en parte compensado por la devaluación del real brasileño y del dólar canadiense más la propia amortización de los activos en operación.

Flujos de Efectivo Corporativos 2020



Proyectos Eólicos



Magnitudes destacadas



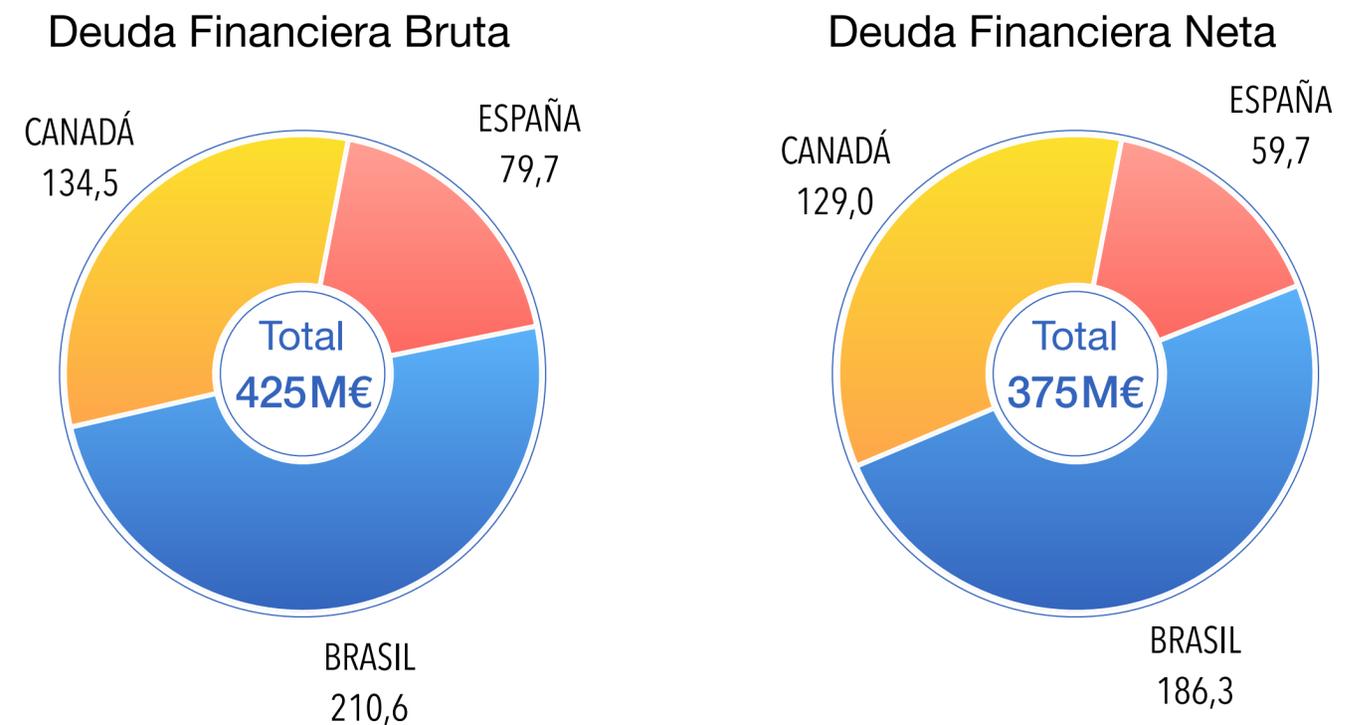
El Grupo refuerza el seguimiento y control de las financiaciones, manteniendo una sólida situación financiera

La **deuda financiera neta** recoge las financiaciones de los proyectos eólicos, todas ellas concedidas bajo la modalidad de *project finance* en la que las garantías quedan limitadas a los propios proyectos.

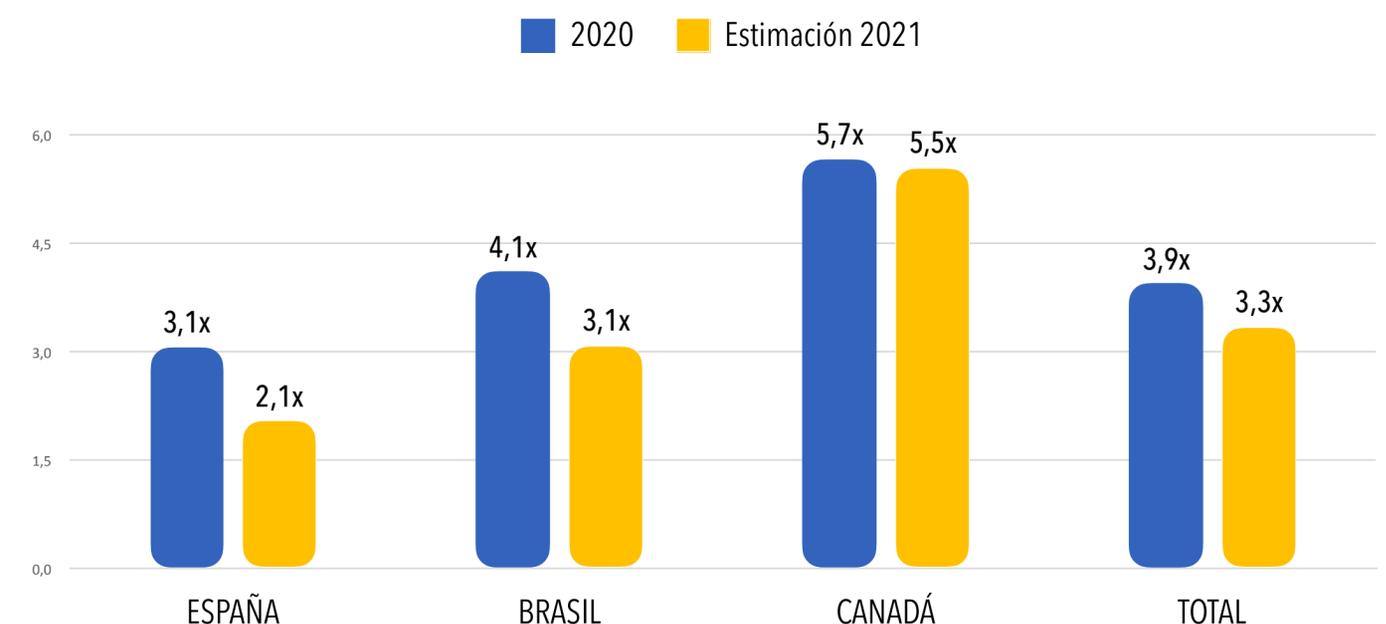
El ratio **deuda financiera neta/ebitda** mas elevado corresponde al parque de Canadá cuyos ingresos están asegurados por un PPA de muy largo plazo por la totalidad de la generación.

Por su parte, los ratios de España y Brasil incluyen las nuevas financiaciones para la construcción de los proyectos de Cofrentes y São Fernando, que fueron desembolsadas en su mayor parte durante el ejercicio. En ese sentido, destacar que los nuevos parques se pusieron en marcha a lo largo del año 2020 por lo que su ebitda no corresponde a un año completo y provoca una desviación del ratio al alza. Este hecho se ve compensado por el vencimiento más próximo de las refinanciaciones de los parques Aerosur, Galicia Vento (España) y de Ventos do Sul (Brasil).

Proyectos Eólicos



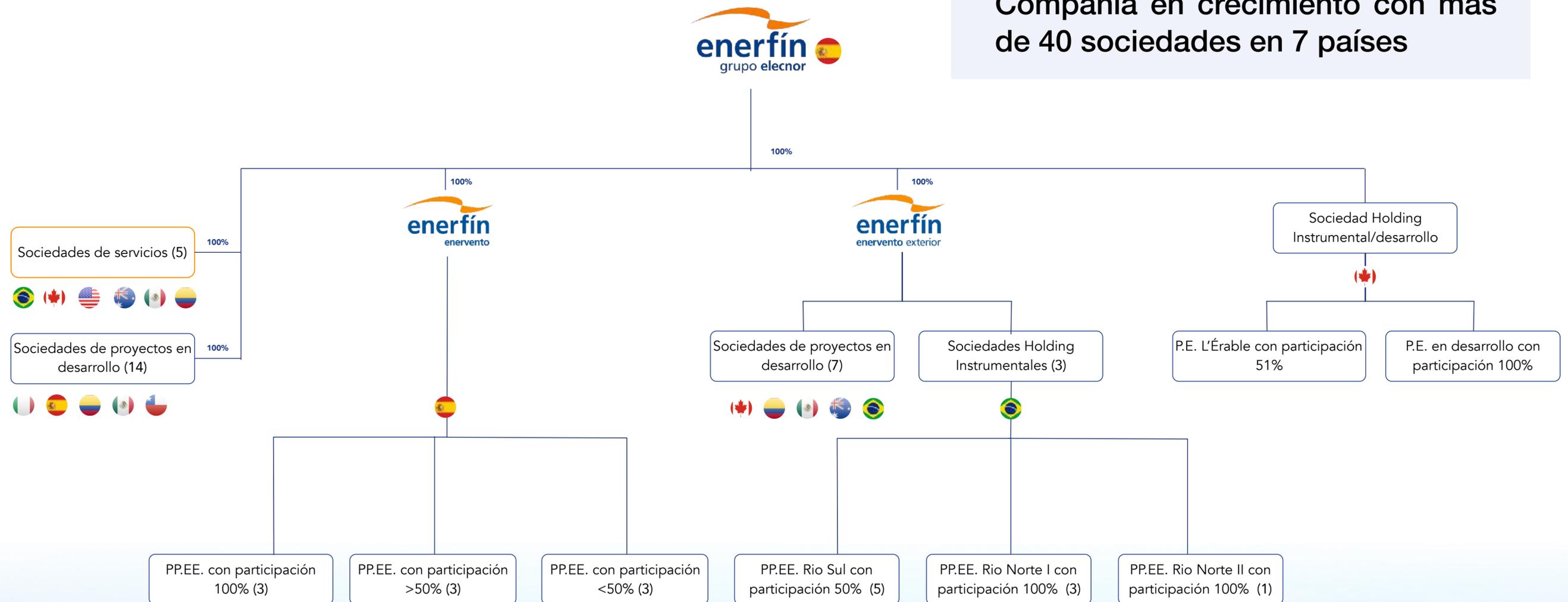
Ratio Deuda Financiera Neta (DFN/Ebitda)



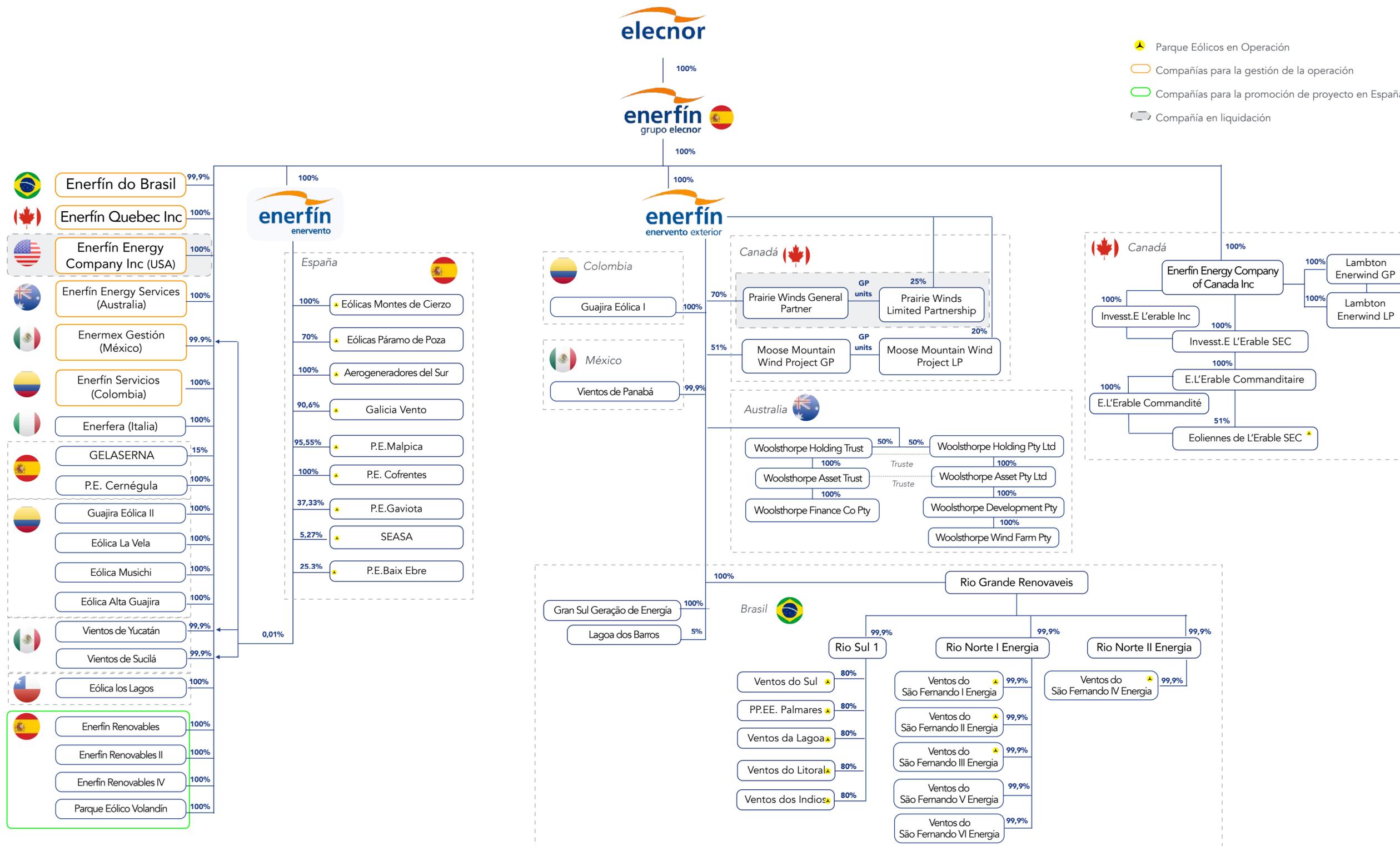
Estructura societaria resumida



Compañía en crecimiento con más de 40 sociedades en 7 países



Detalle estructura societaria



Una compañía sostenible



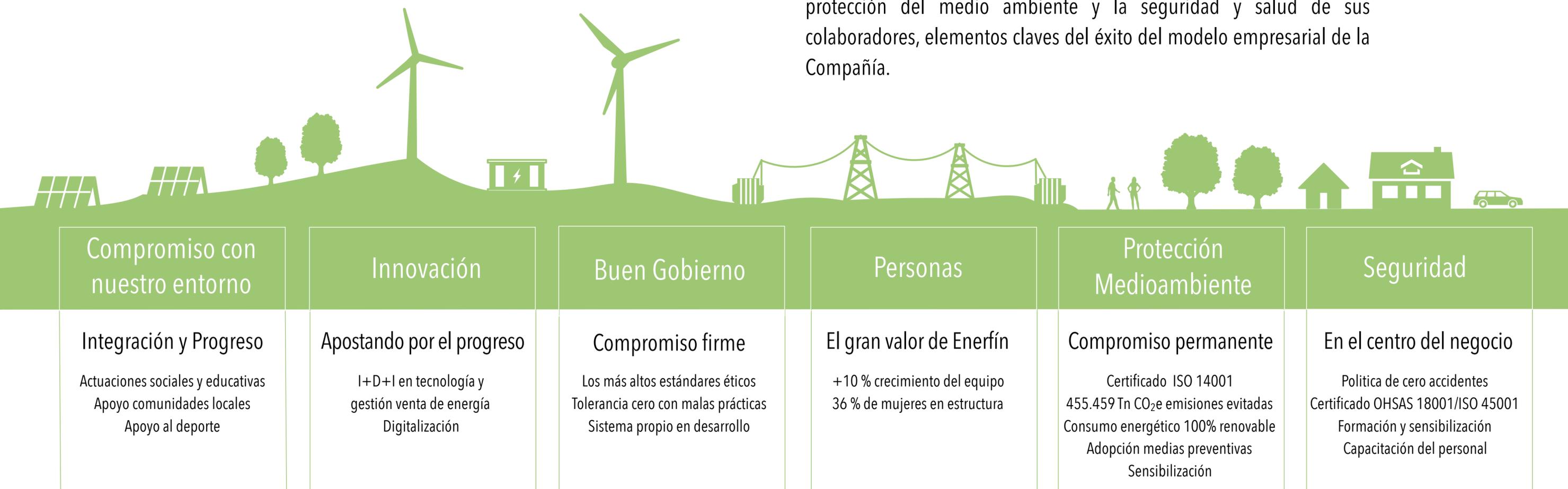
La visión de largo plazo y el compromiso con la sostenibilidad, elementos clave del éxito del modelo empresarial de Enerfín

Fiel heredero de la cultura empresarial de su accionista Elecnor, Enerfín afronta la gestión de sus actividades con una visión de largo plazo en la que prima la sostenibilidad de sus inversiones que, por su propia naturaleza, contribuyen a los criterios de sostenibilidad de la Compañía.

La política de Enerfín prioriza, ante todo, la relación a largo plazo con sus *stakeholders*: propietarios de los terrenos donde implanta sus proyectos de generación, administraciones públicas involucradas en la tramitación de los mismos, suministradores, financiadores, etc.

Los proyectos de generación renovables que desarrolla, construye y explota Enerfín, además de reducir el consumo de combustibles fósiles, contribuyen al desarrollo de las áreas donde se implanta generando formación, empleo y riqueza a largo plazo.

A lo largo del presente Informe Integrado y, en especial, en el capítulo dedicado a Sostenibilidad, se destaca el compromiso histórico de Enerfín con su entorno, la innovación, el gobierno corporativo, la protección del medio ambiente y la seguridad y salud de sus colaboradores, elementos claves del éxito del modelo empresarial de la Compañía.





Evolución de los negocios 2020

Hechos significativos

ESPAÑA

P.E. Cofrentes (50 MW)

abril

Puesta en operación comercial del parque, cumpliendo con los compromisos adquiridos con Cepsa en el PPA

Hitos administrativos RDL 23/2020

diciembre

Cumplido primer hito con la admisión a trámite de 360 MW

Nuevas conexiones para parques en desarrollo

diciembre

Obtenida conexión para 43 MW del P.E. Alto del Fraile (Zaragoza) en la SET Tudela 220 kV (Navarra)

Swaps

2020

Firmados swaps para 2021 para más de la mitad de la producción objetivo

BRASIL

SF 4 (83,2 MW)

junio

Inicio de construcción del P.E. SF4

octubre

Firmada financiación con BB/SUDENE con importe de deuda 228,7 MR\$ a un plazo de 20 años desde fecha firma

Inicio Operación Comercial de São Fernando 1, 2 y 3 (173,2 MW)

octubre/diciembre

Obtenida la autorización de ANEEL para la entrada en operación comercial de SF1 (oct-20), 2 y 3 (dic-20).

julio/septiembre

Firmados contratos de coberturas parciales para la energía de los parques SF 1, 2 y 3

Iniciadas nuevas promociones en el Nordeste (Icó >100 MW en Ceará y Pendências >200 MW en Rio Grande do Norte)

julio/diciembre

Cerrados acuerdos de terrenos e iniciada campaña de medición

CANADÁ

PP.EE. Saskatchewan

febrero

Firmado MOU con la First Nation Moosomin para participar conjuntamente en la licitación de SaskPower convocada en noviembre

noviembre

Presentación de ofertas a la licitación de SaskPower con el proyecto Moose Mountain



Enerfín consolida en España una cartera de nuevos proyectos de más de 400 MW

Hechos significativos

AUSTRALIA

P.E. Woolsthorpe

2020

Significativo avance en el proceso de conexión con PowerCorp y Aemo

MÉXICO

Complejo eólico Panabá-Sucilá (600 MW)

marzo

Presentado estudio de impacto ambiental de las 2 primeras fases del complejo (250 MW)

COLOMBIA

Licencia ambiental de El Ahumado (50 MW)

julio

Obtenida la Licencia Ambiental del P.E. El Ahumado

Permiso de Uso de Tierras para El Ahumado

diciembre

Obtenido el permiso de servidumbre de uso de suelo para el desarrollo del P.E. El Ahumado

Realizadas Consultas Indígenas para los PP.EE. Trupillo (100 MW) y Dividi (150 MW)

noviembre/diciembre

Firmados los acuerdos con las 14 comunidades afectadas por Trupillo y las 8 comunidades de Dividivi

CHILE

Realizada la Línea de Base para el P.E. Los Lagos (>200 MW)

octubre/diciembre

Realizada la Línea de Base (1^{er} paso ambiental y requisito para obtención de la Resolución de calificación Ambiental)

ARGENTINA

Licencia ambiental para la 2^a fase (113MW) y 3^a fase (56 MW) del P.E. Salamanca

julio

Emitidas licencias ambientales disponibilizando un total de 269 MW (3 fases) del proyecto a "ready to bid"

CUBA

Presentado estudio de Factibilidad del P.E. Maisí (175 MW)

septiembre/diciembre

Presentado en UNE el estudio de factibilidad (EFTE) del proyecto propiedad de Rhilyum

ÁFRICA

Mozambique

Obtenidas las autorizaciones e instalada una torre anemométrica para un primer proyecto

Zimbabwe

Firmado JDA con socio local y obtenidas cartas de apoyo de organismos públicos para un proyecto (aprox.100 MW)



Enerfín continúa extendiendo su actividad en nuevos países



P.E. L'Érable (100 MW), Canadá

Evolución de los negocios 2020

A pesar de los desafíos y dificultades surgidas por la pandemia, las energías renovables han continuado creciendo con fuerza en 2020 habiéndose instalado 260 GW renovables en el mundo, superando las estimaciones previstas. La energía eólica con 111 GW instalados (frente a 58 GW del 2019) y la solar (fundamentalmente fotovoltaica) con 127 GW han sido las energías predominantes representando un 91% de este crecimiento.

China (136 GW) y Estados Unidos (29 GW) fueron los mercados mas destacados.

Esta resiliencia junto con las perspectivas de crecimiento del sector se han reflejado claramente en el continuo y fuerte apetito inversor en 2020.

Se espera que este crecimiento continúe en 2021 ya que las energías renovables han sido identificadas por la mayoría de los países como un sector clave para la recuperación económica, garantizando la sostenibilidad, seguridad energética y creación de empleo.

En este escenario el avance tecnológico, la innovación, las políticas de apoyo y cooperación internacional van a jugar un papel fundamental.

Entorno



Las energías renovables sector clave para la recuperación económica con garantía de sostenibilidad y seguridad energética

Ya en 2020 se ha empezado a hablar con fuerza de proyectos de hibridación eólico-solar y de tecnologías de almacenamiento e hidrógeno, elementos que van a ser claves en la transición energética a corto y medio plazo, habiéndose anunciado numerosos proyectos con estas tecnologías y publicado por algunos países estrategias y hojas de ruta para su implantación.

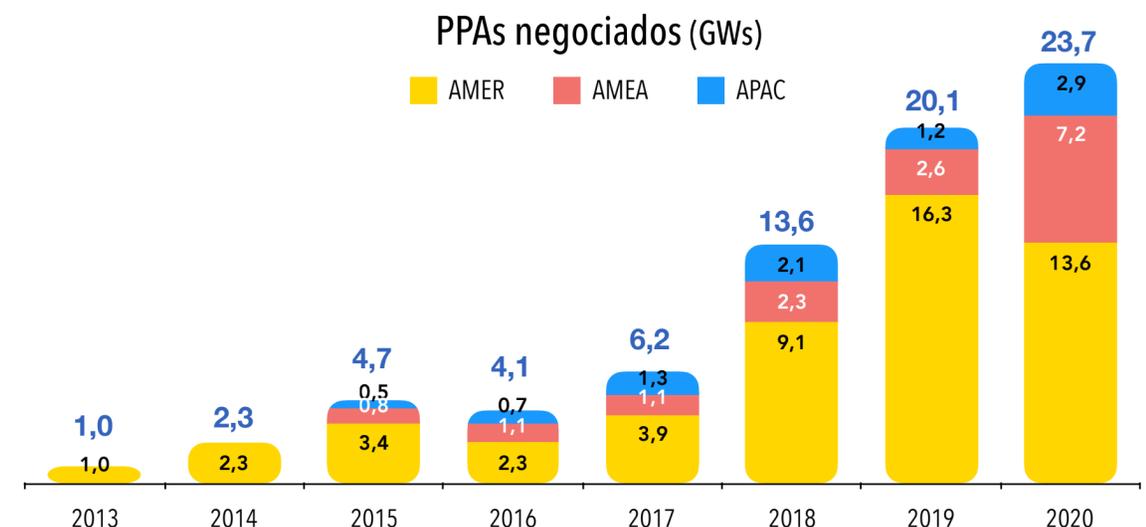
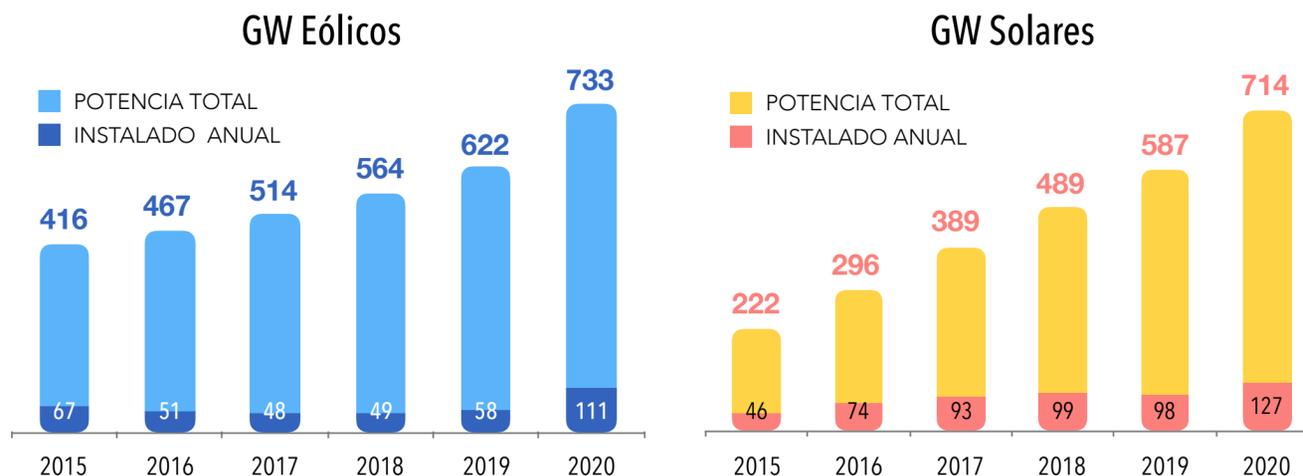
Almacenamiento

4,6 GW/9,4GWh instalados en 2020 (relación cercana 1:2) con crecimientos significativos esperados en los próximos años
98% dominio de baterías ión litio

Hidrógeno

17 GW de proyectos anunciados
200 MW de capacidad de electrólisis lanzados

En este importante crecimiento de las energías renovables cada vez cobra mayor relevancia la venta de la energía generada y, en este sentido, en 2020 ha continuado el crecimiento de los PPAs corporativos, habiéndose firmado 23,7 nuevos GW (empresas privadas e instituciones públicas), un 18% más que en 2019.



Fuente: Bloomberg. Estimación

Evolución de los negocios 2020

Entorno

España

En 2020 se instalaron 1.720 MW eólicos y 1.934 MW fotovoltaicos, siendo una parte de ellos adjudicados en las subastas de 2016 y 2017.

En el último semestre del año el Gobierno aprobó una nueva normativa para el desarrollo ordenado e impulso de las energías renovables destacando la regulación relativa a la concesión y duración de los permisos de acceso y conexión y a las figuras de hibridación y almacenamiento, lo que impulsará el desarrollo de nuevas instalaciones híbridas multitecnológicas.

Igualmente publicó la regulación para el otorgamiento del régimen económico de energías renovables para el periodo 2020-2025, en donde se establecen las reglas para las subastas de asignación de dicho régimen.

En lo referente a venta de energía, el pool medio de la electricidad en 2020 ha sido 33,96 €/MWh frente a los 47,7 €/MWh de 2019, debido principalmente a la disminución de la demanda provocada por la crisis sanitaria de el Covid-19, al descenso del precio de las *commodities* y a una mayor penetración de renovables.

Brasil

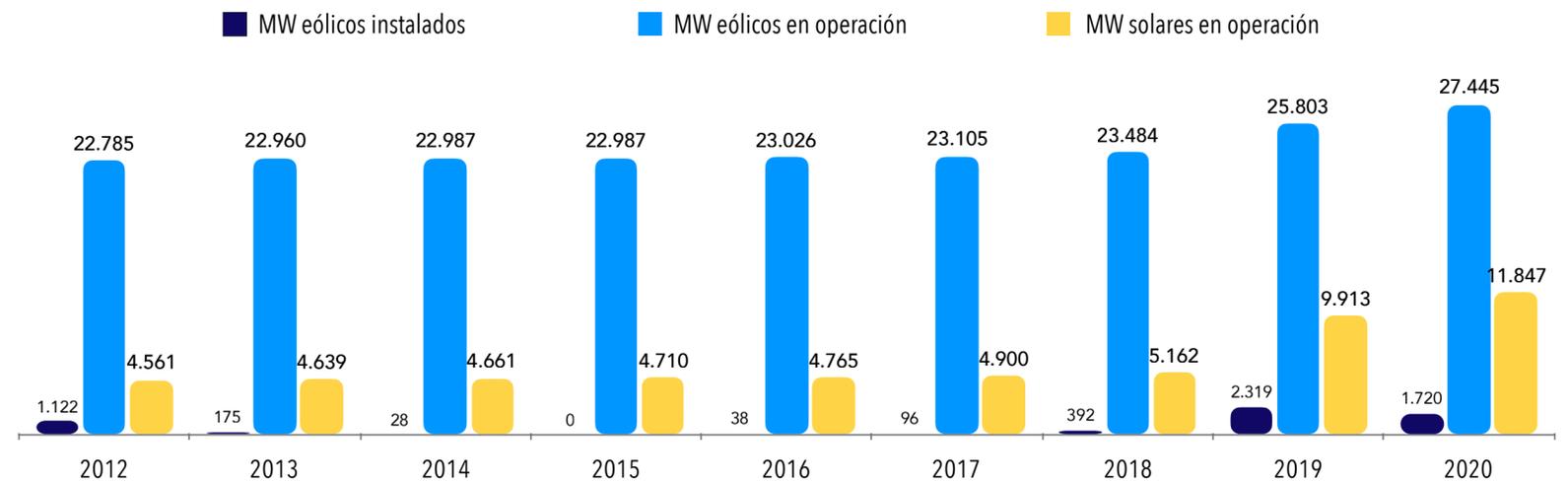
Debido a la pandemia provocada por el Covid-19 ANEEL suspendió los dos "leilões" previstos para 2020. No obstante y para continuar con el cumplimiento del Plan Decenal de Expansión 2020-2029 que prevé que la eólica pase del 9% al 17% de la matriz energética, el MME ha confirmado la celebración de 4 *leilões* en 2021.

Durante el 2020 se han instalado más de 1.800 MW

eólicos, superando los 17 GW en operación, y más de 800 MW fotovoltaicos, consolidando más de 3,2 GW.

En sept-2020, el gobierno publicó la Medida Provisoria (MP) n° 998/2020 que establece plazos para la retirada del incentivo del 50% de la TUST. Esta medida se encuadra dentro de la modernización del sector eléctrico impulsada desde hace algunos años en Brasil.

Potencia total en España (2020)



Fuente: AEE

Pool España 2020 (€/MWh)



| | Instalados | Acumulado |
|--------|------------|-----------|
| Eólica | 1.720 MW | 27.445 MW |
| Solar | 1.934 MW | 11.847 MW |

Evolución de los negocios 2020

Entorno

Colombia

En 2020 se pusieron en operación 6 parques solares (72MW) y se inició la construcción del primer parque eólico, Guajira I, propiedad de Isagen.

Aunque la pandemia ha paralizado algunos trámites, el sector y la administración han continuado impulsando la viabilidad de los proyectos con las Mesas de Alto Nivel, en las que participan Gobierno y promotores buscando soluciones a los problemas detectados para el desarrollo de los proyectos.

Para mitigar el principal e histórico problema de la disponibilidad de conexión, el gobierno está trabajando en una nueva normativa que prevé un cumplimiento más exigente de los cronogramas y la presentación de mayores garantías para los proyectos con conexión aprobada.

Además ha colocado como pilar para la reactivación económica las energías renovables. En este sentido buscando la materialización de más proyectos renovables a finales de año fue presentado en el Senado un Proyecto de Ley que busca aumentar los incentivos fiscales ya establecidos en la actual Ley 1715.

México

El Gobierno publicó en 2020 diversos acuerdos y programas dirigidos a implementar su nueva política energética para fortalecer a la CFE, contener la inversión privada y frenar el desarrollo de las energías renovables.

Las medidas han sido suspendidas y/o declaradas inconstitucionales por los tribunales mexicanos, pero la determinación del Gobierno en implantar esta nueva política energética está desincentivando la participación de la inversión privada en el sector.

Chile

La pandemia ha dado lugar a que el gobierno suspendiera la licitación que tenía prevista para el 2020 que ha sido convocada para junio de 2021.

Se han confirmado los planes de descarbonización (previsto el cierre de 1.069 MW de plantas de carbón hasta 2024, y de 4.472 MW adicionales hasta 2040).

Por otra parte, Chile está mostrando una decidida apuesta por el desarrollo del hidrógeno y así en noviembre el Gobierno presentó la Estrategia Nacional de hidrógeno verde.

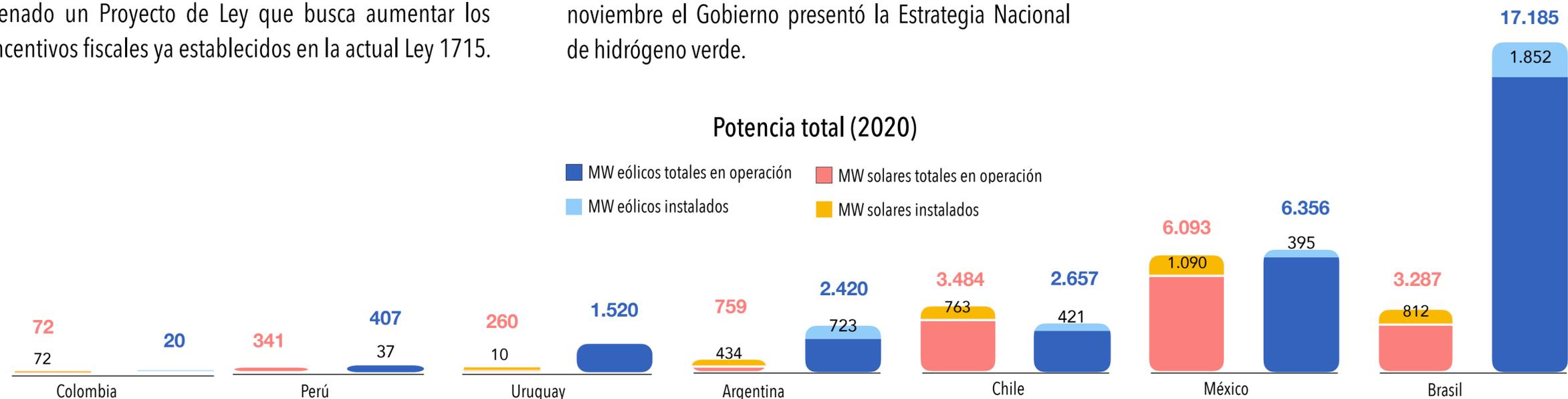
Argentina

La crisis financiera y cambiaria provocaron la cancelación de las licitaciones del programa Renovar (firma de PPAs con CAMMESA, para cumplir objetivo del 20% del consumo en 2025). No hay perspectiva de nuevas licitaciones en el corto plazo, lo que unido a la crisis sanitaria debida a la pandemia está limitando la cartera de proyectos con PPA en los próximos años.

Cuba

El descenso en la demanda energética está provocando una ralentización en la implementación de las renovables (objetivo del gobierno cubano: 24% de renovables en 2030).

El impacto de la pandemia ha sido especialmente significativo para la tramitación en Cuba, debido a la imposibilidad de viajar a la isla y a la precariedad de las comunicaciones. Esto ha llevado a un retraso de prácticamente un año en todos los proyectos.



Entorno

Australia

Tras superar prácticamente la pandemia, los gobiernos de distintas provincias manifestaron que consideran fundamental el papel que las renovables pueden jugar en la reconstrucción de la economía y anunciaron a final de año objetivos concretos y políticas de apoyo al desarrollo de este tipo de energía destacando:

Nueva Gales del Sur cuyo objetivo es apoyar la instalación de 12 nuevos GW de energía renovable y 2 GW de almacenamiento, y

Victoria que se comprometió a impulsar el desarrollo de las renovables así como la celebración de una nueva subasta de compra-venta de energía.

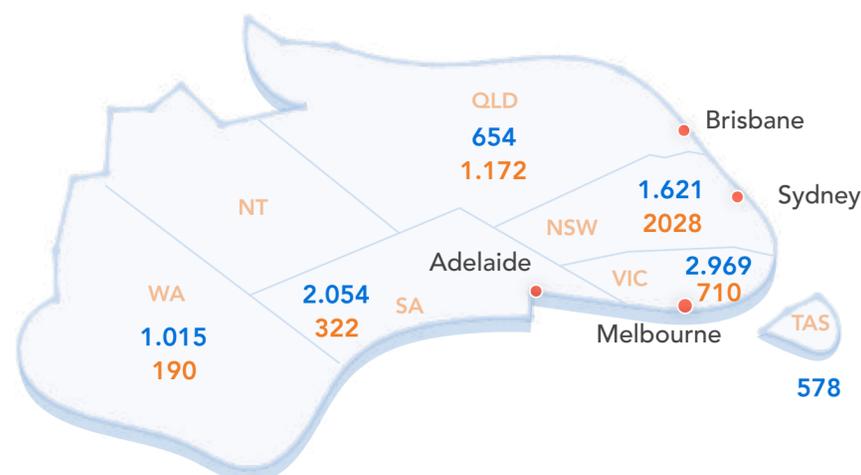
Además, con el objetivo de encontrar una solución a la integración en la red de nueva generación renovable, principal barrera para el desarrollo de estos proyectos, el operador de mercado, *Australia Energy Market Operator (AEMO)*, publicó en 2020 su *Integrated System Plan (ISP)* que establece áreas prioritarias para la implantación de renovables, así como la planificación del desarrollo de la red que permitirá la viabilización de dichas áreas, todo ello con el objetivo de impulsar y llevar a cabo una transición energética ordenada y de optimizar los costes del consumidor.

Estos hechos relevantes anunciados en 2020 junto con la previsión de desmantelamiento de 15 GW de capacidad térmica (63% de la instalada), permiten vislumbrar un crecimiento significativo de las renovables en los próximos años, lo que sin duda está atrayendo el interés de muchos inversores e impulsando el desarrollo de nuevos proyectos.

Potencia total (2020)

| | Instalados 2020 | Acumulado 2020 |
|--|-----------------|----------------|
| Eólica  | 541,6 MW | 8.891 MW |
| Solar  | 779,3 MW | 5.022 MW |

Capacidad Eólica en Operación por Estado (MW)



Canadá

En 2020 en Canadá se han instalado 166 MW de eólica y 70 MW de energía solar.

Saskatchewan y Alberta siguen siendo las provincias que presentan más oportunidades para proyectos de generación renovable dado sus objetivos de sustituir la generación de centrales de carbón antes del año 2030.

En Alberta el mercado de PPAs bilaterales sigue creciendo con cerca de 650 MW de capacidad contratada en el periodo 2019 - 2021. Los proyectos solares ya compiten con la eólica y participan en una parte importante de los acuerdos cerrados.

En Saskatchewan, la empresa eléctrica provincial Saskpower sigue impulsando nuevas licitaciones de PPAs con el objetivo de reducir en el horizonte 2030 las emisiones de CO₂ un 50% respecto de los niveles de 2005, por lo que una vez adjudique los contratos de la que está en curso se esperan nuevas convocatorias.

Por su parte Québec, tras varios años sin actividad, y ante la perspectiva de déficit de energía a medio plazo está considerando lanzar nuevas licitaciones, la primera de ellas para proyectos eólicos en 2021.

Entorno

África

Si bien la pandemia ha tenido un impacto sanitario menor al esperado en el continente, la región subsahariana ha sufrido una grave crisis económica, entrando en recesión por primera vez en los últimos 25 años.

Los gobiernos se han centrado en tratar de hacer frente a la crisis sanitaria y económica y en renegociar la deuda externa, relegando la aprobación de políticas, reformas legislativas o proyectos que no fueran esenciales o estratégicos.

A pesar de ello, el sector de las renovables ha continuado su actividad con la puesta en marcha de proyectos ya comprometidos (aproximadamente 700 MW eólicos y 1.200 MW fotovoltaicos, la mayor parte de las últimas licitaciones adjudicadas en Sudáfrica) y la convocatoria o anuncio de nuevos concursos para hacer frente a graves problemas de suministro eléctrico (en Sudáfrica se licitó la contratación de 2 GW de potencia de emergencia y se anunciaron licitaciones para 6.800 MW de renovables entre 2021 y 2022).

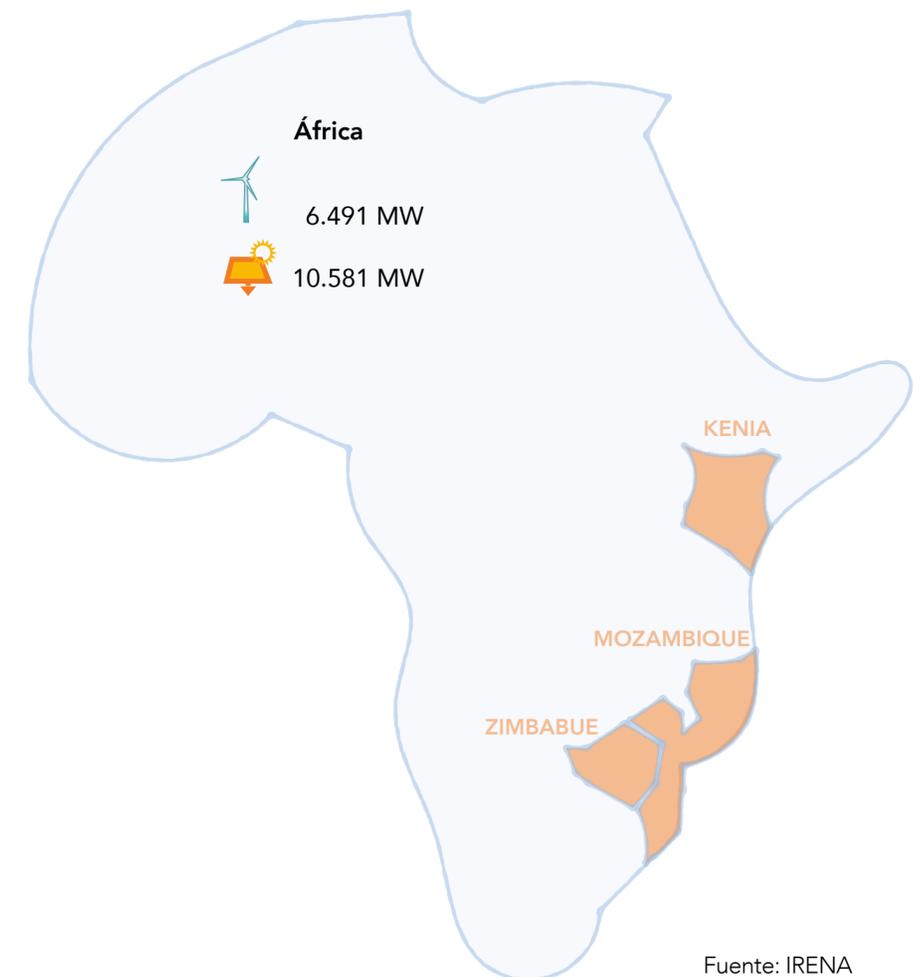
Las proyecciones de recuperación económica en la región son moderadas para el próximo año y dependerán en gran medida de cómo evolucione la crisis para sus principales socios comerciales.

La financiación externa y movilización de capital privado serán claves para volver a los niveles de crecimiento anteriores y las renovables serán sin duda un vector importante en la recuperación, aunque con un crecimiento probablemente más lento de lo esperado por la ralentización del crecimiento de la demanda energética y de los planes de electrificación de los distintos países.

Potencia total (2020)

| | África | |
|--|-----------------|----------------|
| | Instalados 2020 | Acumulado 2020 |
| Eólica  | 722 MW | 6.491 MW |
| Solar  | 1.228 MW | 10.581 MW |

Potencia en Operación (MW)



Complejo eólico Osório (318 MW), RN, Brasil

Evolución de los negocios 2020

Operaciones: Promoción/Desarrollo

En este año 2020 Enerfín ha ampliado el alcance de su actividad, centrada principalmente hasta 2019 en proyectos eólicos, a proyectos solares, híbridos eólico-solares, sistemas de almacenamiento y de generación de hidrógeno.

En este escenario, Enerfín ha continuado impulsando el desarrollo de su cartera de proyectos renovables de casi 4 GW en los distintos países donde desarrolla su actividad: España, Iberoamérica (Brasil, Colombia, México, Chile, Argentina y Cuba), Canadá, Australia y África (Mozambique, Zimbabue y Kenia), destacando el significativo avance conseguido en España donde ha podido consolidar más de 400 MW con acceso y conexión.

Concretamente, en 2020 la actividad de Enerfín en los distintos países donde opera se ha centrado en las siguientes actuaciones:

España

Enerfín continuó con el impulso de sus proyectos en desarrollo consiguiendo la acreditación del cumplimiento del primer hito

administrativo establecido en el RDL 23/2020 (la admisión a trámite) para proyectos con acceso a la red que totalizan 360 MW localizados en Navarra, Castilla León y Andalucía. Además obtuvo un acceso adicional para 43 MW en Aragón.

Con estos MW Enerfín consolida una cartera de más de 400 MW con acceso y conexión que espera seguir incrementando con nuevos proyectos eólicos, solares e híbridos que está ya impulsando.

Adicionalmente y para sus proyectos en desarrollo más avanzados correspondientes a 120 MW de la Ribera Navarra, Enerfín obtuvo la Declaración de Impacto Ambiental favorable (segundo hito a cumplir establecido en el RDL 23/2013) lo que consolida la viabilidad de estos parques cuyo inicio de construcción está previsto para 2021.

Destacar igualmente el inicio de la tramitación de proyectos de hibridación, en Cofrentes y Navarra, así como el avance de la negociación de terrenos para proyectos fotovoltaicos en distintas Comunidades.



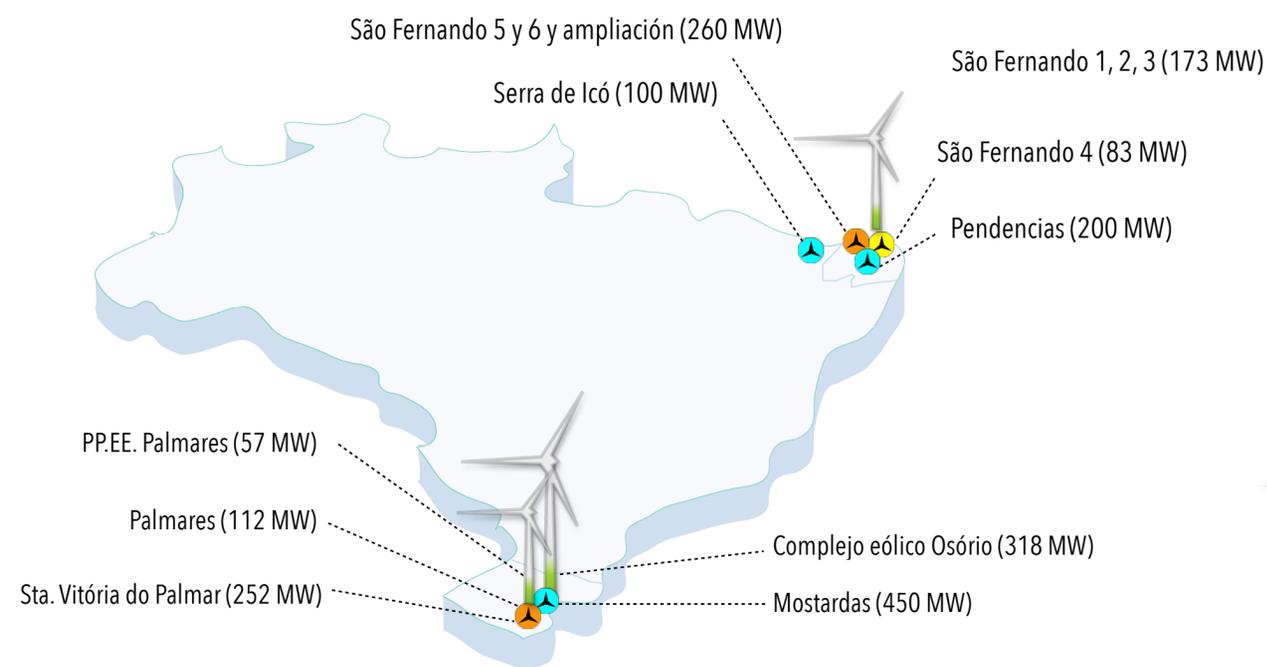
Fotomontaje: P.E. El Montecillo (39 MW), Navarra

Operaciones: Promoción/Desarrollo

Brasil

Respecto a su actividad de promoción, Enerfín ha continuado impulsando proyectos en el noreste del país para ampliar su presencia en esta región, habiendo iniciado el desarrollo de dos nuevos complejos eólicos en Serra de Icó - 100 MW (Ceará) y Pendências - 200 MW (Rio Grande do Norte) que se suman a los otros 260 MW que ya tenía en desarrollo correspondientes a dos nuevos parques del complejo São Fernando, así como a su proyecto de Angicos, alcanzando 560 MW de potencia en desarrollo en el noreste del país.

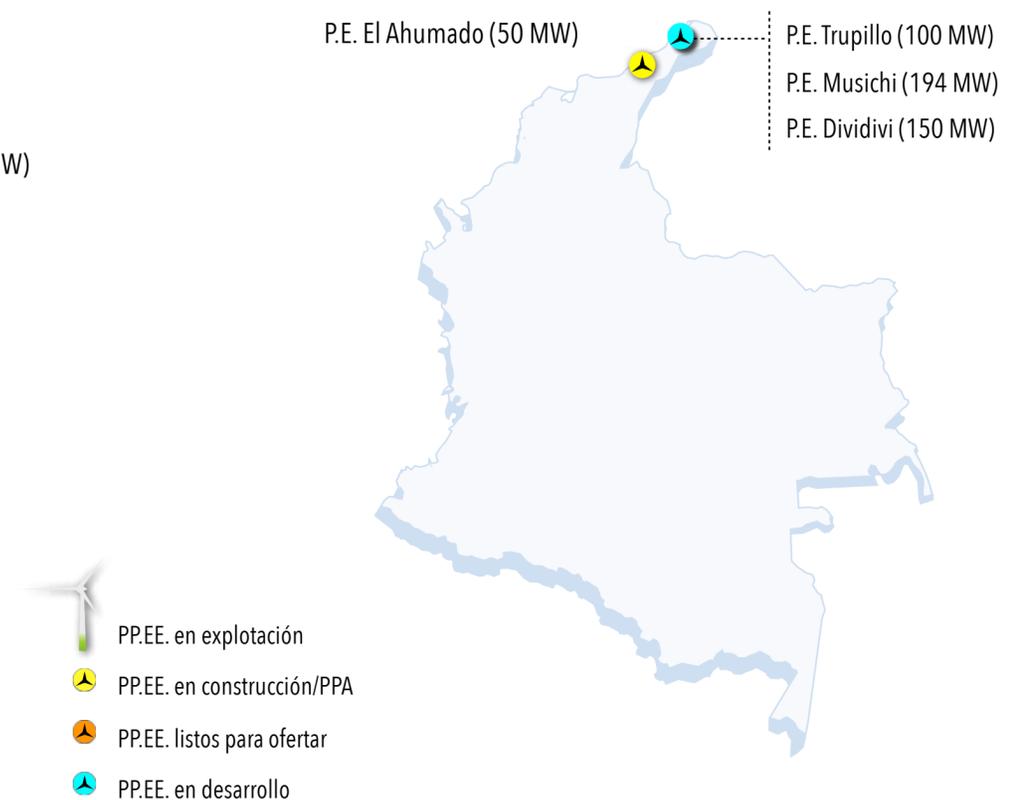
Igualmente ha mantenido su cartera de proyectos en el Sur que totalizan unos 700 MW y ha iniciado ya las negociaciones de los primeros proyectos solares en el Nordeste.



Colombia

Enerfín ha avanzado con la tramitación del Parque eólico El Ahumado (50 MW), obteniendo la Licencia ambiental del parque y el permiso de uso de tierras. Adicionalmente se han firmado acuerdos con las 22 comunidades indígenas afectadas por los P.P.EE. Trupillo (100 MW) y Dividivi (150 MW) localizados en la Alta Guajira.

En paralelo se han identificado los primeros proyectos solares para su desarrollo.



Operaciones: Promoción/Desarrollo

México

Enerfín ha continuado avanzando en el desarrollo de su complejo eólico Panabá-Sucilá de 600 MW en el Estado de Yucatán, aunque limitado por las restricciones en la movilidad y la suspensión de plazos administrativos derivados de la pandemia. Ha finalizado el rescate de vestigios arqueológicos del parque y el monitoreo anual de fauna de la línea de interconexión y ha presentado el estudio de impacto ambiental de las 2 primeras fases del complejo.

Asimismo, Enerfín ha mantenido contactos con potenciales compradores de energía e inversores interesados en participar en este gran complejo eólico.

En paralelo y con el objetivo de ampliar nuestra posición en México ha identificado nuevas oportunidades de desarrollo eólico y solar que espera consolidar en 2021.

Chile

Enerfín ha avanzado en el desarrollo de su proyecto en la Región de Los Lagos de más de 200 MW que ya cuenta con campaña de medida, derechos de terrenos y derechos mineros para la totalidad del parque, habiendo realizado igualmente la Línea de Base, primer paso en la tramitación ambiental. En 2021 continuaremos con el desarrollo del Estudio de Impacto Ambiental y el proceso de conexión.

Argentina

Enerfín continúa trabajando en el desarrollo del complejo Salamanca (Chubut), habiendo obtenido la licencia ambiental para las fases 2 y 3 del proyecto, 113 MW y 56 MW respectivamente, así como la renovación de la licencia ambiental de la 1ª fase de 100 MW. Con estas licencias consolida un complejo de 269 MW listo para participar en futuras subastas.

En paralelo ha iniciado la promoción de 100 MW en Tandil, región de Buenos Aires, con la firma de los contratos de arrendamiento.

Cuba

Enerfín está prestando servicios de desarrollo para un importante parque eólico que cuenta ya con PPA firmado con UNE, habiendo presentado a ésta el estudio de factibilidad del proyecto, requisito previo a la transferencia del derecho sobre los terrenos e inicio de los trabajos de campo necesarios para avanzar en el desarrollo de este proyecto.



Fotomontaje: P.E. Panabá 1A, Yucatán (153 MW)

Operaciones: Promoción/Desarrollo

Canadá

Continuando con la estrategia de años anteriores, la actividad de Enerfín se ha centrado en las provincias de Saskatchewan y Alberta, habiendo permanecido atento a la evolución de la situación en Québec.

En Saskatchewan Enerfín presentó su proyecto Moose Mountain Wind Project a la licitación convocada por SaskPower, conjuntamente con un socio financiero y una nación autóctona.

En paralelo, Enerfín continúa impulsando el desarrollo de sus proyectos eólicos en Alberta.

Australia

Enerfín ha avanzado significativamente en los trámites para la obtención del permiso de conexión del proyecto Woolsthorpe de 73 MW localizado en Victoria, principal condicionante que ha retrasado el inicio de su construcción.

En paralelo Enerfín ha impulsado la consecución de nuevos proyectos habiendo firmado licencias de investigación para desarrollos eólicos y solares en dos emplazamientos de NSW e iniciado la campaña de medida de viento.

Asimismo, quiere disponer de promociones más avanzadas con las que dar continuidad en el tiempo a sus inversiones en este país, para lo que ya está evaluando alternativas de adquisición de proyectos de terceros.



Fotomontaje: P.E. Moose Mountain, Saskatchewan (100 MW)



Enerfín combina el desarrollo de sus proyectos *greenfield* con la adquisición de proyectos en fases más avanzadas de desarrollo a los que pueda aportar valor

Operaciones: Promoción/Desarrollo

África

Enerfín ha iniciado este año la promoción de proyectos en Mozambique, Kenia y Zimbabue. A pesar de las numerosas limitaciones y restricciones impuestas por la pandemia, Enerfín ha podido avanzar en sus proyectos gracias al apoyo local de su matriz Elecnor y de sus socios y colaboradores.

Concretamente, se han realizado las primeras consultas comunitarias y se han iniciado los estudios de factibilidad: evaluación ambiental preliminar, análisis de capacidad de conexión y en el caso de Mozambique, instalación de una torre anemométrica, la primera de Enerfín en el continente africano.

Asimismo, ha seguido analizando otros mercados y oportunidades, en el convencimiento de que es necesario contar con una cartera de proyectos diversificada en cuanto a tecnología y situación geográfica, para mitigar en lo posible los riesgos inherentes a estos mercados (inestabilidad geopolítica, bancabilidad y volatilidad de las monedas).

Igualmente se han mantenido contactos preliminares con organismos multilaterales y bilaterales de financiación al desarrollo, y fondos de inversión con interés en África, constatando un gran apetito inversor por proyectos bien estructurados, innovadores y que generen un impacto positivo significativo en el medio ambiente y la sociedad.



Instalación torre anemométrica en Mozambique

Operaciones: Promoción/Desarrollo

Gestión de riesgos

Considerando que la actividad de desarrollo/promoción de proyectos renovables está expuesta a diversos riesgos de tramitación (i.e.: obtención de acceso y conexión para los proyectos de generación, negociación de arrendamiento/adquisición de terrenos, recurso energético, limitaciones medioambientales, etc.), cuya naturaleza varía en función de la normativa aplicable en cada geografía donde opera la Compañía, Enerfín, aplicando los criterios de prudencia contable del Grupo Eecnor, refleja los costes de desarrollo como gasto en la cuenta de resultados, activando dichos costes como inversión en el momento en que se tiene certeza sobre la viabilidad de los proyectos, generalmente cuando se inicia la construcción de los mismos.

Asimismo, Enerfín únicamente contabiliza los ingresos de promoción cuando los proyectos están ya en construcción o a su puesta en operación. El resultado que se produce por diferencia entre ingresos y gastos de promoción se registra en la cuenta de pérdidas y ganancias por el porcentaje de participación no controlado por las sociedades del grupo Enerfín.



El conocimiento de los mercados y la implantación local, mitigantes del riesgo del desarrollo de los proyectos



Fotomontaje P.E. Cernégula (43 MW), Burgos

Operaciones: Inversión y financiación

Enerfín financia la construcción de sus proyectos de generación con recursos propios provenientes de sus actividades de generación de energía y de desarrollo y explotación de sus activos, con aportaciones de capital de su accionista único Elecnor y con la contratación de financiaciones a largo plazo con instituciones financieras de primer orden bajo la modalidad *project finance* (sin recurso al accionista).

En el ejercicio 2019 Enerfín estructuró la contratación por parte de las sociedades tenedoras de los parques eólicos de Cofrentes en Valencia, España y São Fernando 1, 2 y 3 en Rio Grande do Norte, Brasil, de financiaciones con el Banco de Sabadell y con el Banco del Nordeste de Brasil respectivamente. Dichas financiaciones han sido dispuestas en gran parte a lo largo del ejercicio 2020, quedando pendiente la disposición de los últimos tramos de financiación de los proyectos del complejo eólico São Fernando para el 2021.

La financiación ajena del proyecto eólico São Fernando 4 fue estructurada por Enerfín con recursos de la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste (Sudene) a través del Banco do Brasil. Durante el ejercicio 2020 la sociedad de proyecto titular de este parque también dispuso de la práctica totalidad de dicha financiación.

Gestión de riesgos

Variación del tipo de interés: al cierre del ejercicio 2020, el apalancamiento medio de los proyectos de Enerfín era del 62%, que se considera moderado para proyectos con ingresos predecibles en el largo plazo y en comparación con la media del sector. Para estas financiaciones, Enerfín mantiene una política prudente de contratación de coberturas de tipos de interés a plazos similares a los de sus diferentes instrumentos de financiación.

A finales del 2020, aproximadamente el 84% de las operaciones de financiación sujetas a variación de tipo de interés en España estaban cubiertas con este tipo de instrumentos. Las financiaciones de los parques en operación en el Sur de Brasil están contratadas con tipos preferentes establecidos por el Banco Nacional de Desarrollo Económico y Social (BNDES) con reducida volatilidad, mientras que tres de los parques del Nordeste están contratados con el Banco Nacional del Nordeste y el cuarto con el Banco de Brasil, con fondos aportados por la Superintendencia de Desarrollo del Nordeste, ambos con tipo de interés fijo.

En Canadá, tanto la financiación *senior* contratada para la construcción del P.E. Eoliens de L'Érable como la *mezzanine* complementaria están contratadas a tipo fijo.

En todos los casos, las garantías aportadas para la contratación de las financiaciones están limitadas a los proyectos (*project finance*).



El nivel de especialización de Enerfín le permite optimizar la gestión de riesgos inherentes a su actividad

PP.EE. Faro Farelo (128 MW), Galicia



Operaciones: Inversión y financiación

Variación del tipo de cambio: Enerfín mantiene las siguientes coberturas frente a las posibles variaciones del tipo de cambio en los países en los que opera:

Contratación de financiación ajena en la moneda funcional de cada uno de los activos.

Contratación de compraventa de energía corregida con índices de inflación que, a largo plazo, recogen la desvalorización de la moneda.

A corto plazo, la compañía cubre sus movimientos de tesorería entre países mediante coberturas naturales con los fondos aportados a nuevos proyectos o instrumentos de cobertura de tipo de cambio.



A pesar de ello, la fuerte desvalorización del real brasileño consecuencia de la pandemia ha generado una significativa desvalorización de los activos de Enerfín en este país, así como de los ingresos derivados de sus operaciones en el mismo.

Teniendo en cuenta la visión de largo plazo con la que Enerfín acomete sus inversiones, la Compañía estima que dicha desvalorización será paulatinamente corregida a largo plazo mediante la corrección de los precios de la energía de los contratos en curso y del mercado de electricidad.

Riesgo de crédito: Tanto en España como en Brasil, los contratos de compraventa de energía a largo plazo y los de cobertura financiera se contratan con empresas de reconocido prestigio y capacidad crediticia, no habiendo soportado, desde la constitución de la compañía y hasta la fecha, ningún quebranto por este riesgo.

Los contratos de compraventa de energía adjudicados en procesos regulados convocados por el organismo regulador (Agencia Nacional de Energía Eléctrica, ANEEL), el riesgo crediticio está soportado por el sistema eléctrico brasileño.

En Canadá, el contrato de compraventa de energía fue suscrito con la empresa HydroQuebec Distribution, empresa controlada al 100% por el Gobierno de la Provincia de Québec con rating AA-.

En cuanto a la energía vendida directamente en los distintos mercados eléctricos, en España la liquidación de la compraventa de energía la realiza el operador del mercado eléctrico (OMIE) y el operador del sistema (Red Eléctrica) sin que hasta la fecha se haya observado ningún impago o retraso en la liquidación de las operaciones.

Por el contrario, el Mercado de Corto Plazo de Brasil, que gestiona la Cámara de Comercialización de Energía, sí ha venido sufriendo retenciones en la liquidación de las operaciones derivadas de impagos entre los agentes oriundos de la judicialización del sector por causa del déficit de generación causado por la sequía del año 2013. No obstante, la legislación aprobada en 2020 ha facilitado la materialización de acuerdos por los que los generadores con deudas pendientes pueden extender sus contratos de concesión para hacer frente a las liquidaciones de las mismas.

A la vista de ello, Enerfín considera que sus deudas pendientes en el Mercado de Corto Plazo de pago a final del ejercicio 2020, por importe de 22,8 MBRL, serán íntegramente liquidadas a lo largo del ejercicio 2021.

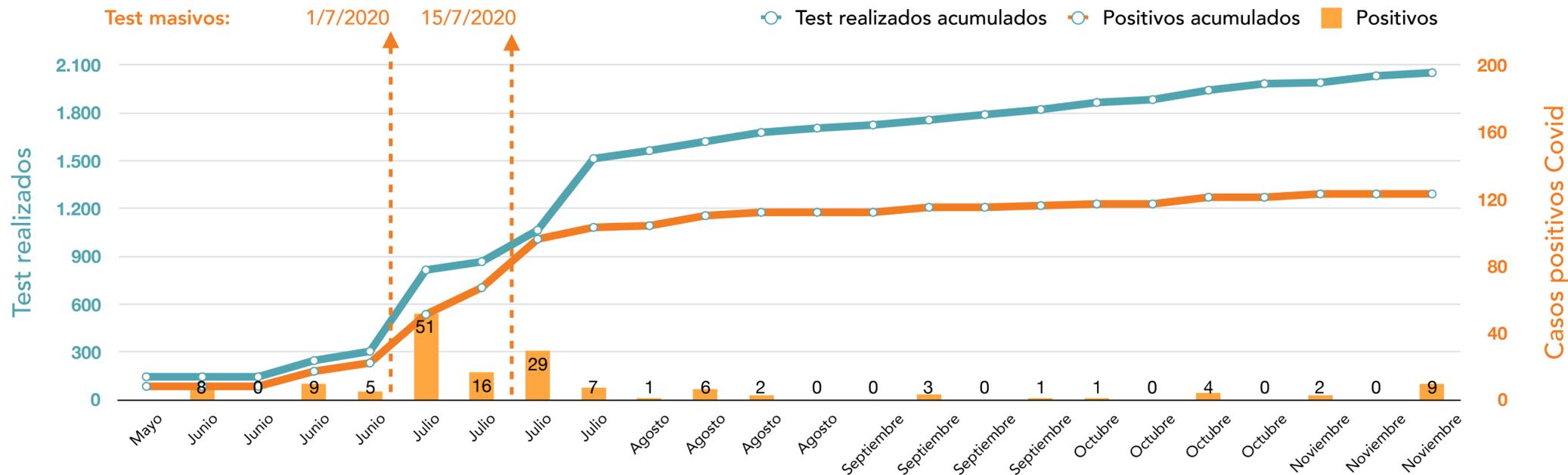
Evolución de los negocios 2020

Operaciones: Construcción de proyectos

Durante el ejercicio 2020 se inició la operación del Parque Eólico de Cofrentes (suministro, montaje y puesta en marcha de 13 aerogeneradores GE-137 de 3,83 MW y 120 metros de altura realizado por General Electric y resto de infraestructuras del parque - Balance of Plant (BoP)- construidas por Elecnor) y de los Parques Eólicos de São Fernando 1, 2 y 3, así como la finalización de la construcción del Parque Eólico São Fernando 4. En estos últimos, el suministro, montaje y puesta en marcha de los aerogeneradores (74 AG modelo AW-132 y potencia unitaria 3,5 MW) fue responsabilidad de Nordex y el BoP también fue ejecutado por Elecnor.

Igualmente Enerfín ha llevado a cabo la supervisión de la construcción de estos proyectos con un resultado satisfactorio dado que se han finalizado sin incidencias ni atrasos significativos a pesar de las complejas circunstancias de la pandemia. Esto ha sido fruto de los planes implementados por Enerfín para la prevención del Covid-19 desde el inicio de la pandemia hasta la finalización de los trabajos. Además de las medidas básicas (distanciamiento social, uso de mascarillas, incremento limpieza, control de temperatura,...) se implementaron medidas adicionales entre las cabe destacar: cuarentena de 14 días y realización de un test a cualquier nuevo trabajador antes de acceder a obra, establecimiento de grupos de trabajo estancos y realización de test masivo a todo el personal de obra (01.07.20 y 15.07.20), lo que permitió controlar de forma efectiva el número de contagios.

Control de casos Covid-19 (Obra São Fernando):



Operaciones: Construcción de proyectos

Gestión de riesgos

Uno de los principales riesgos asociados a la construcción de proyectos eólicos es el vinculado a la dependencia de los fabricantes de aerogeneradores, que representan en torno al 60% del coste de inversión de los proyectos. En función de los mercados, la tramitación de los proyectos puede exigir que el modelo de aerogenerador sea seleccionado con mucha antelación al inicio de construcción de los parques y dificultando su sustitución. Para gestionar adecuadamente este riesgo, Enerfín ha optado por establecer relaciones de largo plazo con los principales fabricantes de aerogeneradores y por trabajar con los mismos desde etapas tempranas del desarrollo de los proyectos. Así, la actual cartera en operación de Enerfín está repartida entre tres de los principales fabricantes, General Electric, Nordex y Enercon. Además, la Compañía también mantiene negociaciones con Vestas y SGRE para los proyectos que preve construir en el corto y medio plazo.

En paralelo a las negociaciones de los contratos de suministro, instalación y puesta en marcha de aerogeneradores, *Turbine Supply Agreements (TSAs)*, Enerfín negocia con los fabricantes los contratos de operación y mantenimiento (O&M) de los aerogeneradores cuyo impacto económico en los proyectos puede ser tan importante como el de los TSAs.

En ambos casos, los contratos contemplan la presentación de avales bancarios para garantizar el cumplimiento de las obligaciones contractuales así como penalidades asociadas a las mismas.

Para la contratación del BoP, Enerfín trabaja habitualmente con Elecnor. Su acreditada experiencia en la mayoría de los mercados donde opera Enerfín, su solvencia técnica y económica y su compromiso como accionista único de Enerfín le convierten en un socio inigualable para acometer estas actividades. La experiencia acumulada por Enerfín y Elecnor en la negociación de estos contratos permiten también asegurar la contratación de los servicios a precios de mercado. Las sociedades de proyecto contratan a Elecnor a precios y condiciones de mercado estableciendo las mismas obligaciones y derechos contractuales que aplicaría a un contratista no relacionado. Finalmente, las sociedades de proyecto contratan a Enerfín la supervisión de la construcción. Esta actividad, que Enerfín viene realizando desde hace más de 20 años, permite controlar el correcto cumplimiento y coordinación de los contratos TSA y BoP.

Todas las actividades de construcción de la Compañía, incluida la pérdida de ingresos, están cubiertas por pólizas de seguros contratadas con aseguradoras de primera línea.



Contrucción PP.EE. São Fernando, Brasil

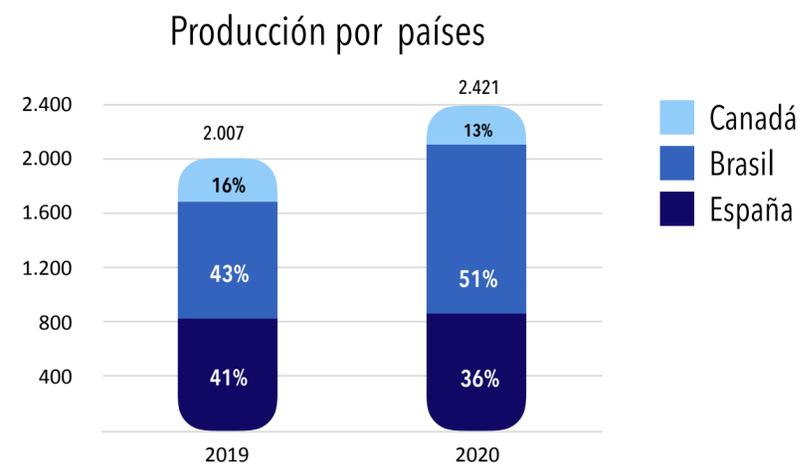
Operaciones: Gestión de la explotación

Enerfín ha continuado desarrollando en 2020 los contratos de gestión de la explotación que tiene firmados con la práctica totalidad de las sociedades de los parques en operación en los que participa.

Gracias a su modelo de gestión con presencia permanente en campo, en 2020 Enerfín ha conseguido una disponibilidad media de energía en el conjunto de los parques del 98,4% (España: 96,8%; Brasil: 99,4%; Canadá: 99,6%) así como mantener a cero la siniestralidad laboral, tanto de personal propio como de contratistas principales.

En julio, se renovó el contrato de O&M del Parque eólico Montes de Cierzo (Navarra, España) con GE por otros cinco años, siendo el primer contrato renovado para un parque de más de 20 años de operación, y que mantiene un excelente nivel de funcionamiento.

Cabe destacar los buenos resultados obtenidos en los PP.EE. Páramo de Poza (Burgos, España), donde la O&M se realiza con personal propio, al haberse reducido en un 23% las horas de intervención de mantenimiento correctivo, contribuyendo así a poder alcanzar una disponibilidad del 99,2% en un parque con más de 18 años en operación.



MWs gestionados

| Sociedades | Potencia autorizada (MW) | | Producción total (GWh/año) | | | |
|------------------------------|--------------------------|--------------|----------------------------|-------------|----------------|-------------|
| | 2020 | 2019 | 2020 | % | 2019 | % |
| España | | | | | | |
| Eólica Montes de Cierzo | 60,5 | 60,5 | 93,3 | 3,9 | 131,2 | 6,5 |
| Eólicas Páramo de Poza | 100,7 | 100,7 | 141,7 | 5,9 | 151,0 | 7,5 |
| Aerogeneradores del Sur | 54,4 | 54,4 | 120,4 | 5,0 | 122,8 | 6,1 |
| Galicia Vento | 128,0 | 128,0 | 339,3 | 14,0 | 347,5 | 17,3 |
| Parque Eólico Malpica | 16,5 | 16,5 | 68,1 | 2,8 | 67,9 | 3,4 |
| Parque Eólico Cofrentes | 49,8 | | 97,3 | 4,0 | | 0,0 |
| Subtotal España | 409,9 | 360,1 | 860,1 | 35,5 | 820,4 | 40,9 |
| Brasil | | | | | | |
| Ventos do Sul | 150,0 | 150,0 | 389,8 | 16,1 | 310,7 | 15,5 |
| Parques Eólicos Palmares | 57,5 | 57,5 | 167,2 | 6,9 | 151,1 | 7,5 |
| Ventos da Lagoa | 57,5 | 57,5 | 170,9 | 7,1 | 137,6 | 6,9 |
| Ventos do Litoral | 57,5 | 57,5 | 162,5 | 6,7 | 131,5 | 6,6 |
| Ventos dos Índios | 52,9 | 52,9 | 157,7 | 6,5 | 131,4 | 6,5 |
| São Fernando I | 76,2 | | 130,1 | 5,4 | | 0,0 |
| São Fernando II | 72,8 | | 57,0 | 2,4 | | 0,0 |
| São Fernando III | 24,3 | | 8,8 | 0,4 | | 0,0 |
| São Fernando IV | 83,2 | | 0,2 | 0,0 | | 0,0 |
| Subtotal Brasil | 631,8 | 375,4 | 1.244,2 | 51,4 | 862,3 | 43,0 |
| Canadá | | | | | | |
| Eoliennes de L'Érable | 100,0 | 100,0 | 316,9 | 13,1 | 324,5 | 16,2 |
| TOTAL | 1.141,7 | 835,5 | 2.421,2 | | 2.007,2 | |

Operaciones: Gestión de la explotación

Gestión de riesgos

Históricamente Enerfín ha mantenido un elevado nivel de eficiencia en sus parques, alcanzando factores de disponibilidad del 97% en sus parques más maduros en la Península Ibérica con vida media superior a 15 años, y superiores al 99% en el resto de sus parques en operación.

Esto es consecuencia de una gestión con presencia de equipo humano con amplia experiencia en sus parques en operación que permite asegurar la eficiente gestión de los servicios de O&M de los aerogeneradores contratados con los respectivos fabricantes y la O&M del BoP contratada con Elecnor, favoreciendo las acciones preventivas

en épocas de bajo recurso eólico frente a las correctivas, habitualmente en momentos de alta producción.

Adicionalmente, la experiencia que Enerfín está acumulando en los servicios de O&M de los P.P.EE. de Páramo de Poza le garantiza poder acometer dichas actividades en el resto de sus parques maduros.

Al igual que con las actividades de construcción, los parques en operación están cubiertos por pólizas de seguros, que también incluyen la pérdida de ingresos, contratadas con compañías de primer orden.



Parques eólicos Páramo de Poza (101 MW), Burgos

Operaciones: Gestión de energía

Respecto a sus parques en operación en España, en 2020 Enerfín ha continuado desarrollando una estrategia combinada, cerrando coberturas de precio para más del 50% de su energía prevista para el 2021 con el fin de asegurar un mínimo de ingresos, e implementando estrategias de venta en los diferentes mercados diario, intradiario y de servicios de ajuste, para optimizar los ingresos.

Igualmente ha gestionado la venta de los certificados de energía renovable de sus parques en España y en Brasil.

Por otra parte, ante la caída de la demanda en Brasil ocasionada por la persistencia del Covid-19 y la tendencia bajista observada en el precio del mercado *spot* durante el primer semestre de 2020, se cerraron coberturas bilaterales con diversas comercializadoras para un volumen de energía del entorno del 70% de la generación prevista de los proyectos de SF1, SF2 y SF3, ubicados en el Nordeste de Brasil.

En paralelo, Enerfín ha impulsado su proyecto de almacenamiento energético consistente en la integración de una batería Tesla en un aerogenerador de su P.E. Montes de Cierzo, avanzando en el diseño del sistema de control para mejorar la gestión de energía en tiempo real. Entre otras funcionalidades se ha analizado el comportamiento del aerogenerador (perfil de generación, previsión diaria de generación, análisis de alarmas), el impacto de la temperatura sobre el funcionamiento de la batería, su consumo propio y el de la red, así como la optimización del desvío de producción de energía frente a la previsión de generación. Por otra parte se han llevado a cabo ensayos de eficiencia de la batería.

El proyecto cuenta con financiación por parte del Centro para el Desarrollo Tecnológico Industrial (CDTI).



Operaciones: Gestión de energía

Gestión de riesgos

Volatilidad precios de electricidad: al igual que en ejercicios anteriores Enerfín mantiene contratos a largo plazo para el 100% de su generación en Canadá y del 97% en Brasil, donde también cierra coberturas a corto y medio plazo para un porcentaje de la energía expuesta al mercado *spot*.

En España, aproximadamente el 40% de su generación está amparada por el régimen de retribución específica aprobado por el gobierno español en 2014. Adicionalmente la Compañía tiene como política contratar coberturas de precios a corto, medio y largo plazo para una parte significativa de su generación.

Restricciones generación: se consideran marginales ya que en los mercados de electricidad donde opera Enerfín la generación de energía renovable tiene prioridad de despacho.

Variación recurso eólico grupo: está razonablemente mitigado por las campañas y estudios de viento llevados a cabo durante la promoción de los proyectos así como por la madurez de sus parques en operación y la dispersión geográfica de los mismos en España.

Riesgo regulatorio: como consecuencia de la creciente competitividad de la generación de energía eólica y fotovoltaica, la dependencia de los mercados regulados ha disminuido sustancialmente para ambas fuentes de energía, que en la actualidad pueden competir con cualquier otra fuente de generación sin depender de un complemento regulatorio.

En el caso de los parques maduros de Enerfín, aunque un 40% de la energía generada en España está expuesta a cambios en el régimen de retribución, de producirse, únicamente aumentaría la exposición de dicha producción al mercado *spot* (pool), que podría cubrirse con coberturas a corto, medio o largo plazo. En cualquier caso, dado que los ingresos asociados a dicho régimen son bajos, un cambio regulatorio no supondría un impacto significativo para estos proyectos. En Brasil, en 2020 más del 60% de la energía generada se vendió en el mercado regulado, cuyo funcionamiento está garantizado por la totalidad de los agentes del sistema, habiendo mostrado ser uno de los países con mayor estabilidad regulatoria desde que inició su transición a las energías renovables.



PP.EE. Montes de Cierzo (61 MW), Navarra



Sostenibilidad

Sostenibilidad

Personas

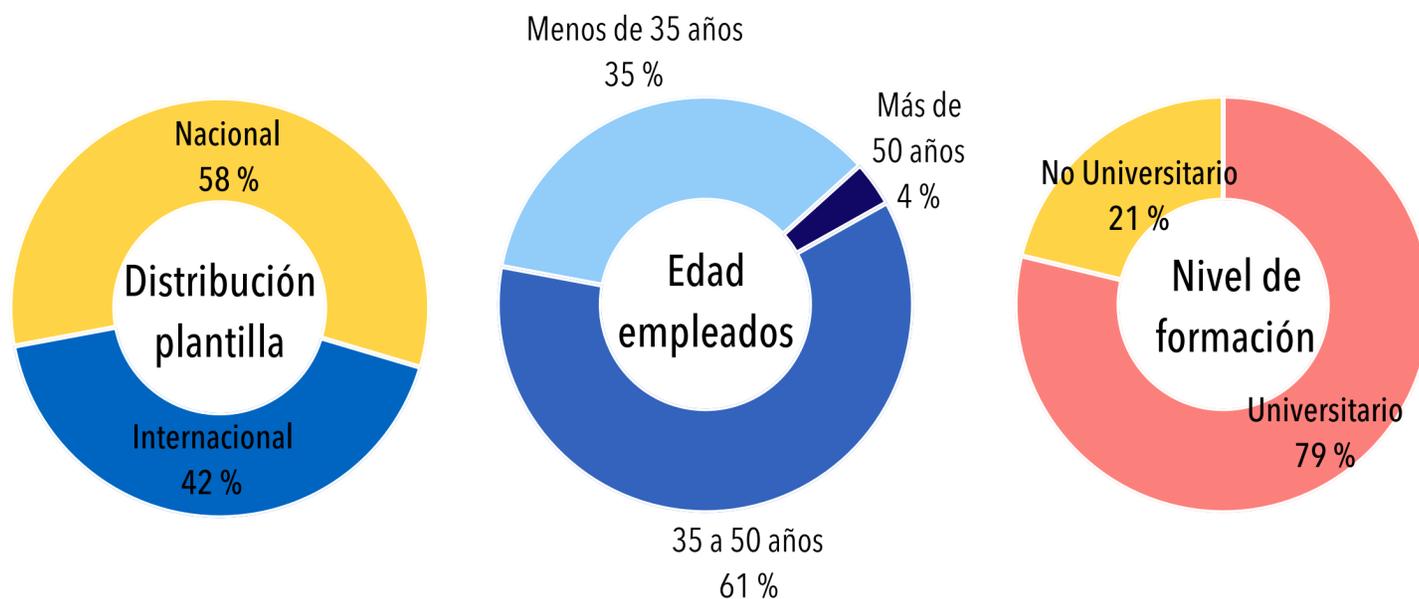
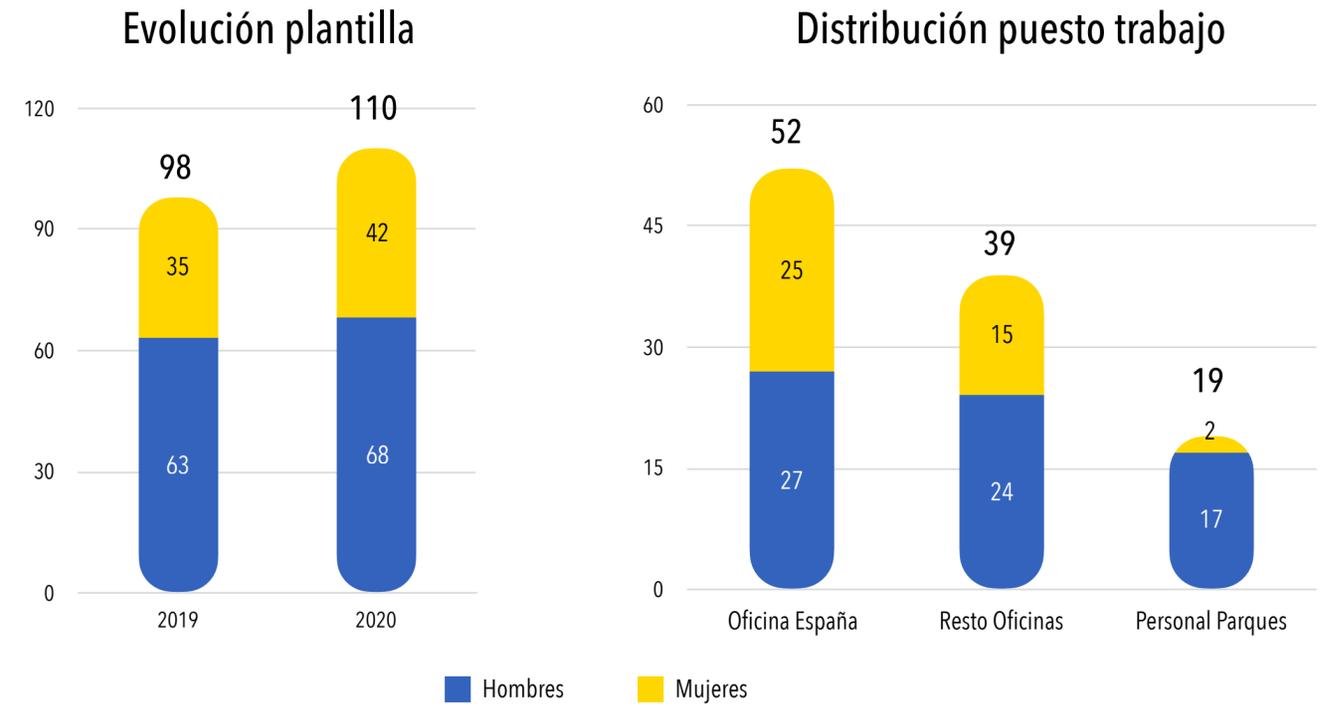
El capital humano de Enerfín es, sin lugar a duda, uno de sus activos más importantes. En el 2020, el equipo de la Compañía ha crecido más de un 10%, hasta alcanzar 110 personas distribuidas en seis países.

Uno de los hitos más relevantes del ejercicio ha sido la creación del área de Recursos Humanos, a través de la que Enerfín está gestionando de forma aún más activa las necesidades de las personas.

Enerfín es una empresa comprometida con sus empleados, considerando que el *engagement* bilateral es clave para obtener los mejores resultados.

La diversidad de los equipos de Enerfín es un elemento estratégico. La filosofía de la compañía es incorporar mayormente talento joven, para lo que, además de trabajar en los canales habituales de selección, la Compañía también gestiona programas de becas con las principales universidades. Este perfil junior junto con los empleados senior son una combinación perfecta para abordar el futuro de la Compañía.

Nuestra plantilla total del Grupo está formada por un 38% de mujeres



Personas

El equipo humano de Enerfín está formado por profesionales comprometidos que hacen de la empresa un elemento diferenciador en las áreas que opera, en las que es considerada un referente en el mercado.

Los principales valores a destacar de sus equipos son:

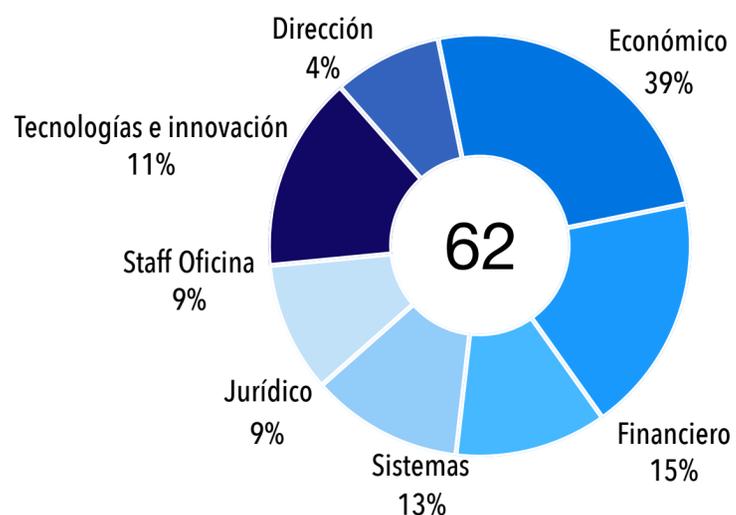
Proactividad, estando siempre atentos a los cambios que se producen en los mercados en los que Enerfín desarrolla su actividad para anticiparse a través de soluciones innovadoras.

Trabajo en equipo, para estar alineados y coordinados con el objetivo común, fomentando las relaciones positivas entre los distintos departamentos.

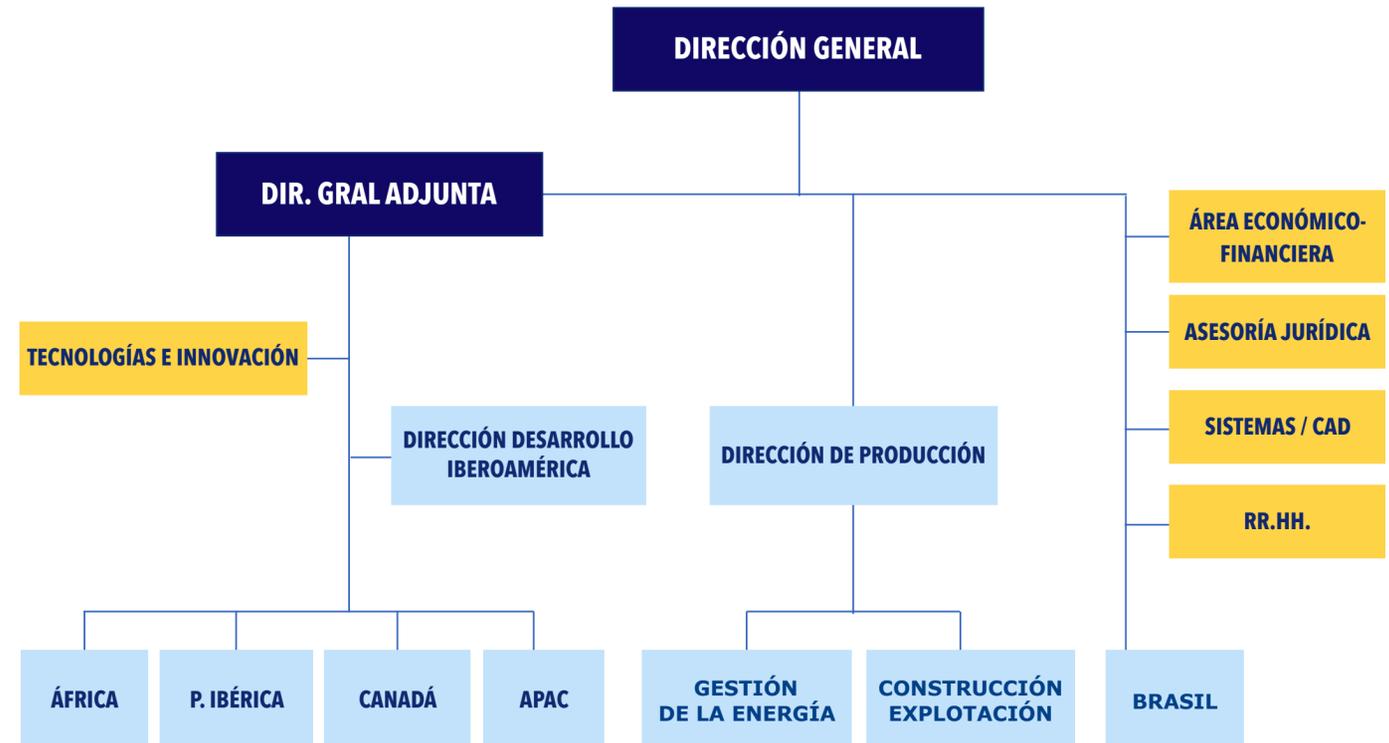
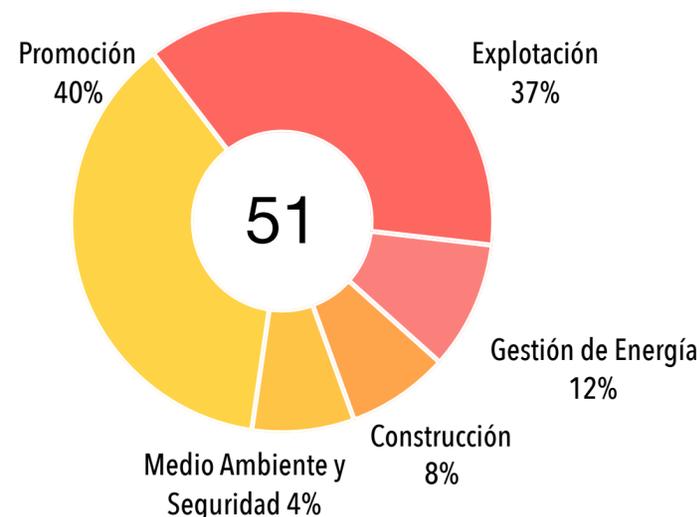
Eficiencia, basada en el trabajo riguroso y toma de decisiones con criterios profesionales, buscando la rentabilidad de los proyectos.

Aceptación de la diversidad y la diferencia de opinión.

Dirección y apoyo al negocio



Negocio



Enerfín tiene como objetivo principal la gestión del talento mediante planes de formación continua que impulsen la cualificación de nuestra plantilla para poder desarrollar su trabajo en entornos multiculturales y mantengan el nivel de empleabilidad.

Enerfín apuesta por la formación de sus equipos para lograr la excelencia en sus proyectos

Prevención de riesgos laborales

Objetivo cero accidentes de personal propio y contratadas

HORAS TRABAJADAS 2020 **1.488.382**
 (incluye horas de parques eólicos en construcción)

ACCIDENTES GRAVES **0**

ACCIDENTES LEVES **5***

*Golpe en casco por caída de objetos (2 JP), dolor muscular dorsal (2 JP), corte (1 JP), golpe con maquina (15 JP), caída a distinto nivel (18 JP).
 JP: Jornadas Perdidas

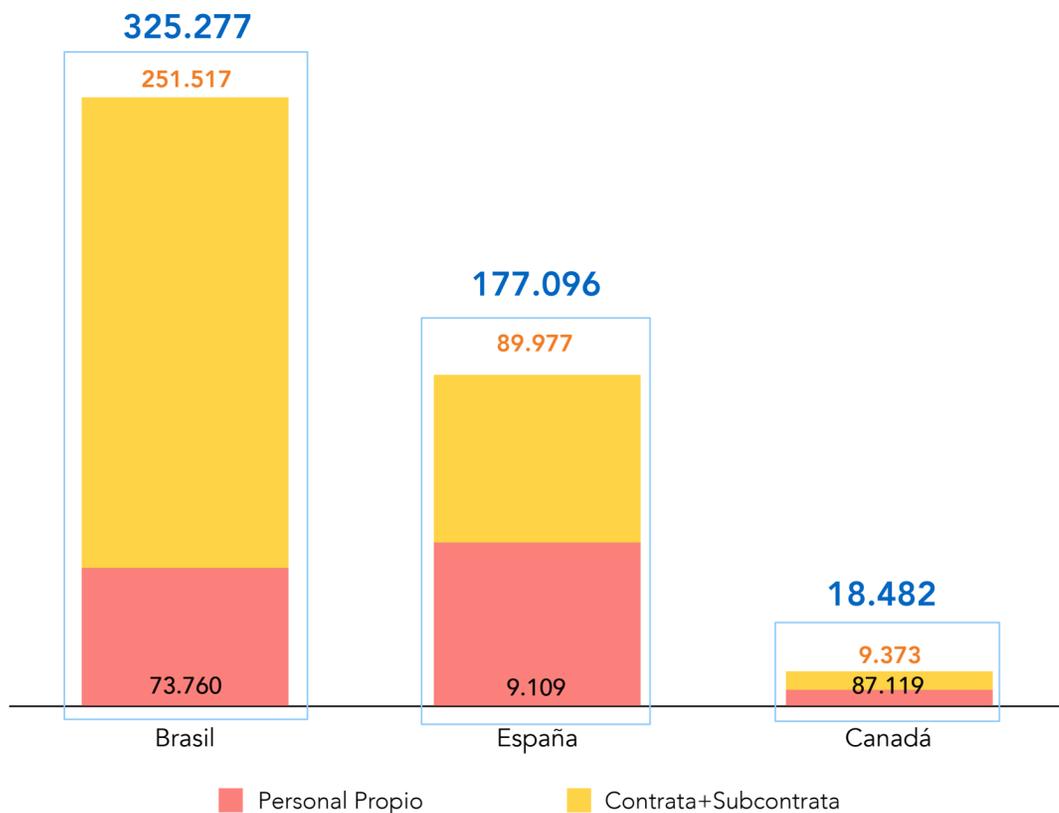


Índices 2020

| | I _f | | I _g | |
|--------|----------------|-------|----------------|------|
| | PP | CT | PP | CT |
| España | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Brasil | 0 | 7,39* | 0,00 | 0,06 |
| Canadá | 0 | 0 | 0 | 0 |

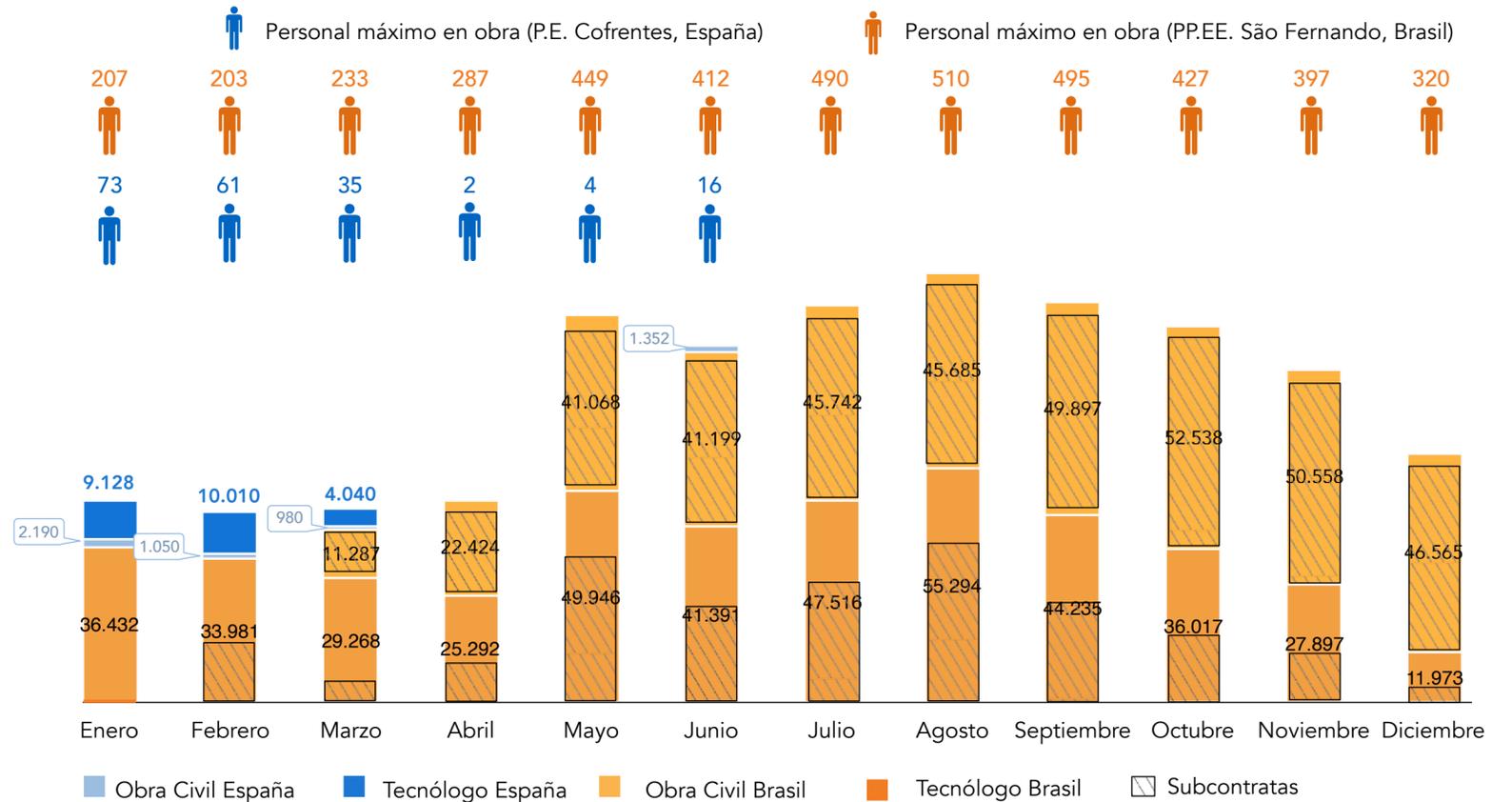
PP: Personal Propio
 CT: Contratadas + Subcontratas

520.855 horas trabajadas en operación 2020



967.527 horas trabajadas en construcción 2020

999 personal en obra total



Prevención de riesgos laborales



La seguridad y salud de nuestros empleados valores esenciales para Enerfín

Pilares Básicos de Nuestra Política de Seguridad y Salud



Cumplimiento Legislación

Prevención Riesgos Laborales y seguridad industrial



Formación

Técnicas prevención



Concienciación

Todos los niveles del Grupo



Prevención

Daños salud de los empleados y/o colaboradores



Dotación

Medios materiales que contribuyan a la seguridad y salud



Adopción medidas oportunas

Corregir posibles deficiencias, mediante inspecciones y auditorías

Cumplimiento de la legislación: En 2020 se volvieron a superar con éxito las auditorías, internas y externas de seguimiento de la certificación del Sistema de Gestión en Prevención de Riesgos de Enerfín.

Prevención: durante el 2020, con motivo de la pandemia mundial por Covid-19, los principales esfuerzos se han centrado en seguir desarrollando nuestra actividad como servicio esencial en condiciones de seguridad, mediante la implementación de protocolos de seguridad frente al Covid-19.



Asimismo, una vez identificados los principales riesgos que dan lugar a accidentes dentro de la Compañía, se ha comenzado a utilizar una aplicación informática para la monitorización de los trabajos que implican dichos riesgos, Permisos de Riesgo Principal (PRP). De esta manera, en 2020, se han completado más de 250 PRPs.

Prevención de riesgos laborales

Dotación: En Enerfín, durante 2020, se ha dotado a nuestro personal de los medios humanos y materiales necesarios en el Trabajo frente al Covid-19: equipos de protección, mobiliario, pruebas diagnósticas, etc.

Formación: Enerfín continúa trabajando en formar en materia de Seguridad y Salud a todos sus empleados y a todos los niveles. Prueba de ello ha sido que en 2020 se ha realizado una formación específica de Seguridad y Salud destinada a directivos.

Destacar también, durante el presente ejercicio, las siguientes formaciones:

Formación teórico-práctica en Desfibriladores Externos Automáticos (DEA) para personal no sanitario a nuestro personal en Burgos.

Formación teórico-práctica en alturas, manejo de cargas, extinción de incendios y primeros auxilios para el personal de mantenimiento de nuestras instalaciones en Páramo de Poza y nuevas incorporaciones a parques eólicos.

Las horas totales de formación en seguridad y salud en exterior ascienden a un total de más de 600. Dentro del ámbito nacional, teniendo en cuenta formaciones internas y externas, se superan las 350 horas de formación.



Formación desfibriladores, primeros auxilios y alturas

Sensibilización: En 2020 se han completado un total de 52 reuniones de sensibilización y concienciación entre la línea de mando y principales contratas en parques eólicos.

Se han realizado también 18 reuniones de concienciación entre técnicos de prevención y jefes de parque.

El esfuerzo realizado en sensibilizar a personal propio y contratas se traduce en unos índices de siniestralidad muy positivos, con cero accidentes en personal propio y contratas principales durante 2020.

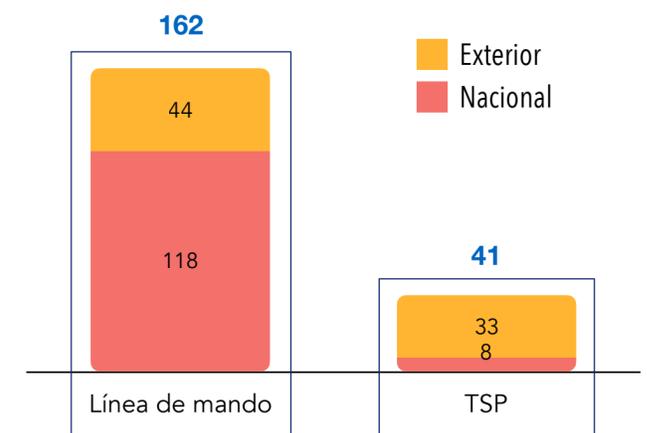
Cabe destacar que el personal propio que realiza labores de mantenimiento en nuestras instalaciones de Páramo de Poza fue premiado en 2020 como reconocimiento a sus buenas actitudes en Seguridad mediante el Programa "Estrellas PES".



Adopción de medidas: mediante realización permanente de inspecciones y auditorías en obra.

En 2020 se han realizado 7 auditorías internas y 203 inspecciones de seguridad, fruto de las cuales surgieron 16 medidas correctoras.

Inspecciones realizadas en 2020



Protección Medio Ambiente



Compromiso y mejora continua para contribuir a un futuro sostenible

Pilares Básicos de Nuestra Política de Gestión Ambiental



Cumplimiento Legislación

Legislación medioambiental



Optimización de consumos

Agua, energía y materias primas



Prevención de la contaminación

Mejora continua del comportamiento ambiental



Adopción medidas

Disminución del potencial impacto ambiental de nuestras actividades



Sensibilización

Programa de sensibilización ambiental y energías renovables

Optimización de consumos: En línea con las actuaciones que se venían desarrollando en años anteriores, en 2020 se ha trabajado muy especialmente por una reducción de consumos de papel e impresiones, mediante la implementación de mejoras digitales. De esta manera hemos conseguido reducir el consumo de papel un 20% y el número de impresiones en un 23%.

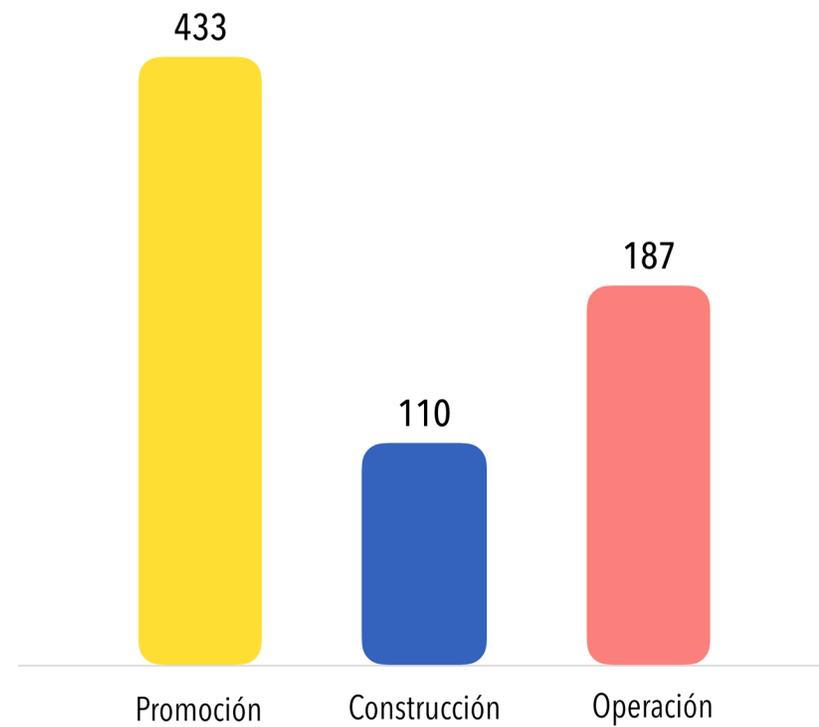
Sensibilización ambiental y energías renovables: Enerfín, además de las constantes acciones de sensibilización que realiza con empleados y colaboradores, ofrece actividades de educación y sensibilización ambiental y en energías renovables a distintos colectivos, entre ellos grupos escolares, mediante las cuales divulga contenidos sobre energía eólica y sostenibilidad. En 2020, a causa de la pandemia por Covid-19 las acciones de sensibilización se han centrado en personal propio y contratados, mediante la realización de material divulgativo y charlas de concienciación ambiental.



Protección Medio Ambiente

Medidas: en 2020 Enerfín destinó más de 730 mil euros a estudios ambientales y seguimientos de fauna y flora.

Gasto de protección del medio ambiente
en nuestros proyectos (miles de euros)



Enerfín invierte en la protección del medioambiente en toda su cadena de actividad



PP.EE. Aerogeneradores del Sur (54 MW), Tarifa

En 2020 Enerfín, como muestra del compromiso que mantiene con su entorno, continuó realizando en los distintos países en los que está presente acciones formativas y de sensibilización y apoyando diversos proyectos de interés social.

España

Con motivo de la pandemia las visitas a parques eólicos nacionales, donde se impartía un programa de Sensibilización y Educación Ambiental y en Energías Renovables, se han tenido que anular, pero confiamos en restablecerlas a lo largo del 2021.

Con la construcción del parque eólico de Cofrentes, puesto en marcha en 2020, se han planteado una serie de medidas de restauración, mejora y puesta en valor del paisaje mediante tres líneas de acción:

Programa de sensibilización y educación ambiental en energías renovables y medio ambiente.

Adecuación y mejora del Camino de la Señorita.

Señalización de rutas y/o puntos de interés turístico en Cofrentes.

En el parque eólico de Faro-Farelo, tras más de 15 años de explotación, continuamos apoyando el entorno local con las siguientes líneas de acción:

Colaboración con Asociación de Familiares de enfermos de Alzheimer de Chantada.

Patrocinio del deporte local: patrocinio del Club de Baloncesto de Chantada.



Parque eólico Cofrentes (50 MW), Valencia

Comprometidos con nuestro entorno

Brasil

A lo largo del 2020 Ventos do Sul, filial brasileña en operación de Enerfín, contribuyó con los siguientes proyectos de carácter social, en homologación con el Gobierno brasileño, y dentro de la ley de incentivos fiscales, con el fin de impulsar la cultura, deportes e inversión social.

Plan anual de actividades 2020: continuando con el proceso iniciado por la Fundación IBERÊ CAMARGO en los años 2017, 2018 y 2019, cuyo objetivo es estimular la interacción del público con el arte, la cultura y la educación, fueron promovidos diversos seminarios, talleres, programas musicales y programas de cine.

Projeto Virada Sustentável POA 2020: Es un evento de gran repercusión en Porto Alegre, especialmente entre los jóvenes, que aborda temas relacionados con la conservación y sostenibilidad ambiental. La quinta edición del *Festival Virada Sustentável Porto Alegre 2020*, se llevó a cabo mediante acciones de artes visuales e intervenciones de arte urbano, además de conciertos y espectáculos musicales, así como diversas presentaciones de artes escénicas y manifestaciones artístico-literarias.

Centro de Visitantes Complejo Osorio: en el año de 2020, 1.387 personas visitaron la instalación. Las visitas tuvieron que ser limitadas con motivo de la pandemia.



Canadá

En 2020 las visitas guiadas al parque eólico de L'Érable, organizadas en colaboración con la oficina local de turismo, solo fueron posibles durante un periodo reducido de tiempo debido a las restricciones sanitarias impuestas por el Covid-19.

Respecto a nuestro apoyo a organizaciones y eventos comunitarios en los municipios de Saint Ferdinand, Saint-Pierre-Baptiste y Sainte-Sophie-d'Halifax, se ha visto temporalmente suspendido dada la cancelación de la mayor parte de los eventos debido a las restricciones impuestas por la pandemia.

No obstante se han realizado diversas aportaciones económicas como: dotación para la asociación de refuerzo a escolares con dificultades y dotación para la construcción de un centro para personas mayores con pérdida de autonomía.

Colombia

En diciembre participamos en un acto organizado por la Agencia Nacional de Tierras (ANT) en el área del proyecto, con la presencia de la Directora de la Agencia y del Gobernador de La Guajira, donde se nos formalizó la adjudicación de dos terrenos para el desarrollo del proyecto. El evento se celebró en la Comunidad La Pedricita donde se impartió una "capacitación de construcción", junto con el Servicio Nacional de Aprendizaje, a integrantes de las comunidades afectadas por el proyecto para su posible participación en la construcción del mismo.

Para garantizar una educación inclusiva, equitativa y de calidad y promover oportunidades de aprendizaje para todos, Enerfín, a través de su filial Guajira Eólica I SAS, inicio en el mes de septiembre un programa formativo de construcción y emprendimiento en el que participaron más de 30 jóvenes wayuu. Dicho programa de capacitación, de 430 horas de formación teórico-práctica, se llevó a cabo mediante una alianza multisectorial con el SENA, entidad que promueve procesos de formación integral para contribuir al desarrollo comunitario.



Entrega de los diplomas a los participantes de la capacitación realizada antes del acto.

Comprometidos con nuestro entorno

México

Durante 2020 se han mantenido, con las limitaciones impuestas por la pandemia, reuniones informativas con los Comités de Seguimiento de Acuerdos de las cinco comunidades maya situadas en el área de influencia de nuestros proyectos en Yucatán; comités constituidos tras la consulta indígena llevada a cabo en 2019.

Asimismo, Enerfín donó 4.000 mascarillas y 60 litros de gel hidroalcohólico como material sanitario de protección contra el Covid-19 a los ayuntamientos y comunidades indígenas existentes en el área de influencia de sus proyectos.

África

En el marco de nuestra reciente actividad de promoción en varios países del África Subsahariana, hemos realizado para todos los proyectos consultas preliminares a las comunidades y líderes locales de la mano de nuestros consultores, que se han materializado en acuerdos con la comunidad y cartas de apoyo al desarrollo de los proyectos.

En un contexto de crisis sanitaria, estas consultas se han realizado con especial hincapié en la adopción de medidas de protección contra el Covid-19, asegurando el uso generalizado de mascarillas, la puesta a disposición de gel hidroalcohólico y el mantenimiento de la distancia de seguridad.



Entrega de material de protección contra el Covid-19 en Yucatán



Consultas comunitarias proyecto Mozambique



Tolerancia cero en materia de ética e integridad

Sistema de Cumplimiento Enerfín

Enerfín, en su continuo compromiso con la adecuación de su actividad a los más altos estándares de cumplimiento normativo, está inmersa en la implantación de su sistema de cumplimiento de la mano del despacho Eversheds Nicea Sutherland (ENS). Para ello, ya ha finalizado el análisis de las distintas actividades de la compañía y la identificación de los riesgos a los que pudiera estar expuesta categorizados en función de la probabilidad de ocurrencia y gravedad del impacto en caso de materialización, fruto del cual se ha elaborado el Informe de Análisis de Riesgos Penales completado con la propia Matriz de Riesgos.

En paralelo, está trabajando en la redacción del Código Ético de Enerfín.

Se prevé tener finalizada la implantación del Sistema de Cumplimiento de Enerfín dentro del ejercicio 2021. Hasta entonces, Enerfín continúa encuadrada dentro del Sistema de Cumplimiento de Elecnor.

Fases implementación Sistema Cumplimiento Enerfín



Innovación

Enerfín, sensible a las evoluciones tecnológicas que está experimentando el sector de las energías renovables, ha avanzado en 2020 en sus proyectos de I+D+i, habiendo impulsado la promoción de proyectos híbridos de eólica-fotovoltaica, de almacenamiento y de hidrógeno verde así como la digitalización de sus operaciones con el objetivo de gestionar la energía renovable de forma más eficiente.

I+D+i

Consciente del papel que el almacenamiento tendrá en el futuro, Enerfín cuenta desde 2019 con el primer parque eólico peninsular no experimental que integra una batería con un sistema optimización de gestión de la energía en tiempo real.

Esta instalación integra un sistema de optimización de gestión de energía en tiempo real sobre el que se están realizando múltiples ensayos y análisis con el fin de mejorar la gestión de la energía, así como entender el comportamiento de este tipo de baterías frente a distintos escenarios de aplicación y requerimientos de la red.

En paralelo, Enerfín ha analizado otras soluciones de almacenamiento con diversos actores del sector, como centros de investigación, suministradores de primer nivel y empresas especializadas en sistemas de control, con el objetivo de aportar mayor flexibilidad a nuestros proyectos.

Respecto al hidrógeno verde, Enerfín participó en la Manifestación de Interés convocada por el Ministerio para la Transición Ecológica y el Reto Demográfico con su proyecto de generación, almacenamiento y suministro de hidrógeno a instalar en el Puerto Exterior de A Coruña, así como en los consorcios impulsados por la Asociación de la Industria Navarra en Tudela y la Universidad de Burgos e Hiperbaric en Burgos.

En la analítica de datos para la gestión de energía, Enerfín ha continuado con su plan de mejora de la herramienta APMarket, centrada principalmente en la adaptación a los cambios en el funcionamiento del mercado mayorista español y en la implementación de automatismos de control de las actuaciones de Enerfín en el mercado de la electricidad y otros automatismos de facturación.



Innovación

Plan de Transformación Digital

En 2020, Enerfín ha seguido avanzando en el desarrollo de un modelo de predicción de anomalías en parques de última tecnología, como el P.E. Cofrentes (Valencia, España) y el de São Fernando (Brasil), en los que está evaluando el comportamiento de los aerogeneradores con herramientas de análisis avanzado de datos. El proyecto continuará en 2021 integrando más información para conformar el modelo predictivo básico sobre el que se aplicarán técnicas de *Machine Learning*.

Asimismo, Enerfín ha trabajado con el Centro Nacional de Energías Renovables (CENER) en la definición de un sistema de control avanzado para la gestión de parques multi-tecnología (eólica, fotovoltaica, almacenamiento e incluso generación de hidrógeno verde), con la posibilidad de operar en *blockchain* de manera virtual. Como resultado de este trabajo, Enerfín y CENER han solicitado en 2021 ayudas al Gobierno de Navarra para proyectos estratégicos de innovación.

En el plano corporativo Enerfín llevó a cabo el despliegue de varios procesos de negocio en el ámbito de la promoción y gestión de proyectos con herramientas de gestión documental y gestión de procesos, apoyados en AuraQuantic.





Perspectivas de futuro



Perspectivas de futuro

A pesar de las incertidumbres sobre el regreso a la normalidad y la recuperación económica que aún nos genera el Covid-19, parece que el avance de la vacunación en los países más favorecidos permite vislumbrar un regreso a los niveles anteriores de actividad de los sectores más castigados por la pandemia, lo que hace prever una paulatina recuperación de la economía en estos países.

Ello, junto con la firme decisión de sus gobernantes de acelerar los planes para la descarbonización de la economía y la integración de un parque de generación de energía eléctrica íntegramente renovable en las próximas décadas, generan altas expectativas de crecimiento en nuestro sector.

En el caso de la Unión Europea, la próxima aprobación de importantes recursos financieros para facilitar este proceso y acelerar la implantación de nuevas tecnologías de producción y almacenamiento de energía aún no económicamente viables, puede abrir oportunidades para acelerar la diversificación de nuestras fuentes de generación.

Por el contrario, algunas de las geografías en las que opera Enerfín están aún atravesando importantes dificultades por el Covid-19 lo que, junto al menor ritmo de vacunación, puede ralentizar el restablecimiento de la actividad económica.

No obstante, en la gran mayoría de estos países, cuya previsión de crecimiento de la capacidad de generación de energía eléctrica es aún más crítica para atender el aumento de la demanda, sus gobiernos están también convencidos de continuar impulsando la inversión en energías renovables hasta convertirla en uno de los ejes para el relanzamiento de sus economías.

La vocación internacional de Enerfín desde hace más de tres lustros, le permite afrontar esta situación contando con:

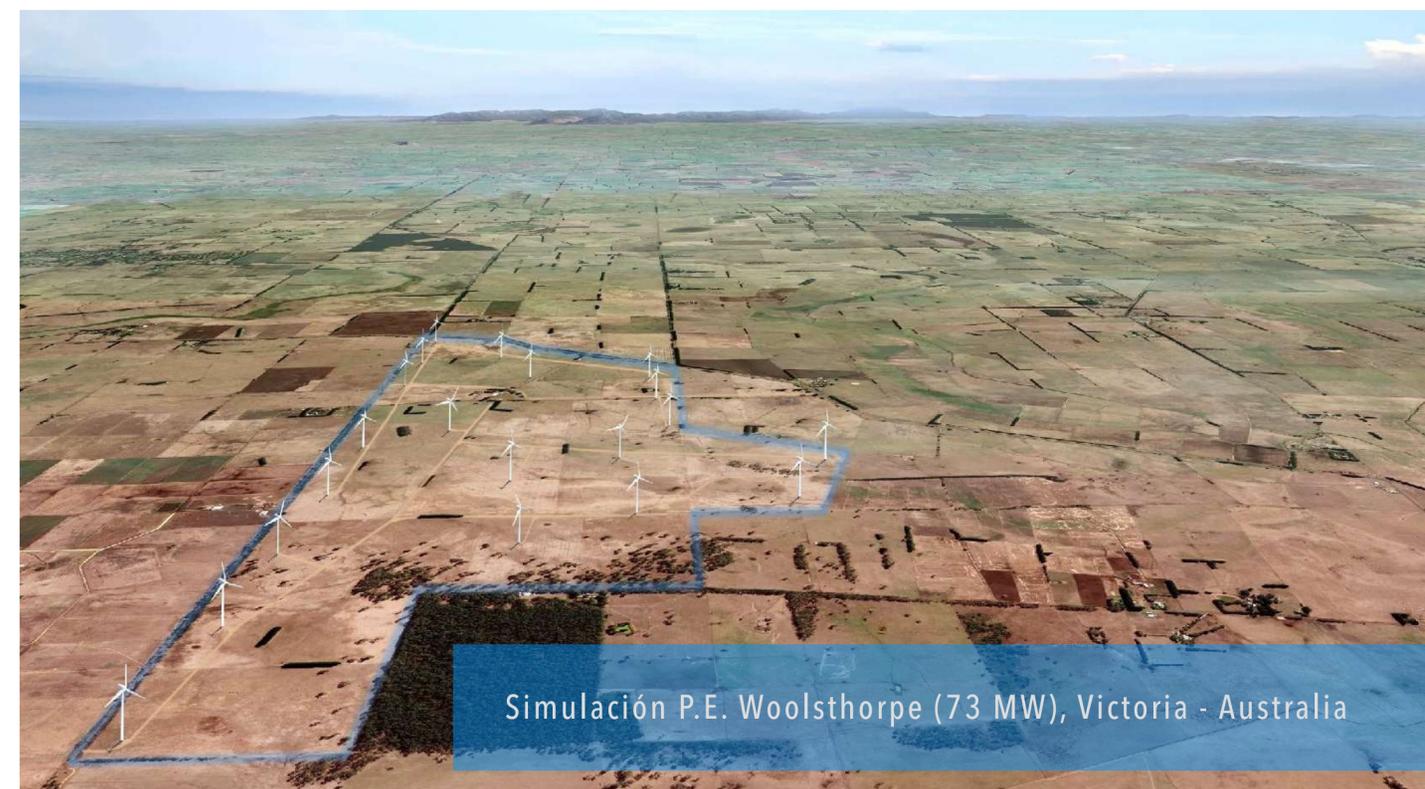
Una amplia cartera de proyectos en diferentes etapas de tramitación en España, Iberoamérica, Canadá, Australia y África.

Una decidida apuesta por la diversificación a la generación fotovoltaica, el almacenamiento así como a nuevas tecnologías que se encuentran en etapas iniciales de desarrollo como la generación de hidrógeno verde.

Una sólida posición financiera junto con una importante capacidad de generación interna de caja.

Un consolidado equipo humano con amplia experiencia en todas las actividades que integran la cadena de valor de la Compañía así como una importante implantación institucional en los mercados en los que esta opera.

Y, no menos importante, con el firme compromiso de su accionista único, Elecnor, de apoyar el crecimiento de la Compañía.



Simulación P.E. Woolsthorpe (73 MW), Victoria - Australia

Perspectivas de futuro

A pesar de ello, Enerfín es consciente de los importantes retos que afronta su actividad entre los que cabe destacar:

Creciente competencia de promotores que pueden generar distorsiones de los costes de desarrollo.

Proliferación de proyectos en tramitación que pueden colapsar la capacidad de las administraciones de gestionar su tramitación.

Continua evolución de la normativa, en muchas ocasiones, no suficientemente clara y adecuada a las circunstancias del mercado.

Exceso de oferta energética para el mercado de los contratos de compraventa privada.

Barreras artificiales impuestas por algunos gobiernos a la iniciativa privada e, incluso, a la expansión de las renovables.

Con todo ello, Enerfín está comprometida a construir y poner en operación a corto plazo sus proyectos eólicos en la Ribera Navarra en España, en la Guajira Colombiana y en el estado de Victoria en Australia, así como a avanzar en la tramitación de los más de 1,4 GW en diferentes etapas de desarrollo en dichos países, que incluyen ya los primeros proyectos híbridos.

En Canadá, Enerfín está a la espera de conocer el resultado de la oferta presentada en 2020 en la licitación de Saskpower y en paralelo trabaja para completar la tramitación de su primer parque eólico en Alberta al objeto de iniciar su construcción.

En Brasil, principal destino de las inversiones de Enerfín hasta la fecha, la Agencia Nacional de Energía Eléctrica (ANEEL) ha retomado la convocatoria de licitaciones para la adjudicación de PPAs y el mercado no regulado de estos contratos está también ampliamente activo. Dado el elevado número de proyectos en distintas fases de desarrollo que tiene en el país, Enerfín prevé continuar aumentando recurrentemente su cartera de proyectos en construcción y operación.

En África Enerfín va a impulsar la tramitación de sus proyectos en desarrollo en Mozambique, Kenia y Zimbabue, sin descartar iniciar el desarrollo de nuevos proyectos o la adquisición de otros en fases iniciales de desarrollo.

Por último, a pesar de las extraordinarias circunstancias que rodean el sector de energía renovables en México, que han generado importantes retrasos en la tramitación de sus proyectos eólicos en la Península de Yucatan, Enerfín continúa comprometida a completar su tramitación e iniciar la construcción de los mismos tan pronto las circunstancias lo permitan, así como a analizar nuevas oportunidades de desarrollo y construcción.

En relación a la gestión de energía, Enerfín se está preparando para participar en el 2021 tanto en licitaciones/subastas reguladas como privadas para los proyectos en fase más avanzada de tramitación. Igualmente, está activamente buscando oportunidades de negociación bilateral de contratos de compraventa con comercializadoras y/o consumidores finales.



Simulación P.E. El Ahumado (50 MW), La Guajira - Colombia

En el campo de la innovación tecnológica, Enerfín espera completar este ejercicio los desarrollos del software para su batería operativa y está activamente promoviendo la incorporación de más sistemas de almacenamiento en sus proyectos en operación en España.

Finalmente, Enerfín inició en el 2020 el desarrollo de su primer proyecto de generación de hidrógeno para suministro de energía al transporte pesado en el Puerto Exterior de A Coruña.

Enerfín está trabajando con las administraciones central y autonómicas de España para optar a los Fondos Europeos *Next Generation* con estas y otras iniciativas.



Simulación hibridación en Cofrentes, Valencia



ESPAÑA

P. De la Castellana, 141
Edificio Cuzco IV
28046 MADRID

MÉXICO

Av. Ejército Nacional 453
Edificio Latitud Polanco, Piso 3
11520 Ciudad de México

IOS Offices Península Montejo
Prolongación Paseo de Montejo,
333 Piso 3, Suite 301
97119 Col. Benito Juárez Norte
Mérida, Yucatán

BRASIL

Avda. Carlos Gomes, 222 Conj. 701
90480-000 Porto Alegre

Rua Dr. Poty Nobrega, 1946 Sala 601
59.056-180 Lagoa Nova Natal/RN

CANADÁ

2075, Boul. Robert
Bourassa, bureau 1650
Montreal, Qc
H3A 2L1

COLOMBIA

Calle 85 #12-56
Edificio 85 Square, pl 14
Bogotá

AUSTRALIA

Level 19, 90 Collins Street,
Melbourne 3000

