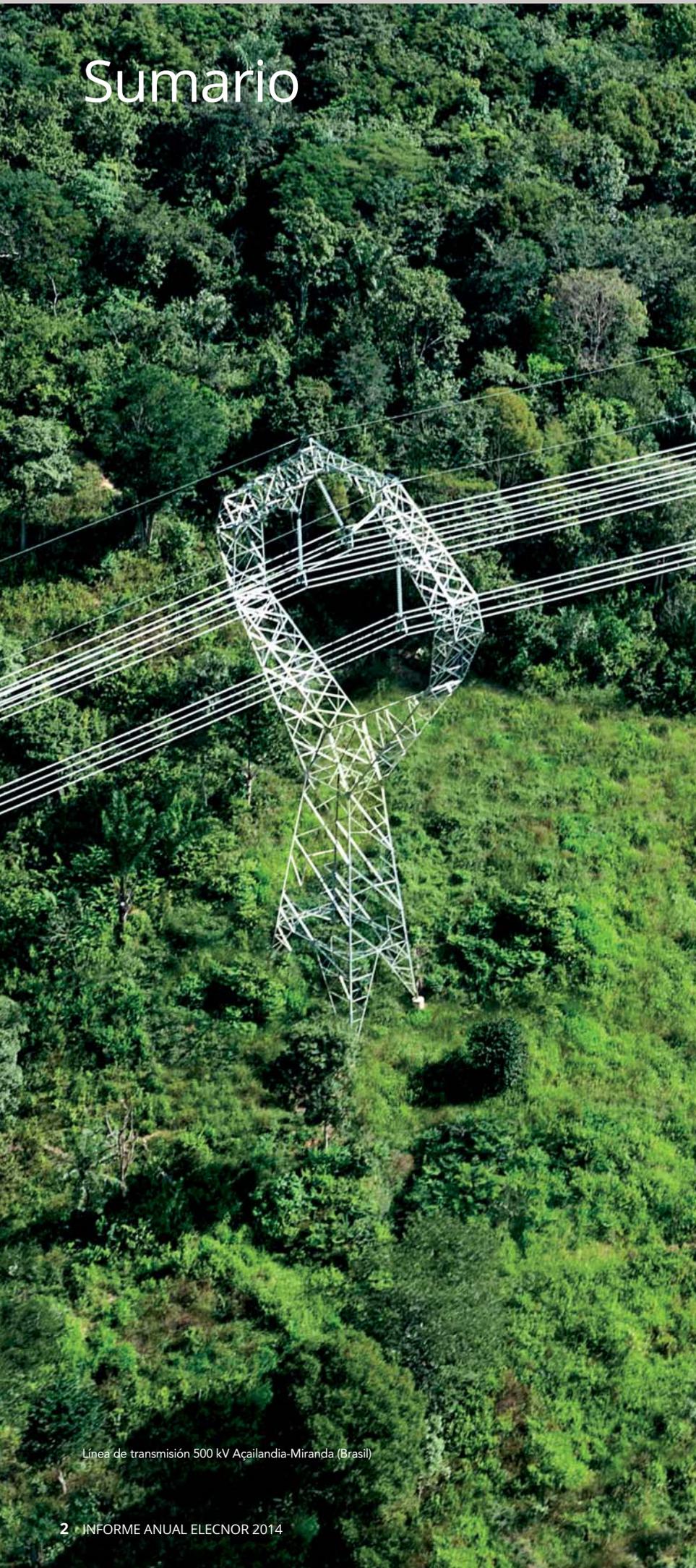


Informe Anual 2014



Informe anual 2014

Sumario



Línea de transmisión 500 kV Açailandia-Miranda (Brasil)



04

Carta del Presidente



88

Estrategias

Solvencia financiera y gestión del riesgo	90
Internacionalización	94
Integración corporativa	98



08

Consejo de Administración



110

Personas

Impulsando la formación continua	112
Haciendo un gran equipo	114
Compromiso social	116



10

Principales magnitudes

Principales magnitudes económicas	10
Evolución del balance de situación	12
Información bursátil	14
Elecnor en el mundo	16



122

Direcciones



18

Negocios

El entorno y los negocios de Elecnor en 2014	20
Infraestructuras	26
Energías renovables	64
Concesiones e inversión	76

Carta del Presidente



Estimados accionistas:

Es para mí un placer presentarles el Informe Anual 2014 del Grupo Elecnor, en el que podrán encontrar cumplida información sobre los aspectos más relevantes del ejercicio en términos de actividades desarrolladas, evolución de los negocios y políticas corporativas, así como las Cuentas Anuales y el Informe de Gestión.

El ejercicio 2014 puede ser calificado como satisfactorio, al suponer un claro punto de inflexión después de dos ejercicios consecutivos de desaceleración del beneficio ordinario como consecuencia de la larga y dura crisis económica general y, muy particularmente, de la reforma energética del Gobierno.

Elecnor, gracias a la diversificación de actividades y mercados que había operado en los años previos a la crisis, pudo contener sus efectos hasta el ejercicio 2011, momento a partir del cual se recrudecieron las adversas condiciones del mercado nacional. Asistimos entonces a una fuerte contracción de las inversiones, tanto públicas como privadas, con la consiguiente disminución del número de proyectos, de la dimensión de éstos y también de sus márgenes, afectados por una creciente competencia.

A ello se sumó, ya en 2012, el inicio de una serie de reformas en el sector energético que han impactado sobre aquellas compañías que, como Elecnor, confiaron en la estabilidad del marco regulatorio para emprender un intenso esfuerzo inversor como promotor de proyectos de energías renovables, tal y como les expuse en las Cartas con que se abrían los Informes Anuales de 2012 y 2013.

En 2014, y a pesar de una progresiva estabilización del mercado interior que anticipa mejores perspectivas para el futuro, la atonía de las inversiones de la mayoría de nuestros principales clientes nacionales y la merma de rentabilidad en nuestras instalaciones de energías renovables en España son factores que han seguido presentes. Incluso se ha añadido un elemento más que no juega a favor: el efecto de la reforma fiscal vigente desde el 1 de enero de 2015, que ha obligado al Grupo a regularizar sus créditos fiscales en España.

A pesar de todo ello, y como antes indicaba, hemos asistido a un positivo punto de inflexión cuyo más claro exponente es un crecimiento del beneficio neto del 10%, hasta situarse en 58,5 millones de euros, frente a los 53,3 millones de 2013. Tendencia que también se observa en el EBITDA, que aumentó el 3,8%, hasta quedar fijado en 228,8 millones de euros.

La clave de este giro al alza está, a mi juicio, en la capacidad para entender y adaptarnos a la transformación del entorno en que desarrollamos nuestras actividades, lo que se traduce, por ejemplo, en los mayores niveles de rentabilidad obtenidos en varios países,

Elecnor ha demostrado en 2014 su capacidad para entender y adaptarse a la transformación del entorno en el que desarrolla sus actividades

tanto de reciente implantación como de presencia ya consolidada por parte de nuestro Grupo.

La internacionalización es, en efecto, un proceso que sigue avanzando gracias al esfuerzo desplegado desde hace varias décadas, mucho antes de la crisis de estos últimos años, con una permanente continuidad que acredita nuestra firme convicción por esta apuesta. En los resultados de 2014 tuvieron una destacada aportación los proyectos eólicos que el Grupo opera en Brasil y Canadá, la puesta en funcionamiento de nuevas líneas de transmisión en Brasil, el buen comportamiento de las sociedades concesionarias que operan el resto de las líneas de transmisión de ese país y nuestra fuerte presencia en otros mercados, como Angola o Chile.

En el terreno de las ventas, la internacionalización también es un hecho consolidado. En efecto, de los 1.724 millones de euros con que finalizó el ejercicio, el mercado internacional representó el 54%, mientras el nacional originó el 46%. Es el tercer ejercicio consecutivo en que resultan mayoritarias las ventas en el exterior, que en 2010 apenas representaban el 36% del total. Son datos que, en mi opinión, avalan la apuesta del Grupo Elecnor por la internacionalización como motor de crecimiento para los próximos ejercicios, sin que ello suponga renunciar a reforzar al mismo tiempo nuestra posición de liderazgo en el mercado nacional, dada la estabilidad del negocio que nos proporciona. Es una vocación que en 2014 nos ha llevado a lograr sensibles incrementos en varias de

las actividades desarrolladas en España, como infraestructuras de telecomunicaciones, mantenimiento o instalaciones.

Otro exponente de la capacidad de adaptación a que antes aludía es la búsqueda de la máxima eficiencia en las inversiones en un entorno en el que los recursos son limitados. En este sentido, 2014 trajo dos importantes novedades en el campo de las alianzas con socios y otras tantas en el de las finanzas corporativas.

Con relación a las alianzas con socios, se alcanzaba un importante acuerdo con el grupo holandés APG para el desarrollo conjunto de nuevos proyectos de transmisión de energía en Latinoamérica. En el marco de este acuerdo, nuestra sociedad concesional, Celeo, dio entrada a APG en el capital de su filial Celeo Redes, donde integra sus inversiones en proyectos de transmisión de energía. La participación adquirida por el grupo holandés fue del 49%, quedando el 51% restante en poder de Celeo, quien, a su vez, sigue perteneciendo al 100% a Elecnor. El desembolso de APG por esta participación ascendió a 236,7 millones de euros.



Además, nuestra filial eólica, Enerfín, daba entrada al fondo canadiense Eoelectric Club Limited Partnership, con una participación del 49%, en la sociedad titular del complejo eólico de L'Érable (Québec, Canadá). El desembolso fue de 71,8 millones de dólares canadienses. Tras esta operación, Enerfín mantiene el restante 51% del capital.

Se trata de operaciones pensadas, sobre todo, para crecer en estos estratégicos mercados sin comprometer el equilibrio financiero del Grupo.

En el ámbito de las finanzas corporativas, en julio de 2014 se obtuvo financiación por un importe de 600 millones de euros con un grupo de 19 entidades, tanto nacionales como internacionales, que vino a sustituir a los 401 millones de euros vivos de la financiación sindicada firmada en 2012. Además, se amplió la vida media de la financiación de la compañía y se mejoraron sustancialmente las condiciones, tanto márgenes como *covenants*, hasta entonces en vigor.

Me parece digno de mención que esta operación se completase en la parte más alta del rango previsto, quedando de nuevo así patente la accesibilidad de Elecnor a fuentes de financiación bancaria.

Por otro lado, en abril de 2014 Elecnor inscribió en el Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF) un Programa de Pagarés de empresa con el objetivo de poder contar, en unas condiciones muy favorables, con una financiación complementaria a las líneas de crédito. Este Programa se inscribió con un límite de emisiones vivas de 100 millones de euros y con vencimientos posibles de hasta 12 meses. Más adelante, en noviembre de 2014, se modificaba el límite máximo vivo en cada momento, ampliándolo en 100 millones de euros, con lo que llegaba a un total de 200 millones, al tiempo que se modificaba el plazo máximo de las emisiones, que pasaba a ser de 24 meses.

Con este Programa, Elecnor dispone de una fuente de financiación alternativa a la financiación bancaria con costes ventajosos respecto a aquélla. El anterior incremento del límite, dado que no ha sido dispuesto a 31 de diciembre, no ha supuesto incremento de la deuda financiera neta.

Con relación, precisamente, a la deuda financiera neta, hay que subrayar que su cuantía al cierre del ejercicio quedó fijada en 348 millones de euros, frente a los 359 millones de un año antes. En esta evolución han influido positivamente los acuerdos con socios arriba citados, cuyo impacto ha sido parcialmente compensado por las inversiones en equity comprometidas y por la tendencia hacia la ejecución de proyectos singulares, sobre todo en el exterior, que se traducen en unos incrementos en el período medio de cobro que inciden negativamente en las necesidades financieras del Grupo, aunque de modo temporal.



Todas estas políticas de crecimiento diversificado por sectores y mercados, apoyado por una prudente gestión de los recursos financieros disponibles y la búsqueda de nuevas alianzas con socios y de nuevas fuentes de financiación, son la mejor garantía para consolidar un modelo de negocio sostenible que da prioridad al medio y largo plazo.

Una de las manifestaciones más significativas de esta vocación de sostenibilidad es la continuidad de la política de distribución de dividendos seguida durante este largo ciclo de crisis que parece tocar a su fin, sin que en ningún ejercicio hayamos renunciado a retribuir a nuestros accionistas, siempre en metálico.

Como les decía en mi Carta a los Accionistas del Informe Anual 2013, Elecnor defiende y practica la filosofía de evitar oscilaciones súbitas en este ámbito de los dividendos, buscando, por el contrario, la mayor estabilidad posible. En esta línea, el Consejo de Administración ha decidido proponer a la Junta General 2015 el abono de un segundo dividendo con cargo a los resultados del ejercicio 2014 de 0,2020 euros por acción. De aprobarse esta propuesta, el total percibido con cargo a los resultados de 2014 (incluyendo el distribuido a cuenta en enero de 2015) será de 0,2502 euros por título, lo que equivale a un incremento del 7% respecto a lo abonado con cargo a 2013.

Les invito a través de las siguientes páginas a conocer lo más relevante de nuestras actividades, negocios y políticas corporativas durante 2014. Es una información que se completa con las Cuentas Anuales, el Informe Anual de Gobierno Corporativo, el Informe

Anual de Retribuciones de los Consejeros y, en el terreno de la Responsabilidad Social Corporativa, con la contenida en la Memoria de Sostenibilidad 2014. De su lectura podrán deducir cómo Elecnor enfoca los próximos años con la misma ambición y el mismo esfuerzo de siempre. Una ambición y un esfuerzo que han permitido convertir a nuestro Grupo en uno de los grandes referentes de la ingeniería, las infraestructuras, las energías renovables y las nuevas tecnologías.

Atentamente,

Fernando Azaola
Presidente

Consejo de
Administración



eleanor

Presidente

D. Fernando Azaola Arteche

Vicepresidente

D. Jaime Real de Asúa Arteche

Consejero Delegado

D. Rafael Martín de Bustamante Vega

Vocales

D. Gonzalo Cervera Earle
Ilmo. Sr. D. Cristóbal González de Aguilar Enrile
D. Juan Landecho Sarabia
D. Fernando León Domecq
D. Miguel Morenés Giles
D. Gabriel de Oraa y Moyúa
D. Rafael Prado Aranguren
D. Juan Prado Rey-Baltar

Consejero-Secretario

D. Joaquín Gómez de Olea y Mendaro

Principales magnitudes económicas

Grupo Elecnor

A 31 de diciembre de cada año y en miles de euros

Datos sobre resultados

Beneficio de explotación	EBITDA	Beneficio antes de impuestos	Beneficio neto
--------------------------	--------	------------------------------	----------------

	2013	2014
Beneficio de explotación	141.541	134.838
EBITDA	220.430	228.846
Beneficio antes de impuestos	109.066	115.954
Beneficio neto	53.289	58.542

Patrimonio Neto de la Sociedad Dominante

Patrimonio Neto de la Sociedad Dominante

	2013	2014
Patrimonio Neto de la Sociedad Dominante	451.373	465.612

Cifra de negocio

Ventas	Nacional	Internacional
--------	----------	---------------

	2013	2014
Ventas	1.864.174	1.723.728
Nacional	818.004	794.539
Internacional	1.046.170	929.189

Otros datos

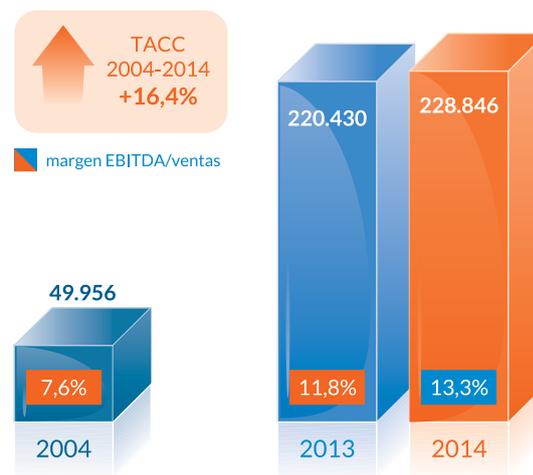
Plantilla

	2013	2014
Plantilla	12.637	12.479

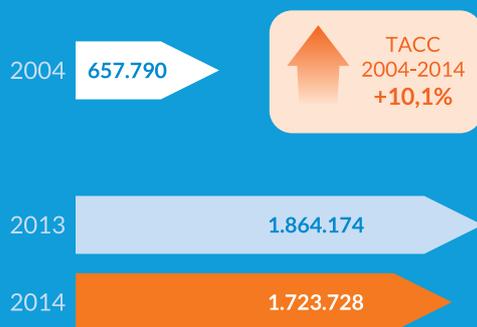
Beneficio neto



EBITDA



Ventas



Ventas por mercados



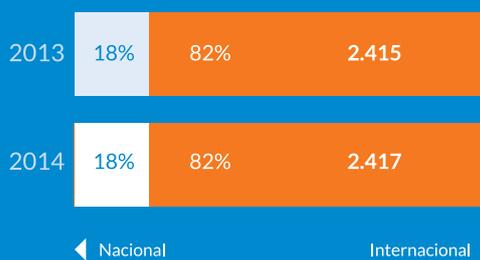
Deuda financiera

	2014
Deuda financiera neta	348
EBITDA	229
De proyectos	110
Excluidos proyectos	119
Ratio Deuda/EBITDA*	2,56
Ratio Deuda/Fondos Propios	0,56



Cartera de pedidos

Datos en millones de euros



Plantilla



Evolución del balance de situación

Evolución del balance de situación

En miles de euros

ACTIVO	2013	2014
Fondo de comercio	32.360	32.386
Inmovilizado intangible	70.506	65.371
Inmovilizado material	1.093.068	1.208.149
Inv. contabil. por el método de la partic.	92.375	75.259
Activos financ. no corrientes	697.145	731.319
Impuestos diferidos activos	74.267	78.255
Total Activo no Corriente	2.059.721	2.190.739
Activos no corr. mantenidos para la venta	4.370	4.204
Existencias	36.328	44.091
Deud. comerc. y otras cuentas por cobrar	910.173	895.347
Deud. comerc., empresas vinculadas	47.525	43.550
Administraciones públicas deudoras	73.634	72.257
Otros deudores	10.303	10.995
Otros activos corrientes	7.899	8.920
Efectivo y otros activos líquidos equiv.	248.674	266.427
Total Activo Corriente	1.338.906	1.345.791
TOTAL ACTIVO	3.398.627	3.536.530

PASIVO	2013	2014
Capital social	8.700	8.700
Reservas	393.577	402.563
Rdo del ejercicio atribuible a la soc. dominante	53.289	58.542
Dividendo a cuenta del ejercicio	-4.193	-4.193
	451.373	465.612
Intereses minoritarios	81.112	344.124
Total Patrimonio Neto	532.485	809.736
Ingresos diferidos	19.238	21.468
Provisiones para riesgos y gastos	22.948	13.378
Deuda financiera	1.096.883	1.221.614
Otros pasivos no corrientes	19.454	19.574
Impuestos diferidos pasivos	61.628	58.572
Total Pasivo no Corriente	1.220.151	1.334.606
Deuda financiera	315.588	295.810
Acreed. comerc., emp. asociadas y vinculadas	3.623	3.498
Acreed. comerc. y otras cuentas por pagar	1.128.523	949.949
Otras deudas	198.257	142.931
Total Pasivo Corriente	1.645.991	1.392.188
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO NETO	3.398.627	3.536.530

Información bursátil

Evolución mensual de la cotización y contratación en 2014

	Cotizaciones mensuales					Volúmen de contratación	
	Días cotizados	Máximo	Mínimo	Medio	Cierre	Títulos	Efectivo
Enero	22	11,45	10,54	11,19	11,26	707.852	7.919.255,83
Febrero	20	11,74	9,85	11,04	10,69	1.656.207	18.292.334,71
Marzo	21	10,89	9,98	10,50	10,64	721.813	7.581.630,53
Abril	20	10,85	10,30	10,59	10,36	263.575	2.792.496,24
Mayo	21	10,78	9,63	10,46	10,59	309.514	3.236.094,00
Junio	21	11,00	10,41	10,64	10,50	778.113	8.276.952,00
Julio	23	10,90	10,50	10,60	10,66	310.293	3.289.393,00
Agosto	21	10,70	10,50	10,56	10,62	97.659	1.031.503,00
Septiembre	22	10,67	9,54	10,26	9,54	293.549	3.010.467,00
Octubre	23	9,67	8,73	9,11	8,90	171.970	1.567.048,00
Noviembre	20	8,91	8,12	8,63	9,65	191.801	1.654.389,00
Diciembre	21	9,31	8,23	8,73	8,50	157.026	1.370.353,00
Total 2014	255	11,74	8,12	10,61	8,50	5.659.372	60.021.916,31

Evolución de la cotización





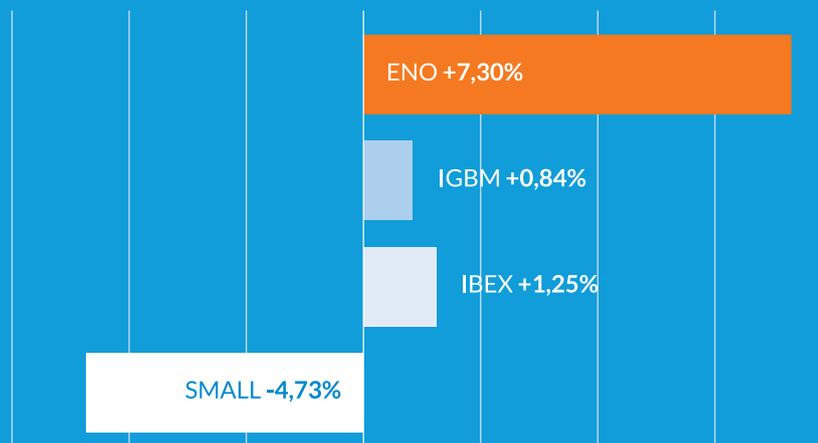
Ampliación de Barras 500 kV en Subestación Alto Jahuel (Chile)

DIVIDENDO POR ACCIÓN

	2013	2014
Dividendo por acción	0,2338	0,2502
A cuenta	0,0482	0,0482
Complementario	0,1856	0,2020*
Dividendo sobre beneficio neto (Pay-out) (%)	73,05	55,24

* Propuesta del Consejo de Administración a la Junta de Accionistas

Variación anual equivalente en 10 años



Elecnor en el mundo



ESPAÑA

África

Angola/Argelia/Burkina Faso/Camerún/
R.D. Congo/Congo/Ghana/Marruecos/
Mauritania/Senegal/Sudáfrica

América del Norte y Central

Canadá/EEUU/Guatemala/Haití/
Honduras/México/Nicaragua/Panamá/
R. Dominicana

América del Sur

Argentina/Brasil/Chile/Ecuador/
Paraguay/Perú/Uruguay/Venezuela

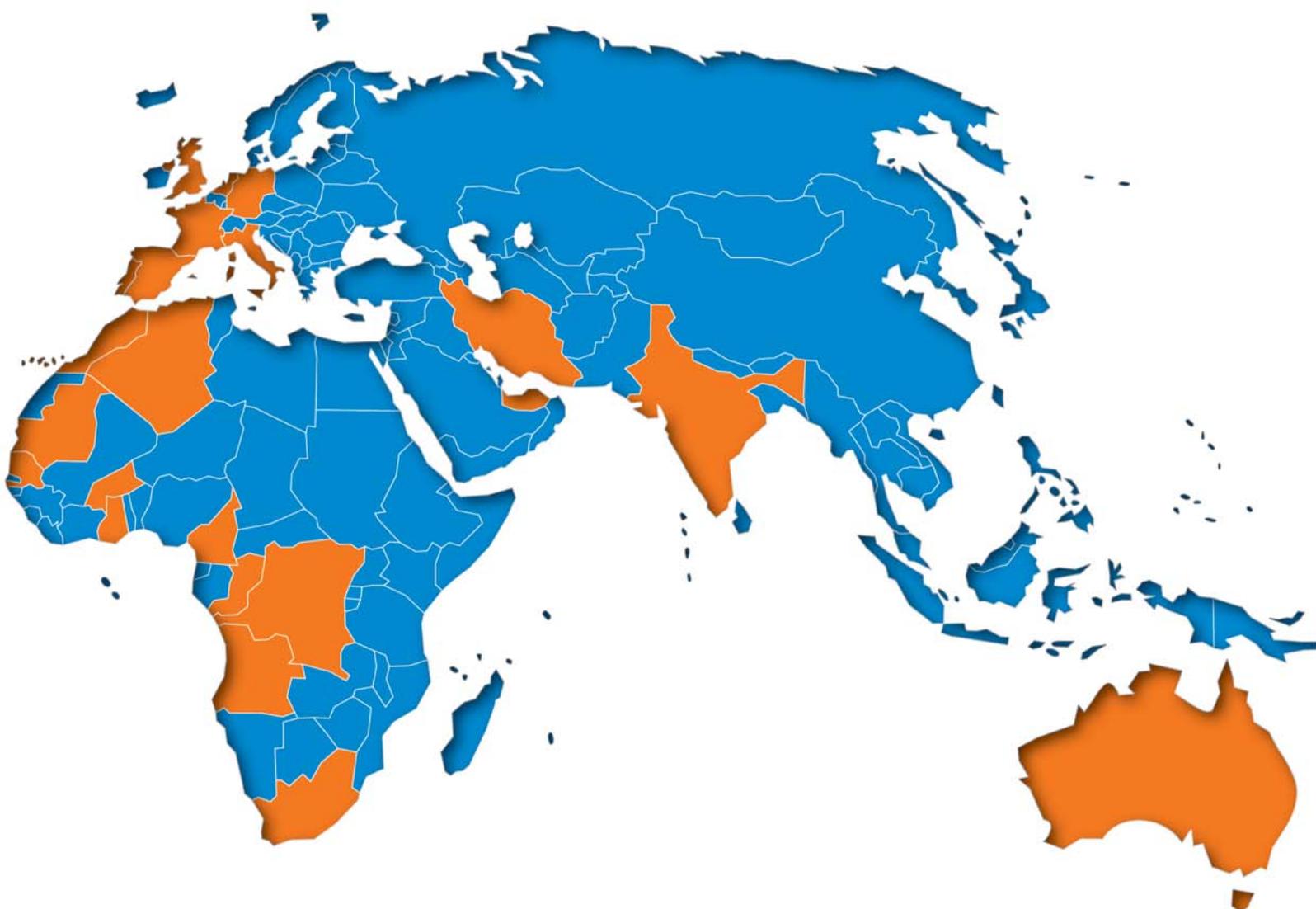
Asia y Oceanía

Australia/Emiratos Árabes/India/Irán

Europa

Alemania/Francia/Italia/Holanda/Portugal/
Reino Unido





Negocios



Tras casi seis décadas de trayectoria, Elecnor se ha configurado como una de las principales corporaciones globales en infraestructuras y como un gran promotor e inversor en campos como las energías renovables, los sistemas de transmisión de energía, el medio ambiente o el espacio. Todo ello con una ya dilatada proyección internacional plenamente compatible con sus sólidas raíces y su vocación de permanencia en España



Central Solar Termoeléctrica Aste 1A
en Alcázar de San Juan (Ciudad Real)

El entorno y los negocios de Elecnor en 2014



Línea de transmisión 500 kV
Açailândia-Miranda (Brasil)

Entorno económico en los principales mercados de Elecnor

ESPAÑA

En 2014 se confirmó la mejoría que apuntaba la segunda mitad del ejercicio 2013. A esta positiva trayectoria han contribuido varios factores, entre los que destacan la disminución del precio del petróleo, así como una importante depreciación del euro y reducción de los tipos de interés, factores estos últimos que fueron resultado de las actuaciones del BCE a lo largo del año. Con todo ello, el PIB experimentó un avance del 1,4%. Es el primer avance anual de la economía tras 6 ejercicios consecutivos de caídas.

La demanda nacional ha tenido un positivo comportamiento durante este ejercicio, fundamentalmente por el ritmo de crecimiento dinámico exhibido por el consumo privado. Por su parte, el consumo público apunta a un ligero crecimiento tras tres años seguidos de contracción. Las exportaciones registraron su récord histórico, con algo más de 240.000 millones de euros. Ello representó un incremento del 2,5% respecto a 2013. Las importaciones, por su parte, aumentaron un 5,7%, después de tres años en retroceso, hasta situarse en 264.500 millones de euros. Así, el déficit comercial se elevó a 24.472 millones, un 53% más que el saldo negativo acumulado el año anterior.

La recuperación económica en marcha ha tenido su reflejo en el sector de las infraestructuras, con una mejora en la inversión del 2,4%, gracias al mejor comportamiento tanto en el segmento de vivienda como en ingeniería civil y otras construcciones.

Según los datos publicados por el Ministerio de Fomento para el periodo acumulado de enero-diciembre de 2014, la licitación oficial en el ámbito nacional se incrementó el pasado año un 33%, encadenando de este modo dos ejercicios sucesivos al alza. Concretamente, la licitación oficial en construcción fue de 9.207 millones de euros de euros.

Por tipología de obra, las relativas al AVE acapararon el 21% del total de obra promovida por las administraciones el pasado año, sumando 2.829 millones de euros, casi el doble que en 2013. Por su parte, los trabajos de carreteras crecieron un 64% y supusieron una inversión de 2.840 millones de euros. También aumentaron los proyectos de puertos (+78%) y medioambientales (+39,6%). Sólo los proyectos hidráulicos cerraron el ejercicio con descensos, del 17,5%.

Por otro lado, en el mercado de la energía, a pesar del mínimo aumento de potencia en 2014 (27,5 MW), la energía eólica ha sido la segunda fuente de generación eléctrica en España, que se posiciona

como el cuarto país del mundo por potencia eólica instalada, tras China, Estados Unidos y Alemania. Concretamente, la potencia eólica instalada a 31 de diciembre de 2014 era de 22.986 MW, consolidándose como la segunda tecnología en el sistema eléctrico, con una producción de 51.138 GWh y una cobertura de la demanda eléctrica del 20,4% durante el ejercicio.

LATINOAMÉRICA

En 2014, el PIB de América Latina y el Caribe creció un 1,1%, la tasa de expansión más baja registrada desde 2009, observándose diferencias significativas entre los países que forman la región. Al bajo crecimiento contribuyó en gran medida la desaceleración del dinamismo del consumo privado, como resultado, por una parte, de la evolución de los mercados laborales y, por otra, de mayores restricciones crediticias del sistema financiero.

Brasil continúa estancado, con un crecimiento en 2014 que apenas llegó al 0,2%. En el plano energético, sin embargo, ese país se ha convertido en uno de los más importantes de la industria eólica mundial, tras instalar 1,3 GW en la primera mitad de 2014, alcanzando una capacidad total de 4,7 GW, con un crecimiento del 38,2% solo durante el primer semestre de 2014. Con este dinamismo, el país se ha convertido en el tercer mayor mercado de

nuevas instalaciones eólicas, por detrás de China y Alemania y por delante de EE.UU.

Por otro lado, la Asociación Brasileña de la Energía Eólica (ABEeólica) afirmaba en el último trimestre de 2014 que Brasil tiene previsto invertir cerca de 11.500 millones de euros en proyectos de energía eólica entre 2015 y 2018, de forma que elevarán la potencia proporcionada por esta fuente de energía renovable en 7.227 MW. En la actualidad, hay 202 parques eólicos en funcionamiento en el país y 378 más en fase de construcción.

Por su parte, la economía mexicana no termina de despegar debido a que el entorno internacional es incierto y a que la recuperación del gasto interno todavía es débil. Aun así, registró señales alentadoras a partir de la segunda mitad del ejercicio, hasta acabar 2014 con un avance del 2,1%.

En materia energética, México cuenta al cierre del ejercicio con cerca de 2.500 MW de potencia



Subestación en Parques Eólicos Peralta (Uruguay)

eólica repartidos en 31 parques, para los que se han precisado inversiones por valor de cerca de 4.200 millones de euros y, en la actualidad, hay seis proyectos en marcha que aportarán otros 732 MW.

A principios de 2015 el gobierno mexicano ha lanzado un plan de desarrollo de parques eólicos en el que contempla inversiones por valor de 12.000 millones de euros en los próximos cuatro años y elevar a más de 9.000 MW la potencia eólica instalada, lo que permitirá cubrir algo menos del 10% de la demanda del país

En cuanto a Chile, su Banco Central ha recortado al 1,8% su pronóstico de crecimiento para 2014 y prevé que la economía crecerá entre el 2,5% y el 3,5% en 2015.

En materia energética, Chile instaló 601 MW de energías renovables no convencionales (ERNC) entre enero y julio, más del doble que la potencia que habilitó en todo el 2013. Esto lleva la capacidad instalada total de ERNC del país a 1,72 GW.

Los proyectos eólicos aportan 680 MW de la potencia instalada total del país, seguidos de biomasa (460 MW), minihidroeléctricas (342 MW) y parques solares fotovoltaicos (189 MW).

En el ámbito de las infraestructuras, Brasil y Chile, junto con Colombia y Perú, son cuatro de las principales economías de Latinoamérica que ofrecen mayores oportunidades de inversión, con una demanda calculada conjunta de 129.920 millones de dólares en proyectos gestionados hasta 2017, según un estudio del banco brasileño Itaú BBA.

Las carreteras son el principal foco de las inversiones, aunque en el caso chileno existe también una apertura en el sector aeroportuario.

En el caso brasileño, el Programa de Inversiones en Logística para el período 2014-2017 incluye proyectos de carreteras, puertos y ferrocarriles, tanto a través de inversiones directas como con alianzas Público-Privadas.

AMÉRICA DEL NORTE

En lo que concierne al ámbito energético, Estados Unidos se ha situado como el principal productor de petróleo y gas. Según la Administración de Información de Energía (EIA), Estados Unidos producirá 9,3 millones de barriles al día en 2015, lo que representa el mayor nivel de producción desde 1972 y lo que, según estimaciones de la Agencia Internacional de Energía, podría convertirle en el principal productor de petróleo en el mundo, superando a Arabia Saudí y Rusia.

Cabe destacar, igualmente, el importante crecimiento en la producción de gas natural (un 26% a lo largo de los últimos diez años), motivado por el gran boom del gas no convencional, que ha hecho caer los precios de manera sostenida. De hecho, EE.UU., con excepción de Canadá, es el único país en el que se produce gas no convencional en unos volúmenes comercialmente atractivos.

En el entorno de las energías renovables (eólica, termosolar, geotérmica y solar fotovoltaica), las inversiones en Estados Unidos aumentaron un 8%, hasta llegar a los 51.800 millones de dólares. De acuerdo con el análisis realizado por la Agencia Internacional de Energías Renovables, el país ya cuenta con las condiciones técnicas y de eficiencia de costes suficientes para triplicar el peso de las renovables hasta 2030 y alcanzar a cierre de ese año un peso del 27% sobre su matriz energética, que en la actualidad es de alrededor del 7,5%.

Por su parte, Canadá sigue destacando como una de las principales potencias energéticas del mundo. Durante el año 2014, su inversión en energías renovables creció un 26%, hasta los 9.000 millones de euros.

En el segmento de la energía eólica, de acuerdo con los datos de la Asociación de Energía Eólica Canadiense (CanWEA), Canadá ha logrado por segundo año consecutivo batir el record de instalación de nuevas capacidades, con un total de 1.871 MW, que sitúan la capacidad total instalada a finales de 2014 en los 9.700 MW.

ÁFRICA

El continente africano sigue experimentando importantes progresos de carácter macroeconómico. Según el FMI, las estimaciones de crecimiento en el África subsahariana para 2014 son de un 4,8%, con un ligero incremento en 2015, llegando al 4,9%.

Entre los aspectos que fundamentan el impulso de la economía en los países africanos, cabe citar la fuerte demanda de materias primas por parte de los países emergentes, el boom demográfico, el ascenso de la clase media, el desarrollo de un mercado interno más dinámico y la creciente inversión extranjera.

En 2014, la economía global confirmó la mejoría que apuntaba la segunda mitad del ejercicio 2013



Circuito doble 60 kV Tetuán- Boussafou (Marruecos)



Parque Eólico L'Erable en Quebec (Canadá)

En 2014 se proyectaban en la región unas inversiones récord cifradas en 84.000 millones de dólares, destinadas fundamentalmente a la exploración de los recursos mineros y energéticos, especialmente petróleo, además de la instalación de empresas y el desarrollo de infraestructuras. En concreto, las necesidades en el ámbito de las infraestructuras son enormes. Si bien en los primeros años del auge fueron las empresas chinas las que acapararon la mayor parte de los contratos en el segmento de la construcción, en la actualidad está comenzando la expansión de compañías europeas, brasileñas o indias.

Entre los países que están mostrando mejor evolución, el Banco Mundial destaca a Angola, además de Mozambique, Nigeria, Ruanda y Etiopía, entre otros. En el caso de Angola, el crecimiento previsto para 2014 era, al inicio del ejercicio, de en torno al 8%. Sin embargo, la caída del precio del petróleo y el aumento del gasto público podrían haber situado el crecimiento real en un porcentaje no superior al 5%. A pesar del peso del petróleo en su economía, el país también está acometiendo un proceso de diversificación, y ofrece un gran potencial para la inversión extranjera en el sector industrial, minero, de la agricultura, de las tecnologías de la comunicación, de la energía y del gas. Además, se están acometiendo inversiones para mejorar sus infraestructuras y fortalecer sus sistemas de comunicaciones, de transporte en autopistas, ferrocarriles y puertos.

Por su parte, Argelia también ha tenido una progresión positiva en 2014, con un crecimiento previsto del 4% (1,3 puntos más que el año anterior), pero que fue revisado ligeramente a la baja debido a una disminución en los ingresos por exportaciones de hidrocarburos y un elevado gasto público. Progresivamente, el país está abriendo la entrada a las empresas extranjeras para desarrollar proyectos de infraestructuras, de vivienda, de energías renovables, de gestión de utilities y plantas desalinizadoras, entre otros campos.



Parque Eólico Nouackhott (Mauritania)

Se consolida la internacionalización de las ventas y la cartera de pedidos

En el ejercicio 2014, la cifra de ventas consolidada de Elecnor ascendió a 1.724 millones de euros, lo que representa un descenso del 7,5% con respecto a la registrada en el ejercicio 2013. Este dato se explica, principalmente, por los menores ingresos por retribución de los proyectos de generación de energía en los que participa el Grupo y por los efectos de la reducción de las inversiones, tanto públicas como privadas, en los sectores en los que el Elecnor desarrolla su actividad en España.

Con respecto a la distribución de la cifra de negocios por áreas geográficas, el mercado internacional representa el 54% del total y el nacional el 46%. Es el tercer ejercicio consecutivo en que resultan mayoritarias las ventas en el exterior, que en 2010 apenas representaban el 36% del total. Son datos que avalan la apuesta del Grupo Elecnor por la internacionalización como motor de crecimiento para los próximos ejercicios, reforzando al mismo tiempo su posición de liderazgo en el mercado nacional.

En cuanto a la cartera de contratos pendiente de ejecutar, se elevaba a 2.417 millones de euros al finalizar 2014. Por mercados, la de origen internacional se situó en 1.979 millones (82% del total), mientras la contabilizada en el mercado nacional es de 438 millones de euros, esto es, un 18% de la cartera total.

Áreas y actividades

Los negocios de Elecnor se estructuran en 3 grandes áreas:

Infraestructuras: es el corazón del negocio de Elecnor, tanto en términos de experiencia como de dimensiones económicas. En este campo, el Grupo actúa como gestor integral de proyectos dentro de las actividades de electricidad, generación de energía, telecomunicaciones y sistemas, instalaciones, gas, construcción, mantenimiento, medio ambiente y agua, ferrocarriles y espacio.

Gracias a su tradicional vinculación con los principales operadores eléctricos, gasistas o de telecomunicaciones, Elecnor ha participado intensamente en el despliegue de las infraestructuras energéticas y de comunicaciones clave. Y en el marco de su constante evolución, el dominio de capacidades técnicas y de ingeniería le ha permitido, en la actualidad, asumir grandes proyectos de generación, como centrales de ciclo combinado, plantas termosolares o gasoductos, con especial incidencia en el mercado exterior.

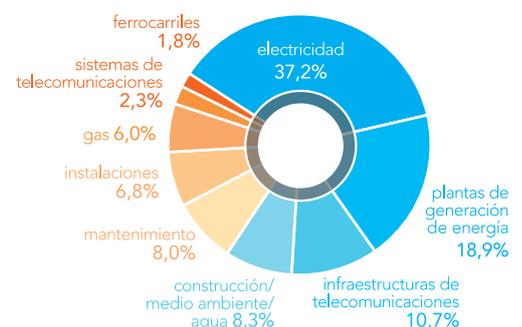
Energías renovables: Elecnor es promotor y contratista "llave en mano" en energía eólica, solar termoeléctrica, solar fotovoltaica e hidráulica.

Tras participar activamente en el desarrollo de algunas de las principales instalaciones renovables de España, Elecnor inició hace ya una década su salida al exterior, con hitos como el desarrollo de casi 700 MW de potencia eólica en Brasil y Canadá o la construcción de una gran planta solar fotovoltaica en California.

Concesiones e inversión: Los proyectos de inversión en el campo de las renovables se completan con otros negocios en los que Elecnor actúa, igualmente, como promotor de sus propios proyectos, normalmente bajo la modalidad concesional, en los campos de las infraestructuras eléctricas, infraestructuras de gas y medio ambiente.

Esta proyección concesional arrancó en el año 2000 dentro del sistema de líneas de transmisión eléctrica de Brasil, país en el que al cierre de 2014 participaba en 12 sociedades concesionarias. En Chile, donde empezó hace 5 años, trabaja en dos proyectos en este mismo sector de actividad.

Desde el punto de vista de las actividades concretas, la distribución porcentual de la cifra de negocios del Grupo en 2014 fue:



Un año más, la actividad principal en términos de cifra de negocios fue Electricidad, con 641 millones de euros. Por su parte, las actividades de Infraestructuras de Telecomunicaciones, Mantenimiento e Instalaciones, entre otras, mostraron unos importantes niveles de crecimiento con relación a 2013.

Infraestructuras

Desde su misma fundación, las Infraestructuras constituyen el núcleo del negocio de Ecnor, tanto en términos de experiencia como de dimensiones económicas, desplegando sus capacidades integrales en campos como electricidad, generación de energía, telecomunicaciones y sistemas, instalaciones, gas, construcción, mantenimiento, medio ambiente y agua, ferrocarriles y espacio





Electricidad

Las actividades de Electricidad generaron una cifra de negocios de 641 millones de euros en 2014, lo que supuso situarlas, un año más, como la principal fuente de ingresos del Grupo, con un 37% del total. Esta posición de liderazgo fue posible en un entorno difícil, dado el impacto que sufren las capacidades de inversión de las principales utilities como consecuencia de las reformas del sector eléctrico introducidas por el Gobierno español. Como en años anteriores, el dinamismo en el mercado exterior volvió a ganar relevancia, si bien Elecnor mantiene una fuerte presencia en el mercado nacional, en el que trabaja para todas las compañías en una gama creciente de servicios

Mercado español

En España, Elecnor ha seguido manteniendo y, en algunos casos, ampliando su presencia en los contratos marco del sector. Es el caso de Iberdrola y su contrato marco de media y baja tensión, donde la cuota de participación al cierre del ejercicio era del 30%, mientras en la actividad de subestaciones se prorrogó el contrato marco con esa compañía hasta diciembre de 2014.

También fue el caso de EON, que adjudicó a Elecnor su contrato marco de trabajos en tensión para un período de 5 años en Cantabria y en Castilla y León.

En lo que respecta a Endesa, se redujo el alcance tanto del contrato marco de media y baja tensión como del relativo a trabajos en tensión, como consecuencia de las condiciones planteadas. Por otro lado, se obtuvo el contrato marco de la red de media y baja tensión para clientes corporativos de Endesa Energía en Baleares, Cantabria, Asturias, Castilla y León, Galicia, País Vasco, La Rioja, Navarra, Madrid, Cáceres, Toledo, Guadalajara, Cuenca y Ciudad Real.

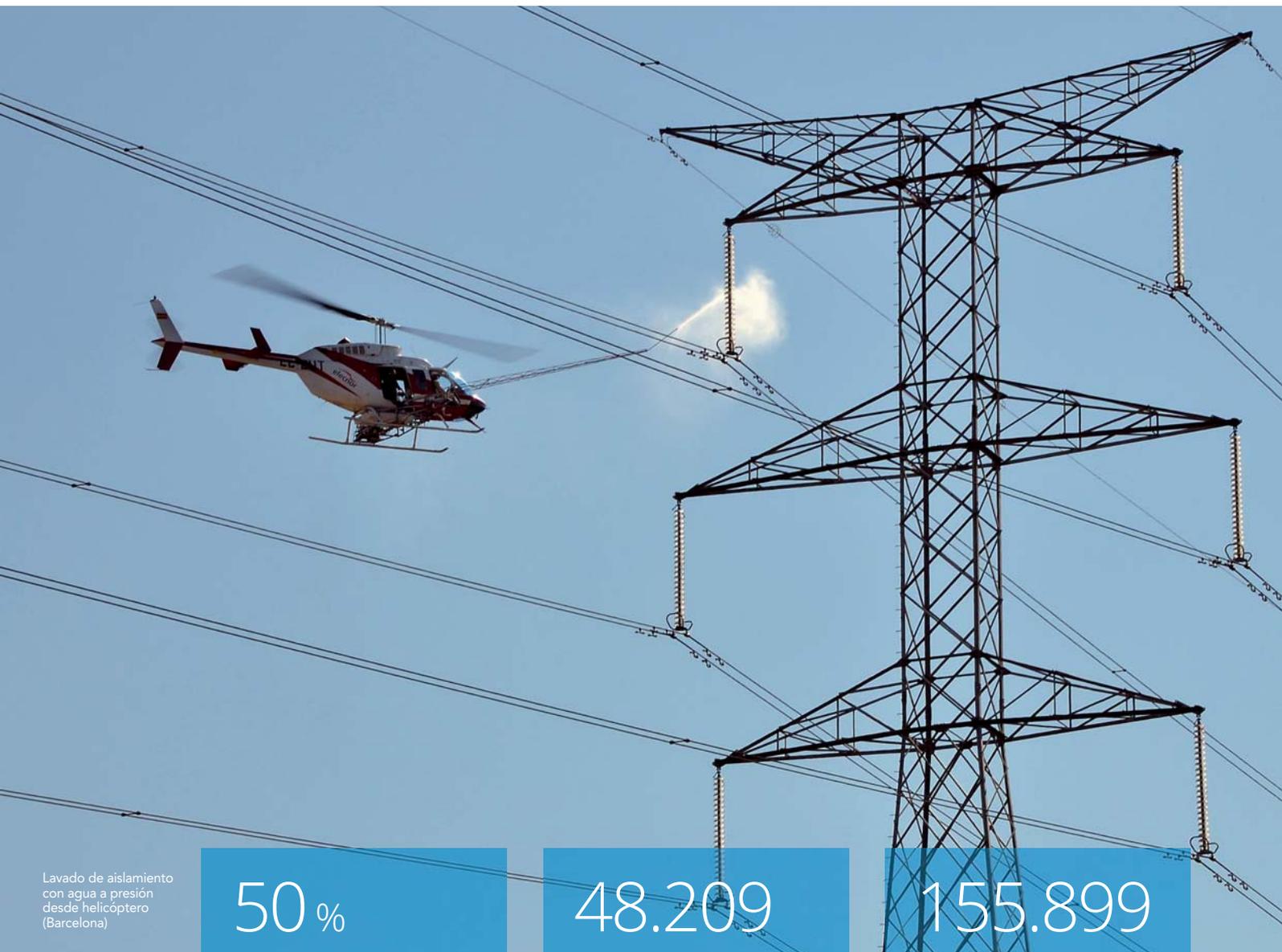
Uno de los hitos más destacados del año fue la homologación conseguida con Gas Natural Fenosa para participar en el contrato marco de mantenimiento de subestaciones, a la que siguió, al cierre de 2014 y con vigencia hasta la finalización de 2018, la adjudicación de una primera zona: Madrid Este.

En cuanto a obras en el mercado nacional, hay que destacar la inclusión de Elecnor en el grupo de empresas que están trabajando para impulsar las interconexiones energéticas que permitirán que la península ibérica pueda aumentar la exportación de electricidad al resto de Europa. En concreto, trabajó durante 2014 en la construcción de la infraestructura eléctrica que posibilita la interconexión eléctrica entre España y Francia. Dicha infraestructura ha consistido en un tendido subterráneo entre las localidades de Sta. Llogaia, en Gerona, y Baixas, en Francia. La infraestructura eléctrica diseñada consta de la construcción de dos subestaciones rectificadoras que convierten la corriente alterna en continua en ambas poblaciones y del tendido de dos circuitos de alta tensión entre ellas.

En las cercanías de la frontera francesa, los dos circuitos se montaron por el interior de un túnel a lo largo de 8 km para sortear los Pirineos. Asimismo, se desplegó la totalidad de las instalaciones de comunicaciones con cable de fibra óptica.

Otras obras fueron:

- Para Prysmian, inicio de una línea de 132 kV en Asturias de 1,7 km de longitud
- Para REE, repotenciaciones para operación de los conductores de las líneas de 220 kV Algeciras-Puerto Real (Cádiz) y Logroño-



Lavado de aislamiento
con agua a presión
desde helicóptero
(Barcelona)

50%

de reducción de los costes
de alumbrado público de
un Ayuntamiento con
medidas de Eficiencia
Energética aportadas por
Ecnor

48.209

nuevos puntos de luz
incorporados en 2014 a la
cartera de alumbrado
público de Ecnor en
España

155.899

puntos de luz en España
bajo esta modalidad al
cierre de 2014



Alumbrado público en la municipalidad de Villarrica (Chile)



Trabajos de Elecnor Hawkeye (Estados Unidos)

El Sequero y El Sequero-Quel, en La Rioja

- También para REE, tendido del tramo II de la línea de 400 kV Brocales (Badajoz)-Guillena (Sevilla) DC triplex

Un tipo de actuación singular fue el uso de helicópteros en los trabajos de limpieza de aislamiento con agua a presión de líneas en tensión de REE en la zona Nordeste de España. También se utilizaron helicópteros en los trabajos de sustitución de 25 apoyos de la línea de 220 kV Telledo (Asturias)-Villablino (León).

Mercado internacional

Como en sus restantes áreas de actividad, Elecnor está impulsando muy especialmente la internacionalización de sus operaciones en electricidad. En este sentido, en 2014 se registraron nuevos avances en los principales mercados en los que se realizan obras y se prestan servicios de Electricidad:

ESTADOS UNIDOS

A través de la sociedad Elecnor Hawkeye, el Grupo desplegó un creciente número de proyectos en aquel país, entre los que cabe mencionar:

A través de Elecnor Hawkeye, el Grupo desplegó un creciente número de proyectos en EE.UU.

- Reforma de las redes de distribución eléctrica para la Universidad del Estado de Nueva York en su sede de Stony Brook, en Long Island
- Reforma de varias subestaciones para Iberdrola, entre ellas Central Maine Power, en Massachusetts, donde también se ejecutó una línea aérea 185-A de 34 kV
- Instalación de tendidos aéreos de catenaria para la compañía ferroviaria Long Island Rail Road, en Long Island (Nueva York)
- Tendido de cable subterráneo de alta tensión 345 kV para PSE&G, en Nueva Jersey
- Tendido de cable subterráneo de alta tensión 138 kV para Duke Energy, en Pensilvania
- Contrato marco para perforación dirigida en el período 2015-2017 con PSG&E, en Long Island, Nueva York

Cabe recordar que Hawkeye fue adquirida por Elecnor en 2013, proporcionando al Grupo capacidades locales de construcción y mantenimiento en los sectores eléctrico, gas natural y telecomunicaciones. Mediante aquella operación, Elecnor reforzó su posición en Estados Unidos y dio un nuevo impulso a su expansión en ese mercado. A través de Elecnor Hawkeye, el Grupo Elecnor pasó a ofrecer servicios de infraestructuras para empresas del sector eléctrico y de gas en los estados del Noreste y del Atlántico Medio de Estados Unidos, donde Hawkeye contaba ya con un reconocido prestigio.

REINO UNIDO

Las dos actuaciones más destacadas del ejercicio correspondieron al contrato marco que tiene la sociedad escocesa de Elecnor, IQA, con ScottishPower, filial de Iberdrola. Los trabajos consisten en cambios de contadores y acometidas de baja tensión.

Mencionar también actuaciones dentro del contrato marco para subestaciones de ScottishPower relativo a reformas eléctricas de baja tensión en los edificios de control, así como una primera adjudicación de la propia ScottishPower para la realización de líneas aéreas de media tensión.

Elecnor trabaja en Reino Unido desde 2012, año en el que adquirió la empresa escocesa IQA, especializada en baja tensión. En 2013, se trabajó por vez primera en obras de media tensión, cumpliéndose así uno de los objetivos estratégicos fijados en el momento de la incorporación de IQA al Grupo. Fueron, en concreto, dos actuaciones, una en subterráneo y otra de una línea aérea para ScottishPower.

ITALIA

En 2014 se logró de Enel la ampliación hasta agosto de 2016 del

contrato marco de media y baja tensión en la zona del Piamonte, en vigor desde 2012.

BRASIL

Entre los proyectos culminados durante el ejercicio destaca la labor de construcción para las dos nuevas concesiones puestas en operación en el país por Celeo, la filial concesional de Elecnor. Se trata de Caiuá Transmissora de Energía, que consta de 135 km de línea en 230 kV y dos subestaciones con un total de 700 MVA, situado en el estado brasileño de Paraná, y de Integração Maranhense Transmissora de Energía, formado por 365 km de línea de transmisión de 500 kV en el estado de Maranhão.

Asimismo, se finalizó el proyecto TSLE en el Estado de Rio Grande do Sul, contratado a Elecnor por Electrosul. Consistió en la ampliación de una subestación en 525 kV, la construcción de otra y el despliegue de una línea de 270 km en 525 kV.

En cuanto a nuevos proyectos conseguidos, Elecnor acometerá los trabajos de construcción incluidos en la nueva concesión obtenida por Celeo, denominada Cantareira Transmissora de Energía, consistente en una línea de transmisión en doble circuito de 500 kV y 328 km de longitud en los estados de Minas Gerais y São Paulo. A ello hay que añadir varios lotes de líneas de transmisión y subestaciones para las compañías locales Electrosul, Furnas y Neoenergia.

En el marco de la estrategia de diversificación de clientes públicos y privados que viene siguiendo Elecnor en Brasil, existen contactos avanzados con empresas estatales y privadas de generación eólica y con ayuntamientos para iluminación pública y eficiencia energética. Destacar, en este sentido, que durante 2014 se introdujo un cambio regulatorio en la iluminación pública de los municipios, pasando los activos de iluminación de las compañías distribuidoras de electricidad a los ayuntamientos.

CHILE

Durante 2014, Elecnor Chile continuó la ejecución

de los principales proyectos que afronta. Destacan, entre ellos, el desarrollo de la línea Ancoa-Alto Jahuel, que ha avanzado considerablemente en su recorrido total de 260 km. Esta actuación, que da forma a la primera concesión de Elecnor como grupo en Chile, consiste en una línea en 500 kV de doble circuito, y la entrada de línea en las dos subestaciones de destino. La línea de transmisión estará incluida dentro del Sistema de Transmisión Troncal del Sistema Interconectado Central.

Junto a ello, se han seguido ejecutando los trabajos del segundo circuito de la misma línea.

Con relación a nuevos proyectos de infraestructura eléctrica, destaca la obtención de un contrato con Codelco, la principal firma minera de cobre del mundo. Se trata del "Saneamiento Eléctrico y Red de Telecomunicaciones Polígono Concentradora" de la División Radomiro Tomic, que incluye la construcción de líneas de 23 y 13,8 kV, conexiones de fibra óptica, ejecución de Tap off, así como desmantelamientos de líneas de media tensión existentes que permitirán preparar las áreas para futuros trabajos de la división.

VENEZUELA

La filial de Elecnor en Venezuela especializada en infraestructuras eléctricas, Elecven, culminó la ejecución para PDVSA de 20 km de líneas de 115 kV doble circuito dúplex asociadas a las subestación NIF, proyecto iniciado en 2012. También finalizó la construcción de 17 km de líneas de 13,8 kV en Quiriquire.

Con relación a proyectos en curso, Elecven contrató con la propia PDVSA el tendido de 7 km de fibra óptica, tendido de cruces de carreteras y obras civiles de montaje y tendido de 2 torres y pórticos de entrada de la subestación eléctrica Quiriquire. Y continúa, para Corpoelec, el proyecto iniciado en 2013 de ampliación de la subestación Juana la Avanzadora, consistente en la ingeniería, suministro y construcción de 35 km de líneas de distribución en 13,8 kV y 18 km en 34,5 kV.

URUGUAY

En 2014, la filial uruguaya de Elecnor, Monteclenor, cerró el contrato del complejo eólico Peralta GCEE, compuesto por los parques Peralta I y Peralta II. Con una extensión aproximada de 2.800 hectáreas, en el desarrollo eólico Peralta GCEE se instalarán 50 aerogeneradores Enercon E-92 de una potencia total de 100 MW. En concreto, el Grupo está ejecutando la construcción de la subestación elevadora Cuchilla de Peralta y de 5 km de línea de alta tensión de 150 kV, entre otras actuaciones.

Por otro lado, Monteclenor continuó construyendo las líneas de transmisión eléctrica que la compañía forestal uruguaya Montes del Plata ha planificado para su nuevo complejo industrial situado en Punta Pereira, en el departamento de Colonia, dotado con una capacidad de generación propia de biomasa de 160 MVA, de los cuales 80 MVA son para consumo propio y los otros 80 MVA se vuelcan al Sistema Integrado Nacional a través de las líneas de transmisión eléctrica que Elecnor está construyendo y que equivalen al consumo de 200.000 hogares.

El desarrollo del proyecto se compone de tres fases. En la primera de ellas se ha construido una línea de 150 kV de 6,2 km de longitud. La fase 2 consiste en la construcción de una línea de 150 kV doble circuito de 30 km de longitud sobre una línea energizada ya existente. La metodología empleada para la ejecución de esta obra implica la construcción de baipases a la línea ya existente para poder desmantelarla y construir así la nueva línea de transmisión de energía. En la tercera etapa del proyecto, se ha realizado el tendido del segundo circuito de la línea de transmisión de 150 kV Rodríguez-Rosario. El tendido de este segundo circuito se ha ejecutado estando el otro circuito en tensión y tiene una longitud de 75 km.

En cuanto a nuevas adjudicaciones en aquel país, cabe destacar el suministro y trabajos asociados al tendido de la segunda terna de la línea Bonete-Young-Paysandú, de 150 kV, para la compañía estatal UTE. La propia UTE adjudicó al Grupo el desarrollo, "llave en mano", de dos importantes proyectos de transmisión: la línea de 150 kV y de 145 km de longitud que conectará las estaciones de Trasmisión de Artigas y Rivera, ya existentes, y la línea de 150 kV, de 4 km de longitud, que conectará la futura estación Melo y la torre N° 257 de la línea Treinta y Tres-Melo.

ECUADOR

La filial ecuatoriana de Elecnor, Elecdor, trabajó en 2014 en varios proyectos de relevancia. Para Corporación Eléctrica CELEC EP-Transselectric, obtuvo la contratación de la línea de 230 kV Manduriacu-Santo Domingo, de 72 km. También culminó el desarrollo de 8 km de líneas de 138 kV entre las subestaciones eléctricas Peaña y Machala y la ampliación de la subestación de



Línea 220 kV Lucala-Uige (Angola)



Posorja, avanzando en la correspondiente a Montecristi, con plazo de finalización en 2015.

ARGENTINA

Elecnor de Argentina ejecutó el contrato para las actividades de trabajos con tensión para YPF en una de las principales cuencas petrolíferas del país, la neuquina, que se extiende por las provincias de Neuquén y Mendoza.

Por otro lado, se logró la adjudicación de la línea de 33 kV Galeguay-General Galarza-Provincia de Entre Ríos, con la provisión de todos los materiales, mano de obra y montaje. El cliente es la empresa Energía de Entre Ríos (ENERSA).

Durante el año se trabajó, asimismo, para la compañía distribuidora eléctrica EDESUR, en concreto en un proyecto de renovación de la subestación Remedios de Escalada y en otro relativo al cambio de alimentación de la subestación Perito Moreno a la subestación Alberdi.

CENTROAMÉRICA

En Honduras se firmó el contrato para el diseño, construcción y puesta en marcha de dos subestaciones promovidas por Azucarera Tres Valles, del Grupo Cadelga. Se trata de un cliente privado con 25 años de historia en el mercado hondureño y con potencial energético en biomasas, para aprovechar los residuos generados del aprovechamiento de la caña de azúcar.

Por otro lado, se lograron las recepciones definitivas de dos proyectos desarrollados durante años anteriores en la región de Centroamérica, tras culminar sendos periodos de garantía sin defectos en los trabajos ejecutados por Elecnor. Se trata de las subestaciones de Guate Norte y Guate Este, en Guatemala.

En República Dominicana, se trabajó en 8 proyectos de líneas de transmisión. Destaca, por su importe, la línea de 138 kV Nagua-Río San Juan, de 53 km, que incluye el despliegue de cable de guarda OPGW de 24 fibras. Fue

ESE Alumbrado público en
Ribadesella (Asturias)

Elecnor está certificada como ESE, lo que le acredita para desarrollar proyectos de mejora de la eficiencia energética

contratada por la Empresa de Transmisión Eléctrica Dominicana (ETED). Por su parte, la Corporación Dominicana de Electricidad (CDEEE) adjudicó a Elecnor la línea de 69 kV Cruce Cabral-Duverge, de 55 km.

ANGOLA

En 2014, la Empresa Nacional de Electricidade (ENE) contrató a Elecnor para la construcción de la línea en 400 kV Cambutas-Catete, de 130 km. Este proyecto permitirá introducir en la capital del país la generación de la nueva Central de Cambambe 2, que construye la propia Elecnor.

Asimismo, se continuó trabajando para la misma ENE en un importante desarrollo iniciado en 2012. Se trata del sistema de transporte en 220 kV Cacuat-Boavista, que incluye la construcción y montaje de la subestación de Boavista 2, paneles de línea de 220 kV y 6 paneles de línea de 60 kV, ampliación de la subestación en 2 paneles de línea de 220 kV y 20 km de línea de 220 kV en doble circuito.

Alumbrado Público

El desarrollo experimentado por los municipios españoles en los últimos años ha provocado un importante incremento de los consumos energéticos de las instalaciones municipales. El alumbrado público es la instalación que representa mayor gasto y consumo energético, llegando a ser hasta el 70% de la partida presupuestaria de los consumos de un ayuntamiento. Elecnor participa activamente en los concursos de alumbrado público mediante la modalidad de Empresa de Servicios Energéticos (ESE), ofreciendo la posibilidad de

implantar medidas de eficiencia energética que permitan reducir hasta un 50% estos costes.

Elecnor está certificada como ESE, lo que acredita su capacidad para desarrollar proyectos de mejora de la eficiencia energética de diverso tipo, ya sea en instalaciones de alumbrado público de municipios como en el sector terciario e industrial. En los proyectos de alumbrado público en los que actúa como ESE, la compañía se hace cargo de la financiación, la gestión energética, el mantenimiento y la garantía total durante el periodo que dure la concesión o el contrato mixto de suministro y servicio.

Durante el ejercicio 2014 se lograron 15 nuevos contratos que totalizan 48.209 puntos de luz. Destacan los correspondientes a la comarca de La Campiña, en Guadalajara; Ribadesella, en Asturias; Archena, en Murcia, y San Fulgencio, en Alicante. Sumados a los ya gestionados anteriormente, resulta un total de 155.899 puntos de luz gestionados en España bajo esta modalidad al cierre de 2014.

Fuera de España, volvió a destacar la actividad en Chile, donde se lograron 3 contratos principales en las comunas de Maule, Curicó y Pozo Almonte, que contemplan la instalación (y en algunos casos también el mantenimiento) de un total de 8.400 luminarias de tecnología led.

Programa Star de Iberdrola: proporcionando inteligencia a la red eléctrica

Tras la culminación con éxito en 2012 de una experiencia pionera en Castellón, Elecnor ha venido trabajando en 2013 y 2014 en el Proyecto Star (Sistema de Telegestión y Automatización de Red) de Iberdrola, con el que esta compañía está implantando sistemas de telegestión y automatización para sustituir los contadores analógicos por digitales.

En este proyecto, Elecnor participa en toda la cadena de valor, añadiendo la fabricación, ensamblaje y suministro de los armarios necesarios para dotar de inteligencia a su red. En 2014, Elecnor se adjudicó el suministro de 3.600 armarios y 15.780 equipos auxiliares, lo que representa cuotas del 30 y el 90%, respectivamente, de los totales a implantar por Iberdrola durante el ejercicio.

Generación de energía

Desde sus inicios, Elecnor ha ido ampliando sus capacidades técnicas y de ingeniería que le han servido para desarrollar grandes plantas de energía. A día de hoy, su experiencia en este ámbito se plasma en la ejecución de singulares proyectos de ciclos combinados, plantas termoeléctricas, energía hidroeléctrica, eólica y solar fotovoltaica

Centrales de ciclo combinado

El proyecto de ciclo combinado Agua Prieta II, de 394 MW, ubicado en el estado mexicano de Sonora es uno de los principales proyectos en este campo.

Elecnor está desarrollando el diseño, ingeniería y suministro de equipos y materiales (a excepción de los equipos turbogeneradores), así como la construcción y realización de pruebas para una operación segura y eficiente.

Además, el proyecto forma un sistema híbrido ciclo combinado-solar gracias a la incorporación de un campo solar con una capacidad neta de 12 MW, estando al 100% de carga integrado al ciclo combinado.

Actualmente, se encuentra en su fase final de construcción, previéndose la finalización del montaje mecánico y eléctrico de las turbinas de gas y vapor en el primer cuatrimestre de 2015.

En paralelo al desarrollo de estos trabajos se está realizando la puesta en marcha de todos los procesos que componen el ciclo combinado. El objetivo final es estar generando energía en el segundo semestre de 2015, integrando asimismo los 12 MW del campo solar adyacente.

Es un proyecto que se está ejecutando para la Comisión Federal de Electricidad.

Plantas termoeléctricas

Elecnor está llevando en Venezuela dos centrales termoeléctricas. Por un lado, la planta de Güiría, consistente en un ciclo simple de 350 MW, y, por otro, el proyecto EDC-Sur, una central de 140 MW.

La planta de Güiría ha ido desarrollándose en 2014 de acuerdo con lo establecido. Durante la ejecución en sitio, cabe destacar la conclusión de las cimentaciones de los equipos principales y el desembarco y posterior instalación de los turbogrupos.

En estos momentos, se continúa con todo el montaje mecánico de los diferentes equipos, tanto principales como auxiliares asociados a la isla de potencia.

Por su parte, el proyecto EDC-Sur consiste en la ejecución "llave en mano" para CORPOELEC (Corporación Eléctrica Nacional de Venezuela) de una central termoeléctrica de 140 MW a base de turbinas duales.

El balance de planta está formado principalmente por un tanque de combustible de 3.300 m³, un tanque de combustible filtrado de 1.000 m³, un tanque de agua bruta de 3.800 m³, un tanque de agua



1.500 MW

de potencia eólica en
distintas fases de
desarrollo

400 MW

instalados de energía solar

En Mauritania, se culminó la planta solar fotovoltaica de 3 MW de Zouerate

desmineralizada de 1.000 m³, una planta desmineralizadora, una planta de tratamiento de combustible y la ampliación de una subestación de 230 kV de interruptor y medio con adecuación de una bahía energizada. Además, comprende todos los suministros y edificios, obras mecánicas, eléctricas y civiles asociadas.

Actualmente, el avance del proyecto es de más del 90%, aunque a cierre de edición de este Informe Anual, el proyecto estaba en fase de paralización a la espera de que CORPOELEC concluya los suministros que forman parte de su alcance para la culminación y la puesta en operación de la planta.

Energía hidroeléctrica

Uno de los proyectos más relevantes en este ámbito se desarrolla en Angola. En concreto, es la construcción de la central hidroeléctrica Cambambe 2. Esta es la tercera central hidroeléctrica que Elecnor ejecuta en Angola, después de la central de Gove, puesta en servicio en julio de 2012, y la rehabilitación de Cambambe, finalizada en diciembre de ese mismo año.

AHE Cambambe 2 comprende la instalación de 4 grupos Francis de 178 MW cada uno, que permitirá alcanzar una potencia total de 708 MW, lo que aproximadamente significa duplicar la potencia instalada actualmente en Angola en cuanto a energía hidroeléctrica se refiere.

Elecnor, en consorcio con la compañía Voith Hydro, se encarga del contrato electromecánico que comprende el montaje de turbina y generador y suministro y montaje de BOP eléctrico y BOP mecánico, de los transformadores elevadores 15/220 kV 4 x 200 MVA, y las subestaciones de 220, 400 y 60 kV.

En Congo, Elecnor está modernizando la central hidroeléctrica Inga I, construida en los 70. Un proyecto contratado por el suministrador nacional de electricidad Société Nationale d'Électricité. Entre los alcances más destacados llevados a cabo durante el año se encuentran el desarrollo de la ingeniería, el suministro de 56 compuertas

ataguía, sistemas auxiliares de la central, transformadores de potencia y los puentes grúa. Además, ya se ha terminado la construcción de todas las infraestructuras, se ha realizado el desmontaje completo de una de las unidades generadoras y se ha iniciado el montaje del nuevo grupo.

En Honduras, en 2014 se consiguió ampliar el contrato de operación y mantenimiento de la central hidroeléctrica de Nacaome, de 30 MW, lo que ha supuesto un reconocimiento por los trabajos llevados a cabo durante años anteriores, así como por la construcción de la misma por parte de Elecnor en los años 90.

Energía eólica y solar

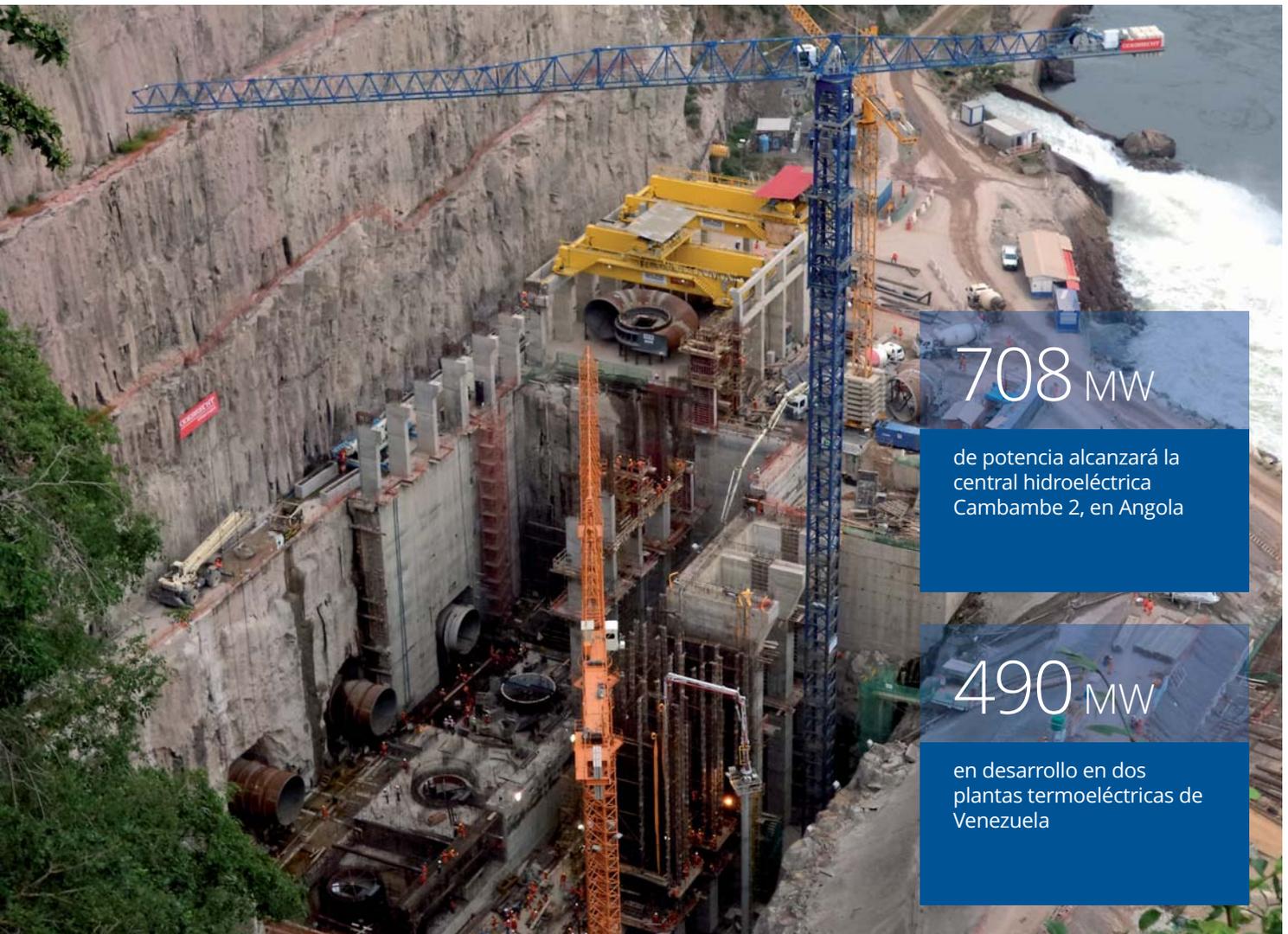
La amplia experiencia de Elecnor en la construcción "llave en mano" de parques eólicos y solares termoeléctricos y fotovoltaicos, le ha permitido desarrollar plantas de energía en mercados en los que ya tenía presencia, como Mauritania, y en nuevos, como son Jordania y Australia.

En Mauritania, en 2014 se culminó la planta solar fotovoltaica de 3 MW de Zouerate, la mayor ciudad en el norte de Mauritania. La planta solar está ubicada en el perímetro sur de la ciudad ocupando una superficie total de aproximadamente 78.500 m². En esta extensión se han instalado las estructuras de soporte y los paneles, los centros de inversores y transformación y el centro de control. Asimismo, cuenta con vallado y sistema de iluminación perimetral. Los módulos fotovoltaicos han sido fabricados por la filial fotovoltaica del Grupo, Atersa, en su fábrica de Nouakchott, que comenzó su actividad en 2013.

También en este país africano, se han comenzado a instalar los primeros aerogeneradores en el parque eólico que Elecnor está construyendo en Nouakchott, capital de Mauritania. Con 30 MW, este parque eólico es el primero que se desarrolla en el país. Elecnor está ejecutando este parque eólico para la firma eléctrica mauritana Somelec tras el impulso del Gobierno mauritano al sector de las energías renovables, uno de los pilares fundamentales de la estrategia nacional de producción eléctrica.

En Jordania, Elecnor logro un contrato para la construcción de un parque eólico de 66 MW en la ciudad jordana de Maan. La compañía fue seleccionada por el Ministerio de Energía y Recursos Minerales de Jordania (MEMR) para la ingeniería, el suministro y la construcción del que es el segundo proyecto de energía eólica que promueve el país.

Y en Australia, se consiguió el primer contrato relevante logrado por Elecnor en el país, uno de los mercados prioritarios dentro de su actual expansión internacional. El proyecto consiste en la



708 MW

de potencia alcanzará la central hidroeléctrica Cambambe 2, en Angola

490 MW

en desarrollo en dos plantas termoeléctricas de Venezuela

Central Hidroeléctrica Cambambe 2 (Angola)

construcción de un parque solar fotovoltaico de 72 MW en la localidad de Moree, en Nueva Gales del Sur.

En el apartado de este Informe Anual referente a la actividad de Renovables se dispone de más información de los proyectos en los

que Elecnor no solo es constructor, sino que presenta la faceta de promotor, inversor y gestor de sus propias iniciativas mostrando sus capacidades globales en el desarrollo de plantas de generación de energía.

Elecnor crece en Australia con un parque solar fotovoltaico

Elecnor está construyendo en Australia su primer contrato relevante: un parque solar fotovoltaico de 72 MW. Ubicado en la localidad de Moree, localizada en el estado de Nueva Gales del Sur, el propietario del proyecto es la firma Moree Solar Farm Pty Ltd, perteneciente a Fotowatio Renewables Venture. El importe del contrato asciende a 95 millones de euros.

Este parque es uno de los mayores proyectos solares de Australia. Estará integrado por 232.960 paneles sobre una superficie de 191 hectáreas. La producción anual esperada es de 155.000 MW/h, equivalente al consumo eléctrico de unos 15.000 hogares, además de ahorrar más de 165.000 millones de litros de agua con relación al gasto necesario en una central de carbón y evitar la emisión de unas 95.000 toneladas de CO₂ cada año. El parque estará operativo en 2016.

Con este proyecto, Elecnor impulsa su actividad en Australia, uno de los mercados prioritarios dentro de su actual expansión internacional.

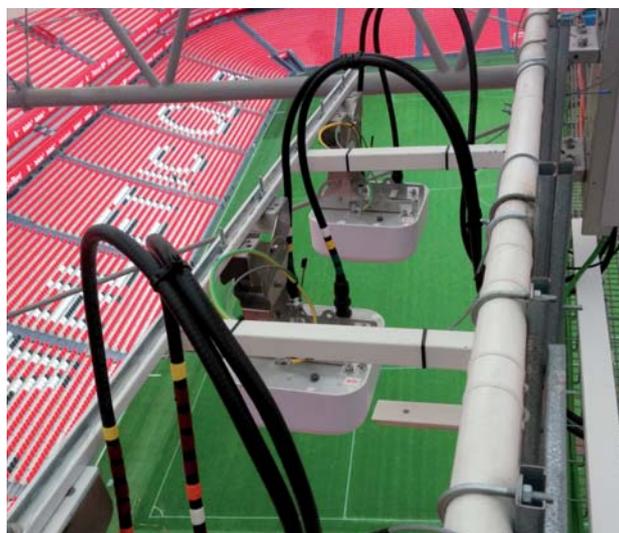
Telecomunicaciones y Sistemas

Elecnor lleva más de 40 años de experiencia en el campo de las infraestructuras de telecomunicaciones cubriendo su ciclo de vida completo, desde la especificación y el diseño hasta la operación y mantenimiento. Uno de los campos de más actividad es el relacionado con la prestación de servicios a los grandes operadores de telefonía, donde la compañía ha jugado un papel destacado en el despliegue de la fibra óptica por toda España

En el año 2014 ha continuado el despliegue generalizado de la red de FTTH por todo el mercado nacional, que ha estado liderado por Telefónica, quien tiene un acuerdo de compartición de inversiones con Jazztel. Por su parte, Orange y Vodafone han construido un menor volumen de red, a pesar de que también cuentan con la compartición de inversión en FTTH.

En cuanto a la red móvil, también se ha mantenido en este ejercicio el despliegue de la red de 4ª generación de los principales operadores del país: Telefónica, Vodafone, Orange y Yoigo.

Siguiendo con la trayectoria imperante en toda Europa, es reseñable la estrategia de integración de operadores de telecomunicaciones en el mercado español. En este sentido, durante 2014, Vodafone ha integrado totalmente en su organización a la compañía ONO, con la que llegó a un acuerdo de compra a principios de año. Igualmente, aunque todavía está pendiente de aprobación de la Comisión Europea, Orange adquirió la compañía Jazztel, cuya integración se producirá en 2015. Así, el mercado de telecomunicaciones quedará reducido a 3 operadores: Telefónica, Vodafone y Orange.



Infraestructura de red móvil en Estadio San Mamés en Bilbao (Vizcaya)

Todo esto ha desembocado en un mayor dinamismo del mercado produciéndose un importante crecimiento de las inversiones de la actividad de infraestructuras de telecomunicaciones. Por el contrario, el alto grado de liberalización del sector y la actual crisis, se ha traducido en una disminución de los precios de mercado.

En este marco, Elecnor ha seguido liderando el mercado, tanto de FTTH como en los equipos de 4ª generación, lo que ha conllevado los siguientes resultados:

- Despliegue de FTTH para Telefónica en Madrid, Barcelona, Gerona, Valencia, Vitoria, Murcia, Bilbao, Pamplona, Burgos, Logroño, Valladolid y Las Palmas de Gran Canaria; para Orange, en Valladolid, Madrid y Barcelona; y para Jazztel, en Valencia, Barcelona, Madrid, Burgos, Sevilla y Huelva
- En red móvil, participación en el despliegue de equipos de 4ª generación de red móvil para Telefónica, Orange, Vodafone y Yoigo, siempre a través de los fabricantes de equipos Huawei y Ericsson, que son los clientes de Elecnor en este segmento y los protagonistas de la implantación de estos equipos. Igualmente, se ha comenzado a trabajar para Nokia Siemens en la instalación de los equipos de 4ª generación de esta compañía para Telefónica en Castilla y León
- Desarrollo de la ingeniería de red, dirección de obra y asistencia técnica del despliegue de red HFC de ONO a nivel nacional
- Realización de trabajos de ingeniería, suministro e instalación y servicios técnicos asociados para la conservación y mantenimiento tecnológico de las infraestructuras de comunicaciones electrónicas desplegadas por la Junta de Castilla y León para el transporte y difusión de programas de ámbito nacional y autonómico de televisión digital

Sistemas

En el desarrollo de Sistemas, la estrategia durante el ejercicio ha sido seguir la línea de expansión geográfica de toda la compañía.

En el área de Aeronáutica y Marítima, Elecnor Deimos ha logrado

App desarrollada por Elecnor Deimos
¡Descárgatela!



Google play

App Store

Nos movemos contigo



Sistema de información al Viajero en App "Adif en tú móvil"

En 2009 Adif adjudicó a Elecnor Deimos el estudio, diseño y desarrollo de una plataforma de información al viajero y supervisión de estaciones que cubriese un elevado número de estaciones con una gran dispersión geográfica. El sistema debería ser capaz de integrarse con todos los sistemas de gestión y regulación de tráfico desplegados por la red gestionada por Adif.

Dados los compromisos de contención de gasto, se optó por el desarrollo de una app móvil con el objeto de cubrir todas las estaciones sin tener que invertir en equipamiento físico en las mismas, es decir, teleindicadores, megafonía, etc., además de los costes de instalación y mantenimiento.

A finales de 2014 se finalizó el desarrollo de la app móvil de Adif que integraba la información en tiempo real (retrasos y vías de estacionamiento) y la información de servicios, áreas comerciales y atención al cliente ofrecidos en las estaciones gestionadas por Adif.

Los buenos resultados del sistema han permitido extender el servicio a todos los trenes, estaciones y usuarios del sistema ferroviario español, de manera que el usuario tiene a mano en su móvil la información de más de 1.200 estaciones.

El viajero puede consultar en su app la salida y llegada de trenes de una estación en tiempo real. En los tráficos de cercanías podrá conocer cuándo está estacionado un tren en la estación o cuándo faltan menos de diez minutos para su llegada, así como la hora prevista para su salida o llegada. Por lo que respecta a los tráficos de alta velocidad, media y larga distancia, se ofrece información sobre los horarios previstos y reales.

un importante contrato, adjudicado por la autoridad civil aeronáutica de Perú (CORPAC), para actualizar los aeropuertos del país. En concreto, consiste en la renovación de las radioayudas de su red nacional aeroportuaria. En total se suministrarán dos ILS/DME completos (sistemas de aterrizaje instrumental para aeropuertos) y diez radiofaros VOR que conforman el sistema de aeronavegación para los aviones en ruta. El proyecto incluye emplazamientos tan dispares como equipos montados en montañas de más de 3.000 m, estaciones cercanas a la selva amazónica o aeropuertos a orillas del Océano Pacífico.

Además, continúa el desarrollo del sistema de vigilancia marítima para Camerún. Un sistema de última generación y basado en sistemas radar de alta resolución que está destinado a realizar la vigilancia, el control y la gestión de los tráficos marítimos que transitan dentro de su zona de influencia.

Finalmente, en el área de Transferencia de Tecnología Elecnor Deimos se ha consolidado en sus principales clientes: AENA, ADIF y RENFE. Para AENA, tiene la responsabilidad de los sistemas de información al pasajero en todos los aeropuertos de España,

mientras para ADIF se ha realizado la instalación de sistemas para el núcleo de Sevilla.

En el ámbito de la energía, la Delegación de Sistemas de Elecnor ha desarrollado Cimelux, un sistema de monitorización especialmente concebido como solución para las fases de auditoría, instalación y puesta en marcha de las instalaciones de alumbrado público. Consiste en un sistema de telecontrol y telegestión del alumbrado que mejora el control y la gestión de las instalaciones, agiliza y simplifica los procesos de mantenimiento y al mismo tiempo favorece una mayor eficiencia energética.

Cimelux se complementa con Gisal, una plataforma desarrollada para la unidad de servicios energéticos de Elecnor que se utiliza como herramienta de gestión de la eficiencia energética en organismos públicos.

Instalaciones



Instalaciones en la planta de Renault en Orán (Argelia)

La actividad de instalaciones está muy vinculada a la construcción, que en 2014 vivió el que podría ser el último ejercicio de contracción de la larga crisis iniciada en 2008. Es un entorno todavía difícil que no ha impedido a Elecnor crecer de modo importante en este segmento: un 22% más que en 2013

La propuesta de valor de Elecnor en instalaciones incluye el diseño, puesta en marcha y posterior operación y mantenimiento, todo ello en actividades tan variadas como las instalaciones de edificios singulares, centros culturales y de ocio, terminales de aeropuertos, ferrocarriles, plantas industriales o edificios de interés cultural o patrimonio histórico. A ello ha unido, como en el resto de actividades, la progresiva salida al mercado exterior.

En 2014 destacaron los proyectos ejecutados en el sector aeroportuario, rehabilitación y reformas y hostelería internacional.

Sector aeroportuario

Elecnor ha sabido adaptarse a los requerimientos de AENA, en un entorno de máxima austeridad y contención del gasto, sabiendo aprovechar sus oportunidades con una creciente especialización en un mercado cada vez más exigente, lo que le ha permitido

En 2014, destacan los proyectos en el sector aeroportuario, rehabilitación, reformas y hotelero internacional



Instalaciones en H&M C.C. Nervión Plaza (Sevilla)

materializar importantes contrataciones durante 2014. Y todo ello con un elevado grado de exigencia técnica capaz de dar respuesta a las necesidades de la mayoría de los aeropuertos, con especial incidencia en actuaciones en pista.

En este sentido, el trabajo conjunto de Elecnor y Elecnor Deimos ha sabido optimizar las sinergias del Grupo y se está consolidando como un referente en actuaciones con afecciones a los sistemas de ayuda a la navegación (ILS o Instrument Landing System, entre otros), que exigen el buen hacer en trabajos especializados con una importante componente tecnológica.

El punto de partida lo constituyó la adjudicación el año anterior de un contrato en Palma de Mallorca para la primera fase de la renovación de los sistemas de aterrizaje. El objetivo de la reforma era asegurar el cumplimiento de la normativa exigida en el Real Decreto 862/2009 para la certificación de aeropuertos por parte

de la Agencia Estatal de Seguridad Aérea (AESA).

El proyecto contemplaba, en concreto, la sustitución de dos de los sistemas de aterrizaje ILS/DME, hasta entonces operativos en aquel aeródromo, por los sistemas ILS modelo 2100 y el nuevo equipo DME modelo 1118A, del fabricante Selex Systems Integration Inc., de quien Elecnor Deimos tiene la representación y distribución en exclusiva para España.

Aquel primer contrato ha servido de germen para diversas contrataciones posteriores durante el año 2014: Valencia, Pamplona, Tenerife Norte, Vigo y, a primeros de 2015, Adolfo Suárez Madrid Barajas.



Instalaciones en Hotel Four Seasons en Casablanca (Marruecos)



Trasladando la experiencia en el sector hotelero a grandes establecimientos internacionales

En su actividad de instalaciones, Elecnor ha desarrollado capacidades específicas en el sector hotelero. En la actual fase de intensa proyección internacional de todos los negocios del Grupo, también en este segmento se han registrado importantes novedades.

Así, en 2014 se amplió la contratación de instalaciones lograda el año anterior para el Hotel Four Seasons de Casablanca (Marruecos). Si en 2013 el objeto del contrato eran las instalaciones eléctricas, en esta segunda fase fueron las instalaciones mecánicas. El promotor del hotel es la firma española Inveravante.

Situado en el corazón de Casablanca, a orillas del mar, y diseñado por la empresa de arquitectura Foster+Partners, Anfa Plage es el primer establecimiento de Four Seasons de la ciudad y el segundo en todo Marruecos, tras el abierto en junio de 2011 en Marrakech.

La superficie del nuevo hotel asciende a 35.000 m² en 5 plantas. Tiene 186 habitaciones y está dotado de 2 restaurantes, piscina y Spa.

A estos dos proyectos siguieron, en 2014, los relativos a la ejecución de las instalaciones eléctricas y mecánicas del hotel Hilton Tánger City Center de 5 estrellas, situado en esa ciudad marroquí. El promotor del hotel, cuya apertura se espera en la primavera de 2015, es también Inveravante.

Este hotel de 5 estrellas tendrá una superficie de 25.700 m² y una altura de 15 plantas. Albergará 182 habitaciones, 20 suites panorámicas, restaurante -también panorámico-, lobby lounge y fitness y business center, entre otras instalaciones.

Además, forma parte de Tánger City Center, un complejo de gran lujo que incluye el mayor centro comercial de la ciudad, una capacidad hotelera total de 500 habitaciones distribuidas en dos hoteles, un conjunto residencial de 803 unidades y un espacio para oficinas de 10.000 m². Situado en pleno corazón de la ciudad, y muy próximo a la Avenida Mohamed VI, principal eje de ocio y esparcimiento de la ciudad, Tanger City Center se encuentra en la bahía de Tánger, a las puertas del Estrecho de Gibraltar.

De este modo, y contando con una nueva adjudicación a lo largo de 2015, Elecnor estaría ejecutando actuaciones simultáneas en los campos de vuelo de, al menos, siete aeropuertos españoles, lo que constituye un importante salto cualitativo en cuanto a la valoración de sus capacidades y competencias por parte del cliente, frente a la tradicional actividad de trabajos dentro de las terminales, centrales eléctricas, etc. Estas importantes referencias son la mejor garantía de futuras contrataciones en todos los ámbitos aeroportuarios.

Aparte de la creciente actividad dentro de los campos de vuelo, se ha mantenido también la presencia en el resto de ámbitos de las infraestructuras aeroportuarias, renovando la capacidad de adaptación a las circunstancias cada vez más cambiantes en un amplio rango de instalaciones.

Mencionar también la consecución de diferentes proyectos de mantenimiento por toda la red de aeropuertos, entre los que podemos citar dos contratos de especial relevancia en el Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas: uno relativo a la red de producción y distribución de energía en alta tensión y otro de baja tensión y energía estable. Se trabaja, asimismo, en distintas facetas del mantenimiento de los aeropuertos de Santiago de Compostela, Bilbao, Málaga, Menorca y Lanzarote.

Rehabilitación y reformas

La rehabilitación y las reformas han constituido segmentos importantes de negocio durante el año 2014, como consecuencia, en parte, de la necesidad de adaptación en empresas que viven procesos de evolución o cambio organizativo, lo que ha implicado variaciones en la distribución dentro de sus edificios de oficinas y otras sedes, a lo que hay que sumar las habituales reformas en edificios públicos para la renovación de sus infraestructuras.

Entre otras muchas actuaciones de este tipo, cabe citar:

- Torre Foster/Oficinas de Bankia: reforma de 5 plantas por nueva ubicación
- Torre Foster/Oficinas de Cepsa. Intervención en 20 plantas
- Bayer Iberia: ampliación y reforma de las instalaciones mecánicas de 3 edificios en Alcalá de Henares (Madrid)
- Telefónica: instalaciones eléctricas, obra civil e instalaciones mecánicas para habilitación de espacios para tecnología en Alcobendas (Madrid)
- Renfe: adecuación de los locales técnicos en estaciones de cercanías
- Iberdrola: instalaciones eléctricas en el Campus de San Agustín de Guadalix (Madrid)

Centros comerciales

A pesar de que la recuperación del sector fue todavía incipiente durante 2014, Elecnor añadió nuevas referencias a su amplia relación: instalaciones eléctricas del centro comercial de Primark en Bermeo (Vizcaya), intervención en el Ikea de Salinetas (Las Palmas de Gran Canaria), instalaciones integrales del centro logístico de Lorquí (Murcia) o centro logístico de Desigual en Viladecans (Barcelona).

Sector industrial

Es un segmento que mantiene cierta actividad, inmerso en continuos procesos de ampliación y optimización de la producción. Entre las referencias clave de 2014 figuran:

- Consorcio de Aguas Bilbao Bizkaia: reforma de instalaciones eléctricas de la ETAP de Galindo
- Renault España: remodelación del sistema de calefacción en la nave de embutición de la fábrica de Palencia
- VW Volkswagen España: centralización de calderas en la fábrica del polígono de Landaben (Navarra)
- Secna: instalaciones en la nueva fábrica de Chiva (Valencia)
- Alnut: reforma integral para cambio de factoría
- Mango: instalaciones diversas en la nueva nave logística de Lliçà d'Amunt (Barcelona)

Eficiencia energética en edificios

La principal novedad de 2014 en este ámbito fue la consecución de 2 contratos como Empresa de Servicios Energéticos (ESE) en instalaciones de edificios. Se trata, por un lado, del relativo a la intervención en 5 hospitales del Servicio Gallego de Salud (Sergas) y, por otro, de la sustitución de iluminación convencional por leds en distintos establecimientos del Grupo Vips (Starbucks, Vips y Ginos).

Vinculados con el área de eficiencia energética, cabe mencionar otros proyectos logrados durante el año, como la instalación de tomas de corriente para la recarga de vehículos eléctricos en los aparcamientos de Barcelona.

Gas



Asistencia técnica de Comgas (Brasil)

Elecnor es una de las principales protagonistas del mercado del gas, sector en el que actúa desde hace más de 30 años. Hoy día, su actividad se extiende a la mayoría de los campos de aplicación, desde el transporte hasta su distribución a nivel doméstico o industrial. Con una cifra de negocios superior a los 104 millones de euros en 2014, sus mercados principales son España, Portugal, Brasil y México

En España, Elecnor mantuvo durante 2014 su vinculación con los principales clientes del sector, como Grupo Gas Natural, Enagás, Gas Extremadura, Naturgas (Hidrocarbónico) y MRG (Madrileña Red de Gas).

Gas Natural Fenosa

Se consolidaron los contratos marco correspondientes a "Construcción de nuevas canalizaciones y mantenimientos de redes y acometidas MOP 10 bar" y a "Contrato para la construcción de redes y acometidas de acero", prorrogado para el ejercicio 2014, en las distribuidoras del Grupo de Cataluña, Madrid, Huelva, Sevilla, Málaga, Granada, Córdoba, Jaén, Burgos, León, Guadalajara, Cuenca, Pontevedra, Vigo, Navarra, La Rioja y el conjunto de la Comunidad Valenciana.

Continúan también con normalidad otros contratos marco, como el de servicio de mantenimiento de las redes de distribución, estaciones de regulación y medida y elementos asociados al Grupo Gas Natural en Cataluña; el de servicio de inspección periódica de instalaciones domésticas e industriales de clientes de gas, con un total de 170.000 inspecciones en 2014 en Cataluña, y el relativo al servicio de atención de urgencia para Gas Natural Fenosa en Andalucía, en concreto en las provincias de Huelva, Córdoba y Jaén, y para Gas Galicia en Vigo.

En relación a la ejecución de obra, se logró el telemando de válvulas para el Centro de Control de Gas Natural, las estaciones de regulación y medida para el gasoducto A Mariña Lucense, acometida a Coterran (León), ramal a Bellver (Alicante), refuerzo de Granada y ramal de Polietileno en Tierras de Almería en El Ejido.

Asimismo, se realizaron 11.400 captaciones de nuevos puntos de suministro para el Grupo Gas Natural Fenosa, y se contrataron trabajos de captación comercial y de canalizaciones en municipios como Cirueña y Medrano (La Rioja), Herrera (Córdoba), Velilla de San Antonio y Arroyomolinos (Madrid), Orihuela (Alicante) y los catalanes Can Claramunt, Can Alegre, Can Rigol y varias urbanizaciones.

Entre otras contrataciones, señalar:

- Construcción y montaje del desvío de los servicios existentes en



Gasoducto Anaco (Venezuela)

- el rack de acometida de gas de la CTCC de Sabon (A Coruña)
- Telemando de válvulas 2015
- Ramal a Almazora (Castellón)
- Ramal a Hospital de Osuna (Sevilla)

Enagás

Se ejecutó la construcción de la posición de válvulas en Valdemorillo (Madrid), una estación de regulación en Granada y el punto de compresión de Euskadour (Irún, Guipúzcoa).

Junto a ello, se contrató el mantenimiento del Centro de Recogida de Alarmas y continuó la ejecución del contrato marco de mantenimiento de líneas y centros de transformación de la red básica de gasoductos nacionales.

Gas Extremadura

Se consolidaron los contratos marco referidos a los servicios de obras y mantenimiento en las instalaciones de distribución en el ámbito de Badajoz, Olivenza y Montijo y el de servicios de emergencias en las instalaciones de Gas Extremadura Transportista.

Grupo EDP: Naturgas/Hidrocarbónico

Dentro del contrato marco con esa empresa, se ejecutó la extensión de red nueva y sustitución de la existente (polietileno/acero), el retén para reparación de red en servicio (polietileno/acero) y el mantenimiento preventivo y atención de urgencias.

Asimismo, se ejecutó el Religamiento Gijón-Musel Fase I, junto con la estación de regulación y medida, y se consolidaron los contratos referidos a las actividades del "Servicio Funciona", los servicios técnicos de luz y de gas y la fuerza de ventas en campañas presenciales.

MRG (Madrileña Red de Gas)

Se consolidó el contrato marco correspondiente a "Construcción de nuevas canalizaciones y mantenimientos de redes y acometidas MOP 10 bar" y el relativo a "Contrato para la construcción de redes y acometidas de acero".



Gasoducto Anaco (Venezuela)

Asimismo, se consolidó la actividad de inspecciones periódicas, con 50.000 operaciones en 2014.

CLH

Se obtuvo el contrato de Montaje eléctrico e instrumentación del Centro de Almacenamiento de Algeciras.

Mercado internacional

VENEZUELA

La filial venezolana de Elecnor especializada en los sectores industrial, petrolero y petroquímico, Rasacaven, logró en 2014 un contrato principal en el sector del gas, para PDVSA. Se trata del proyecto de levantamiento artificial por gas del distrito El Furrrial, que incluye la fabricación, instalación y soldadura de 30 km de tuberías de 8", 6" y 3" para líneas de inyección de gas natural en pozos maduros.

Asimismo, continuó el desarrollo del contrato logrado en 2012 con la propia PDVSA relativo al mantenimiento de los tanques de almacenamiento de las refinerías Amuay y Cardón.

BRASIL

En 2014 se renovó el contrato marco de asistencia técnica domiciliar de Comgas.



La actividad de gas
de Elecnor en
imágenes

Construcción

La sólida especialización de Elecnor en el ámbito de la construcción le permite ofrecer un producto de calidad total en los ámbitos de obra civil e industrial y en edificación, tanto en España como a nivel internacional

Durante el ejercicio 2014, el mercado nacional de la construcción volvió a presentar datos negativos a pesar de comenzar a mostrar indicios de recuperación. Así, según datos aportados por ITec-Euroconstruct a diciembre de 2014, las previsiones auguran que este será el último año en negativo para el sector, que ha sufrido una caída del 2,4%. Para los próximos ejercicios se esperan cifras en positivo, a pesar de que el mercado español de la construcción seguirá produciendo a niveles muy por debajo de las medias europeas.

En España, el área de construcción de Elecnor ha desarrollado, entre otros, los siguientes proyectos:

- Ampliación y reforma del Área de Pediatría del Hospital "Rafael Méndez" de Lorca (Murcia), para el Servicio Murciano de Salud, Consejería de Sanidad y Política Social de la Región de Murcia. El proyecto contempló la creación de la unidad de Neonatología, una unidad de Pediatría, salas de reanimación y reconocimiento y otras dependencias complementarias.
- Construcción de los mercados municipales de las localidades de Calafell y Gavá, en Barcelona, y de Creixell, Tarragona.
- Construcción de los edificios e instalaciones de los centros de

Nuevas instalaciones para el Departamento de Defensa de Estados Unidos en Bahréin y Emiratos Árabes Unidos

Elecnor fue seleccionada por el Departamento de Defensa de Estados Unidos para el diseño, construcción y supervisión, así como para proporcionar el equipamiento, los materiales de trabajo y todos los medios necesarios para la construcción y renovación de sus instalaciones, tanto en Bahréin como en Emiratos Árabes Unidos.

El contrato consiste en la realización de nueva construcción, renovaciones, alteraciones, demoliciones, reparaciones y diseño necesario en todo lo relacionado con muelles, embarcaderos militares, sector industrial, campos de aviación, hangares, infraestructura, administrativos, entrenamiento militar, comercial, restauración, alojamiento e instalaciones de apoyo.

Los trabajos se realizarán en tres áreas geográficas diferentes:

- Manama (norte de Bahréin), incluyendo las bases militares NSA Bahrain, NSA II y el aeropuerto internacional de Bahréin.
- Sur de Bahréin, incluyendo Isa Air Base y Bahraini Defense Force.
- Emiratos Árabes Unidos, incluyendo Jebel Ali, Al Dhafra Air Base, Fujairah, Abu Dhabi, etc.

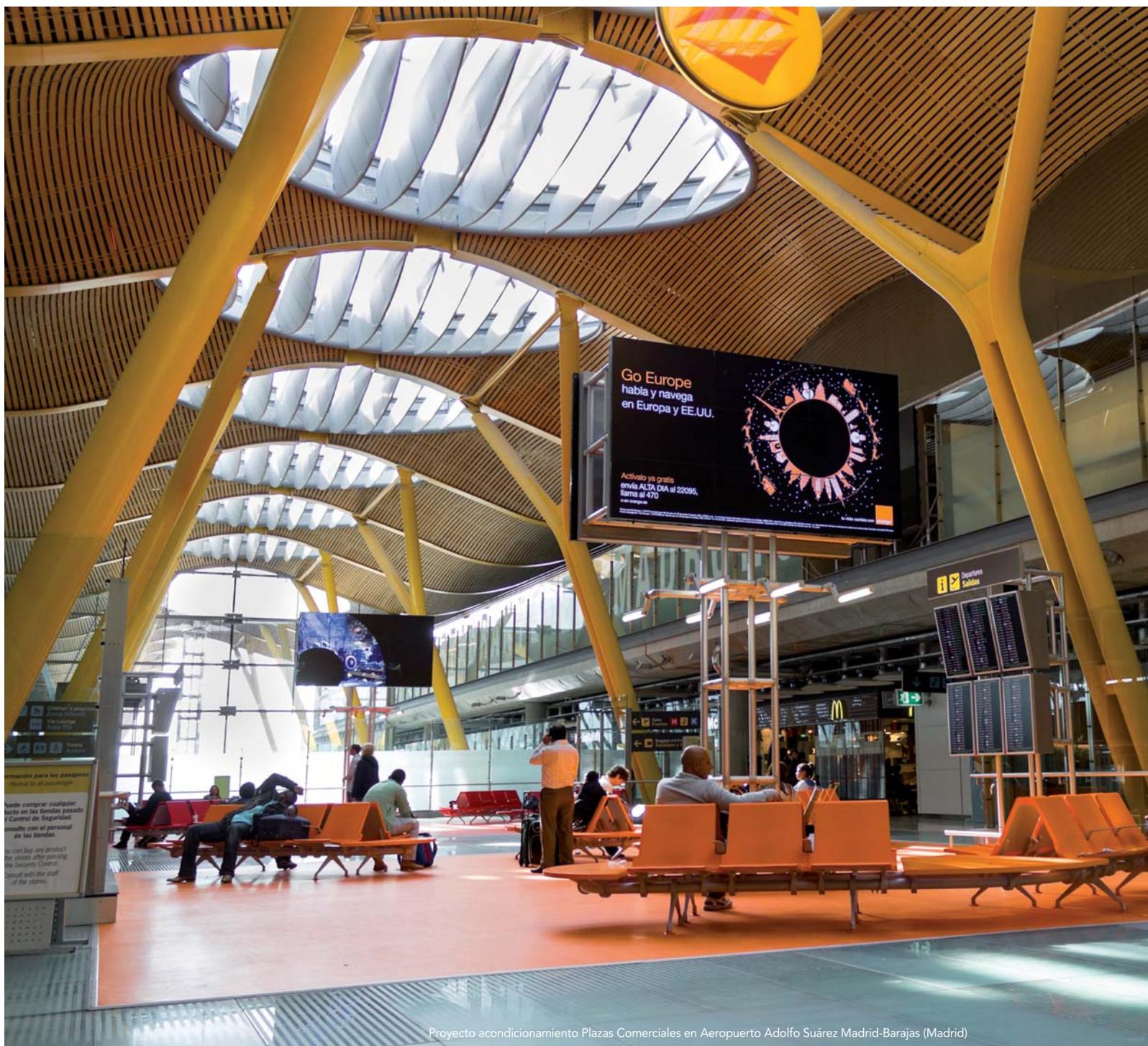
Con esta adjudicación, Elecnor ha reforzado su posicionamiento con el Gobierno de Estados Unidos a la que se suman las actuaciones llevadas a cabo en la Base Naval de Rota, en Cádiz.



Construcción de Biblioteca Municipal en Martorell (Barcelona)



Reforma y ampliación del Puesto de Inspección Fronteriza del Puerto de Algeciras (Cádiz)



Proyecto acondicionamiento Plazas Comerciales en Aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas (Madrid)

Las previsiones del sector de la construcción auguran cifras en positivo para los próximos ejercicios

procesamiento de datos de T-System y de CaixaBank en la localidad de Cerdanyola del Vallés, Barcelona

- Construcción de la nave "Audi Tooling" en Martorell, Barcelona, para la compañía automovilística Audi. Se llevaron a cabo las instalaciones de la nave industrial, el edificio de oficinas con estructura prefabricada de hormigón, la nave taller en estructura metálica, las instalaciones, la urbanización y la jardinería.
- En la Casa Gracia de Barcelona se rehabilitaron los locales de acceso a la residencia, se construyeron las salas polivalentes y se adecuó el local a la normativa acústica, entre otras ejecuciones.
- En Martorell, Barcelona, se construyó la Biblioteca municipal de 1.800 m²
- Reforma y ampliación de las instalaciones de inspección fronteriza y el nuevo edificio de animales vivos del Puesto de Inspección Fronteriza del Puerto de Algeciras, en Cádiz.

Mercado internacional

En el exterior, la actividad de construcción ha estado muy activa dando continuidad tanto a proyectos que se habían iniciado años anteriores como iniciando nuevos.

En Panamá, se avanzó en la construcción del Centro Hospitalario Rafael Hernández y del Hospital de Chepo, y se comenzó con la edificación de la Policlínica de Chitré. En Haití, se siguieron ejecutando las labores en torno a la reconstrucción del Hospital Universitario del Estado de Haití.

El Departamento de Defensa de Estados Unidos eligió a Elecnor para para la construcción y renovación de sus instalaciones en Bahréin y en Emiratos Árabes Unidos.

En Estados Unidos, la filial estadounidense Belco consiguió la renovación de las instalaciones del Palacio de Justicia de Los Ángeles.

En Uruguay, Montelecnor resultó adjudicataria de la construcción del nuevo edificio para la Escuela de Nutrición de la Facultad de Enfermería de la Escuela Universitaria de Tecnología Médica de la Escuela de Parteras, en Montevideo.

Construcción de un nuevo centro de procesamiento de datos

Elecnor está construyendo y desarrollando las instalaciones de un nuevo Centro de Procesamiento de Datos (CPD) de CaixaBank en la localidad de Cerdanyola del Vallès, Barcelona.

El contrato comprende la construcción completa de los 3 edificios que forman el complejo:

- Edificio A de oficinas, con una superficie útil de 2.250 m²
- Edificio B de salas IT, de 4.766 m²
- Edificio C de Salas técnicas y de producción con 2.388 m²

Como la misma entidad bancaria ha afirmado, este nuevo CPD será "uno de los proyectos más ambiciosos de CaixaBank tecnológicamente hablando".

Este es el segundo CPD que Elecnor desarrolla tras los trabajos de construcción, instalaciones y señales débiles en el CPD de T-SYSTEMS.

Mantenimiento

La actividad de mantenimiento ha sido una de las más dinámicas del ejercicio 2014 para Elecnor, con un crecimiento del 27% en su cifra de negocios. En este ámbito, el Grupo proporciona un servicio integral y una cobertura global y flexible a sus clientes garantizando el óptimo funcionamiento de sus instalaciones y procesos, tanto en el mercado nacional como en el internacional

En el actual entorno macroeconómico, la subcontratación de servicios generales de mantenimiento gana importancia entre un número creciente de empresas de envergadura y, con frecuencia, de dimensión internacional, que observan en el *facility management* una vía para ganar en eficiencia y aquilatar costes. En paralelo, va instaurándose en los clientes la tendencia de contratación de un proveedor integral de servicios de mantenimiento capaz de ofrecer una externalización completa, algo solo posible por parte de proveedores que, como Elecnor, gozan ya de experiencia y recursos acreditados.

En este marco, Elecnor apuesta por una cuádruple diversificación como motor de su expansión:

- Hacia nuevos sectores: sanitario, bancario, superficies comerciales, industrial, hotelero, etc.
- Hacia nuevos enclaves geográficos: apertura de nuevos centros de producción en el mercado nacional e intensificación de la acción comercial en países próximos, como Francia, Portugal o Italia, así como de la mano de grandes proyectos de instalaciones e infraestructuras en los que la oferta de servicios de mantenimiento forma parte de su valor añadido
- Hacia clientes de otras actividades del Grupo
- Mediante nuevos servicios: frío industrial, instrumentación, administradores de fincas y comunidades de vecinos...

Realizaciones 2014

En cuanto a proyectos concretos del ejercicio 2014, cabe destacar, en el sector bancario, la contratación del mantenimiento integral de sucursales de La Caixa en Galicia, Asturias, País Vasco, Castilla y León, Extremadura y Castilla La Mancha; la nueva homologación de Elecnor por el BBVA como una de las empresas para ejecutar obra inmobiliaria en sus edificios corporativos; el mantenimiento de la climatización de varias sucursales en toda España de Kutxa y las renovaciones del mantenimiento integral de sucursales de Banco Santander en Galicia, Asturias, Castilla y León y Castilla La Mancha.

En el sector sanitario, destacó la obtención de los mantenimientos técnico-legales y legionela de todos los centros hospitalarios del grupo sanitario Quirón-IDCsalud, así como el contrato de los hospitales Lucus Augusti, de Lugo, y O Salnes, ambos pertenecientes al Servicio Gallego de Salud (SERGAS).

Dentro del segmento de edificios de oficinas, CBRE adjudicó a Elecnor el mantenimiento integral de varios inmuebles en Madrid. También se trabajó para la Torre Iberdrola, en Bilbao, y para varios edificios de oficinas de T-Systems.



Mantenimiento del Hospital Carmen y Severo Ochoa en Cangas del Narcea (Asturias)



Mantenimiento del Hospital Carmen y Severo Ochoa en Cangas del Narcea (Asturias)

Multiservicios integrados para Telefónica

En 2014, Elecnor puso en marcha un contrato de multiservicio en edificios de Telefónica y obra inmobiliaria, que tendrá una duración de 5 años.

El ámbito de ejecución incluye las comunidades autónomas de Galicia, Asturias, Cantabria, País Vasco, Navarra, La Rioja, Aragón, Castilla y León, Madrid y Castilla La Mancha, mientras que la relativa a obra inmobiliaria se realiza bajo demanda en todo el territorio nacional.

Este proyecto supone todo un reto en la gestión de recursos dado que se prevén puntas de trabajo en las que estarán implicadas hasta 1.000 personas, entre los que se encuentran personal de Elecnor (multiasistencia, mantenimiento de climatización y energía...), el de otras empresas especializadas cuya actividad gestiona la compañía (ascensores, desratización, desinfección, desinsectación, limpieza...) y los recursos propios y subcontratados para la ejecución de los trabajos de obra inmobiliaria.

Elecnor impulsa la diversificación de la actividad de mantenimiento hacia nuevos sectores y enclaves geográficos, hacia clientes del Grupo y mediante nuevos servicios

Otro segmento de relevancia fue el de centros comerciales, con la renovación de tres importantes contratos: centros comerciales de Sonae Sierra (La Farga-Barcelona, Plaza Mayor-Málaga y Luz del Tajo-Toledo), de SCCE (Centro Comercial Loranca, en Fuenlabrada, Madrid), de Gentalia (AireSur de Sevilla) y el centro barcelonés L'illa. Asimismo, se obtuvo la nueva contratación del Centro Comercial Gran Vía de Alicante, gestionado por Auxideico.

En locales comerciales e hipermercados, destacaron los de tipo multipunto (H&M, C&A, Día o Mercadona).

Y en telecomunicaciones, se logró como nuevo contrato más sobresaliente el relativo al multiservicio (limpieza, ascensores, legionela, DDD, mantenimiento, climatización y energía) y a obra inmobiliaria para Telefónica.

Dentro del sector eléctrico, se puede citar el mantenimiento integral a nivel nacional de oficinas de Naturgás. Entretanto, en energías renovables la puesta en marcha en 2013 de las tres termosolares del Grupo en España ha supuesto para la actividad de mantenimiento una carta de presentación de sus capacidades técnicas en las diferentes fases de un proyecto de esta envergadura.

En el área industrial, se contrataron trabajos a demanda en Renault, Ford, Peugeot, Citroën, plantas de Repsol en Cartagena y Puertollano o Nestlé, así como el mantenimiento electromecánico (generadores de vapor, cámaras de frío, electricidad) y el control stockage y almacenamiento de repuestos en las plantas de la farmacéutica Rovi de Madrid y Alcalá.

Dentro del campo de las infraestructuras, se renovaron diversos contratos en AENA: Mantenimiento del Sistema de Información al Público (SIPA) en todos sus aeropuertos; conservación y mantenimiento de sistemas de control, extinción de incendios y señalización estática del aeropuerto Adolfo Suárez Madrid-Barajas y mantenimiento de Alta Tensión en esa misma instalación. Como nuevos contratos, cabe citar el mantenimiento integral del aeropuerto de Santiago, el mantenimiento de instalaciones de climatización del de Málaga o el mantenimiento de las instalaciones contra incendios en el Metro de Madrid.

Otros clientes y contratos de referencia del año 2014 fueron:

- FC Barcelona: mantenimiento integral de su Ciudad Deportiva

- Mantenimiento eléctrico de la Universidad Politécnica de Valencia y de climatización en la Universidad de Alcalá de Henares (Madrid)
- Gobierno Vasco: mantenimiento de edificios del Departamento de Seguridad
- Renovación del mantenimiento integral de Parques Reunidos
- Vocento: multiservicio (limpieza y mantenimiento integral a nivel nacional)

Conservación de infraestructuras

Dentro del negocio de mantenimiento, mencionar la actividad de conservación de infraestructuras realizada por Audeca, la compañía del Grupo especializada en la conservación del medio natural y el mantenimiento de infraestructuras viarias.

Desde el año 2010 los presupuestos de las diferentes administraciones públicas han sufrido importantes recortes en todos sus capítulos, lo cual ha afectado de forma muy importante a esta actividad, ya que al haberse reducido drásticamente la licitación pública, la competencia es mucho mayor en todas y cada una de las licitaciones, lo que se traduce, a su vez, en importes cada vez más ajustados.

A ello se añade el hecho de que, al no haber prácticamente inversión en el desarrollo de nuevas infraestructuras, casi todas las empresas constructoras están intentando entrar en el mundo de los servicios, por lo que el número de licitadores ha aumentado considerablemente en los concursos de conservación.

En este marco, Audeca logró en 2014 tres contratos principales en este ámbito: ejecución de diversas operaciones de conservación y explotación en el sector 0-01 de la provincia de Asturias, en la carretera 51-MU-0306 y en Huelva Sureste.

Medio ambiente y agua



Conservación de infraestructuras (Madrid)

La actividad de medio ambiente y saneamiento, depuración y tratamiento de aguas se desarrolla tanto a través de la matriz como de las filiales especializadas Audeca e Hidroambiente. Así, el Grupo ofrece experiencia, fiabilidad y competitividad

Durante el ejercicio 2014, Audeca, la filial de Elecnor especializada en la conservación del medio natural y el mantenimiento integral de infraestructuras viarias, impulsó aún más la internacionalización de su actividad como consecuencia del recorte de inversión pública nacional.

Esta estrategia se caracterizó por la búsqueda de oportunidades en los ámbitos de especialización de la compañía, como es la construcción de plantas de tratamiento de aguas y residuos, así como en los mercados en los que el Grupo Elecnor tiene presencia estable con el objetivo de aprovechar sinergias.

En este sentido, la entrada de Croacia en la Unión Europea con disposición de importantes fondos de cohesión para el sector del medio ambiente, Audeca se implantó en el país de manera estable para facilitar el acceso a las licitaciones que se presenten.

En el mercado nacional, la recuperación económica y la negociación a nivel gubernamental con la Unión Europea para los fondos de cohesión del periodo 2014-2020, hace prever el fomento de las inversiones en el próximo ejercicio, principalmente en el sector del saneamiento y depuración, y la reactivación de la licitación pública.

Entre los contratos destacados de 2014, señalar los siguientes:

- Obras del proyecto de mejora de las instalaciones de la ETAP de Navacerrada, Madrid
- Suministro, instalación y mantenimiento de los contenedores soterrados de Gijón
- Servicio de funcionamiento, mantenimiento y conservación de las EDAR de Calamocha y Daroca, en Teruel y Zaragoza, respectivamente
- Servicio de mantenimiento y conservación para los cauces de las zonas de Córdoba y Sevilla
- Mantenimiento y conservación de zonas ajardinadas, instalaciones de riego y baldeo, cabezal, depósito de riego y red de aguas pluviales de la Ciudad de la Luz, en Alicante
- Soterramiento de los contenedores de residuos sólidos urbanos



ETAP Navacerrada (Madrid)

y recogida selectiva en la "Zona Pintores" del municipio de Alcobendas, Madrid

- Tratamientos selvícolas preventivos de incendios forestales en montes de la comarca de Basconcillos del Tozo, Burgos

En relación a Hidroambiente, la filial del Grupo especializada en desarrollar soluciones diversas para el tratamiento de aguas, este ejercicio se caracterizó por el descenso de la actividad en el mercado nacional y un fuerte impulso en el internacional.

Entre las actuaciones llevadas a cabo, destacó la apertura de una nueva delegación en México para prestar servicio a clientes públicos y privados. Asimismo, se prospectó el sudeste asiático y se desarrollaron proyectos en varios países, entre ellos, Perú, Bangladesh, Georgia, Estados Unidos y Reino Unido, tanto para el

sector industrial como para las administraciones públicas.

Además, la compañía trabajó en diversos proyectos I+D, entre los cuales destaca el desarrollo de técnicas de tratamiento de agua a través de la utilización de grapheno, y se implantó una nueva línea de negocio ligada al tratamiento de alimentos, fundamentalmente de carácter líquido.

Por su parte, Elecnor consiguió en Argentina un contrato con la empresa de agua y saneamiento de Buenos Aires, AYSA, para la renovación de red secundaria de agua-refuerzo Rucchi, en el Partido de Lanus, provincia de Buenos Aires.

Una planta de tratamiento de aguas en Perú

Hidroambiente ha desarrollado una planta de tratamiento de aguas para incorporarla en el proceso de refinado de la Refinería de La Pampilla, en Perú, para la compañía española Repsol.

En concreto, la nueva instalación está integrada en la ampliación que dicha refinería está llevando a cabo y permitirá duplicar su capacidad de transformación.

El proyecto consiste en un equipo de generación de agua ultra-pura mediante una técnica de desmineralización. La primera fase del procedimiento garantiza una eliminación de los sólidos en suspensión del agua, una reducción del SDI y una protección efectiva de la siguiente. La segunda fase consiste en una ósmosis inversa en un paso doble etapa, alimentada mediante una bomba de alta presión. Finalmente, el "polishing" se realiza mediante una cadena de intercambio iónico con resinas, en una configuración catión fuerte, anión fuerte con su correspondiente sistema de regeneración. La planta trata 100 m³/h de caudal.

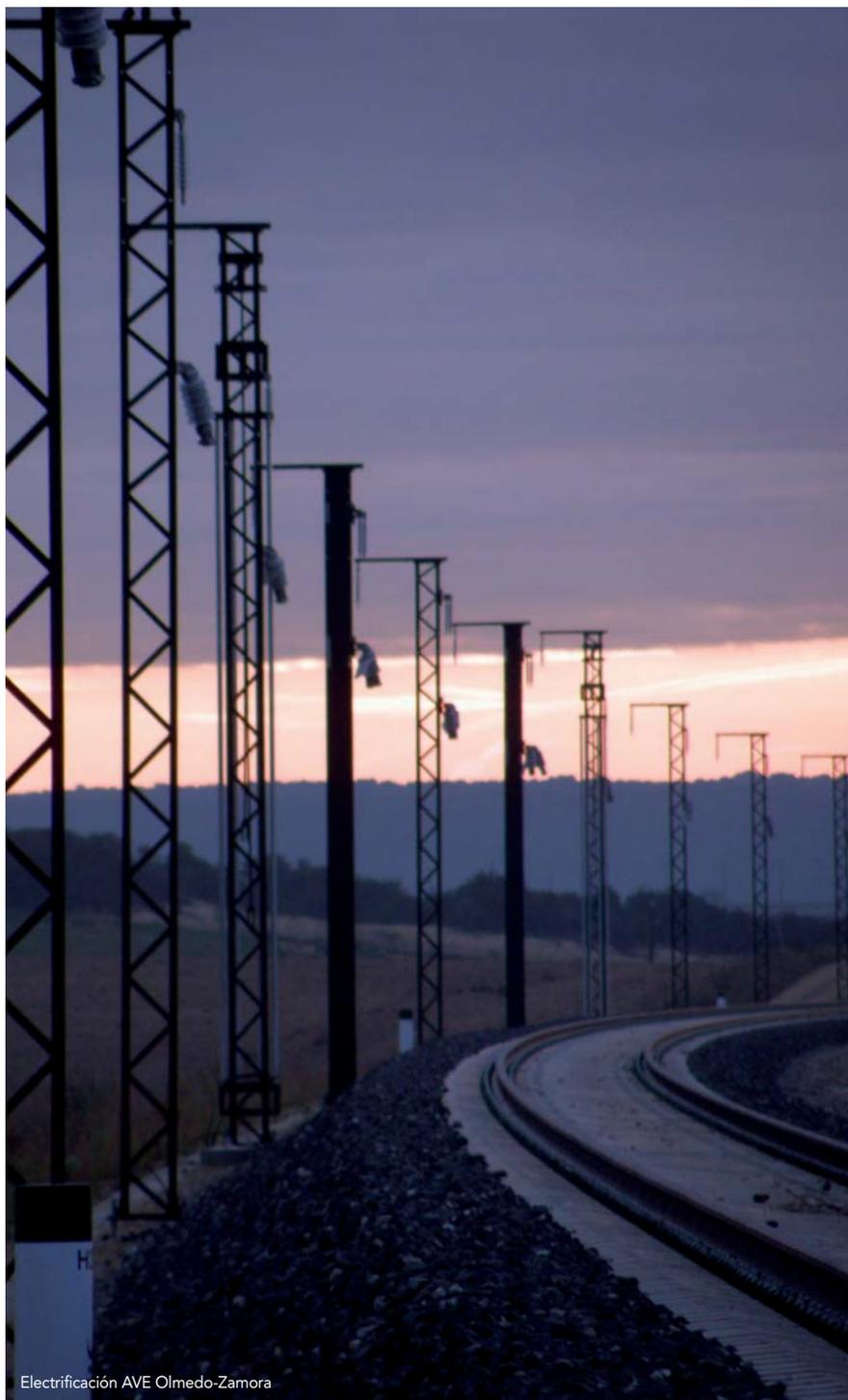
El proyecto se ha ejecutado en 12 meses.

Ferrocarriles

Elecnor cuenta con una amplia experiencia en el desarrollo de proyectos en el ámbito de las infraestructuras ferroviarias tanto a nivel nacional como internacional. La compañía es capaz de abordar proyectos "llave en mano" en el desarrollo de catenaria, subestaciones, señalización y enclavamientos, comunicaciones y sistemas de control



Electrificación Utrera-Las Cabezas (Sevilla)



Electrificación AVE Olmedo-Zamora

Al igual que en el ejercicio anterior, 2014 se ha caracterizado principalmente por el recorte del programa de inversiones en el sector público nacional con la consiguiente reducción de licitaciones, lo que ha impulsado aún más la proyección de internacionalización de Elecnor en el ámbito ferroviario.

En el mercado nacional, y dentro de la presencia destacada del Grupo en los planes de expansión y mejora de la alta velocidad española (AVE), Elecnor está realizando las actuaciones necesarias para garantizar el suministro de energía eléctrica a la línea de alta velocidad Sevilla-Cádiz, en el subtramo Utrera-Las Cabezas de San Juan perteneciente al tramo Utrera-Aeropuerto de Jerez, mediante la construcción de dos nuevas subestaciones, Las Alcantarillas y Las Cabezas de San Juan, y la reforma de la existente subestación de Utrera. Además, también se está ejecutando en este mismo punto el montaje de la línea aérea de contacto tipo CA-220 ADIF transformable a 25 kV c.a.

Como adjudicación significativa, señalar el contrato para construir la línea aérea de contacto y los sistemas asociados del tramo del AVE que conectará el corredor mediterráneo con la línea de alta velocidad Madrid-Barcelona-Frontera francesa. Esta adjudicación se suma a la amplia trayectoria de Elecnor en la alta velocidad española, en la que participa en alrededor de 2.250 km de tendido dentro de las distintas líneas de AVE de los 2.700 km de red instalada en nuestro país.

Asimismo, Elecnor continúa llevando a cabo el mantenimiento de la catenaria y los sistemas asociados de la línea de alta velocidad Madrid-Sevilla-Córdoba-Málaga y la electrificación del nuevo acceso ferroviario de alta velocidad a Galicia en el tramo Olmedo-Zamora-Pedralba.

En el mercado internacional, Elecnor sigue buscando nuevas oportunidades de crecimiento en otros países, principalmente en proyectos de electrificación ferroviaria. Entre ellos se encuentran Argelia, Noruega, Estados Unidos, Israel, Dinamarca y Argelia.

Uno de los proyectos destacados en el exterior es la construcción de un tranvía en Argelia. Se trata del primer tranvía de la ciudad argelina de Ourgla, que, con una longitud de 12,6 km, conectará el casco antiguo de la localidad con una ciudad universitaria situada a las afueras. En la actualidad, la obra sigue su curso, se han realizado algunos desvíos provisionales de carreteras y está en construcción unos 2.500 m de plataforma tranviaria. Igualmente, se han finalizado los movimientos de tierras del centro de mando y se están comenzando a construir los edificios.

Elecnor, en el AVE a Francia

El gestor ferroviario Adif Alta Velocidad adjudicó a Elecnor el contrato para construir la línea aérea de contacto y los sistemas asociados del tramo del AVE que conectará el corredor mediterráneo con la línea de alta velocidad Madrid-Barcelona-Frontera francesa.

El contrato supone la instalación de la catenaria en varios tramos del trayecto así como la instalación de elementos calefactores en los desvíos o cambios de agujas, el alumbrado de túneles, las acometidas de energía desde la catenaria a edificios y el telemando de energía.

En total, el proyecto, que tendrá una duración de doce meses y está cofinanciado por las ayudas europeas RTE-T, suma una longitud de 62 km (45,6 km de vía doble y el resto, ramales de enlace), e incluye el túnel de Rojales, el viaducto del Francolí, la estación de L'Hospitalet de l'Infant y los Puestos de Adelantamiento y Estacionamiento de Trenes (PAET) de Mont-roig del Camp y Cambrils.

El trazado de la nueva conexión lo conforman dos tramos claramente diferenciados. Uno de ancho convencional desde la conexión con la actual línea L'Ametlla, Castellón-Valencia, hasta el futuro cambiador de ancho proyectado en Vila Seca de Solcina, así como la conexión con la actual línea Reus-Tarragona. Y otro, de ancho UIC desde el nuevo cambiador de anchos de Vila Seca de Solcina hasta las conexiones con la actual LAV Madrid-Barcelona-Frontera francesa.

Espacio

El área tecnológica de Elecnor, Elecnor Deimos, está especializada en el diseño, ingeniería, desarrollo de soluciones e integración de sistemas para los ámbitos del espacio y de las tecnologías de la información y las comunicaciones. En la actualidad, Elecnor Deimos es uno de los grandes actores de la industria espacial europea, y líder en el desarrollo de sistemas de observación de la Tierra y vigilancia espacial

En el entorno del mercado espacial español, el año 2014 ha supuesto un retorno a la situación anterior a la crisis. En efecto, en la Conferencia Ministerial de la Agencia Espacial Europea (ESA), celebrada en Luxemburgo en diciembre de 2014, España anunció unos niveles de inversión en futuros programas espaciales casi a la altura de los años anteriores a 2012. La cuantía comprometida por el Gobierno asciende, concretamente, a 344 millones de euros.

En paralelo, la Unión Europea se ha consolidado como un nuevo actor de relevancia, financiando grandes programas espaciales como Galileo, Copernicus y Horizonte 2020.

En este entorno, Elecnor Deimos ha desplegado los siguientes ejes principales de su estrategia empresarial:

- Expansión geográfica en Europa para minimizar el impacto negativo de la baja inversión española en la ESA
- Énfasis en programas espaciales comerciales para disminuir la dependencia del mercado institucional (ESA y UE)
- Aumento de actividades en integración de satélites para completar toda la cadena de valor de los programas espaciales
- Explotación de sus propios sistemas satelitales de observación de la Tierra
- Desarrollo de aplicaciones satelitales para llegar a clientes finales de la tecnología espacial en el ámbito de la navegación y observación de la Tierra
- Transferencia de tecnología del sector espacial a los demás sectores (transporte, energía, comunicaciones, medio ambiente, etc) para disminuir así la dependencia del sector espacial

El resultado de este despliegue se ha visto reflejado en varios logros clave de 2014. En cuanto a la expansión geográfica, se han consolidado las nuevas filiales Deimos UK, en Harwell, cerca de Oxford (Reino Unido), y Deimos Rumanía en Bucarest.

Se trata de dos países en plena expansión de sus programas espaciales. Ambas filiales persiguen el desarrollo de tres líneas estratégicas: las actividades de exploración interplanetaria, las de observación de la Tierra y las de navegación por satélite. Dentro de este tercer campo, se aspira a participar en dos grandes tipos de programas:

- La nueva generación de Galileo, incluyendo las técnicas de intersatellite links, donde Elecnor Deimos ha acumulado una gran experiencia y es líder en Europa.
- Space Situational Awareness o SSA, que incluye todas las actividades de basura espacial, clima espacial y estudio y mitigación del problema de colisiones con asteroides.

A lo largo del año se han abierto otras sucursales en Camerún y Perú.

655

millones de km² capturados por Deimos-1, lo que eleva al acumulado desde su lanzamiento a 2.721 km²

5.281

imágenes capturadas, lo que eleva el total desde su lanzamiento a 20.185

1.286,9

millones de kilómetros recorridos desde su lanzamiento y hasta el fin de 2014, equivalentes a casi 9 veces la distancia entre la Tierra y el Sol



Isla de San Miguel en Azores (Portugal). Foto tomada por el Deimos 2



Antena de seguimiento, control y recepción del satélite Deimos-2 en Puertollano (Ciudad Real)

Se han consolidado las nuevas filiales Deimos UK, en Reino Unido y Deimos Rumanía en Bucarest

En lo relativo a acción comercial, Elecnor Deimos ha sido muy activa, especialmente en América (Colombia, Bolivia, Ecuador, Chile, Paraguay y Brasil) y Asia (Tailandia).

El hito más importante de 2014 ha sido el lanzamiento y la puesta en funcionamiento con éxito de su segundo satélite de observación de la Tierra, Deimos-2, del que se ofrecen detalles dentro de este Informe de Gestión en el apartado "Concesiones e Inversión". Este satélite se encuentra entre los mejores cinco satélites del mundo en cuanto al parámetro fundamental que es la resolución espacial.

Dentro de los programas espaciales de la ESA, Elecnor Deimos ha contribuido en el desarrollo de todos ellos:

- En ciencia, el proyecto ExoMars, la próxima misión a Marte, comporta una destacada contribución de la empresa
- En Galileo, se siguen desarrollando tres de los grandes subsistemas: MGF, MSF, RDG, al tiempo que se juega un papel fundamental en la definición del futuro Galileo (programa EGEP)
- En EGNOS V3 (navegación), Elecnor Deimos continúa en el "core team" de Airbus para su desarrollo

- En el programa SST (Vigilancia Espacial), sigue desempeñando un papel muy relevante en la protección planetaria contra el posible impacto de asteroides y en el despliegue de servicios para controlar los riesgos derivados de la basura espacial
- En los satélites de observación de la Tierra de la ESA (Sentinel 1, Sentinel 2, Sentinel 3, SMOS, GOCE, Aeolus y otros), Elecnor Deimos es clave en el desarrollo de varios subsistemas para todas las misiones
- Dentro del programa IXV, que supone el primer vehículo sustentador de reentrada atmosférica de la ESA, Elecnor Deimos es el responsable del análisis de misión, de la ingeniería de misión, del guiado y del control, actividades todas ellas de primer nivel de responsabilidad

En lo que respecta a los proyectos del Gobierno español Ingenio y Paz, Elecnor Deimos ha continuado su contribución estratégica para el Segmento de Tierra.

El papel clave de Elecnor Deimos en la misión IXV de la ESA

El vehículo IXV (en inglés Intermediate eXperimental Vehicle), demostrador de reentrada atmosférica de la Agencia Espacial Europea (ESA), despegó con éxito el 11 de febrero de 2015 a bordo del lanzador europeo VEGA desde el Centro Espacial de Kourou, en la Guayana Francesa. Tal y como estaba previsto, el vehículo ascendió 413 km, situándose fuera de la atmósfera terrestre, para amerizar alrededor de una hora y 42 minutos después en el océano Pacífico. Un sistema de flotadores permitió la recuperación completa del vehículo, llevada a cabo por el buque Aries.

Se trata de un hito muy reseñable para la ESA, pues la misión tenía por objetivo demostrar, en un vehículo hipersónico con cuerpo sustentador, tecnologías de reentrada que son críticas en misiones tripuladas, pero también en misiones autónomas con regreso a la Tierra.

En este proyecto, la aportación de Elecnor Deimos fue clave, al ser responsable único, en relación directa con el contratista principal, de todas las actividades de análisis, diseño y evaluación de prestaciones de la misión desde el lanzamiento hasta el amerizaje, incluido el soporte al diseño del vehículo a través de la actividades de mecánica de vuelo atmosférico y la caracterización de la seguridad de la misión.

Otras 4 empresas españolas tuvieron participación en la misión. De hecho, España, gracias a la competitividad de su tejido industrial y a un importante esfuerzo presupuestario, ha jugado un papel particularmente relevante en el programa IXV, hasta convertirse en el segundo país en la misión tanto por su contribución tecnológica como por su aportación, en torno al 18%. En la actualidad, España es la quinta potencia espacial europea con un alto grado de especialización como proveedora de equipos, instrumentos y sistemas de satélites.

The background is a solid green color. In the upper portion, there are white line-art clouds. Below them, three white wind turbines are positioned across the horizon. The lower half of the image is dominated by a large, semi-circular blue shape that overlaps the green background. The text is placed within this blue area.

Energías renovables

Elecnor se ha consolidado como uno de los grandes referentes de las energías renovables en España, Europa, América, África y, como nuevos mercados abiertos en 2014, Australia y Oriente Medio. Es especialista en energía eólica, solar termoeléctrica, solar fotovoltaica e hidroeléctrica, con una sólida posición como promotor e inversor y también como contratista “llave en mano”



Conozca las capacidades globales
de Elocnor Renovables

Eólica



Parques Eólicos Osório (Brasil)

La actividad en 2014 de la filial eólica de Elecnor, Enerfín, continuó focalizada en los mercados internacionales, en especial Brasil, Canadá y Australia. Asimismo, se analizaron oportunidades de inversión en Estados Unidos y México

Enerfín tiene una acreditada experiencia en la gestión de todas las fases de un proyecto de inversión de energía eólica. En la actualidad, es una de las empresas de referencia en el sector, tanto en España como en el continente americano, con una potencia total de 987 MW en operación al cierre del ejercicio 2014, de los que 699 son directamente atribuibles al Grupo Elecnor, y más de 1.500 MW en distintas fases de desarrollo.

La creciente proyección exterior de la compañía queda reflejada en el desglose de esta potencia total: 512 MW en explotación en España y 475 en el mercado internacional, habiendo incorporado nuevos recursos para impulsar su actividad promotora en el continente americano.

España

Durante el ejercicio 2014, el Gobierno completó la reforma del sector eléctrico, aprobando el nuevo marco regulatorio para las energías renovables con la entrada en vigor del RD 413/2014, por el que se regula la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes renovables, cogeneración y residuos, y la Orden IET/1045/2014, por la que se aprueban los parámetros retributivos de las instalaciones tipo.

El RD 413/2014 establece un nuevo régimen retributivo para las

987 MW

en operación

699

de ellos son directamente
atribuibles al Grupo

512 MW

en España

energías renovables, consistente en unos ingresos procedentes de la venta de energía a precio de mercado más, en su caso, una retribución específica a la inversión (€/MW instalado), modificando el concepto anterior de incentivo a la producción (RD 661/2007). El cálculo de la retribución específica se hace para cada "instalación tipo", definiendo unos parámetros retributivos que podrán ser revisados al finalizar cada semiperíodo regulatorio (3 años), y una rentabilidad razonable (7,39%) que podrá ser revisada al finalizar cada periodo regulatorio (6 años).

Por su parte, la Orden Ministerial 1045/2014 establece las denominadas "instalaciones tipo" a las que se asocian cada una de las instalaciones en operación, en función de lo cual percibirán una determinada retribución regulada.

En lo que respecta a futuras instalaciones, para poder obtener retribución específica, éstas deberán resultar adjudicatarias en un procedimiento de concurrencia competitiva, a convocar por el Ministerio de Industria, Energía y Turismo.

La consolidación de este cambio de modelo ha reducido drásticamente la rentabilidad de las instalaciones en operación respecto a las previstas antes de la reforma iniciada en 2013, penalizando severamente el desarrollo futuro de los proyectos en promoción en España.

Como consecuencia de este nuevo marco regulatorio, un porcentaje significativo de los ingresos de los parques de Enerfín procede de la venta de energía en el mercado a precio pool, el cual está sujeto a una gran volatilidad. Por este motivo, Enerfín ha llevado a cabo una serie de actuaciones tendentes a asegurar y mejorar los ingresos de los parques. Figuran, entre ellas, la firma de contratos de cobertura de precios, la implementación de estrategias de actuación en los mercados de venta de energía y la adecuación de determinados contratos al nuevo marco regulatorio.

En lo relativo a operaciones societarias, en el mes de diciembre se materializó una permuta de participaciones entre Enerfín y Enhol en los parques que ambas sociedades compartían en Navarra. Mediante dicha operación, Enerfín pasó a ser el único titular de los parques eólicos Montes de Cierzo I y II (60,2 MW), asumiendo íntegramente la gestión de estos parques y pasando a implementar en ellos todas las medidas operativas indicadas anteriormente.

En cuanto a promoción, y a pesar de la incertidumbre regulatoria existente para nuevos proyectos, Enerfín ha continuado con la tramitación de los proyectos adjudicados en Galicia, Comunidad Valenciana y Aragón, con el fin de obtener las correspondientes Autorizaciones Administrativas y posicionarse así ante las futuras convocatorias para asignación de retribución específica.

Asimismo, dada la antigüedad de los parques eólicos Malpica (16,57 MW, La Coruña) y Punta Gaviota (6,9 MW, Gran Canaria), y ante la nueva situación en la que se encuentran con el nuevo marco regulatorio, Enerfín ha iniciado la tramitación de la repotenciación de estos parques.

Brasil

El Gobierno continuó en 2014 el sistema de subastas de compra-venta de energía (leilões) iniciado en 2009. A través del mismo, ya se han contratado 15 GW cuya instalación habrá culminado en 2019, dando cumplimiento a lo establecido por su Plan Decenal 2013-2020, que contempla la contratación de 5 GW anuales, de los cuales 2 han de ser de origen eólico. De este modo, se atiende a las necesidades energéticas provocadas por años de sequía.

En 2014 se adjudicaron 2.246 MW en tres leilões (LER, A-3 y A-5) a un precio medio de 136,15R\$/MWh, siendo un 16% superior al del 2013 (117,3 R\$/MWh). Este repunte en los precios de venta de energía se ha debido, principalmente, a un aumento del precio de los aerogeneradores y de los costes de financiación.

El año 2014 se ha cerrado como uno de los años más secos de la historia reciente, lo que, sumado a la falta de infraestructuras del sistema eléctrico, ha elevado los precios de la energía en el mercado libre a valores históricos, con un máximo de 822 R\$/MWh, por lo que el Gobierno ha fijado en 388,48 R\$/MWh el precio techo para la venta de energía en el mercado libre a partir del 1 de enero de 2015.

En este marco, Enerfín continúa impulsando sus

desarrollos en Brasil concentrados en Rio Grande do Sul, habiendo puesto en operación comercial en diciembre de 2014 dos nuevos parques eólicos: Dos Indios 2 y 3, los últimos que quedaba por culminar dentro del complejo eólico de Osório, cuya potencia instalada asciende a un global de 318 MW.

Además, Enerfín cuenta también con 57,5 MW instalados y 189 MW con PPA ya asignados en el vecino municipio de Palmares do Sul, con lo que alcanza una potencia total adjudicada en Brasil de 564 MW.

Durante 2014, Enerfín ha impulsado el desarrollo de los citados 189 MW, así como de los más de 800 MW que tiene en cartera en distintas fases de promoción, de los cuales 124 MW ya están listos para participar en próximas subastas.

En el ámbito de las operaciones societarias, Elecnor incorporó a CEEE-GT (Companhia Estadual de Energia Elétrica-Geração e Transmissão) con un 10% en su filial Ventos do Sul en diciembre de 2014. Tras esta operación, CEEE-GT ya es accionista de Ventos do Sul, Parques Eólicos Palmares, Ventos da Lagoa y Ventos do Litoral, con un 10% de participación.

Sobre nuevas oportunidades de expansión en aquel país, cabe reseñar que dentro del Plan Decenal 2013-2020 se han convocado para 2015 tres nuevos leilões (la eólica sólo puede participar en 2 de ellos) con plazo de puesta en marcha entre julio de 2017 y enero de 2020. Asimismo, está prevista para finales de 2015 la convocatoria de un leilão A-5 en el que pueda participar la eólica.

De cara al futuro, y ante el mencionado escenario de crecimiento del sector eólico en Brasil, Enerfín pretende llevar a cabo operaciones estratégicas que le permitan impulsar su crecimiento en este país, donde ya ocupa un puesto de relevancia en el desarrollo eólico, incrementando su actividad promotora.

Canadá

El año 2014 ha sido récord en Canadá en cuanto a potencia eólica instalada, con 1.871 MW, fundamentalmente en las provincias de Quebec y Ontario.

Aunque ambas provincias tienen prácticamente cubierta la demanda energética a corto y medio plazo, siguen comprometidas con el sector, como motor de creación de empleo y diversificación de la matriz energética. En este sentido, Québec convocó una licitación en 2014, en la que se adjudicaron 450 MW, siendo una de las exigencias novedosas la presencia de entidades locales en el accionariado, con un mínimo del 50%. Por su parte, Ontario anunció dos licitaciones de 300 MW eólicos cada una en 2015 y 2016, abriendo para la primera

Enerfín se ha reforzado en Canadá al dar entrada en el parque de L'Erable al fondo local Eolectric Club



El complejo eólico de Osório, completamente operativo

En el mes de diciembre, Enerfín inició la operación comercial de los parques eólicos Dos Indios 2 y 3, de 52,9 MW en total, últimos que quedaban por poner en marcha dentro del complejo eólico de Osório, en el Estado brasileño de Rio Grande do Sul, cuya potencia instalada es de 318 MW.

Este complejo es uno de los mayores de Latinoamérica y se ha convertido en un referente tecnológico internacional, así como en un ejemplo de integración, sostenibilidad y compromiso con los singulares valores de la región.

Además, Enerfín cuenta también con 57,5 MW instalados y 188,6 MW de nueva construcción en el vecino municipio de Palmares do Sul, con lo que alcanza una potencia total adjudicada en Brasil de 564 MW, consolidándose como uno de los principales operadores de energía eólica del país.

un proceso de precalificación en el que se seleccionaron 21 promotores, entre ellos la filial eólica de Elecnor.

En cuanto al resto de provincias, las que prevén una mayor actividad a corto y medio plazo son Alberta, donde se espera que en 2015 se anuncien medidas para aumentar el precio de los créditos de carbono (lo que ayudaría a la eólica a compensar los bajos precios del pool), y Saskatchewan, donde está prevista la publicación en 2015 del nuevo Plan Energético.

En este país, Enerfín completó la operación por la que el fondo canadiense Eoelectric Club Limited Partnership se incorpora con un 49% de participación en la sociedad titular del complejo eólico de L'Érable, de 100 MW, localizado en Québec. Paralelamente a esta operación, Enerfín continuó impulsando a lo largo de 2014 su actividad promotora en las provincias de Québec (donde materializó un proyecto de 87 MW listo para concurrir en futuras licitaciones), Ontario (donde se precalificó para concurrir a la licitación de 2015) y British Columbia (donde firmó dos

contratos de ocupación de terrenos públicos para realizar campaña de medida).

Australia

Los debates parlamentarios sobre una eventual disminución del actual objetivo de renovables para 2020, establecido en 41.000 GW, han generado un escenario de incertidumbre regulatoria, ralentizando el desarrollo del sector.

Por otra parte, en el estado de Victoria, donde Enerfín está desarrollando su parque eólico de Bulgana, el partido laborista ganó en noviembre las elecciones estatales, considerándose que este cambio de Gobierno puede favorecer el marco regulatorio en materia de energías renovables en ese Estado.

Con relación al citado parque de Bulgana -de 150 MW, localizado a 225 km al noroeste de Melbourne, en el estado de Victoria-, está previsto obtener su Autorización Administrativa en el primer semestre de 2015. Enerfín prevé, asimismo, estudiar nuevas oportunidades que puedan complementar su cartera de proyectos.

México

El Gobierno aprobó en 2014 la legislación secundaria de la reforma

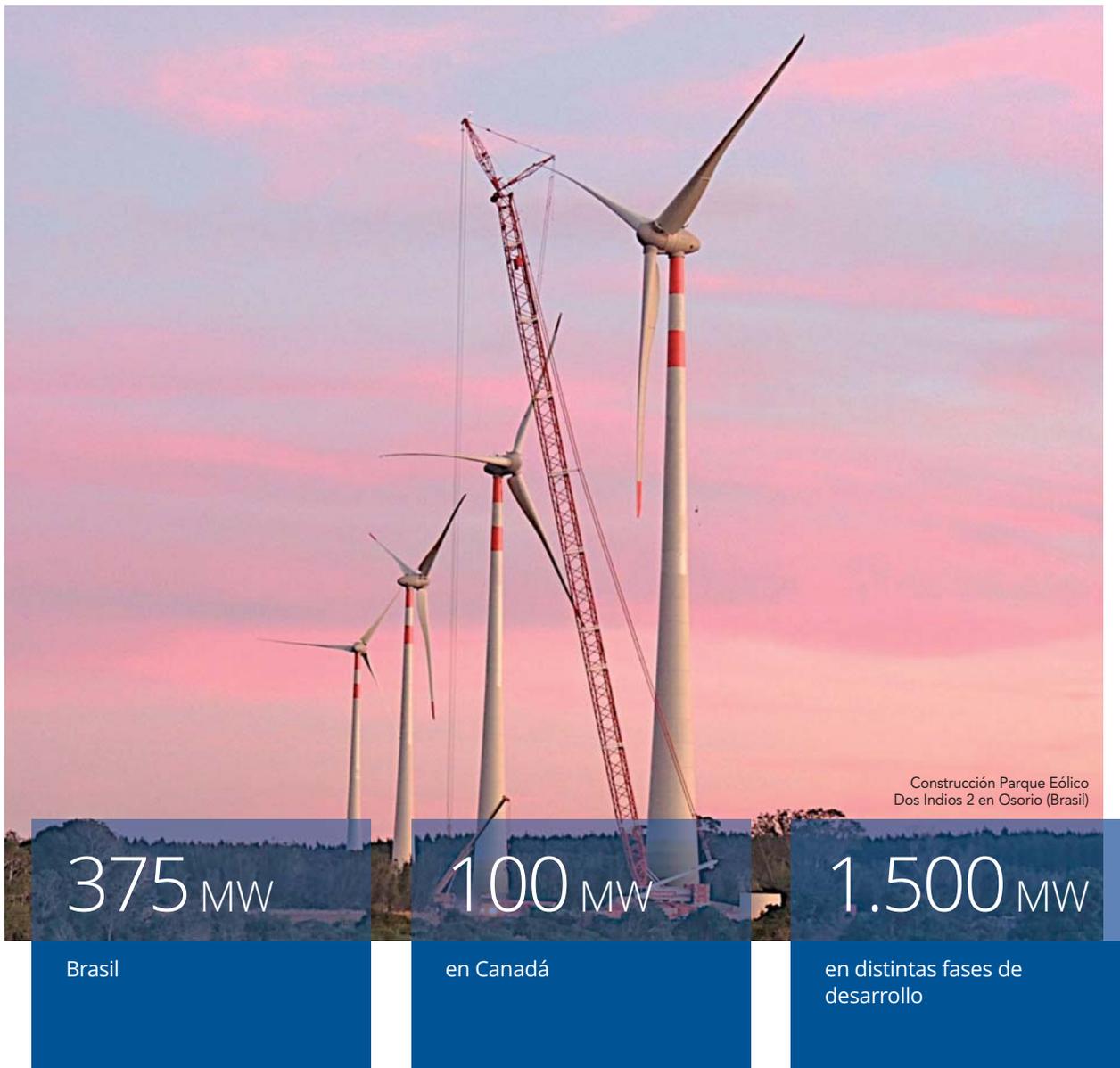
Refuerzo accionario en Canadá

Enerfín completó en el mes de noviembre la operación por la que el fondo canadiense Eoelectric Club Limited Partnership se incorpora con un 49% de participación en la sociedad titular del complejo eólico de L'Érable, de 100 MW, localizado en Québec. Enerfín, con un 51%, mantiene la mayoría operativa así como la gestión y operación del parque.

El monto de esta operación, que se realizó en forma de ampliación de capital, se cerró en 71,8 millones de dólares canadienses.

Eoelectric Club LP tiene como inversores a Industrial Alliance Insurance and Financial Services Inc., una de las mayores aseguradoras de Canadá; Fiera Axiom Infrastructure Canada LP y Fiera Axiom Infrastructure Canada II LP, dos fondos de inversión controlados por Fiera Capital Corporation y Axiom Infrastructure Management, y Eoelectric Inc., uno de los principales promotores eólicos de la provincia de Québec.

La culminación de la operación coincidió con el primer aniversario de la puesta en operación comercial de L'Érable, celebrado en 16 de noviembre. El balance de este primer año completo se saldó con una generación de energía y disponibilidad significativamente superiores a las previstas.



375 MW

Brasil

100 MW

en Canadá

1.500 MW

en distintas fases de desarrollo

Construcción Parque Eólico
Dos Indios 2 en Osorio (Brasil)

energética, que inaugura un mercado competitivo de generación abierto a la participación de particulares, al tiempo que establece mecanismos de promoción de energías renovables.

Aún quedan aspectos regulatorios y objetivos por definir durante el año 2015, estando previsto que el nuevo mercado eléctrico comience a operar el 1 de enero de 2016. Esta incertidumbre sobre el funcionamiento del nuevo mercado ha ralentizado el crecimiento del sector en 2014.

Atento a estos cambios, Enerfín está impulsando su actividad promotora en este país, para posicionarse ante el nuevo escenario de generación de energía previsto.

Estados Unidos

En el mes de diciembre, el Gobierno extendió el incentivo fiscal

Production Tax Credit (PTC), principal impulsor del sector eólico, a los proyectos que inicien la operación antes del 1 de enero de 2017, lo que supone ampliar un año el plazo anteriormente vigente, y que hubieran iniciado la construcción en 2014 (anteriormente en 2013). Esta situación ha provocado que actualmente cerca de 12.700 MW en Estados Unidos estén en fase de construcción.

Enerfín ha impulsado su actividad promotora en este país, habiendo firmado un acuerdo para iniciar el desarrollo de un parque eólico en Oregon de 75 MW. Además, está analizando distintas oportunidades, principalmente en las regiones de los Grandes Lagos, noroeste (Oregon y Washington) y noreste (Pensilvania, Nueva York y Maine).

Solar termoeléctrica

Elecnor entró con fuerza en el mercado termosolar en 2010 con el inicio de la construcción simultánea de tres plantas termoeléctricas en nuestro país. Con ellas, ha demostrado que tiene las capacidades técnicas y económicas necesarias para abordar el diseño, suministro, construcción, puesta en marcha, operación y mantenimiento de centrales solares termoeléctricas basadas en tecnología de colector cilindro parabólico

Durante el año 2014, las centrales Aste 1A y Aste 1B (Ciudad Real) han funcionado correctamente, habiendo superado en alrededor de un 4% y un 6% sus respectivos objetivos de generación de energía eléctrica previstos al comienzo del año. La central Astexol 2 (Badajoz) se ha quedado aproximadamente un 3% por debajo de su objetivo de generación debido a la realización anticipada de algunos trabajos de mantenimiento previstos para 2015 que han prolongado su parada anual hasta final de año.

Los cambios normativos incluidos en el Real Decreto 413/2014 y en la Orden Ministerial 1045/2014 han regulado la actividad de producción de energía eléctrica a partir de fuentes de energía renovables, cogeneración y residuos, eliminando la aplicación de las tarifas anteriormente reguladas y estableciendo una retribución específica como nuevo método de incentivo de la generación de energía. Dicha retribución específica está compuesta por un término por unidad de potencia instalada que cubre los costes de inversión para cada instalación tipo que no se recuperen por la venta de la energía en el mercado, al que se denomina retribución a la inversión, y un término a la operación que cubre la diferencia entre los costes de explotación y los ingresos por la participación en el mercado de dicha instalación tipo, al que se denomina retribución a la operación.

Asimismo, para cada instalación tipo se ha establecido un número de horas equivalentes de funcionamiento mínimo y máximo para la aplicación de la mencionada retribución específica. Como resultado, en el caso de Aste 1A, Aste 1B y Astexol 2, aproximadamente un 85% del total de los ingresos anuales previstos se obtienen al alcanzarse el 60% de la producción anual prevista para cada planta.

Se han mejorado y ampliado las características del centro de control, que ha permitido continuar con la optimización de la explotación de las tres centrales. Con las medidas adoptadas, se han mejorado una serie de procesos de la operación de las tres plantas, contribuyendo a una mejora de alrededor del 6% en el rendimiento de cada una de ellas con respecto al año anterior. Asimismo, se han adecuado los contratos de suministro de gas y electricidad, mediante el ajuste de las condiciones técnicas contratadas o mediante la firma de nuevos contratos, consiguiendo en todos los casos un ahorro de costes importante.



Un recorrido audiovisual por las termosolares de Elecnor

150 MW

de energía termosolar en
España

90.000

hogares con electricidad
limpia

144.000

toneladas de CO₂ anuales
se evitan con las tres
termosolares en
funcionamiento



Central Solar Termoeléctrica Aste 1A
en Alcázar de San Juan (Ciudad Real)

Solar fotovoltaica



Parque Solar en Azrak (Jordania)

La actividad fotovoltaica de Elecnor se realiza a través de su matriz y de la filial Atersa, que desarrolla soluciones de ingeniería de proyectos, distribuye productos y fabrica módulos y electrónica aplicada a la energía solar fotovoltaica

Los datos globales del sector fotovoltaico reflejan la divergencia entre la política energética española y la internacional con el creciente impulso de esta última en el desarrollo de la energía solar fotovoltaica. Como ejemplo, señalar que en España en los últimos 5 años, entre 2010 y 2014, se han instalado 1,2 GWp fotovoltaicos, mientras que en el año 2014, en Alemania se han instalado 1,8 GWp.

En el mercado nacional, como consecuencia de todos los cambios regulatorios que se han producido en los últimos años y la inseguridad jurídica provocada por la aplicación retroactiva de los mismos, 2014 fue un ejercicio de paralización de la actividad, lo que ha provocado un menor desarrollo y la viabilidad del sector fotovoltaico a los volúmenes de 2008.

Los parques fotovoltaicos conectados a la red en nuestro país ascendieron a 4,7 GW, lo que supuso un 3,2% de la potencia total instalada.

Como contrapartida, el mercado internacional sigue alcanzando récords mundiales de potencia fotovoltaica instalada. La reducción de costes de fabricación de módulos y demás componentes de una instalación fotovoltaica está llevando a una tecnología de generación global. No obstante, en Europa, se ha reducido sensiblemente la potencia instalada en 2014 y, además, cabe mencionar la penetración de las industrias asiáticas en el mercado implementando técnicas de dumping que, a pesar de ser perseguidas por las autoridades competentes, no se han solventado.

En este marco, Atersa ha seguido fomentando su internacionalización avalada por sus tres líneas de negocio complementarias: la fabricación de módulos solares fotovoltaicos y la electrónica aplicada a la energía solar; la distribución de productos; y los servicios de ingeniería, asesoramiento técnico y acompañamiento en proyectos.

Así, la compañía cerró el ejercicio 214 con un descenso en las ventas consecuencia de la situación de las renovables en España, y, a nivel internacional, por la desaparición del mercado italiano, la contracción de los mercados belga, francés y alemán y las dificultades comerciales encontradas en el norte de África. Por el contrario, se produjo un importante crecimiento en el resultado después de impuestos.

Por su parte, Elecnor consiguió en Argentina el contrato de operación y mantenimiento de los parques solares Chimbera y Cañada Honda, ambos parques están situados en la Provincia de San Juan y tienen una potencia instalada de 7 MW.

Explorando nuevas oportunidades

La apertura de nuevos mercados en los que todavía no ha entrado la energía solar fotovoltaica, el mercado del autoconsumo, el balance neto en Europa y la electrificación rural en zonas aisladas de la red debido a la escasez de redes convencionales en diversas áreas del mundo, son algunos de los focos estratégicos en los que Atersa está trabajando como oportunidades de crecimiento.

En esta línea, cobra especial relevancia incrementar presencia en los mercados latinoamericanos para la construcción de plantas y el desarrollo de proyectos de conexión a red en África. Además, se impulsarán los servicios de ingeniería para grandes instalaciones.

Asimismo, las nuevas medidas anti-dumping en países no europeos (Australia, Canadá e India) y los problemas técnicos de los módulos asiáticos instalados en 2007 y 2008 en Europa hacen prever el despegue de la demanda de paneles solares fotovoltaicos.

Plantas en explotación

En lo que respecta a las instalaciones fotovoltaicas propiedad de Elecnor, en 2014 se superó el objetivo previsto.

No obstante, la aplicación del nuevo marco retributivo a las renovables hizo disminuir los ingresos de las plantas.

A cierre del ejercicio, Elecnor siguió operando y realizando el mantenimiento de las ocho instalaciones fotovoltaicas de las que es propietario: Siberia Solar (10 MW), THT Antequera (2 MW), AASCV Alginet (1 MW), AASCV2 Alginet (1 MW), ELC Murcia (610 kW), HAE Alacant (520 kW), Helios Almussafes I (100 kW) y Helios Almussafes II (97,5 kW).

Atersa, en la primera planta fotovoltaica que promueve Jordania

Fruto del impulso a la internacionalización que está realizando Atersa, la compañía se adjudicó la implantación de la primera planta solar que promueve Jordania. En concreto, el contrato contempla el suministro, instalación y operación durante los dos primeros años de la planta.

Se trata de una planta fotovoltaica con conexión a la red de 2,18 MWp cuyo campo solar que está dividido en dos partes: 1,12 MWp sobre estructura de soporte fija y 1,06 MWp en seguidores a un eje. Se ubica en Azraq, una ciudad en el norte de país, a unos 60 km de la frontera con Siria.

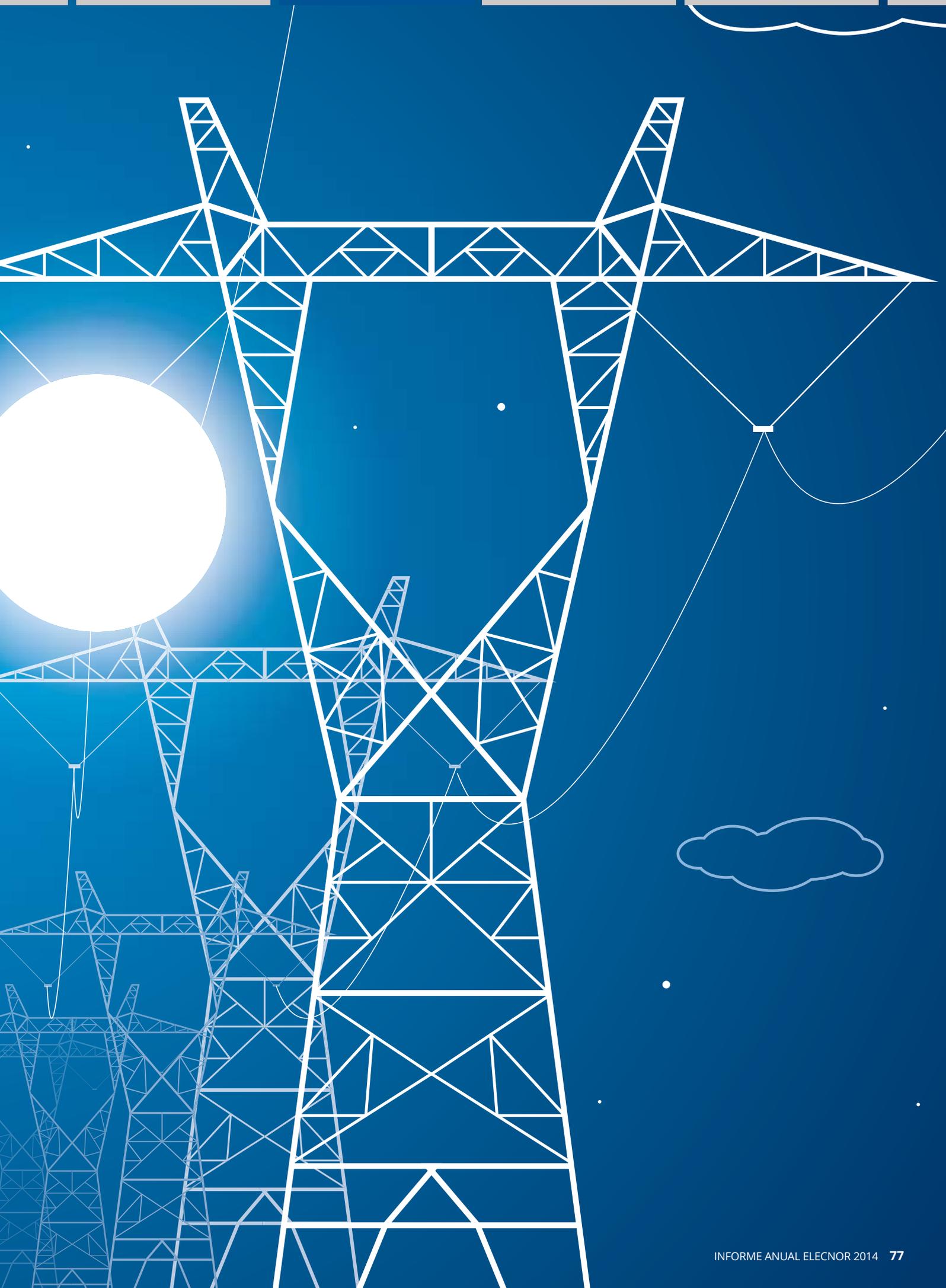
Se instalarán módulos Atersa modelo A-295P de la gama ULTRA, fabricados en las instalaciones de la firma en Almussafes (Valencia), así como la caja de conexiones modelo CSP 12™ 1kV que facilita el agrupamiento de series de paneles con protecciones y supervisión de la corriente de cada serie de paneles.

La planta solar se conectará a la red eléctrica jordana a 11 kV de tensión.

Señalar que Atersa también suministrará los paneles fotovoltaicos de otra planta solar de 3 MWp que será instalada anexa.

Concesiones e inversión

La actividad concesional, junto a la relativa a la promoción de plantas de energías renovables, da contenido dentro del Grupo Ecnor a una amplia área de negocio patrimonial que exige un esfuerzo intensivo de inversión en capital para poder desarrollar grandes proyectos desde el origen, generando ingresos por promoción, ejecución, operación, mantenimiento y explotación en ámbitos como los sistemas de transmisión de energía, gas, medio ambiente y espacio



Infraestructuras eléctricas

Elecnor es uno de los grandes actores dentro del desarrollo, en régimen concesional, de los sistemas de transmisión eléctrica de Brasil y Chile. En el primero de esos dos países, al cierre de 2014 participaba en total de 12 concesiones. En Chile, por su parte, el Grupo logró su primer proyecto de línea de transmisión en 2009, Ancoa-Alto Jahuel, de 255 km de longitud y 500 kV, a la que sumó en 2012 una segunda línea

Las 12 sociedades concesionarias de transmisión eléctrica en que Elecnor, a través de su filial Celeo Concesiones e Inversiones, participa en Brasil totalizan 3.859 km de líneas. Todas ellas han sido adjudicadas en distintos momentos por la Agencia Nacional de la Energía Eléctrica (ANEEL), que concede un plazo de 30 años para la operación y mantenimiento.

En 2014 se pusieron en marcha 3 concesiones en aquel país:

- Integração Maranhense Transmissora de Energía, formado por 365 km de línea de transmisión de 500 kV en el estado de Maranhão
- Caiuá Transmissora de Energía, que consta de 135 km de línea en 230 kV y dos subestaciones con un total de 700 MVA, situado en el estado brasileño de Paraná
- Brilhante II Transmissora de Energía, que consta de una subestación de 200 MVA situada en el estado de Mato Grosso do Sul

Asimismo, a lo largo del año 2014 se obtuvo la adjudicación de la nueva concesión Cantareira Transmissora de Energía, consistente en una línea de transmisión en doble circuito de 500 kV y 328 km de longitud en los estados de Minas Gerais y São Paulo. Se espera la puesta en marcha de este proyecto en el año 2018.

También se adjudicó la construcción de un refuerzo en la concesión existente de Encruzo Novo Transmissora de Energía, con un transformador adicional de 100 MVA que se espera se ponga en marcha en 2016.

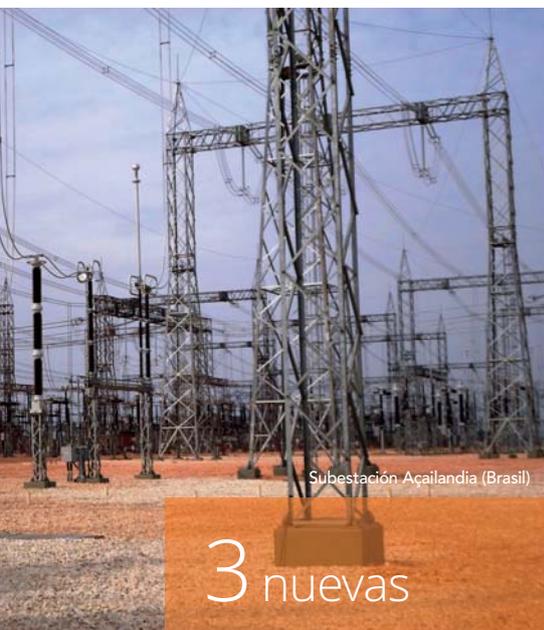
Chile

Celeo Concesiones e Inversiones participa en Chile de dos sociedades concesionarias de transmisión eléctrica que totalizan 451,5 km de líneas de transmisión.

Durante el año 2014 se han avanzado los trabajos de construcción del proyecto Ancoa–Alto Jahuel, 2x500 kV, tendido del primer circuito, cuya puesta en marcha está prevista durante 2015. El proyecto consiste en una línea de transmisión de 255 km de 500 kV y los paños de llegada a cada una de las subestaciones.

Asimismo, se han iniciado los trabajos del proyecto de ampliación de la línea Ancoa-Alto Jahuel 2x500 kV, tendido del segundo circuito, adjudicado en 2013, cuya puesta en marcha está prevista para el año 2016.

Con respecto al proyecto adjudicado en 2012 (línea Charrúa–Ancoa 2x500 kV, tendido del primer circuito), con una longitud de 196,5 km y capacidad de 1.400 MVA, durante 2014 se ha avanzado en el diseño, obtención de permisos y autorizaciones medioambientales del proyecto.



Subestación Açailândia (Brasil)

3 nuevas

concesiones puestas en operación comercial en Brasil



12

concesiones en total en Brasil al cierre del ejercicio, que totalizan 3.859 km de líneas de transmisión

2 sociedades

concesionarias de transmisión eléctrica en Chile que totalizan 451,5 km de líneas de transmisión

Línea de transmisión 500 kV Acailandia-Miranda (Brasil)

Una alianza para seguir creciendo

Elecnor, a través de su filial concesional Celeo, y APG Asset Management, compañía holandesa gestora de fondos de pensiones, cerraron en septiembre de 2014 una alianza estratégica para el desarrollo y la inversión conjunta en proyectos de transmisión de energía en Latinoamérica.

El acuerdo implicó la entrada de APG, con un 49%, en el capital de Celeo Redes, sociedad 100% propiedad de Celeo Concesiones e Inversiones que agrupa las inversiones del Grupo Elecnor en proyectos de transmisión de energía. APG desembolsó por esta participación 237 millones de euros. Como parte de esta alianza, Elecnor y APG han comprometido adicionalmente más de 350 millones de euros para invertir en un plan de crecimiento en activos de transmisión de energía en Latinoamérica durante los próximos 5 años.

Infraestructuras de gas



Gasoducto Morelos (México)

Durante 2014, Elecnor continuó con la ejecución de las obras de su primer gasoducto en México. Es una infraestructura pensada para prestar servicios de transporte de gas natural para la Comisión Federal de Electricidad (CFE) por un período inicial de 25 años, renovables por nuevos períodos

Este contrato implica la construcción, operación y mantenimiento del primer gasoducto de Elecnor en aquel país, denominado de Morelos, que podrá dar servicio a otros clientes y para el que se ha planificado una inversión de 270 millones de dólares. Su longitud se aproximará a los 160 km, y discurrirá entre los Estado de Tlaxcala, Puebla y Morelos, enlazando el actual sistema de gasoductos que la compañía mexicana Pemex Gas Petroquímica Básica posee en Tlaxcala con diversas centrales de generación de energía eléctrica de próximo desarrollo en el Estado de Morelos.

A lo largo de 2014 se siguió con la ejecución de las obras de la primera fase, iniciada a finales de 2013 y completada en marzo de 2015. Esta primera fase contempla la prestación de servicio a las centrales de generación de energía eléctrica en el municipio de Yecapixtla, en el Estado de Morelos. Durante el año 2015 se llevarán a cabo los trabajos restantes hasta poner en servicio la fase 2, prevista durante el segundo semestre.



Gasoducto Morelos (México)

Medio Ambiente

La gestión de actividades de Medio Ambiente forma parte de la principal herramienta de promoción, inversión y explotación concesional dentro del Grupo Elecnor, Celeo. Se trata en concreto, de tres concesiones de depuración de aguas, ubicadas todas ellas en la Comunidad Autónoma de Aragón (noreste de España). Son las denominadas SADAR, SADEP y SAPIR

SADAR

Incluye las actuaciones necesarias para la depuración de aguas residuales de distintos municipios de la comarca de Cinco Villas y la comarca de Zaragoza, y consta de 10 estaciones depuradoras de aguas residuales.

El contrato comprende 1 año y medio de construcción para un período de 20 años de explotación, con un presupuesto total de unos 111 millones de euros. Todas las depuradoras se encuentran en explotación desde 2009.

Durante el año 2014 se depuraron 3,6 hm³ de agua en total.

SADEP

Contempla las actuaciones necesarias para la depuración de las aguas residuales de distintos municipios de la comarca de Zaragoza y el Valle del Ebro. Consta de 9 estaciones depuradoras de aguas residuales y 3 colectores que se retribuyen dentro de las tarifas de las EDAR.

El contrato comprende 1 año y medio de construcción para un período de 20 años de explotación, con un presupuesto cercano a los 75 millones de euros. Las depuradoras de esta concesión se encuentran en fase de explotación desde su puesta en servicio, realizada de modo gradual entre 2009 y 2010.

Durante el año 2014 se depuraron 2,6 hm³ de agua.

SAPIR

Incluye las actuaciones necesarias, 58 en total, para la depuración de la zona de los Pirineos denominada P2, situada en la cuenca del Río Gállego.

Actualmente se encuentran en explotación 20 estaciones depuradoras, todas ellas finalizadas durante el ejercicio 2012, entre las que destaca Biescas-Gavín, puesta en marcha en agosto y destinada a la depuración de 12.000 heq (habitantes equivalentes). A esta depuradora hay que sumarle las de Yebra de Basa, Hoz de Jaca, Yésero, Acumuer, Senegüé, Ara, Aso de Sobremonte, Escuer y Yosa de Sobremonte, todas ellas del tipo "cabeza de nido", así como Binué, Javierre del Obispo, Larrede, Navasilla, Oliván, Orós Alto, Orós Bajo, Osán y Sobás, que son dependientes de la depuradora de Biescas-Gavín. El total de actuaciones depurará un caudal equivalente de 45.540 habitantes.

El contrato comprende 2 años de construcción y 20 años de explotación, con un presupuesto total de aproximadamente 91 millones de euros.

Durante el año 2014 se depuraron 1,4 hm³ de agua.

39

estaciones depuradoras en
explotación en Aragón7,6 hm³

de agua depurada

EDAR Biescas (Huesca)

Espacio

Elecnor Deimos culminó en 2014 uno de los proyectos de inversión más relevantes: el lanzamiento, el 19 de junio de 2014, de su segundo satélite de observación de la Tierra, el Deimos-2, el primero español de muy alta resolución. Su desarrollo ha supuesto una inversión de 60 millones de euros, cifra que se prevé que aumente hasta los 100 millones de euros a la finalización de la vida útil del mismo, estimada en 7 años. Desde su misma puesta en órbita, se le considera uno de los mejores cinco satélites del mundo en cuanto al parámetro fundamental, que es la resolución espacial

El área tecnológica de Elecnor culminó el 19 de junio de 2014 uno de los proyectos aeroespaciales más ambiciosos emprendidos en nuestro país. Se trata de la puesta en órbita del primer satélite español de muy alta resolución, el Deimos-2, cuyo lanzamiento tuvo lugar desde el Complejo de Yasni, en Rusia.

El desarrollo de esta misión se realizó en un tiempo récord de tres años. Una vez en servicio, Deimos-2 ha pasado a participar en diversos proyectos, todos ellos al servicio de la sociedad, dando información muy precisa a peticiones de clientes (principalmente Gobiernos y grandes empresas) que soliciten imágenes para los ámbitos de la agricultura, el medio ambiente, el cambio climático, control de crisis y protección civil (incendios o inundaciones), defensa, inteligencia y control de fronteras.

Este nuevo satélite, pancromático y multiespectral, de 300 kg de peso y unas dimensiones de 2 m alto x 1,5 m ancho, incorpora una cámara que consigue imágenes de gran precisión y detalle, con 75 cm de resolución y con una capacidad de 150.000 km²/día. Si se compara un pixel de una imagen tomada por el primer satélite que lanzó la compañía en 2009, Deimos-1, con los que proporciona el Deimos-2, se consiguen 30 veces más datos y detalles de la zona.

La segunda misión propia de Elecnor Deimos

El primer satélite desarrollado por la compañía fue DEIMOS-1, que destacó por ser el primero español de observación de la Tierra y el primero europeo de iniciativa íntegramente privada. Se puso en órbita en julio de 2009 y a lo largo de estos cinco años se ha convertido en un referente para los ámbitos para los que fue concebido: agricultura, medio ambiente y mitigación del efecto de desastres naturales.

Deimos-1 dispone de un sensor que proporcionan imágenes con un ancho de barrido de 650 km.

100

millones de euros es la inversión total prevista en todo el desarrollo y vida operativa de Deimos-2

150.000

son los km² de imágenes de muy alta resolución que Deimos-2 capta al día

14

son las veces que Deimos-2 da la vuelta a la Tierra cada día

El segundo satélite de observación de la Tierra de Elecnor, Deimos-2, ha pasado a participar de diversos proyectos, todos ellos al servicio de la sociedad



El río Ebro en crecida extraordinaria cerca de Zaragoza. Foto tomada por el Deimos 2

El innovador Centro de Integración y Operaciones de Satélites de Elecnor Deimos

Para la integración y posterior control de la misión Deimos-2, Elecnor Deimos ha desarrollado el innovador Centro de Integración y Operaciones de Satélites de Puertollano (Ciudad Real). Con una inversión de cerca de 8 millones de euros, este complejo, inaugurado en 2013, permite la integración y control de satélites propios, como Deimos-2, y también de terceros.

Está equipado con la más avanzada tecnología y se divide en:

- Área de Ingeniería, donde se realiza el trabajo de diseño e ingeniería de satélites
- Sala limpia de 400 m² en la que se efectúa la integración y pruebas de los satélites. Está dotada de un sofisticado sistema de ventilación y filtración del aire para mantener los más rigurosos parámetros ambientales y de control de temperatura y humedad para realizar la integración de satélites cumpliendo las más altas exigencias
- Antena de 10,2 m de diámetro, doble banda (S+X), que sirve para comunicarse con Deimos-2 y recibir las imágenes captadas por el satélite. Además de esta antena, hay otras tres más para comunicarse con Deimos-2: En Boecillo, Valladolid (donde Elecnor Deimos cuenta con otro Centro de Control desde el que se supervisa actualmente Deimos-1), otra en Inuvik,

Canadá, y la tercera en Kiruna, Suecia

- Centro de Control, desde donde Elecnor Deimos se comunica con el satélite, lo supervisa y controla. Desde aquí se dan datos de telecomando para programar en Deimos-2 qué imágenes se quieren tomar, cómo tiene que maniobrar o incluso efectuar maniobras de evasión ante una posible colisión con basura espacial. También se reciben datos de telemetría, relacionados con la salud del satélite y las imágenes tomadas por Deimos-2

Una vez que las imágenes llegan al Centro de Control, la información es procesada hasta convertirla en un producto final para los clientes (empresas y gobiernos, principalmente). Para este proceso, Elecnor Deimos cuenta con un software desarrollado por la propia compañía (la suite de productos gs4EO, que es capaz de procesar y entregar la imagen al cliente en menos de 2 horas).

Con Deimos-2 y el Centro de Integración y Operaciones de Satélites de Puertollano, Elecnor Deimos completa su presencia en toda la cadena de valor de las misiones espaciales al ser capaz de gestionar programas espaciales completos; diseñar, integrar, validar, lanzar y operar satélites de observación de la Tierra; explotar comercialmente satélites de observación y desarrollar sistemas espaciales de observación de la tierra para terceros.



El acto de seguimiento de la puesta en órbita de Deimos-2, en imágenes

2.891

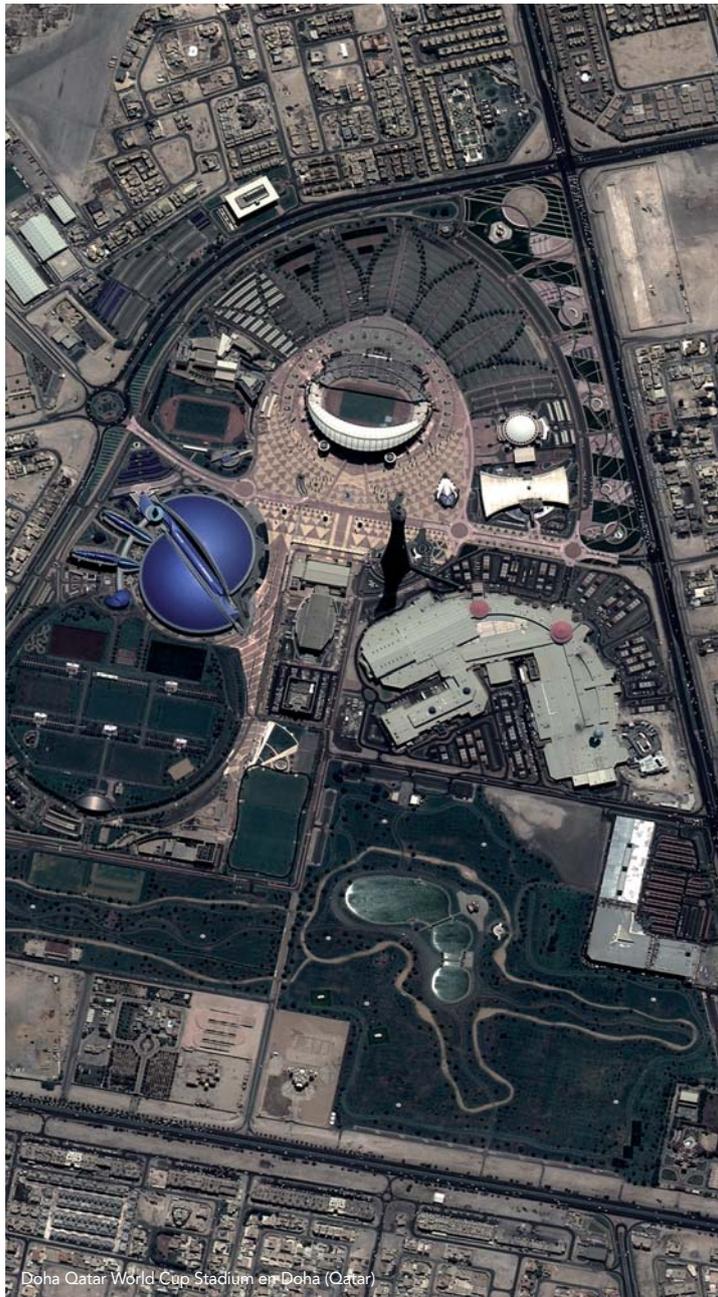
fueron las órbitas que dio a la Tierra y 127.000.000 los kms recorridos desde su lanzamiento y hasta acabar 2014

8 millones

de euros es la inversión directa empleada en el Centro de Puertollano

4.000 m²

es la superficie con que cuenta el centro de Puertollano para desarrollar toda la actividad de control y seguimiento de satélites



Doha Qatar World Cup Stadium en Doha (Qatar)



Detalle de Doha Qatar World Cup Stadium en Doha (Qatar)



Detalle de San Francisco (Estados Unidos)



San Francisco (Estados Unidos)

Las primeras imágenes captadas por Deimos-2

El nuevo satélite Deimos-2 comenzó a capturar imágenes tan solo 12 horas después de su lanzamiento, actividad que ha continuado normalmente durante las siguientes semanas y meses. Las primeras imágenes captadas corresponden, en concreto, a la capital de Qatar, Doha, con sus avenidas y el complejo que allí se construye para el Mundial de Fútbol 2022, y a la ciudad norteamericana de San Francisco.



Estrategias y políticas corporativas

En un marco de recuperación económica tras la dura crisis iniciada en 2008, Elecnor reafirma las estrategias y políticas corporativas que mayor eficacia han demostrado en los últimos años: solvencia financiera y prudente gestión del riesgo, búsqueda de alianzas con socios de prestigio que refuerzan la capacidad inversora del Grupo, internacionalización y creciente integración e impulso a las políticas de calidad, medio ambiente, I+D+i, gestión energética o prevención de riesgos laborales

Solvencia financiera y gestión del riesgo

Elecnor presta la máxima importancia estratégica a una prudente gestión financiera que se apoya en tres principios clave: la más adecuada gestión del riesgo financiero, la obtención de financiación en condiciones favorables y una estructura equilibrada y sostenible de la deuda

Gestión del riesgo financiero

Elecnor está expuesta a determinados riesgos financieros que gestiona mediante la agrupación de sistemas de identificación, medición, limitación de concentración y supervisión. La gestión y limitación de los riesgos financieros se efectúa de manera coordinada entre la Dirección Corporativa y las diferentes Unidades de Negocio y Filiales que componen el Grupo. Las operaciones relacionadas con la gestión de los riesgos financieros son aprobadas al más alto nivel de decisión y conforme a las normas, políticas y procedimientos establecidos.

El primer riesgo a mitigar es el Riesgo de Mercado, fundamentalmente por el Riesgo de Tipo de Cambio, que es consecuencia de las operaciones que el Grupo lleva a cabo en los mercados internacionales en el curso de sus negocios. Parte de los ingresos y costes de aprovisionamientos están denominados en monedas distintas del euro. Por este motivo podría existir el riesgo de que las fluctuaciones en los tipos de cambio de estas monedas frente al euro pudieran afectar a los beneficios del Grupo. Para gestionar y minimizar este riesgo, Elecnor utiliza estrategias de cobertura, dado que el objetivo es generar beneficios únicamente a través del desarrollo de las actividades ordinarias que desempeña, y no mediante la especulación sobre las fluctuaciones en el tipo de cambio. Los instrumentos utilizados para lograr esta cobertura son, básicamente, el endeudamiento referenciado a la divisa de cobro del contrato, seguros de cambio y operaciones de permuta financiera mediante las cuales Elecnor y la Entidad Financiera intercambian las corrientes de un préstamo expresado en euros por las corrientes de otro préstamo expresado en otra divisa, así como la utilización de "cesta de monedas" para cubrir financiaciones mixtas indexadas a diferentes divisas.

Las variaciones en los tipos de interés modifican el valor razonable de aquellos activos y pasivos que devengan un tipo de interés fijo, así como los flujos futuros de los activos y pasivos referenciados a un tipo de interés variable. Elecnor dispone de financiación externa para la realización de sus operaciones, fundamentalmente en relación con la promoción, construcción y explotación de los parques eólicos, proyectos termosolares y concesiones de infraestructuras eléctricas, y que se realizan bajo la modalidad de *Project Financing*. Este tipo de contratación requiere que, contractualmente, sean cerrados los Riesgos de Interés mediante la contratación de instrumentos de cobertura de tipos. Tanto para las financiaciones de tipo *Project Financing* como para las financiaciones corporativas el endeudamiento es contratado nominalmente a tipo variable, utilizando, en su caso, instrumentos de cobertura para minimizar el riesgo de interés de la financiación. Los instrumentos de cobertura, que se asignan específicamente a instrumentos de deuda y tienen como máximo los mismos importes nominales y las mismas fechas de vencimiento que los elementos cubiertos, son básicamente swaps de

En 2014, Elecnor inscribió un programa de pagarés de empresa en el Mercado Alternativo de Renta Fija (MARF)



Parques Eólicos Dos Indios (Brasil)

tipos de interés (IRS), cuya finalidad es tener un coste de interés fijo para las financiaciones originariamente contratadas a tipos de interés variables. En todo caso, las coberturas de tipo de interés se contratan con un criterio de eficiencia contable.

Por otro lado, el Riesgo de Liquidez es mitigado mediante la política de mantener tesorería e instrumentos altamente líquidos y no especulativos a corto plazo, como la adquisición temporal de Letras del Tesoro con pacto de recompra no opcional e imposiciones en dólares a muy corto plazo, a través de entidades financieras de primer orden, para poder cumplir sus compromisos futuros, así como la contratación de facilidades crediticias por un límite y plazo suficientes para afrontar las necesidades previstas.

El principal Riesgo de Crédito es atribuible a las cuentas a cobrar por operaciones comerciales, en la medida en que una contraparte o cliente no responda a sus obligaciones contractuales. Para mitigar este riesgo, se opera con clientes con un apropiado historial de crédito; además, dada la actividad y los sectores en los que opera, Elecnor dispone de clientes de alta calidad crediticia. No obstante, en ventas internacionales a clientes no recurrentes, se utilizan mecanismos tales como la carta de crédito irrevocable y cobertura de pólizas de seguro para asegurar el cobro. Adicionalmente, se efectúa un análisis de la solvencia financiera del cliente y se incluyen condiciones específicas en el contrato dirigidas a garantizar el cobro del precio.

En el caso de los parques eólicos, la energía generada, de acuerdo con el marco regulatorio eléctrico en vigor, es vendida en el Mercado Ibérico de Electricidad (MIBEL), cobrando los ingresos del operador del mercado OMIE, con un sistema de garantía de pagos y de la Comisión Nacional del Mercado y Competencia CNMC, ente regulador de los mercados energéticos de España, dependiente del Ministerio de Industria. Por su parte, Ventos do Sul Energía, Parques Eólicos Palmares, Ventos da Lagoa, Ventos do Litoral Energía y Ventos dos Indios Energía (Brasil), tienen firmados contratos de venta de la energía eléctrica que generen por un período de 20 años a través de contratos a largo plazo suscritos con las compañías de distribución eléctrica brasileñas correspondientes, de la misma manera que las sociedades brasileñas concesionarias de infraestructuras eléctricas mantienen acuerdos de distribución de energía con clientes de alta cualificación, lo que, junto con las restricciones impuestas por el propio sistema de transmisión, descartan la posibilidad de insolvencias.

En una coyuntura económica como la actual, este último se marca como riesgo preponderante

sobre el resto de riesgos financieros. Ante esta situación, Elecnor continúa extremando las medidas que se vienen tomando para mitigar el mismo y realiza análisis periódicos de su exposición al riesgo crediticio, dotando las correspondientes provisiones.

En cuanto al Riesgo Regulatorio y, en particular, el relativo a las energías renovables, Elecnor hace un seguimiento pormenorizado a fin de recoger adecuadamente su impacto en la cuenta de resultados.

Liquidez y deuda

La deuda financiera neta corporativa a cierre del ejercicio 2014 era de 348 millones de euros. El ratio que relaciona ese nivel de deuda con el EBITDA ha dado un resultado de 2,56, cuando los *covenants* de la financiación sindicada establecen un nivel máximo para ese ratio en 3,5 veces.

El otro ratio considerado en la financiación sindicada establece que la deuda financiera neta corporativa no puede ser superior al 95% de los fondos propios. A cierre del ejercicio, la deuda representaba el 56% de los fondos propios.

El ejercicio 2014 se cerró con una cifra de tesorería, sin incluir la tesorería de proyectos, de 191 millones de euros, que junto a un límite sin disponer en líneas de financiación de 540 millones, suman 731 millones de euros, de los que únicamente 60 millones vencerán durante el ejercicio en curso, lo que da la medida de la liquidez de la compañía.

La obtención de financiación

Es indudable que Elecnor ha sobrellevado los peores momentos de la crisis financiera con una elevada solvencia, y que su fortaleza se puso de manifiesto al haber sido capaz de firmar en enero de 2012 una financiación sindicada a 5 años con un límite de 500 millones de euros.

Sin embargo, aquel acuerdo nunca fue obstáculo al propósito de aprovechar en todo momento los cambios en los mercados financieros, tanto para mantener los costes financieros lo más contenidos



posibles como para mantener un nivel óptimo de límites. Por ello, no se dejó pasar la oportunidad brindada por la favorable evolución de los mercados financieros y en julio de 2014 se firmó una nueva financiación sindicada, que canceló los 401 millones de euros restantes de la financiación de 2012, sustituyéndolos por 600 millones con vencimiento en julio de 2019.

La operación, que volvió a contar con sobresuscripción, en esta ocasión del 30% (en 2012 la sobresuscripción fue del 8%), se firmó con 19 entidades, tanto nacionales como internacionales, dando entrada a 6 entidades adicionales a la 13 ya presentes en la financiación sustituida. Las entidades principales son Santander, CaixaBank, Bankia y Sabadell, con una toma conjunta del 50% del total.

Elecnor obtuvo en 2014 financiación sindicada con un límite de 600 millones de euros con vencimiento en julio de 2019



Subestación Miranda II (Brasil)

Además del incremento del límite y del plazo, se negoció una considerable mejora en las condiciones que reportará, en relación a las condiciones de 2012, un ahorro en costes financieros de más de 100 puntos de TAE, lo que se traducirá en unos menores costes de 21 millones de euros a lo largo de la vida de la financiación.

La decisión de una nueva financiación sindicada se tomó tras un profundo análisis de las alternativas existentes en los mercados de capitales. Optar por financiación bancaria le ha permitido a Elecnor lograr unos costes imposibles de igualar por operaciones equiparables en plazo e importe en el mercado de capitales.

Sin embargo, para financiaciones a corto plazo, y como alternativa que complementa las líneas de crédito bilaterales, Elecnor decidió la emisión de Pagarés de Empresa en el Mercado Alternativo de Renta Fija. En marzo de 2014 se publicó un Programa de Emisiones con un límite 100 millones de euros, que posteriormente se amplió a 200 millones, y que permite emitir hasta a 24 meses. En marzo de 2015 se ha renovado por un año más el Programa, que actualmente es la fuente de financiación de menor costo para el Grupo.

Internacionalización

El proceso de internacionalización de Elecnor conoció nuevos avances en 2014, ejercicio en el que un 54% de las ventas totales tuvo su origen en los mercados internacionales. Además de consolidar sus 10 mercados estables en 3 continentes, logró ventas en otros 31 países, obteniendo, además, un nuevo impulso a su cartera de proyectos pendientes de ejecutar

En 2014, las ventas de Elecnor en los mercados exteriores ascendieron a 929 millones de euros. De este modo, volvieron a ser mayoritarias por segundo ejercicio consecutivo, con un 54% del total.

El Grupo ha consolidado una presencia sostenida y estable en 12 mercados de todo el mundo, además de España. Se trata de Brasil, Venezuela, Angola, México, Estados Unidos, República Dominicana, Uruguay, Argentina, Chile, Reino Unido, Ecuador y Honduras. Y en 2014 obtuvo ventas en otros 31, con lo que el total de países en los que generó cifra de negocios se elevó a 40.

En lo que concierne a la cartera de pedidos, el 82% de su volumen total, que fue de 2.417 millones al cierre del año, tenía igualmente su origen en el mercado internacional. Ese porcentaje equivale a 1.979 millones de euros.

La internacionalización, junto a la diversificación, constituye, de hecho, uno de los aspectos esenciales de la trayectoria histórica de Elecnor que ha cobrado especial realce en los últimos años.

La plantilla en el ámbito internacional ascendía al cierre del ejercicio a 5.402 empleados, lo que representa un 43% del total.

En los cinco continentes

La expansión internacional de Elecnor no conoce fronteras. En 2014, los avances más significativos tuvieron como escenarios Australia, donde se estableció una sociedad propia que ya ha generado sus primeros proyectos, y Oriente Medio, con varios contratos en Jordania en el campo de las energías renovables (eólica y solar fotovoltaica) y prospecciones avanzadas en otros países.

Esfuerzo inversor y alianzas

Una de las herramientas principales de Elecnor para conquistar el ámbito exterior es su capacidad inversora y su dominio del negocio concesional, lo que le ha permitido abrir y consolidar mercados como el brasileño y el chileno de líneas de transmisión, el eólico en Canadá y Brasil o el mexicano de servicios de transporte de gas.

Como fórmula para seguir creciendo en el exterior, Elecnor apuesta firmemente por las alianzas con socios financieros e industriales. En este sentido, en 2014 se suscribieron dos alianzas de evidente interés estratégico. En primer lugar, la alcanzada con el grupo holandés APG, que gestiona el segundo mayor fondo de pensiones del mundo, para el desarrollo conjunto de nuevos proyectos de transmisión de energía en Latinoamérica. Este acuerdo implicó la entrada de APG, con un 49%, en el capital de Celeo Redes, participada hasta ese momento en un 100% por el Grupo Elecnor y que agrupa las inversiones en proyectos de transmisión de energía.

54 %

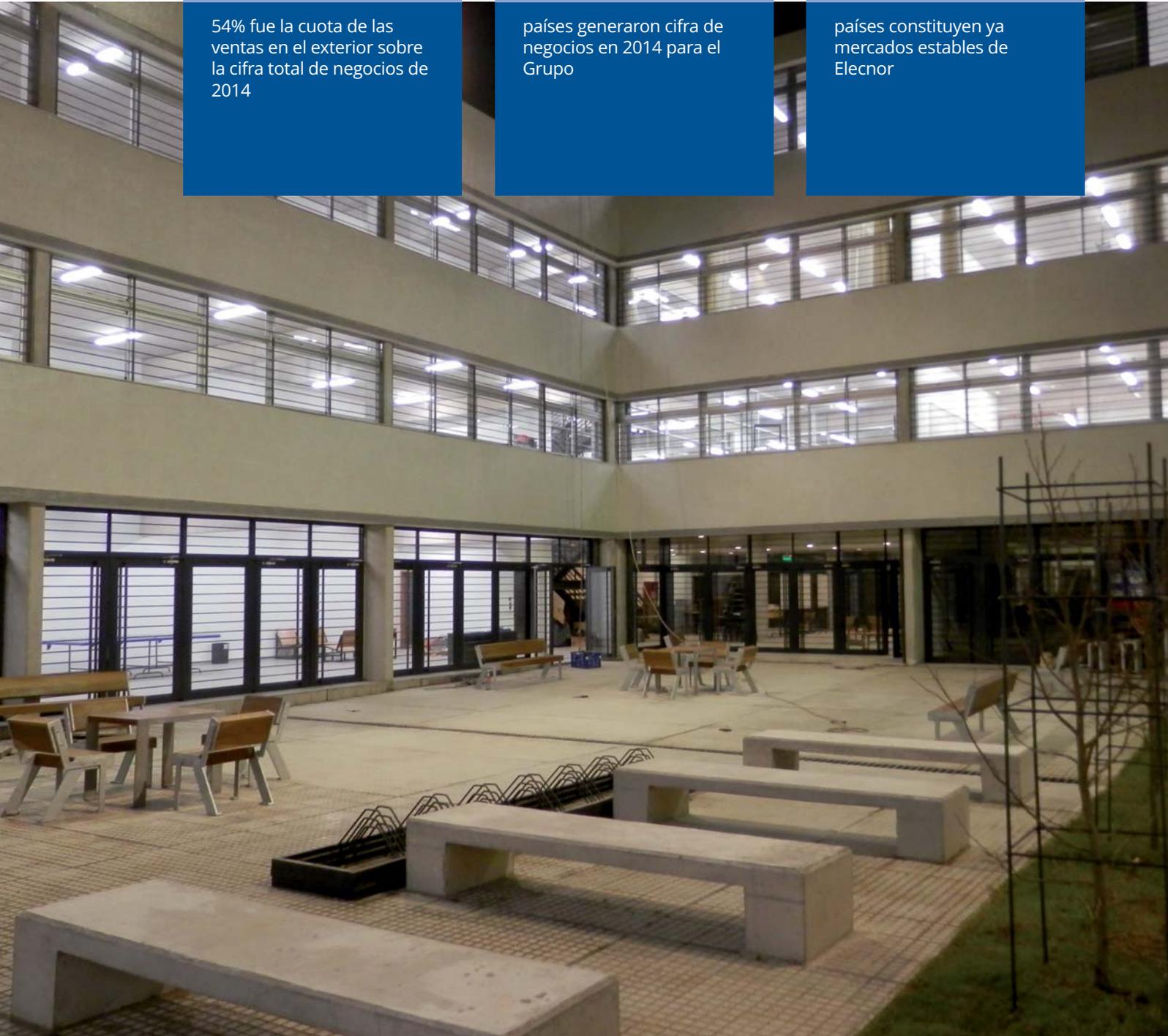
54% fue la cuota de las ventas en el exterior sobre la cifra total de negocios de 2014

42

países generaron cifra de negocios en 2014 para el Grupo

12

países constituyen ya mercados estables de Elecnor



Construcción del Liceo 17 (Uruguay)

En 2014, Elecnor obtuvo ventas en 40 países de los 5 continentes

Asimismo, se acordó con el fondo canadiense Eoelectric Club Limited Partnership su incorporación con un 49% de participación en la sociedad titular del complejo eólico de L'Érable, de 100 MW, localizado en Québec. Esta transacción refuerza la voluntad estratégica del Grupo de seguir impulsando su actividad promotora en Canadá, donde ya está analizando nuevos proyectos eólicos en las provincias de Ontario, Québec y la Columbia Británica.

Diversificación

La otra gran palanca de su implantación internacional es la amplia gama de capacidades, credenciales y experiencias de Elecnor en algunos de los sectores con más proyección y potencial en los mercados en que se viene implantando, desde las grandes plantas de generación eléctrica (centrales de ciclos combinados, termosolares, centrales hidroeléctricas o parques eólicos y solares) hasta las infraestructuras eléctricas, de gas y de telecomunicaciones, la electrificación de ferrocarriles, la construcción de edificios, la eficiencia energética o el tratamiento de aguas.



Australia

Elecnor constituyó una nueva filial en Australia, con sede en Melbourne, con el objetivo de desarrollar los negocios de infraestructuras y energías renovables en aquel país y en otros de la región oceánica.

La creación de esta filial es fruto de la estrategia de expansión internacional de Elecnor, que ha elegido Australia para ampliar su actividad en la zona de Asia-Pacífico, uno de los mercados prioritarios del Grupo.

Elecnor Australia nace para dar respuesta a las crecientes oportunidades en energía, infraestructuras, agua e industria que presenta la región.

El primer contrato relevante logrado por Elecnor en el país ha sido la adjudicación del contrato de construcción de un parque solar fotovoltaico de 70 MW en la localidad de Moree, localizada en el estado australiano de Nueva Gales del Sur. Este proyecto es especialmente destacable porque además de ser el mayor proyecto fotovoltaico construido por Elecnor, es la mayor instalación solar de Australia.

En paralelo, Elecnor Australia está desarrollando un proyecto fotovoltaico propio, a través de su filial Barcaldine Remote Community Solar Farm, en sociedad con la empresa Kingsway Europe. Este proyecto, situado en Barcaldine, provincia de Queensland, contará con 23 MW de potencia.

5.402

empleados en el exterior
(43% de la plantilla total)

551

millones de euros
invertidos en el exterior en
2014, equivalentes al 69%
del total

Parque Solar Guernsey en California (Estados Unidos)

Estados Unidos

Estados Unidos y el resto de América del Norte son objetivos clave en la expansión internacional de Elecnor. Prueba de ello es que la empresa tiene presencia estable en el país a través de sus filiales Elecnor Inc., Elecnor Belco, que actúa en la costa Oeste de Estados Unidos, y Elecnor Hawkeye, que ofrece servicios de infraestructuras para empresas del sector eléctrico y de gas en los estados del Noreste y del Atlántico Medio de Estados Unidos.

La adquisición de Belco, a finales de 2011, reforzó la presencia de Elecnor en el sector de las infraestructuras eléctricas en el mercado estadounidense. El primer proyecto destacado fue la construcción en California del primer parque solar fotovoltaico del Grupo en territorio norteamericano, de 20 MW de potencia instalada. En 2014, cabe destacar la renovación de las infraestructuras eléctricas del nuevo Centro de Servicios Estudiantiles del Instituto Lawndale, en California del Sur, y la ejecución de las nuevas instalaciones del Palacio de Justicia de Los Ángeles, California.

Elecnor Hawkeye es la filial norteamericana de Elecnor constituida tras su adquisición al grupo Willbros en 2013. El enfoque estratégico que siguió la compañía en el presente ejercicio, y que continuará en el próximo, fue incrementar la capilarización con las compañías eléctricas clientes. Entre los principales proyectos desarrollados, mencionar la reforma de las redes de distribución eléctrica de la Universidad del Estado de Nueva York en su sede de Stony Brook en Long Island, la construcción de una línea aérea de 34 kV para Iberdrola en el estado de Maine y el tendido de cable subterráneo de alta tensión 345 kV para PSE&G, en New Jersey, relevante por su requerida especialización y dificultad.

Integración corporativa





Gestión de Calidad

La Calidad forma parte de la cultura de Elecnor desde sus orígenes. La satisfacción del cliente, la mejora continua, el compromiso profesional y el cumplimiento estricto de la legislación vigente aplicable son los principios clave de actuación en este ámbito

En términos globales, la estrategia de Elecnor en materia de Gestión de la Calidad se rige por los siguientes aspectos:

- La gestión de la satisfacción del cliente. Para ello se parte del entendimiento de sus expectativas a la hora de diseñar y suministrar los productos y servicios
- La consolidación de la mejora continua en el proceso de definición e implantación de acciones correctivas, acciones preventivas y acciones de mejora
- Involucrar a toda la plantilla en el reto de la calidad, mejorando la integración del *know-how* en el sistema de calidad

En este marco, durante 2014 se abordaron diferentes actividades e iniciativas encaminadas a reforzar el proceso de mejora continua. Cabe destacar:

- Tras el éxito de años anteriores en lo relativo a una mayor integración de la actividad de Distribución dentro del Sistema Integrado de Gestión, se ha abordado la integración de otras actividades realizadas por Elecnor, en concreto Instalaciones y Subestaciones de más de 66 kV. Al igual que con la actividad de Distribución, se han elaborado y actualizado los Procedimientos Productivos y se van a comenzar a implantar en aquellas organizaciones que realicen estas actividades
- Se realizaron por parte de AENOR, con resultado satisfactorio, las auditorías externas de los Certificados ISO 9001 de las Subdirecciones Generales, Direcciones y Filiales del Grupo Elecnor
- En cada una de las organizaciones se han efectuado sus correspondientes Auditorías Internas y Comités de Seguimiento del Sistema

- Asimismo, desde el Departamento Corporativo de Calidad y Medio Ambiente se han establecido las bases para la internacionalización del Sistema Integrado de Gestión

Con el fin de seguir en esta línea de mejora continua, durante el año 2015 se quiere orientar a resultados el actual Sistema Integrado de Gestión, para lo cual se han establecido objetivos generales para toda la organización. Estos objetivos van a permitir alinear más claramente los objetivos del Sistema con los objetivos globales de la compañía, siendo el 2015 el primer año en el que se realice la consolidación de datos relevantes de las principales áreas de Calidad y Medio Ambiente.

Certificaciones

Durante el año 2014, se han llevado a cabo las auditorías de AENOR en las distintas organizaciones del Elecnor, manteniendo la certificación de los Sistemas de Gestión de Calidad de acuerdo con la Norma UNE-EN ISO 9001:2008:

- Subdirección General Energía (ER-0096/1995)
- Subdirección General Grandes Redes (ER-0711/1996)
- Dirección Este (ER-0175/1995)
- Dirección Centro (ER-0313/1995) y Delegaciones Norte (ER-0360/1995)
- Dirección Nordeste (ER-0700/1996)
- Dirección Sur (ER-1766/2002)
- Elecnor Medio Ambiente (ER-0122/2004)

En cuanto a las sociedades filiales el Grupo:

- Ehis Construcciones y Obras (ER-2042/2004)
- Elecnor Seguridad (ER-1887/2007)
- Área 3, Equipamiento, Diseño e Interiorismo (ER-1383/2010)
- Atersa (ER-0979/1997)
- Audeca (ER-0990/1999)
- Elecnor Deimos (ES 028047-2)
- Hidroambiente (SGI 1201167/11)
- Adhorna Prefabricación (ER-0076/1997)
- Jomar Seguridad (ER-0166/2014)
- Omninstal Electricidade (2005/CEP.2457)
- Ditra Cantabria (ESC-5469/10)

Gestión Ambiental

El compromiso responsable con la protección del entorno y la eficiencia en el consumo de recursos energéticos son denominadores comunes en todas las actividades de Elecnor. Estos objetivos han hecho que el respeto por el medio ambiente y la sostenibilidad formen parte de su cultura y valores

El Sistema de Gestión Ambiental de Elecnor está certificado según la Norma UNE-EN-ISO 14001:2004, lo que aporta, entre otros beneficios:

- Reducción de riesgos ambientales, mejorando así la gestión ambiental de la empresa en línea con su compromiso de protección del Medio Ambiente. En este marco, Elecnor ha reforzado la Gestión Ambiental contratando un Seguro de Responsabilidad Medioambiental para todas las actividades realizadas
- Mejora de la formación y sensibilización ambiental de los empleados
- Fomento y desarrollo de actividades destinadas a una eficiente Gestión de la Energía

A lo largo del ejercicio se llevaron a cabo las auditorías de AENOR en las distintas organizaciones del Elecnor, manteniendo la certificación de los Sistemas de Gestión Ambiental de acuerdo con la Norma UNE-EN ISO 14001:2004:

- Subdirección General Energía (GA-2000/0294)
- Subdirección General Grandes Redes (GA-2000/0295)

- Dirección Este (GA-2002/0225)
- Dirección Centro (GA-2003/0220) y Delegaciones Norte (GA-2002/0183)
- Dirección Nordeste (GA-2004/0031)
- Dirección Sur (GA-2004/0273)
- Elecnor Medio Ambiente (GA-2004/0030)

En cuanto a las sociedades filiales:

- Ehis Construcciones y Obras (GA-2006/0131)
- Elecnor Seguridad (GA-2007/0649)
- Área 3, Equipamiento, Diseño e Interiorismo (GA-2010/0752)
- Atersa (GA-2009/0396)
- Audeca (GA-1999/0134)
- Elecnor Deimos (ES 028048-2)
- Hidroambiente (SGI 1201167/12)
- Enerfin (GA-2003/0416)
- Adhorna Prefabricación (GA-2014/0003)
- Jomar Seguridad (GA-2014/0085)
- Ditra Cantabria (MA-1859/10)

Calculando la Huella de Carbono

El cambio climático constituye uno de los principales retos globales de este siglo por sus efectos significativos sobre las actividades económicas, el bienestar de la población y los ecosistemas. Elecnor contribuye en la lucha contra este fenómeno mediante su estrategia global de respeto y defensa del medio ambiente y con varias de sus actividades y negocios orientados a la reducción de las emisiones contaminantes de efecto invernadero.

En 2014, esta estrategia se ha visto reforzada con el cálculo de su huella de carbono de acuerdo a los estándares más reconocidos en el ámbito internacional: el Estándar Corporativo de Contabilidad y Reporte del Greenhouse Gas Protocol (GHG Protocol) y la norma ISO 14064.

El proyecto constó de dos fases: en la primera se analizaron las peculiaridades de cada organización de Elecnor y sus actividades con el fin de determinar el ámbito del estudio, la caracterización de los procesos, los niveles de análisis y los indicadores de interés. Para ello se seleccionaron algunas Subdirecciones Generales, Direcciones y filiales piloto con las cuales llevar a cabo esta fase de análisis. En base al conocimiento obtenido, se definió el control operacional a establecer en la metodología de cálculo del indicador para Elecnor. Para ello, se han introducido las fuentes de emisión directas e indirectas dentro del control de cada organización.

Durante la segunda fase del proyecto, cada organización de Elecnor ha reportado los datos de la actividad necesarios para el cálculo de la Huella de Carbono. Por tanto, como resultado de esta segunda fase, se ha obtenido la huella de carbono del año 2014 para Elecnor.

A lo largo del año 2015, se pretende consolidar la implantación del indicador en Elecnor, y, de esta manera, realizar la inscripción de su Huella de Carbono en el "Registro de Huella de Carbono, Compensación y Proyectos de Absorción de Dióxido de Carbono" del Ministerio de Medio Ambiente, Medio Rural y Marino.

Gestión Energética

La Gestión Energética es una de las cinco componentes del Sistema Integrado de Gestión (SAQP) de Elecnor, junto con Gestión Ambiental, Calidad, Prevención de Riesgos Laborales y Gestión de I+D+i. Y como en otros ámbitos, goza de un importante refrendo a través de la certificación según la Norma UNE-EN ISO 50.001:2011 de Gestión de la Energía

Elecnor basa su política de Gestión Energética en el conocimiento de los usos y consumos de la energía de las instalaciones propias y proyectos, en la permanente búsqueda entre la rentabilidad económica y la eficiencia energética en la adquisición de energías y productos, así como en el diseño de las instalaciones. También presta especial importancia a la mentalización de las personas de la organización y a los suministradores en lo referente a la importancia del uso y consumo eficiente y responsable de la energía.

Para implementar dicha política, el Sistema Integrado de Gestión contempla los siguientes procedimientos:

- **Revisión energética:** establece la sistemática para identificar los usos y consumos de la energía, determinar los significativos, priorizar las oportunidades de mejora y definir objetivos
- **Desempeño energético:** metodología para identificar indicadores apropiados a los usos y consumos significativos de los centros o proyectos de Elecnor sujetos a la gestión de eficiencia energética y la metodología para establecer las líneas base asociadas a aquellos
- **Diseño de instalaciones de eficiencia energética:** fija la sistemática para la integración de las oportunidades de mejora del desempeño energético y del control operacional en el diseño de nuevas instalaciones, modificadas o renovadas que puedan tener un impacto significativo en el desempeño energético de los centros o proyectos de Elecnor incluidos en el alcance del sistema
- **Seguimiento y medición:** establece la sistemática para controlar y medir las características clave de las operaciones y actividades que puedan tener impactos significativos en la gestión de la energía, así como para verificar los usos de la energía con los requisitos legales y otros requisitos.

Con la aplicación de estos procedimientos, el Sistema Integrado de Gestión (SAQP) atiende los requisitos de la Norma UNE-EN ISO 50.001:2011, certificado por AENOR con el nº de expediente GE-033-2013, para las siguientes actividades:

- Prestación de servicios integrales de mantenimiento y eficiencia energética en todo tipo de instalaciones, edificios y locales de uso propio o de titularidad ajena a través de la gestión delegada de los mismos. Gestión de la producción y suministro energético de combustible y electricidad. Gestión reparación y sustitución de las instalaciones de conversión de dicha energía, en aire frío, caliente, agua caliente sanitaria, agua fría e iluminación
- Prestación de servicios integrales de mantenimiento y eficiencia energética en infraestructuras viarias e iluminación urbana a través de la gestión delegada de los mismos. Se ha implantado en las oficinas sede de la Dirección Centro y en los edificios municipales y alumbrado público exterior del ayuntamiento de Villanueva de Perales (Madrid)



Prevención de Riesgos Laborales

Fiel al compromiso con la prevención de riesgos laborales, Elecnor avanza en la mejora continua de las condiciones de trabajo de todas las personas que desarrollan las actividades del Grupo. El objetivo es elevar el nivel de protección de la seguridad y salud de todos los involucrados en los proyectos de la compañía



Línea Aérea Alta
Tensión Doble
Circuito 45 kV
Alarcos-Piedrabuena
(Madrid)

24.496

inspecciones de seguridad
y 11.014 medidas
correctoras en España



Durante el año 2014, las principales líneas de acción en materia de Prevención de Riesgos Laborales fueron las siguientes:

- Realización por parte de AENOR, con resultado satisfactorio, de las auditorías externas de seguimiento del Certificado OHSAS 18.001 de las dos Subdirecciones Generales, cuatro Direcciones y la Delegación Norte, así como de la actividad de Medio Ambiente y de las filiales Ehis y Audeca. Por su parte, Enerfín y Jomar Seguridad obtuvieron el Certificado OHSAS 18.001. Asimismo, se ha llevado a cabo la auditoría legal externa que hay que efectuar cada dos años en todas las empresas del Servicio de Prevención Mancomunado, realizándose, además de en Elecnor, en las 14 filiales que están integradas en el mismo
- Profundización y ampliación de la labor del Departamento de Auditorías Internas de Prevención en las obras. Durante este año, se han realizado 824 auditorías de este tipo
- Realización de 24.496 inspecciones de seguridad en el mercado nacional para controlar las condiciones reales en las que se desarrollan los trabajos. Fruto de ellas, se aplicaron 11.014 medidas correctoras con el fin de mejorar las condiciones de seguridad. Igualmente, se realizaron 17.262 partes de condiciones de trabajo, unos chequeos más sencillos que realizan los mandos directos para controlar el estado de sus obras. En el exterior, se han ejecutado 6.229 inspecciones de seguridad, habiéndose aplicado un total de 6.229 medidas correctoras
- Se continuó con las actividades programadas de formación e información a los trabajadores, desarrollándose acciones para un colectivo global de 17.609 asistentes que, en su mayoría, asistieron a más de una acción formativa. El total de horas de formación en el área de Prevención de Riesgos Laborales ascendió a un total de 80.417 horas, existiendo otras áreas de formación tecnológica y de gestión que, aun teniendo una incidencia importante en la Prevención, no computan en este total. Es el caso de

En 2014, se ha conseguido el segundo mejor índice de frecuencia de accidentes desde 1967

cualificaciones/autorizaciones eléctricas, operadores de equipos de trabajo, etc.

- Desarrollo de una campaña especial para el Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo, el día 28 de abril de 2014, para concienciar a los trabajadores en materia de Seguridad y Salud
- Continuación de las acciones de control sobre las empresas subcontratistas, dirigiéndose gran parte de las inspecciones realizadas a los

trabajos que han desarrollado. También se realizaron con ellas reuniones de coordinación e información

Todas estas acciones han permitido conseguir el segundo mejor índice de frecuencia de accidentes del mercado nacional desde el año 1967, fecha en que el Grupo inició la elaboración de dicha estadística. En 2014, el valor de índice de frecuencia de accidentes fue de 14,1. En lo que respecta al mercado internacional, se obtuvo un valor de 12,8. Así, el valor global para todo el Grupo del índice de frecuencia de accidentes fue de 13,5, considerado igualmente el segundo mejor dato obtenido en la serie histórica.



Línea Aérea Alta
Tensión Doble
Circuito 45 kV
Alarcos-Piedrabuena
(Madrid)

Si cuidas tu vida, protégela en el trabajo

Como viene siendo habitual, el 28 de abril de 2014, Elecnor desarrolló una campaña interna para el Día Mundial de la Seguridad y Salud en el Trabajo.

Este año, la línea argumental de la campaña la marcaba un vídeo que plasmaba las similitudes existentes entre los riesgos en el ámbito personal y el laboral. El objetivo era concienciar a los trabajadores de la importancia de aplicar precauciones en ambos entornos sin descuidar ninguno de ellos, sobre todo el laboral en el que a veces se cometen incumplimientos. Cabe señalar el carácter internacional del vídeo ya que fue traducido al inglés, francés, italiano, portugués, brasileño y árabe y distribuido por todos los países en los que el Grupo tiene presencia.

Asimismo, se realizó un acto en el que participaron, además de directivos, personal de la línea de mando y trabajadores de Elecnor y sus filiales, representantes de empresas clientes (Telefónica y Endesa), de la Comunidad de Madrid, Patronales y Sindicatos. Como continuidad de este acto, se amplió su alcance a todas las unidades de negocio para que los empleados de la compañía pudieran participar en talleres relacionados con el análisis de la actitud en seguridad que muestran. Además, se les hizo entrega de la renovada carpeta de Información en Prevención que mejora la documentación que se entregaba hasta ahora en esta materia.



**SI CUIDAS TU VIDA,
PROTÉGELA EN EL TRABAJO**

elecnor

ESCANEA EL CÓDIGO
Y DALE AL PLAY

TODOS SOMOS PARTE
DEL ENGRANAJE DE
LA PREVENCIÓN

80.417

horas de formación en
prevención impartidas a
17.609 asistentes

6.229

inspecciones de seguridad
y 6.229 medidas
correctoras en el mercado
internacional

I+D+i

En términos globales, la estrategia de Ecnor en materia de Gestión de la I+D+i se rige por la consideración de la innovación como parte de su cultura corporativa. De ahí que se fomente con decisión la generación de ideas innovadoras, así como el apoyo hasta transformarlas en proyectos tangibles

El Sistema de Gestión de I+D+i establece la metodología que permite el desarrollo sistemático y planificado de la innovación en Ecnor. Desde el Departamento Corporativo de Calidad y Medio Ambiente se abordaron durante 2014 diferentes actividades e iniciativas en este ámbito, entre las que se pueden destacar:

- Se llevó a cabo la auditoría de AENOR al Sistema de Gestión de I+D+i de Ecnor, S.A., de acuerdo con la Norma UNE 166002:2006, con resultado satisfactorio
- Se han realizado las correspondientes Auditorías Internas y asistencia a los Comités de Revisión por la Dirección del Sistema
- Asimismo, se ha venido trabajando en la mejora continua del Sistema de Gestión para adaptarlo a los cambios tanto organizativos como de gestión

El certificado de Ecnor, IDI 0023/2012 es de aplicación a toda la empresa con el alcance de investigación, desarrollo e innovación en:

- Tecnología de los ferrocarriles en equipo ferroviario (electrificación)
- Tecnología energética en fuentes no convencionales de energía (marítima)
- Ciencia de los ordenadores en software para la simulación y gestión de infraestructuras (eléctricas y ferroviarias)
- Ingeniería y tecnología eléctrica en transmisión y distribución de energía eléctrica
- Desarrollo de herramientas software para la mejora de la gestión de los procesos
- Ingeniería y Tecnología del Medioambiente en tecnología de aguas residuales y regeneración del agua

Asimismo, las filiales Audeca, Atersa y Ecnor Deimos realizaron las auditorías de AENOR al sistema de gestión de I+D+i, manteniendo su certificación de acuerdo con la Norma UNE 166002:2006.

Fomentando la innovación

Además de las actuaciones relacionadas con el Sistema de Gestión de I+D+i, en 2014 los esfuerzos de la compañía se dirigieron también hacia la internacionalización de la actividad y la mejora continua de las herramientas corporativas con el fin de generar y ejecutar proyectos de alto valor añadido en los principales mercados del Grupo. Entre las actuaciones realizadas cabría destacar:

- El lanzamiento de la convocatoria Focus 2014 para la financiación de proyectos internos de I+D+i. En esta edición participaron por primera vez filiales de exterior, concretamente Chile, Brasil, México y Estados Unidos. La convocatoria se centró principalmente en proyectos con una rápida puesta en mercado.
- La realización de dos talleres monográficos centrados en temáticas



Todos los proyectos de I+D+i de 2014

La I+D+i de Elecnor se alinea con los objetivos globales del Grupo en internacionalización y generación de nuevos negocios

de especial interés para la organización. Se trata de los servicios energéticos y la hibridación de centrales diesel mediante energía fotovoltaica. A ellos asistió el personal del Grupo involucrado en la actividad y tuvieron un claro enfoque al ámbito internacional.

De cara a 2015, se aspira a continuar con la internacionalización de la I+D+i a través de su participación en las convocatorias internas de

financiación de proyectos. También se quiere optimizar las convocatorias internas para aumentar la cantidad y calidad de los proyectos realizados así como alinear más claramente la I+D+i con la generación de nuevos negocios.

Proyectos relevantes de I+D+i en 2014

Entre los proyectos emprendidos por el Grupo durante el ejercicio cabe destacar:

- En la actividad de medio ambiente, se ha realizado un proyecto de fitodepuración que analiza a través de dos plantas piloto la depuración de aguas residuales con macrofitas y microalgas. También el proyecto Biodepur, que consiste en el desarrollo de un biorreactor de biomasa soportada de lecho móvil con filtración por membrana para la optimización de la depuración de aguas residuales. Mencionar, por último, un sistema de potabilización por electrocoagulación más sostenible evitando el uso de reactivos químicos
- En la actividad de energía, se ha ejecutado un proyecto para la mejora de los procesos de control sobre la explotación de subestaciones, se ha desarrollado el módulo de previsión meteorológica para parques eólicos y se ha ampliado la herramienta de gestión de parques eólicos para optimizar los procesos de actuación a mercado
- En la actividad de construcción, se lleva a cabo un proyecto para la construcción de un módulo habitable de madera basado en nuevos sistemas constructivos para lograr su autosostenibilidad
- En la actividad de electricidad, se desarrollan mejoras en la plataforma de configuración y parametrización de terminales de telemando para otorgarle una mayor autonomía y optimizar su gestión
- En la actividad aeroespacial, destacar, por un lado, el proyecto Perigeo para el desarrollo de un demostrador de tecnología espacial que permita simular misiones espaciales y, por otro, el proyecto Reconfigure, cuyo objetivo es la investigación y desarrollo de tecnologías de guiado y control de aeronaves que permitan el manejo automatizado de eventos anormales de operación
- En la actividad de sistemas, se desarrolla el proyecto Geo-Cloud, que busca validar infraestructuras de procesamiento y distribución de imágenes de satélite en la nube. También el Arid-Lap, cuyo objetivo es desarrollar soluciones tecnológicas basadas en imágenes de satélite y sensores en campo para minimizar el impacto negativo de las condiciones meteorológicas en la operación de líneas ferroviarias de altas prestaciones en zonas áridas

Personas



La actual cultura corporativa de Elecnor es fruto de la contribución, a lo largo de casi seis décadas, de varias generaciones de empleados y profesionales. Pero la confianza y compromiso de Elecnor con las personas no acaba en su propia organización, sino que se extiende hoy día a las comunidades más desfavorecidas de aquellos países en que desarrolla sus actividades y a los nuevos talentos de la universidad y la formación profesional



Impulsando la formación continua

La ampliación y renovación de conocimientos es un pilar básico dentro de la estrategia de formación del equipo de Elecnor. La formación continua fomenta la especialización, incrementa el talento y el desarrollo profesional del capital humano que integra el Grupo

El pasado año se llevaron a cabo acciones de formación dirigidas a proporcionar, mantener y adaptar las cualificaciones técnicas que necesita el personal de Elecnor para realizar los trabajos en las diferentes actividades de la compañía. Asimismo, se centró el esfuerzo formativo en los trabajos que exigen una gran especialización, lo que conlleva una actualización permanente de los conocimientos, como es el caso de la actividad eléctrica. Además, se pusieron en marcha programas especializados en el área de generación-energías renovables; en las actividades de distribución eléctrica, telecomunicaciones, gas, mantenimiento y ferrocarriles; y en operadores de vehículos.

En el área de Calidad y Medio Ambiente, se siguió actualizando la formación de los distintos procesos relacionados con la "Responsabilidad Ambiental y los Riesgos Ambientales", con la "Implantación de un sistema de I+D+i" y con la "Auditoría de Prevención de Riesgos Laborales: OSHAS 18001:2007".

En línea con el compromiso de Elecnor con la Prevención de Riesgos Laborales con el fin permanente de eliminar los accidentes, se reforzó la formación práctica a mandos y operarios sobre riesgo eléctrico, trabajos en altura y espacios confinados. Igualmente, se continuó formando al personal en las funciones de recurso preventivo para el "Desempeño de las Funciones de Prevención de Riesgos Laborales".

En el próximo ejercicio, se seguirá trabajando en las líneas de actuación propuestas en el marco del Plan Estratégico 2014-2016 basadas en la gestión del desempeño, gestión del talento y gestión del compromiso.

Áreas de formación

Por grandes áreas, el resumen 2014 de las acciones formativas es el siguiente:

Áreas de Formación	Asistentes	Horas
Gestión	▶ 305	3.053
Tecnológica	▶ 3.588	51.774
Informática	▶ 27	466
Idiomas	▶ 573	19.294
Calidad y Medio Ambiente	▶ 1.256	5.519
Prevención Riesgos Laborales	▶ 17.609	80.417
Total	▶ 23.358	160.523

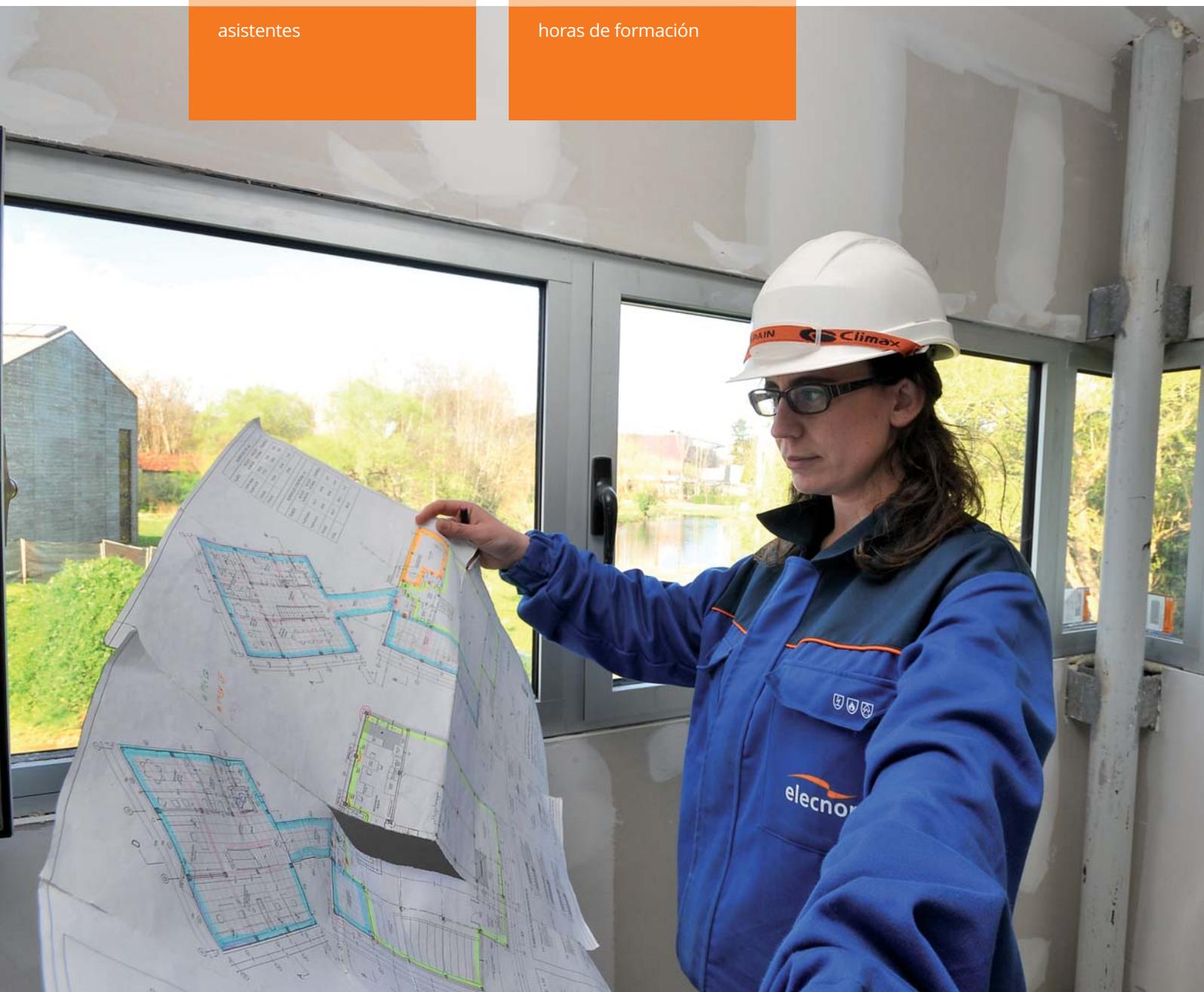
La gestión del desempeño, del talento y del compromiso marcarán las líneas de actuación del próximo ejercicio

23.358

asistentes

160.523

horas de formación



Haciendo un gran equipo

528

procesos de selección abiertos

380

procesos de selección cerrados

Los nuevos talentos que se incorporan a Elecnor formarán parte de un gran equipo profesional, motivado y comprometido con los valores esenciales de la compañía. Un gran equipo tanto en España como en cada uno de los países en los que el Grupo desarrolla sus actividades. Un gran equipo formado por profesionales y recién titulados



La continua expansión internacional de Elecnor sigue reflejándose en los procesos de selección que van a teniendo lugar en el Grupo. En el año 2014 se extendió la tendencia del ejercicio anterior caracterizada por el incremento de los procesos de selección para el ámbito internacional debido a las nuevas adjudicaciones conseguidas.

Así, para el mercado exterior se ha incorporado una nueva modalidad de selección que consiste en la búsqueda de perfiles españoles para contratación local y se han firmado acuerdos con portales de empleo locales, como son Bayt, en Jordania, Aldaba, en Rep. Dominicana, Trabajando.com, en Chile, Posao.hr, en Croacia, e Infojobs Italia. Entre los países para los que más se ha seleccionado personal destacan Australia, Haití, Argelia, Venezuela, Chile, Angola, Congo, Uruguay y Jordania, y a nivel europeo Italia, Francia y Croacia.

En cuanto a los perfiles más demandados, se ha mantenido y afianzado la línea iniciada hace varios años que da prioridad a los idiomas, la especialización y la movilidad internacional. Igualmente,

12.217

altas de candidatos en la
sección de Empleo de la
web de Elecnor

497

ofertas publicadas

104.161

inscripciones en las ofertas
publicadas

se valoran las competencias técnicas y de gestión y cada vez están cobrando más relevancia la capacidad de trabajo en equipo, la actitud de servicio e innovación y el compromiso a largo plazo. Unas capacidades que serán las que orienten la contratación de los profesionales que se incorporen a Elecnor en 2015.

Durante 2014, se abrieron un total de 528 procesos de selección, de los cuales se cubrieron 380 (72%). De los perfiles cubiertos, el 33% han sido perfiles de ingeniería y un 38% de Formación Profesional o graduados superiores.

Como complemento a la captación de nuevos profesionales, el área de Selección desarrolló las siguientes acciones de interés durante el año:

- Colaboración y participación activa en el entorno universitario y en las escuelas de FP con el objetivo de atraer alumnos y recién licenciados y titulados. El vínculo con el sector universitario se mantuvo añadiendo actividades innovadoras de reclutamiento en algunas escuelas y participando en foros de empleo y

jornadas informativas tanto en universidades como en centros de formación.

Como ejemplo, mencionar la ya habitual presencia en las Jornadas de Reclutamiento que organiza la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad Politécnica de Madrid que tiene el objetivo de acercar a los alumnos de los últimos cursos a la realidad empresarial y abrirles camino en los procesos de selección que las compañías participantes tienen abiertos, tanto nacionales como internacionales. De dichas jornadas salieron perfiles actualmente incorporados a Elecnor en puestos junior y becas

- Se participó, un año más, en la Feria de Empleo y Discapacidad de Madrid. Elecnor contó con un stand propio reforzando así su compromiso con la inserción laboral de las personas que sufren algún tipo de discapacidad

Compromiso social

En una compañía global como Elecnor, cada día más internacionalizada y que actúa en países con diferentes culturas, razas o niveles de desarrollo, la integración en el entorno es cada vez más importante para el negocio. En la actualidad, ya no basta solo la legitimidad legal para operar, sino que también se hace necesaria la legitimidad social otorgada por los grupos de interés directamente implicados y afectados por las operaciones de las empresas

Desde los inicios, Elecnor ha sido consciente de que el trabajo que realiza es motor del progreso, garantía de bienestar y parte de la solución a algunos de los problemas a los que se enfrenta la sociedad. A través de las infraestructuras, la energía, el medio ambiente o la industria espacial, Elecnor contribuye al avance y a la mejora social, a la vez que ayuda a mejorar el acceso a recursos de primera necesidad, como son la energía o el agua potable.

Junto a los beneficios sociales inherentes a sus actividades, la acción social propiamente dicha del Grupo se vertebra principalmente a través de la Fundación Elecnor, aunque son también múltiples las actuaciones que se realizan por parte de Elecnor y sus sociedades en las comunidades locales donde actúan.

Fundación Elecnor

Desde el año 2008, Elecnor cuenta con una Fundación propia a través de la que se canalizan gran parte de las iniciativas sociales del Grupo. La actividad de la Fundación está centrada en el compromiso con los entornos en que actúa y con aspectos clave de la sociedad actual, como la formación a jóvenes talentos y la investigación.

Desde su constitución, la Fundación ha invertido 3,6 millones de euros en proyectos de infraestructura social y formación, de los cuales 1,4 millones corresponden al año 2014.

Entre sus actuaciones de 2014 en el ámbito de la infraestructura social destaca la finalización de varios proyectos. En concreto, en Chile culminó el Proyecto Sinergia, en la localidad de Totoral, cuya finalidad ha sido acercar dos recursos básicos, el agua y la energía, a esta zona chilena. Este proyecto surgió como fruto de la colaboración con el INDAP, el Instituto de Desarrollo Agropecuario perteneciente al Ministerio de Agricultura de Chile.

El Proyecto ha consistido en la instalación de dos plantas fotovoltaicas, una red de distribución de agua para riego localizado a cada una de las tomas de parcela para una superficie máxima de 15 hectáreas, una red de distribución de energía eléctrica y cuatro luminarias fotovoltaicas en zonas comunes.

Dentro del proyecto, que fue inaugurado en marzo de 2014, se puso en marcha un programa de voluntariado corporativo. Durante diez días, 3 voluntarios de Elecnor realizaron tareas de asistencia técnica y formación en el mantenimiento de las instalaciones construidas por la Fundación Elecnor.

Gracias a la puesta en marcha de estas instalaciones, se consigue aportar energía limpia y sostenible a todos los habitantes en sus hogares, plaza, colegio, iglesia y parque, aumentar el desarrollo socio-económico de la región mejorando la calidad de vida de sus

Junto a los beneficios sociales inherentes a sus actividades, el Grupo despliega a través de la Fundación Elecnor una variada acción social

312

placas fotovoltaicas

43

tomadas en hogares, escuela e iglesia

15

hectáreas con riego tecnificado



Proyecto Sinergia (Chile)

habitantes y desarrollar las capacidades técnicas y administrativas para el funcionamiento del proyecto.

Asimismo, se concluyó la Casa Ronald McDonald de Madrid, primer proyecto de infraestructura social de la Fundación Elecnor en España, realizado de la mano de la Fundación Infantil Ronald McDonald, cuya misión en todo el mundo es crear y sostener programas que mejoren directamente la salud y el bienestar de los niños, ofreciendo a las familias con niños hospitalizados un alojamiento cercano al centro médico donde se lleva a cabo el tratamiento.

Elecnor ha construido "llave en mano" la Casa Ronald McDonald de Madrid, en el recinto del Hospital Infantil Niño Jesús. La nueva casa cuenta con una superficie de 3.000 metros cuadrados y 23 habitaciones con baño y terraza privados. Además, dispone de instalaciones para compartir experiencias, como comedores, salas de

Proyecto
Sinergia/Chile



juegos, área de ordenadores, biblioteca y zonas deportivas para acompañar a los niños en sus estudios.

Cabe resaltar también que se trata de la primera Casa Ronald McDonald construida con criterios de eficiencia energética. En el diseño y desarrollo se han introducido algunas de las tecnologías más eficientes, que consiguen reducir a una cuarta parte el impacto medioambiental de las instalaciones, obteniendo el mismo efecto que si se plantaran más de 8.700 árboles. Además, supone un importante ahorro en los consumos anuales de la Casa Ronald McDonald.



Proyecto Casa Ronald McDonald (Madrid)

En el ámbito de la formación y la investigación, la Fundación fomenta iniciativas vinculadas a las distintas ramas y disciplinas de la ingeniería e impulsa alianzas y acuerdos con universidades y centros educativos para fomentar el desarrollo de conocimientos y la aplicación práctica de los mismos.

En una época de crisis como la que estamos viviendo, con un nivel de desempleo tan alto, especialmente en el segmento de gente joven, el apoyo a la formación y empleabilidad de los jóvenes cobra una especial relevancia.

A lo largo del ejercicio 2014, la Fundación ha promovido en colaboración con el Colegio Salesianos de Deusto (Bilbao) el segundo curso especialista post-ciclo en instalaciones eléctricas de media y baja tensión, pionero en el campo de la Formación Profesional por su acercamiento al mundo empresarial.

Este proyecto tiene el objetivo de complementar la formación reglada que reciben los estudiantes de FP del Ciclo Distribución Eléctrica, preparándoles para su futura actividad laboral en el campo de la electricidad.

En el marco de la Cátedra Fundación Elecnor de energías renovables y eficiencia energética, renovada por tres años más con la Escuela Técnica Superior de Ingenieros Industriales de la Universidad

550

familias potencialmente beneficiadas cada año por la Casa

52,45

serán las emisiones evitadas cada año de CO₂, equivalentes a la plantación de 8.700 árboles, gracias a la construcción de la Casa según criterios de eficiencia y ahorro energéticos



Proyecto Casa Ronald McDonald Madrid

Politécnica de Madrid, se han seguido realizando distintas actividades. Destaca, entre ellas, la V Jornada de Eficiencia Energética, que se centró en el binomio agua-energía, tema de actualidad especialmente relevante en el caso de España debido a su elevada dependencia energética y a su vulnerabilidad a las crisis hídricas.

También se ha continuado con el programa de becas con la ETSI de la Universidad Politécnica de Valencia. Finalmente, destacar la organización del primer Foro de Diálogo Deusto Business School-Fundación Elecnor, que reunió a diversos expertos para hablar de la importancia de la Responsabilidad Social Empresarial como elemento indispensable en la internacionalización de la empresa.

Este encuentro se enmarca dentro del convenio de colaboración, firmado en 2013, entre la Fundación Elecnor y Deusto Business School, para poner en marcha y desarrollar conjuntamente foros y acciones formativas en el campo de la sostenibilidad, la RSE y la innovación social.

Otras iniciativas de carácter social

Complementando a la acción social desarrollada desde la Fundación, existen otras iniciativas llevadas a cabo por filiales del Grupo Elecnor. Cabe destacar, entre ellas, las emprendidas por la filial eólica del Grupo, Enerfín, en Brasil, donde cerró dos convenios con la municipalidad de Osório para fomentar el turismo y la educación ambiental a través de las siguientes actuaciones:

- Construcción y administración de un Centro de Visitantes dentro del Complejo Eólico de Osório, que aporte información de carácter técnico de los parques eólicos, así como del potencial turístico, de la riqueza ambiental y de la práctica de deportes de la región.
- Donación de un espacio dentro del Centro de Visitantes para uso institucional de la Administración, con el fin de fomentar la iniciativa empresarial turística.
- Mejora de la infraestructura de comunicación del "Largo dos

Estudantes", punto de referencia cultural e informativa de la municipalidad de Osório.

- Apoyo al programa de educación ambiental "Jogue Limpo com Osório" para fomentar el cambio de comportamiento referente al uso de los espacios públicos.
- Habilitación de un espacio en el Auditorio de los parques de Osório para el recibimiento de visitantes así como para la exposición de información de los parques y medioambiental, trabajando conjuntamente con el Centro de Visitantes del Mirador de Borússia.
- Implementación de un programa de educación ambiental junto a la red pública municipal, incluyendo visitas de colegios al parque, así como presentación de la senda ecológica y de la huerta orgánica localizada dentro del Complejo.

Por su parte, la filial concesional del Grupo, Celeo, fue también muy activa en Brasil en distintas iniciativas de carácter social, como:

- Proyecto Viagem Teatral (teatro itinerante), cuyo objetivo es dar soporte a las campañas anuales contra incendios y de educación ambiental. A través del arte teatral se difunden conceptos relativos al medio ambiente, en especial la prevención de incendios y la gestión de residuos. Se han realizado representaciones gratuitas en plazas y locales en 20 ciudades de los Estados de Minas Gerais, Pará, Goiás y Maranhao. Se estima que en el total de la gira, 7.400 personas han asistido al espectáculo. Elecnor se hizo cargo del 100% de los costes del proyecto, con una aportación de 263.240 reales.
- Teatro de Bonecos: Este proyecto tiene como

objetivo el desarrollo del lenguaje artístico y técnico de los niños por medio de talleres organizados por un equipo multidisciplinar de profesionales, los cuales trabajan distintas disciplinas de las artes escénicas, enfatizando en las técnicas de construcción y manipulación de títeres. El resultado final fue la representación del espectáculo "Romeo y Julieta" con presencia de aproximadamente 500 espectadores. El teatro de Bonecos ha contado con una aportación de Elecnor de 191.000 reales.

Además, Celeo ha realizado varias iniciativas con las comunidades indígenas en Brasil, algunas de las cuales se describen a continuación:

- Concesión LTC (Linha de Transmissão Corumbá). El trazado escogido para la construcción de la línea de transmisión Anastacio-Corumbá discurre próximo a tres áreas indígenas de etnia Terena. Dados los impactos potenciales de la obra sobre estas comunidades, se desarrollaron una serie de acciones mitigadoras, como el Programa de Comunicación Social (PCS); el Programa de Educación Ambiental (PEAT), enfocado a cuestiones indígenas; o el Programa de Apoyo a Generación de Ingresos y Valorización Cultural Terena. Este último programa incluyó beneficios como la construcción de un centro de cultura Terena, un sistema de captación de agua de lluvia, la reforma de un centro comunitario, la construcción de una cocina industrial y la impartición de cursos de formación sobre informática, cocina tradicional, producción de compost y administración.
- Concesión BTE (Brilhante Transmissora de Energia). En este proyecto, la línea de transmisión Chapadao-Anastacio pasa próxima a dos áreas indígenas de etnia Terena. Se acordó entre la concesión y las aldeas que las acciones a implementar serían el fomento de proyectos de orientación social propuestos por las propias aldeas además del pago de bolsas de estudio. En total se encuentran 18 alumnos matriculados procedentes de 9 aldeas con un coste mensual de 900 reales por alumno.

82

escuelas públicas rurales han visto llegar la electricidad e Internet en 2014, convirtiendo a Uruguay en el primer país iberoamericano que culmina con éxito el programa Luces para Aprender

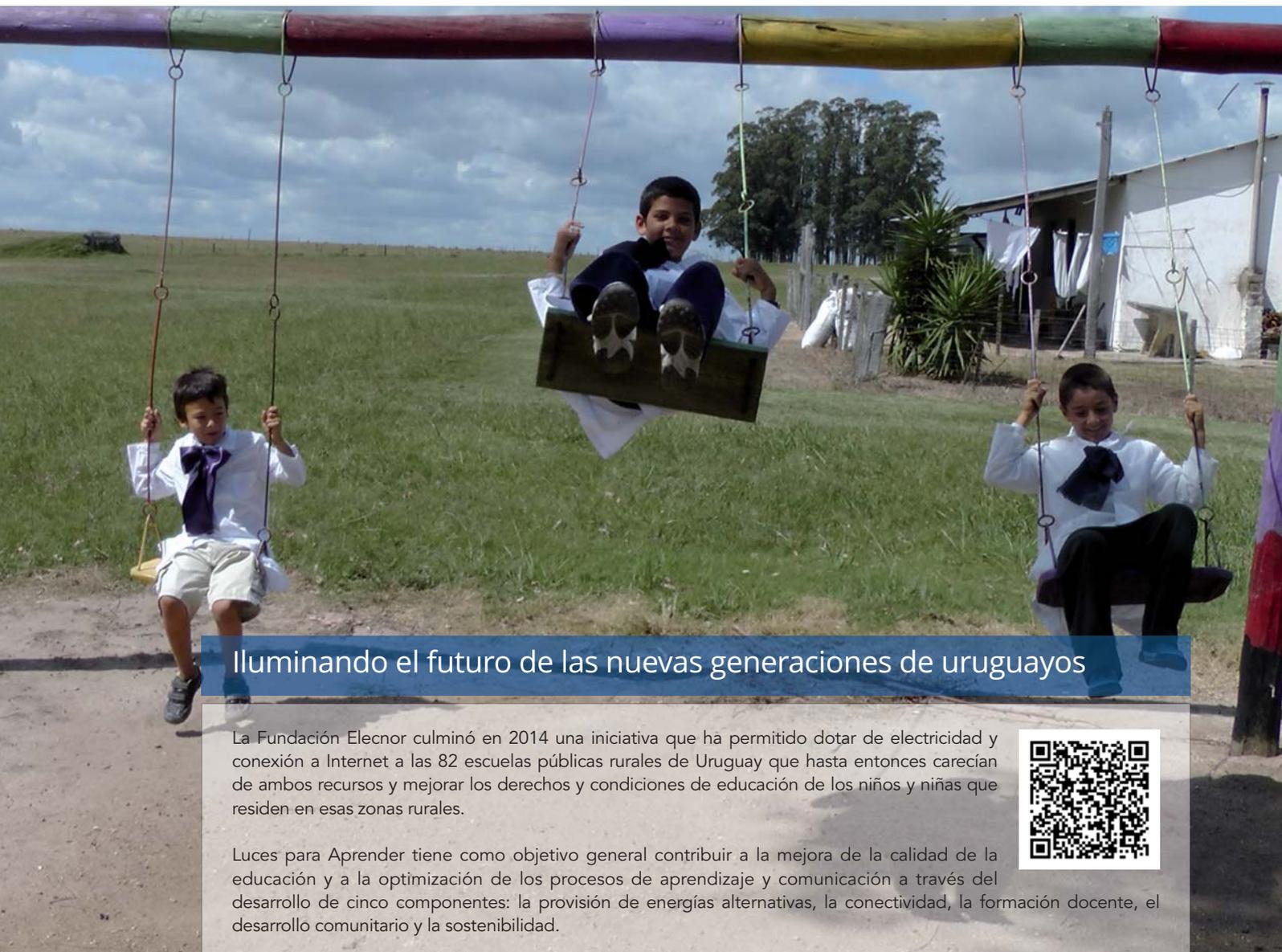
1.000

1.000 niños y 200 profesores y auxiliares, aproximadamente, directamente beneficiados



Proyecto Luces para Aprender (Uruguay)

Las actividades sociales y formativas de la Fundación Elecnor se complementan con las emprendidas por la compañía y sus filiales



Iluminando el futuro de las nuevas generaciones de uruguayos

La Fundación Elecnor culminó en 2014 una iniciativa que ha permitido dotar de electricidad y conexión a Internet a las 82 escuelas públicas rurales de Uruguay que hasta entonces carecían de ambos recursos y mejorar los derechos y condiciones de educación de los niños y niñas que residen en esas zonas rurales.

Luces para Aprender tiene como objetivo general contribuir a la mejora de la calidad de la educación y a la optimización de los procesos de aprendizaje y comunicación a través del desarrollo de cinco componentes: la provisión de energías alternativas, la conectividad, la formación docente, el desarrollo comunitario y la sostenibilidad.

Esta iniciativa responde al compromiso con los derechos humanos a través de las políticas públicas y la cooperación internacional, ampliando el derecho a la educación de calidad, el acceso a la cultura y a las tecnologías de la información y comunicación.

La Fundación Elecnor desarrolló el proyecto técnico e instaló los sistemas solares fotovoltaicos que han permitido cubrir las necesidades de iluminación interna y externa de las escuelas. Igualmente, ha formado y capacitado a personas designadas en cada una de las comunidades para que conozcan el uso y mantenimiento de este sistema de energía sostenible y respetuosa con el medio ambiente, con el objetivo de mantenerlo en buen estado y alargar su vida útil.



Direcciones





España

Elecnor

Paseo de la Castellana 95, pl 17
Edificio Torre Europa
28046 Madrid
Tel: 914 179 900
Fax: 915 971 440
elecnor@elecnor.com

Adhorna Prefabricación

Cardenal Gardoqui, 1, 4º
48008 Bilbao. Vizcaya
Tel: 944 806 484
Fax: 944 805 024
comercial@adhorna.es
www.adhorna.es

Área 3

Maestro Alonso, 21-23
28028 Madrid
Tel: 917 260 076
Fax: 917 130 817

Atersa

Goya, 59, 2º A
28001 Madrid
Tel: 915 178 452
Fax: 914 747 467
atersa@atersa.com
www.atersa.com

Parque Juan Carlos I
Av. de la Foia, 14
46440 Almussafes. Valencia
Tel: 902 545 111
Fax: 902 547 530

Audeca

Albasanz, 65, pl 4
Edificio América III
28037 Madrid
Tel: 913 514 587
Fax: 917 990 905
www.audeca.es

Celeo

Av. General Perón, 38, pl 15
Edificio Master's II
28020 Madrid
Tel: 917 703 117
Fax: 915 330 306

Deimos Space

Ronda de Poniente, 19
Edificio Fiteni VI, portal 2, pl 2
28760 Tres Cantos. Madrid
Tel: 918 063 450
Fax: 918 063 451
deimos@deimos-space.com
www.deimos-space.com

Ribera de Elorrieta, 8
48015 Bilbao. Vizcaya
Tel: 944 423 558
Fax: 944 417 825

Deimos Imaging

Parque Tecnológico Boecillo
Edif. Galileo, módulo Gris, oficina 103
47151 Boecillo. Valladolid
Tel: 983 548 923

Deimos Castilla La Mancha

Pol. Ind. La Nava
C/ Francia, 9
13500 Puertollano. Ciudad Real
Tel: 926 443 578

Ehisa Construcciones y Obras

Doctor Aznar Molina, 15-17
50002 Zaragoza
Tel: 976 204 530
Fax: 976 391 200
ehisa@ehisa.es
www.ehisa.es

Enerfín

Pº de la Castellana 141, pl 9
Edificio Cuzco IV
28046 Madrid
Tel: 914 170 980
Fax: 914 170 981
enerfin@enerfin.es
www.enerfin.es

Hidroambiente

Mayor, 23, E-1º
48930 Las Arenas. Vizcaya
Tel: 944 804 090
Fax: 944 803 076
info@hidroambiente.es
www.hidroambiente.es

Elecnor, S.A.

Andalucía

Dirección Sur

Pol. Ind. La Red Sur
C/ 17, nave 63
41500 Alcalá de Guadaira. Sevilla
Tel: 955 632 283
Fax: 955 632 285
dsu@elecnor.com

Delegación Andalucía Occidental

Pol. Ind. Santa Cruz, nave 35
11407 Jerez de la Frontera. Cádiz
Tel: 956 318 661

Pol. Ind. Tartesos,
C/ C, nave 422
21610 Huelva
Tel: 959 282 915
Fax: 959 281 087

Pol. Ind. La Red Sur
C/ 17, nave 63
41500 Alcalá de Guadaira. Sevilla
Tel: 955 632 283
Fax: 955 632 285

Delegación Andalucía Oriental

CNT Parque Empresarial,
C/ Cobre, 23, naves 6-7
04745 La Mojonera. Almería
Tel: 950 558 444

Pol. Ind. Las Quemadas
C/ Imprenta de la Alborada, parc. 284 E
14014 Córdoba
Tel: 957 325 945
Fax: 957 322 162

Pol. Ind. Juncaril
C/ Lanjarón, nave 6 A
18220 Albolote. Granada
Tel: 958 491 079
Fax: 958 491 121
granada@elecnor.com

Pol. Ind. Los Olivares
C/ Begíjar, parcela 3
23009 Jaén
Tel: 953 284 860
Fax: 953 281 192

Pol. Ind. San Luis
C/ Veracruz, 16, nave 33
29006 Málaga
Tel: 952 355 061
Fax: 952 355 043
malaga@elecnor.com

Aragón

Pol. Ind. San Valero, nave 5
Ctra. Castellón, km 4,8
50013 Zaragoza
Tel: 976 454 326
Fax: 976 454 328

Pol. Ind. Valdeconsejo
C/ Aneto, parc. 16 C, naves 1 y 2
50410 Cuarte de Huerva. Zaragoza
Tel: 876 261 601
Fax: 876 261 257

Asturias

Pol. Ind. Asipo I
Calle A, naves 5 y 6
33428 Cayes. Llanera
Tel: 985 792 425
Fax: 985 792 381
asturias@elecnor.com

Baleares

Pol. Ind. Ca'n Rubiol
C/ Licorers, parc. 171-172, nave 1-2-3
07141 Marratxi. Palma de Mallorca
Tel: 971 226 580
Fax: 971 226 736
mallorca@elecnor.com

Pol. Ind. Montecristo
C/ Pou de na Massiana, 13
Apdo. Correos 99
07816 Sant Rafael. Ibiza
Tel: 971 396 954
Fax: 971 395 557

Canarias

Pol. Ind. Las Rubiasas
Simón Bolívar, 21 - Cruce de Melenara
35214 Telde. Gran Canaria
Tel: 928 706 439
Fax: 928 706 189
canarias@elecnor.com

Ctra. Gral. del Sur, km 8,8, 2ª pl
Pol. Ind. El Chorrillo
38107 Sta. Cruz de Tenerife
Tel: 922 623 635
Fax: 922 623 876

C/ El Aloe, 16
Urb. Risco Prieto
35600 Puerto del Rosario
Fuerteventura
Tel: 928 850 734
Fax: 928 533 834

Cantabria

Pol. Ind. La Cerrada, 35, nave 16
39600 Maliaño. Cantabria
Tel: 942 369 368
Fax: 942 369 367

Castilla y León

C/ Mirabel, 2, bajo
47003 Valladolid
Tel: 983 356 966
Fax: 983 344 078
valladolid@elecnor.com

Pol. Ind. Pentasa 3
C/ Juan Ramón Jiménez s/n,
nave 114
09007 Burgos
Tel/Fax: 947 471 418

Trav. Ctra. Santander a Navatejera
C/ Cerrada, s/n
24195 Villaobispo de las Regueras.
León
Tel: 987 307 556
Fax: 987 307 558

Pol. Ind. Montalvo 1
C/ Newton, parcela 41
37188 Carbajosa de la Sagrada.
Salamanca
Tel: 923 184 965
Fax: 923 184 966

Castilla La Mancha

Pol. Ind. Larache
C/ Tomelloso, 6 A
13005 Ciudad Real
Tel: 926 217 094
Fax: 926 212 596

Cataluña

Dirección Nordeste
Rambla de Solanes, 29-31
08940 Cornellá de Llobregat.
Barcelona
Tel: 934 139 200
Fax: 934 139 201
dne@elecnor.com

Pol. Ind. Els Dolors
C/ Sallent, 36
08243 Manresa. Barcelona
Tel: 938 732 091
Fax: 938 734 010
manresa@elecnor.com

Ctra. Santa Coloma s/n, nave 8
17180 Vilablareix. Gerona
Tel: 972 405 436
Fax: 972 234 310

Comunidad Valenciana

Dirección Este
Pol. Ind. Vara de Quart
C/ Dels Pedrapiquers, 1
46014 Valencia
Tel: 963 134 565
Fax: 963 590 630
des@elecnor.com

Delegación Telecomunicaciones

Manuel Sanchis Guarner, 19
46960 Aldaia. Valencia
Tel: 961 596 220
Fax: 961 514 866

Pol. Ind. U.A. 4
Ctra. Ocaña, 68, calle 1
03006 Alicante
Apartado de Correos 5403
Tel: 965 108 000
Fax: 965 107 878
alicante@elecnor.com

Av. Hermanos Bou, 102 ZH
12003 Castellón
Tel: 964 244 349
Fax: 964 254 713
castellon@elecnor.com

Extremadura

Pol. Ind. Nevero
Complejo Ipanexa
Parcela C 2, nave 1-2-3
06006 Badajoz
Tel: 924 270 568
Fax: 924 270 418

Ctra. N-630, km 555
10195 Cáceres
Tel: 927 233 768
Fax: 927 629 488

Galicia

Polígono de Pocomaco
Parcela C 8, nave 1
15190 La Coruña
Tel: 981 639 234
Fax: 981 636 996

La Rioja

Pol. Ind. Portalada 1
C/ Portalada, 13
26006 Logroño
Tel: 941 245 777
Fax: 941 253 638

Madrid

D.G. Infraestructuras y S.G. Instalaciones y Redes
Paseo de la Castellana 95, pl 17
Edificio Torre Europa
28046 Madrid
Tel: 914 179 900
Fax: 915 971 440

D.G. Desarrollo Internacional

Orense 4, pl 6
28020 Madrid
Tel: 915 553 307
Fax: 915 972 093

S.G. Energía

Pza. Carlos Trías Bertrán, 7, pl 4, ofic. 3
Edificio Sollube
28020 Madrid
Tel: 915 239 041
Fax: 915 239 043

S.G. Ingeniería

Av. General Perón, 38, bloque 1, pl 12
Edificio Master's I
28020 Madrid
Tel: 914 172 343

Comunicación

Paseo de la Castellana 95, pl 17
Edificio Torre Europa
28046 Madrid
Tel: 914 179 900
Fax: 915 971 440

Gerencias de Actividad

Paseo de la Castellana 95, pl 17
Edificio Torre Europa
28046 Madrid
Tel: 914 178 985
Fax: 915 565 507

Dirección Centro

Maestro Alonso, 21-23, pl 3
28028 Madrid
Tel: 917 260 076
Fax: 917 130 818
dce@elecnor.com

Delegación Distribución Madrid

Marqués de Mondéjar, 33
28028 Madrid
Tel: 917 251 004
Fax: 917 130 816
madrid@elecnor.com

Delegación Telecomunicaciones

Maestro Alonso, 21-23, pl 3
28028 Madrid
Tel: 917 260 076
Fax: 917 130 818

Delegación Mantenimiento

Marqués de Mondéjar, 33
28028 Madrid
Tel: 917 251 004
Fax: 913 557 301

Delegación Instalaciones

Maestro Alonso, 21-23, pl 2
28028 Madrid
Tel: 917 260 076
Fax: 917 130 817
instalaciones@elecnor.com

Delegación Gas

Maestro Alonso, 21-23, pl 1
28028 Madrid
Tel: 917 260 076
Fax: 913 046 902

Servicio Prevención Mancomunado

Marqués de Mondéjar, 29-31, pl 2
28028 Madrid
Tel: 917 265 494
Fax: 917 253 059

Murcia

Pol. Ind. Oeste
C/ Uruguay, parcela 7-5, B 2
30169 Alcantarilla. Murcia
Tel: 968 200 085
Fax: 968 200 086
murcia@elecnor.com

Delegación Telecomunicaciones

Pol. Ind. Oeste
C/ Uruguay, parcela 7-5, B 2
30169 Alcantarilla. Murcia
Tel: 968 898 344
Fax.: 968 895 576

Navarra

Pol. Ind. Areta
C/ Badostain, 7
31620 Huarte. Navarra
Tel: 948 316 455
Fax: 948 317 538

País Vasco**D.G. Económica y
D.G. Financiera**

Rodríguez Arias, 28-30
48011 Bilbao. Vizcaya
Tel: 944 899 100
Fax: 944 424 447

S.G. Grandes Redes

Cardenal Gardoqui, 1, 2º
48008 Bilbao. Vizcaya
Tel: 944 899 100
Fax: 944 899 213
grandesredes@elecnor.com

Delegación Ferrocarriles

Pza. Sagrado Corazón, 4, 2º
48011 Bilbao. Vizcaya
Tel: 944 395 480
Fax: 944 272 197
ferrocarriles@elecnor.com

Delegación Norte

Jon Arróspide, 15
48014 Bilbao. Vizcaya
Tel: 944 899 100
Fax: 944 899 201
dno@elecnor.com

Pol. Ind. Gamarra
C/ Zubibarri, 4
01013 Vitoria. Álava
Tel: 945 275 024
Fax: 945 250 516

Internacional

Alemania

Elecnor Energie & Bau
Uhlandstraße 20 - 25,
Aufgang 2, 3 OG
10623 Berlin
Tel: +49 30 886 14 - 532
Fax: +49 30 883 96 33
elecnor.de@elecnor.com

Angola

Estrada de Catete s/n - Campo
INE - Maristas
Luanda
Tel: 244 222 261 606 / 244 933 20 52 65
angola@elecnor.com

Argelia

1, Rue Belkacem El Hafnaoui
Bir Mourad Rais
Argel
Tel: 21321 447 342
Fax: 21321 447 340

Argentina

Elecnor de Argentina
Juan Carlos Gómez, 268
C.P. C1282ABF CABA
Buenos Aires
Tel: 54 1143 637 700

Australia

Elecnor Australia Pty Ltd
Level 40
140 William Street
Melbourne 3000
Tel: 61 3 9607 8336
Fax: 61 3 9607 8337

Brasil

Elecnor do Brasil
Rua Cenno Sbrighi, 653 – Agua
Branca
CEP 05036-011 – São Paulo
Tel: 5511 2139 81 00
Fax: 5511 3611 96 12

Elecnor Transmissão de Energia

Av. Mal. Câmara, 160
10º andar - sala 1033
Centro – Rio de Janeiro
RJ – 20020-080
Tel: 5521 9 3171 70 00
Fax: 5521 9 3171 70 34

Enerfin do Brasil

Avda. Carlos Gomes, 111
Salas 501 e 502
90480 Porto Alegre
Rio Grande do Sul
www.ventosdosulenergia.com.br

Canadá

Elecnor
2075 rue University, bureau 1105
H3A 2L1, Montréal, Québec
Tel: 1514 658 0934
Fax: 1514 658 0937

Enerfin Energy Company of Canada

Eolannes de L'Erable
2075 rue University – Bureau 1105
Montréal, Québec H3A 2L1
Tel: 1 514 658 09 34
Fax: 1 514 658 09 37

Chile

Elecnor Chile
Avda. Apoquindo 4501,
Oficinas 1602, 1604
Las Condes - Santiago de Chile
Tel: 56(2) 2430 4100
elecnorchile@elecnor.com

Ecuador

Elecdor
Av. de los Shyris N36-120 y Suecia
Edificio Allure Park, Piso 16,
Oficina 16A
Aptdo: 17-11-6357 CCNU Quito
Ecuador
Tel: (593-2) 3324-215, 3330-029,
3330-281, 3956-000
Fax: (593-2) 3330-508
elecdor@elecdor.ec

Escocia

IOA
101 Abercorn Street
Paisley
PA3 4AT, Scotland, UK
Tel: 0141 840 5256
Fax: 0141 847 1065
mail@IOAgroup.co.uk

Emiratos Árabes Unidos

Suite 1204. Three Sails Building,
P.O. Box 549
Corniche Road, Khalidiyah,
Abu Dhabi
Tel: 971 (2) 681 3111
971 (501) 207 828

Estados Unidos

Elecnor
11900 W Olympic Boulevard
Suite 460
Los Ángeles, CA 90064
Tel: 001 (310) 361 2335

Elecnor Belco Electric

850 E. Parkridge Ave., suite 115
Corona, CA 92879
USA
Tel: 951 278 0375
Fax: 951 278 0376

Dirección Norteamérica

100 Marcus Blvd, Suite 1,
Hauppauge
New York 11788
Tel: 1 631 447 3100

Hawkeye

100 Marcus Blvd, Suite 1,
Hauppauge
New York 11788
Tel: 1 631 447 3100

Francia

Elecfance
38 Rue de Berri
75008 Paris

Ghana

Pearl Court, flat num. 1
Jewel of the Ridge
East-Ridge, Accra
Tel: 233 548 548 905

Honduras

Centro Comercial Mall "El Dorado"
Boulevard Morazán – 4ª Pl, Oficina 1
Tegucigalpa – M.D.C.
Tel: 504 2221 07 85
Fax: 504 2221 40 18
elecnor@hondudata.com

Italia

Via Giuseppe Verdi, 6
28060 San Pietro Mosezzo. Novara
Tel: 39 0321 468176
Fax: 39 0321 468652
rdeana@elecnor.com

Marruecos

359, Boulevard Zerkouni,
Résidence Salah Al Jara 2, app n°11
20040 Casablanca
Tel: 212 5 22 47 41 23

México

Elecnor de México
C/ Río Sena, 63, piso 2º
Colonia Cuauhtémoc
Delegación Cuauhtémoc
CP 06500 México D.F.
Tel: 52 55 55 25 78 48
Fax: 52 55 55 25 78 49
elecnormexico@elecnor.com

Portugal

Omninstal Electricidade
Rua Consiglieri Pedroso, 71
Edifício E, R/C Esq.
2730-555 Queluz de Baixo
Tel: 35121 434 21 30
Fax: 35121 435 94 16
omn.com@elecnor.pt

Deimos Engenharia

Av. D. Joao II, Lote 1, 17, 01
Edifício Torre Zen, 10ª pl
1998-023 Lisboa
Tel: 351 21 893 3010
Fax: 351 21 896 9099
www.deimos.com.pt

República de Panamá

PH Denovo
Avda. Samuel Lewis, nivel 2º,
Oficina 2ª
Ciudad de Panamá
Tel: (507) 203-3731

República de Sudáfrica

Hampton Office Park
Highbury House. Ground Floor
20 Georgian Crescent. Bryanston
Johanesburgo
Tel: 27 60 6431768

República Dominicana

C/ Andrés Julio Aybar, 206
Edif. Málaga III, 2ª Pl
Santo Domingo
Tel: 1809 472 48 05
Fax: 1809 472 47 36
elecnor.dominicana@elecnor.com

Uruguay

Montelecnor
Av. Luis P. Ponce 1573
11600 Montevideo
Tel/Fax: 5982 707 82 87
montelecnor@elecnor.com

Venezuela

Elecnor
Av. Luis Roche con 3ª transversal
Edif. Seguros Nuevo Mundo, piso 10
Urbanización Altamira
Municipio Chacao
Estado Miranda
1060 Caracas
Tel: 58212 264 22 62
Fax: 58212 267 58 12
elecnor.ve@elecnor.com

Elecven

Av. Luis Roche 3ª transv. 6ª
Piso 6º, Oficina B
Edif. Bronce-Altamira Norte
1060 Caracas
Tel: 58212 266 28 66
Fax: 58212 261 74 61
elecven@cantv.net

Rasacaven

Urbanización Los Medanos
Calle José Leonardo Chirinos
Sector Creolandia Vía Judibana
Punto Fijo-Estado Falcón
Tel: 58269 247 41 91
Fax: 58269 247 51 29
rasacaven@cantv.net



© 2015 Elecnor

Dirección y Edición:
Subdirección de Comunicación

Diseño y maquetación:
JLC diseño gráfico

Fotografía:
Archivo Gráfico Elecnor

Impresión:
Graymo

Elecnor, S.A.
Paseo de la Castellana, 95
Edif. Torre Europa
28046 Madrid
www.elecnor.com




elecnoR
www.elecnoR.com