



  
elecnor

Contas Anuais e  
Relatório de Gestão

2020

# Í N D I C E

## AUDITORIA

pg 5

## INFORMAÇÃO ECONÔMICA DO GRUPO ELECNOR

pg 13

## RELATÓRIO ANUAL CONSOLIDADO

pg 21

## RELATÓRIO DE GESTÃO

pg 135

## INFORMAÇÃO ECONÔMICA DA ELECNOR, S.A.

pg 257

# AUDITORIA

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
Nº 571

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
Nº 571

KPMG Auditores, S.L.  
Torre Iberdrola  
Plaza Euskadi, 5  
Planta 17  
48009 Bilbau

## Relatório de Auditoria de Demonstrações Contábeis Consolidadas emitido por um Auditor Independente

Aos acionistas da Elecnor, S.A.

### RELATÓRIO SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS CONSOLIDADAS

#### Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis consolidadas da Elecnor, S.A. (Sociedade dominante) e de suas sociedades dependentes (Grupo), que compreendem a demonstração da situação financeira em 31 de dezembro de 2020, a demonstração dos resultados, a demonstração do resultado global, a demonstração das mutações do patrimônio líquido, a demonstração dos fluxos de caixa e as notas explicativas, todas consolidadas, correspondentes ao exercício findo na referida data.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis consolidadas anexas apresentam, em todos os aspectos relevantes, a imagem verdadeira do patrimônio e da situação financeira do Grupo em 31 de dezembro de 2020, bem como de seus resultados e fluxos de caixa, todos consolidados, referentes ao exercício findo na referida data, de acordo com as Normas Internacionais de Informação Financeira, adotadas pela União Europeia (NIIF-UE), e demais dispositivos do quadro normativo de informação financeira aplicáveis na Espanha.

#### Fundamento da opinião

Nossa auditoria foi realizada em conformidade com as normas reguladoras da atividade de auditoria de contas em vigor na Espanha. De acordo com essas normas, nossas responsabilidades serão descritas na seção a seguir intitulada *Responsabilidades do auditor em relação a auditoria das demonstrações contábeis consolidadas* do nosso relatório.

Somos independentes do Grupo de acordo com os princípios éticos, incluindo os de independência, aplicáveis a nossa auditoria das demonstrações contábeis consolidadas na Espanha, segundo a exigência da norma reguladora da atividade de auditoria de contas. Neste sentido, só foram prestados serviços de auditoria de contas e não ocorreram situações ou circunstâncias que, de acordo com o estabelecido na norma reguladora citada, tenham afetado a independência necessária de forma que se tenha visto comprometida.

Consideramos que a evidência de auditoria obtida proporciona uma base suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

#### Questões-chave da auditoria

As questões-chave da auditoria são aquelas que, segundo o nosso julgamento profissional, foram de maior relevância em nossa auditoria das demonstrações contábeis consolidadas do período atual. Essas questões foram tratadas no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis anuais consolidadas em conjunto, e na formação da nossa opinião sobre elas, e não expressamos uma opinião à parte sobre essas questões.

Receitas por Contratos de construção	
Ver a Nota 3.u, das demonstrações contábeis consolidadas	
Questão-chave da auditoria	Como foi abordada a questão em nossa auditoria
<p>Uma grande parte das receitas do Grupo Elecnor é gerada por contratos de construção e prestação de serviços, nos quais a receita é reconhecida ao longo do tempo pelo método de recursos, baseado nos custos incorridos sobre os custos totais esperados, isto é, com base no nível de realização do contrato no final de cada período contábil, sendo necessário para determinar a receita a reconhecer que o Grupo realize estimativas dos custos e do resultado previstos de cada um dos contratos.</p> <p>Portanto, a aplicação deste método exige um elevado nível de julgamento por parte dos Administradores, e um controle exaustivo das estimativas realizadas e dos desvios que possam ocorrer ao longo da duração do contrato. As estimativas devem levar em consideração todos os custos e receitas relacionados com os contratos, incluindo qualquer custo adicional ao orçamento inicialmente, bem como os riscos ou reclamações que se encontrem em disputa. Neste sentido, as receitas são reconhecidas apenas quando é provável que o Grupo receba lucros econômicos da transação e os custos incorridos e os por incorrer, bem como o nível de realização do contrato, na data de conclusão, <b>possam ser avaliados de forma confiável.</b></p> <p>Devido à incerteza associada às mencionadas estimativas, e a que as modificações das mesmas poderiam dar lugar a diferenças materiais nas receitas registradas, considerou-se uma questão-chave da auditoria.</p>	<p>Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros, os que seguem:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Avaliação da elaboração e implementação dos controles relacionados com o processo de reconhecimento e avaliação de receitas pelo método de recursos e com o processo de controle orçamental e verificação da efetividade dos controles-chave identificados;</li> <li>– Comprovação de que a metodologia utilizada pelo Grupo para determinar as receitas, calculadas tomando como base a proporção dos serviços realizados em relação ao total de serviços a prestar, é uma das metodologias aceitas pelo quadro normativo de informação financeira aplicável;</li> <li>– A partir de determinados critérios de seleção quantitativos e qualitativos selecionamos uma amostra dos contratos de construção para avaliar as estimativas realizadas na elaboração da previsão de resultados do contrato e no reconhecimento de receitas. Neste sentido, obtivemos os contratos e a documentação suporte em que se baseiam essas estimativas e os julgamentos realizados pelo Grupo;</li> <li>– Análise retrospectiva comparando a margem dos contratos concluídos no exercício com a margem estimada no exercício anterior para esses contratos;</li> <li>– A partir de determinados critérios de seleção quantitativos e qualitativos, avaliação para determinar se as provisões reconhecidas no encerramento do exercício, relativas a cada um dos contratos, mostram, de forma razoável, obrigações presentes que provavelmente gerem uma saída de lucros econômicos no futuro, de acordo com o estabelecido nos contratos e obtendo o suporte documental que justifica seu reconhecimento e avaliando o julgamento aplicado pelo Grupo nas suas estimativas; e</li> </ul>

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
Nº 571

3

Receitas por Contratos de construção	
Ver a Nota 3.u. das demonstrações contábeis consolidadas	
Questão-chave da auditoria	Como foi abordada a questão em nossa auditoria
	– Avaliação para determinar se a informação revelada nas demonstrações contábeis consolidadas cumpre os requisitos do quadro normativo de informação financeira aplicável ao Grupo.

#### Outra informação: Relatório de gestão consolidado

A outra informação abrange, exclusivamente, o relatório de gestão consolidado do exercício de 2020, cuja elaboração é responsabilidade dos administradores da Sociedade dominante e não faz parte integrante das demonstrações contábeis consolidadas.

Nossa opinião sobre a auditoria das demonstrações contábeis consolidadas não abrange o relatório de gestão consolidado. Nossa responsabilidade sobre a informação contida no relatório de gestão consolidado, em conformidade com a exigência da norma reguladora da atividade de auditoria de contas, consiste em:

- Comprovar unicamente que a demonstração da informação não financeira consolidada, e de determinada informação incluída no Relatório Anual de Governo Corporativo, aos quais se refere a Lei de Auditoria de Contas, foi disponibilizada na forma prevista na norma aplicável. Caso contrário, deverá informar-se sobre isso.
- Avaliar e informar sobre a concordância do resto da informação incluída no relatório de gestão consolidado com as demonstrações contábeis consolidadas, a partir do conhecimento do Grupo obtido na realização da auditoria das referidas contas, bem como avaliar e informar da conformidade do conteúdo e da apresentação desta parte do relatório de gestão consolidado com a norma aplicável. Se, baseando-nos no trabalho que foi realizado, concluirmos que existem incorreções materiais, somos obrigados a informar isso.

Com base no trabalho realizado, conforme o acima descrito, comprovamos que a informação referida na alínea a) anterior é disponibilizada segundo a forma prevista na norma aplicável e que a restante informação contida no relatório de gestão consolidado concorda com a das demonstrações contábeis anuais consolidadas do exercício de 2020, bem como que seu conteúdo e apresentação estão de acordo com a norma aplicável.

#### Responsabilidade dos administradores e da comissão de auditoria pelas demonstrações contábeis consolidadas

Os administradores da Sociedade dominante são responsáveis pela elaboração das demonstrações contábeis consolidadas anexas, de forma que expressem a imagem verdadeira do patrimônio, da situação financeira e dos resultados consolidados do Grupo, em conformidade com as NIIF-UE e demais dispositivos do quadro normativo de informação financeira aplicável ao Grupo na Espanha, e pelo controle interno que considerarem necessário para permitir a preparação das demonstrações contábeis consolidadas sem incorreção material por causa de fraude ou erro.

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
Nº 571

4

Na preparação das demonstrações contábeis consolidadas, os administradores da Sociedade dominante são os responsáveis pela avaliação da capacidade do Grupo para continuar como empresa em funcionamento, revelando, se pertinente, as questões relacionadas com a empresa em funcionamento e utilizando o princípio contábil de empresa em funcionamento, salvo se os administradores tiverem intenção de liquidar o Grupo ou de cessar suas operações, ou não existir outra alternativa realista.

A comissão de auditoria da Sociedade dominante é responsável pela supervisão do processo de elaboração e apresentação das demonstrações contábeis consolidadas.

#### Responsabilidades do auditor em relação a auditoria das demonstrações contábeis consolidadas

Nosso objetivo é conseguir uma segurança razoável de que as demonstrações contábeis consolidadas, tomadas em conjunto, não possuem incorreção material, decorrente de fraude ou erro, e emitir um relatório de auditoria que contenha nossa opinião.

Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com a norma reguladora da atividade de auditoria de contas em vigor na Espanha sempre detecte uma incorreção material quando existir. As incorreções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas materiais quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas tomadas pelos usuários com base nas demonstrações contábeis consolidadas.

Como parte de uma auditoria, em conformidade com a norma reguladora da atividade de auditoria de contas em vigor na Espanha, aplicamos nosso julgamento profissional e mantemos uma atitude de ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de incorreção material, devida a fraude ou erro, nas demonstrações contábeis consolidadas, planejamos e executamos procedimentos de auditoria para responder a esses riscos e obtemos evidência de auditoria suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. O risco de não detectar uma incorreção material resultante de fraude é maior do que o proveniente de uma incorreção material decorrente de erro, já que a fraude pode envolver conluio, falsificação, omissões deliberadas, declarações falsas intencionais ou burla do controle interno.
- Obtemos conhecimento do controle interno relevante para a auditoria com a finalidade de elaborar procedimentos de auditoria apropriados em função das circunstâncias, e não com o propósito de expressarmos uma opinião sobre a eficácia do controle interno do Grupo.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas, a razoabilidade das estimativas contábeis e a respectiva informação revelada pelos administradores da Sociedade dominante.

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
 Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
 Nº 571

5

- Concluímos sobre se a utilização, pelos administradores da Sociedade dominante, do princípio contábil de empresa em funcionamento é adequada e, baseando-nos na evidência da auditoria obtida, se existe ou não incerteza material relacionada com fatos ou condições que possam levantar dúvidas significativas em relação à capacidade do Grupo para continuar como empresa em funcionamento. Se concluímos que existe incerteza material devemos chamar a atenção, em nosso relatório de auditoria, para a respectiva informação revelada nas demonstrações contábeis consolidadas ou, se essas revelações forem inadequadas, incluir uma modificação em nossa opinião. Nossas conclusões estão fundamentadas na evidência de auditoria obtida até a data do nosso relatório de auditoria. Contudo, eventos ou condições futuras podem ser causa para que o Grupo deixe de ser uma empresa em funcionamento.
- Avaliamos a apresentação global, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis consolidadas, incluindo a informação revelada, e se as demonstrações contábeis consolidadas representam as transações e os fatos subjacentes de um modo que conseguem expressar a imagem verdadeira.
- Obtemos evidência suficiente e apropriada referente à informação financeira das entidades ou atividades empresariais dentro do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e realização da auditoria do Grupo. Somos os únicos responsáveis pela nossa opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com a comissão de auditoria da Sociedade dominante a respeito, entre outros aspectos, da abrangência e do momento de realização da auditoria planejados e dos descobrimentos significativos da auditoria, bem como de qualquer deficiência significativa no controle interno que identificarmos durante a auditoria.

Também proporcionamos à comissão de auditoria da Sociedade dominante uma declaração de cumprimento dos requisitos éticos aplicáveis, incluindo os de independência, e nos comunicamos com a mesma para informar daquelas questões que razoavelmente possam representar uma ameaça para nossa independência e, se for o caso, das correspondentes proteções.

Entre as questões que foram objeto de comunicação à comissão de auditoria da Sociedade dominante, determinamos as que tiveram maior relevância na auditoria das demonstrações contábeis consolidadas do período atual e que são, em consequência disso, as questões-chave da auditoria.

Descrevemos essas questões em nosso relatório de auditoria, a não ser que os dispositivos legais ou regulamentares proibam revelar publicamente a questão.

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
 Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
 Nº 571

6

## RELATÓRIO SOBRE OUTROS REQUISITOS LEGAIS E REGULAMENTARES

### Relatório adicional para a comissão de auditoria da Sociedade dominante \_\_\_\_\_

A opinião expressada neste relatório é coerente com o que foi declarado no nosso relatório adicional para a comissão de auditoria da Sociedade dominante com data de 25 de fevereiro de 2021.

### Período de contratação \_\_\_\_\_

Fomos nomeados auditores do Grupo pela Assembleia Geral Ordinária de acionistas, realizada em 20 de maio de 2020, por um período de um ano, contado a partir do exercício encerrado em 31 de dezembro de 2019.

Anteriormente, fomos designados por deliberação da Assembleia Geral de Acionistas para um período de 3 anos, sendo a designação renovada anualmente. Por isso, o trabalho de auditoria de contas tem sido realizado de forma ininterrupta desde o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2013.

KPMG Auditores, S.L.  
 Registrado no R.O.A.C. N.º S0702

[Assinatura]

Alberto Fernández Solar  
 Registrado no R.O.A.C. n.º 22.472

25 de fevereiro de 2021

**AUDITORES**  
 INSTITUTO DE REVISORES OFICIAIS  
 DE CONTAS DA ESPANHA

KPMG AUDITORES, S.L.

2021 Núm. 03/21/00278

SELO CORPORATIVO: 96,00 EUR  
 Relatório de auditoria de contas sujeito  
 à norma de auditoria de contas  
 espanhola ou internacional

# INFORMAÇÃO ECONÔMICA DO GRUPO ELEC NOR

# ELECNOR, S.A. E SOCIEDADES CONTROLADAS

## DEMONSTRAÇÃO DA SITUAÇÃO FINANCEIRA CONSOLIDADA EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (MILHARES DE EUROS)

ATIVO	31 de dezembro de 2020	31 de dezembro de 2019
<b>Ativo não circulante:</b>		
<b>Ativo intangível-</b>		
Fundo de comércio (Nota 9)	24.853	24.878
Outros ativos intangíveis (Nota 10)	16.338	17.442
	<b>41.191</b>	<b>42.320</b>
<b>Ativos por direitos de uso (Nota 12)</b>	<b>49.902</b>	<b>35.166</b>
<b>Imobilizado tangível (Nota 11)</b>	<b>755.835</b>	<b>715.735</b>
<b>Investimentos contabilizados aplicando o método de equivalência patrimonial (Nota 13)</b>	<b>479.970</b>	<b>580.567</b>
<b>Ativos financeiros não circulantes (Nota 14)</b>		
Participações financeiras	1.971	1.744
Outros ativos financeiros	44.489	40.227
Instrumentos financeiros derivativos (Nota 18)	180	24
	<b>46.640</b>	<b>41.995</b>
<b>Ativos por impostos diferidos (Nota 21)</b>	<b>80.555</b>	<b>103.427</b>
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>1.454.093</b>	<b>1.519.210</b>
<b>Ativo circulante:</b>		
<b>Estoques (Nota 3.p)</b>	<b>5.892</b>	<b>5.759</b>
<b>Ativos por contratos com clientes (Nota 24)</b>	<b>338.880</b>	<b>306.129</b>
<b>Devedores comerciais e outras contas a receber (Nota 15.a)</b>	<b>743.284</b>	<b>682.168</b>
<b>Devedores comerciais, empresas relacionadas (Nota 29)</b>	<b>32.317</b>	<b>15.119</b>
<b>Administrações Públicas devedoras</b>	<b>35.967</b>	<b>40.633</b>
<b>Ativos por impostos sobre os ganhos circulantes</b>	<b>7.624</b>	<b>6.820</b>
<b>Outros devedores</b>	<b>16.612</b>	<b>20.794</b>
<b>Investimentos em empresas relacionadas no curto prazo</b>	<b>141</b>	<b>128</b>
<b>Outros investimentos financeiros no curto prazo</b>	<b>9.594</b>	<b>6.429</b>
<b>Instrumentos financeiros derivativos (Nota 18)</b>	<b>830</b>	<b>3.873</b>
<b>Outros ativos circulantes</b>	<b>9.463</b>	<b>8.345</b>
<b>Caixa e outros ativos líquidos equivalentes (Nota 15.b)</b>	<b>391.628</b>	<b>325.116</b>
<b>Ativos não circulantes mantidos para a venda (Nota 8)</b>	<b>306</b>	<b>38.721</b>
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.592.538</b>	<b>1.460.034</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>3.046.631</b>	<b>2.979.244</b>

As notas explicativas consolidadas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	31 de dezembro de 2020	Reapresentado (*) 31 de dezembro de 2019
<b>Patrimônio líquido (Nota 16):</b>		
<b>Patrimônio atribuído a detentores de instrumentos de patrimônio líquido da matriz -</b>		
Capital	8.700	8.700
Ações próprias (Nota 16)	(21.899)	(21.963)
Outras reservas	887.047	790.867
Diferenças de conversão (Nota 16)	(345.957)	(179.813)
Ajustes de avaliação patrimonial (Nota 16)	(25.126)	(13.569)
Resultado do exercício atribuído à Sociedade controladora	78.303	126.377
Dividendo por conta entregue no exercício (Nota 5)	(4.987)	(4.987)
	<b>576.081</b>	<b>705.612</b>
<b>Participações minoritárias (Nota 16)</b>	<b>23.855</b>	<b>31.708</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>599.936</b>	<b>737.320</b>
<b>Passivo não circulante:</b>		
<b>Subvenções oficiais (Nota 3.r)</b>	<b>5.218</b>	<b>6.448</b>
<b>Provisões para riscos e despesas (Nota 19)</b>	<b>53.325</b>	<b>46.389</b>
<b>Passivos financeiros por emissão de obrigações e outros valores negociáveis (Nota 17)</b>	<b>32.331</b>	<b>60.122</b>
<b>Passivos financeiros com instituições de crédito (Nota 17)</b>	<b>766.463</b>	<b>583.934</b>
<b>Instrumentos financeiros derivativos (Notas 17 e 18)</b>	<b>10.676</b>	<b>14.132</b>
<b>Passivos por arrendamento (Nota 12)</b>	<b>43.484</b>	<b>32.710</b>
<b>Outros passivos não circulantes</b>	<b>14.343</b>	<b>19.634</b>
<b>Passivos por impostos diferidos (Nota 21)</b>	<b>26.381</b>	<b>20.606</b>
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>952.221</b>	<b>783.975</b>
<b>Passivo circulante:</b>		
<b>Provisões para riscos e despesas (Nota 19)</b>	<b>76.755</b>	<b>64.418</b>
<b>Passivos financeiros por emissão de obrigações e outros valores negociáveis (Nota 17)</b>	<b>78.018</b>	<b>74.998</b>
<b>Passivos financeiros com instituições de crédito (Nota 17)</b>	<b>41.377</b>	<b>96.964</b>
<b>Instrumentos financeiros derivativos (Notas 17 e 18)</b>	<b>7.455</b>	<b>5.722</b>
<b>Passivos por arrendamento (Nota 12)</b>	<b>12.090</b>	<b>7.410</b>
<b>Credores comerciais, empresas coligadas e relacionadas (Nota 29)</b>	<b>2</b>	<b>60</b>
<b>Credores comerciais e outras contas a pagar-</b>		
Dívidas por compras ou por prestação de serviços	548.451	551.744
Adiantamentos de clientes (Nota 20)	113.618	89.013
	<b>662.069</b>	<b>640.757</b>
<b>Passivos por contratos com clientes (Nota 24)</b>	<b>430.974</b>	<b>357.009</b>
<b>Passivos por impostos sobre os ganhos circulantes</b>	<b>40.373</b>	<b>52.370</b>
<b>Outras dívidas-</b>		
Administrações Públicas credoras	47.495	56.002
Outros passivos circulantes (Nota 11, 20 e 24)	97.866	79.082
	<b>145.361</b>	<b>135.084</b>
<b>Passivos diretamente associados a ativos não circulantes mantidos para venda (Nota 8)</b>	<b>-</b>	<b>23.157</b>
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>1.494.474</b>	<b>1.457.949</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>	<b>3.046.631</b>	<b>2.979.244</b>

As notas explicativas consolidadas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.  
(\*) Dados reapresentados, detalhamento em nota 2.e)

## ELECNO R, S.A. E SOCIEDADES CONTROLADAS

### DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS CONSOLIDADA CORRESPONDENTE AO EXERCÍCIO ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (MILHARES DE EUROS)

	2020	2019
<b>Operações continuadas:</b>		
Valor líquido do volume de negócios (Nota 24)	2.455.952	2.453.726
Varição do estoque de produtos acabados e em processo	322	23
Trabalhos para a própria empresa (Nota 3.i)	41.909	24.240
Aprovisionamentos (Nota 24)	(1.238.235)	(1.195.013)
Outras receitas operacionais (Nota 3.r)	15.966	14.495
Despesas com pessoal (Nota 24)	(708.571)	(669.018)
Outras despesas operacionais (Nota 24)	(341.242)	(381.931)
Despesas com amortização, imparidade e constituição de provisões (Nota 24)	(99.240)	(162.122)
Imparidade e resultados decorrentes da alienação de bens do ativo imobilizado (Nota 2.f)	3.062	186.742
Resultados de entidades incluídas na atividade principal pelo método de equivalência patrimonial (Nota 7 e 13)	16.639	(46.268)
Diferenças negativas de combinações de negócios (Nota 7)	6	14.802
<b>Resultado Operacional</b>	<b>146.568</b>	<b>239.676</b>
Receitas financeiras (Nota 24)	8.315	9.338
Despesas financeiras (Nota 24)	(36.186)	(54.560)
Diferenças de câmbio	5.418	(2.552)
Deterioração e resultado por alienação de instrumentos financeiros	1.614	(2.235)
Varição do valor justo de instrumentos financeiros	203	410
<b>Resultado antes de impostos</b>	<b>125.932</b>	<b>190.077</b>
Impostos sobre lucros (Nota 22)	(43.150)	(59.412)
<b>Resultado do exercício proveniente de operações continuadas</b>	<b>82.782</b>	<b>130.665</b>
<b>Resultado do exercício</b>	<b>82.782</b>	<b>130.665</b>
Atribuível a:		
Acionistas da Sociedade controladora	78.303	126.377
Juros minoritários (Nota 16)	4.479	4.288
<b>Lucro por ação (em euros) (Nota 31)</b>		
Básico	0,92	1,49
Diluído	0,92	1,49

As notas explicativas consolidadas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.

## ELECNO R, S.A. E SOCIEDADES CONTROLADAS

### DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO DO EXERCÍCIO ANUAL ENCERRADO A 31 DE DEZEMBRO DE 2020 (MILHARES DE EUROS)

	Notas explicativas	2020	2019
<b>RESULTADO CONSOLIDADO DA DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADOS</b>		<b>82.782</b>	<b>130.665</b>
<b>Outro resultado global:</b>			
<b>Itens que serão reclassificados para resultados</b>		-	-
<b>Itens que serão reclassificados para resultados</b>			
- Cobertura dos fluxos de caixa		249	53.089
- Diferenças de conversão de demonstrações financeiras de empresas no exterior		(66.703)	(4.785)
- Participação em outro resultado global dos investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial	Nota 13	(116.434)	(15.051)
- Efeito tributário		(62)	(1.985)
<b>Outro resultado global do exercício, líquido de imposto</b>		<b>(182.950)</b>	<b>31.268</b>
<b>Resultado global total atribuível a:</b>		<b>(100.168)</b>	<b>161.933</b>
a) Detentores de instrumentos de patrimônio líquido da matriz		<b>(99.398)</b>	<b>153.210</b>
b) Participações minoritárias		<b>(770)</b>	<b>8.723</b>

As notas explicativas consolidadas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras consolidadas.



# RELATÓRIO

Preparadas em conformidade com as Normas Internacionais de Informação Financeira adotadas pela União Europeia

# ELECNOR, S.A. E SOCIEDADES CONTROLADAS

## NOTAS EXPLICATIVAS CONSOLIDADAS CORRESPONDENTES AO EXERCÍCIO ANUAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2020

### 1. NATUREZA, ATIVIDADES E COMPOSIÇÃO DO GRUPO

A Elecnor, S.A. (daqui em diante a Sociedade controladora) foi constituída por tempo indeterminado no dia 6 de junho de 1958, e sua sede social está situada na Calle Marqués de Mondéjar 33, Madrid (Espanha).

A Sociedade controladora tem por objeto, de acordo com seus Estatutos Sociais:

- a mais ampla atividade comercial com base na engenharia, projeto, construção, montagem, reparação, manutenção e conservação de toda classe de obras e instalações de qualquer gênero ou espécie, no sentido mais amplo da palavra, isto é, a execução completa das mesmas com ou sem fornecimento de material, por conta própria e de terceiros, de forma exclusiva ou através de associação em qualquer uma de suas modalidades;
- a prestação de serviços públicos e privados de coleta de todo tipo de resíduos, varredura e limpeza das ruas, transferência e transporte dos resíduos até o lugar de depósito final, destino final dos mesmos, reciclagem, tratamento e depósito de resíduos públicos, privados, industriais, hospitalares, patológicos, limpeza, manutenção e conservação de esgotos e, em geral, serviços de saneamento urbano, e qualquer outro serviço complementar dos mesmos relacionado direta ou indiretamente com aqueles, entendido em sua mais ampla acepção;
- o projeto, pesquisa, desenvolvimento, construção, exploração, manutenção e comercialização de estações e instalações de tratamento, recuperação e eliminação de resíduos, bem como a compra e venda dos subprodutos originados dos referidos tratamentos;
- o projeto, pesquisa, desenvolvimento, construção, exploração, manutenção e comercialização de fábricas e instalações de tratamento de águas e depuração de águas residuais e resíduos, a recuperação e a eliminação

de resíduos, bem como a compra e a venda dos subprodutos que forem originados desses tratamentos;

- o aproveitamento, transformação e comercialização de toda classe de água;

As atividades enumeradas também poderão ser desenvolvidas pela Sociedade controladora, total ou parcialmente, de modo indireto, através da participação em outras sociedades com objeto análogo, tanto na Espanha como no exterior. O Grupo Elecnor não desenvolverá nenhuma atividade para as quais as Leis exijam condições ou limitações específicas enquanto não cumprir integralmente as mesmas.

As sociedades controladas realizam, basicamente, as diferentes atividades que integram o objeto social acima indicado, bem como a exploração de parques de geração de energia eólica, prestação de serviços de pesquisa, assessoramento e desenvolvimento de software aeronáutico e aeroespacial, bem como a fabricação e distribuição de painéis solares e usinas de exploração fotovoltaica.

No site [www.elecnor.com](http://www.elecnor.com) e em sua sede social podem ser consultados os Estatutos Sociais e demais informação pública sobre a Sociedade.

A Elecnor, S.A. é a controladora de um Grupo formado por empresas controladas que desenvolvem diversas atividades e que, junto com ela, constituem o Grupo Elecnor (doravante "Grupo" ou "Grupo Elecnor"). O Grupo também possui investimentos em empresas coligadas e joint ventures, além de participar de operações conjuntas com outros operadores.

A Elecnor, S.A. tem as suas ações listadas nas Bolsas de Valores de Madri e Bilbao.

No Anexo I se inclui a informação sobre as sociedades controladas e coligadas, contabilizadas aplicando o método da equivalência patrimonial, incluídas na consolidação do Grupo Elecnor.

### 2. BASES DE APRESENTAÇÃO

#### a) Bases de apresentação e quadro normativo de informação financeira aplicável ao Grupo-

As demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas a partir dos registros contábeis da Elecnor, S.A. e das entidades consolidadas. As demonstrações financeiras consolidadas do exercício de 2020 foram preparadas em conformidade com as Normas Internacionais de Informação Financeira adotadas pela União Europeia (IFRS-UE) e com as demais disposições do quadro normativo de informação financeira que são aplicáveis, com o objetivo de mostrar a imagem fiel do patrimônio consolidado e da situação financeira consolidada da Elecnor, S.A e sociedades dependentes em 31 de dezembro de 2020 e do rendimento financeiro consolidado, dos seus fluxos de caixa consolidados e das mudanças no patrimônio líquido consolidado correspondentes ao exercício anual encerrado nessa data.

O Grupo adotou as IFRS-UE no dia 1º de janeiro de 2004 e aplicou, nessa data, a IFRS 1 "Adoção pela primeira vez das Normas Internacionais de Informação Financeira".

Os Administradores da Sociedade controladora entendem que as demonstrações financeiras consolidadas do exercício de 2020, que foram elaboradas no dia 24 de fevereiro de 2021, serão aprovadas pela Assembleia Geral de Acionistas sem alteração alguma.

As demonstrações financeiras consolidadas do Grupo Elecnor correspondentes ao exercício de 2019 foram aprovadas pela Assembleia Geral de Acionistas da Elecnor, S.A. realizada em 20 de maio de 2020.

Estas demonstrações financeiras consolidadas foram preparadas sob a hipótese de empresa em funcionamento, utilizando o princípio de custo histórico, com exceção dos instrumentos financeiros derivativos que tenham sido registrados pelo valor justo.

Importa mencionar que os saldos provenientes das empresas argentinas e venezuelanas do Grupo foram expressos em custo corrente antes de serem incluídos nas demonstrações financeiras consolidadas do Grupo ELECNOR, de acordo com a NIC 29 "Informações Financeiras em Economias Hiperinflacionárias", considerando estes países como de economia hiperinflacionária (ver seção "g").

#### b) Adoção das Normas Internacionais de Informação Financeira (IFRS)-

##### Normas aplicadas pela primeira vez

O Grupo aplicou as seguintes normas e interpretações pela primeira vez nas suas demonstrações

financeiras consolidadas, que se iniciam a 1 de janeiro de 2020:

- NIC 1 (Alteração) e NIC 8 (Alteração) "Definição de material"
- IFRS 3 (Alteração) "Definição de um negócio"
- Alterações nas referências das normas IFRS quanto à estrutura conceitual.
- Reforma da taxa referencial - IBOR (alteração da IFRS 9, da IAS 39 e da IFRS 7)

Estas novas normas não ocasionaram uma mudança na política contábil do Grupo. Adicionalmente, a Sociedade não adotou antecipadamente nenhuma norma.

##### Normas, alterações e interpretações emitidas, mas que ainda não entraram em vigor

Na data de preparação dessas demonstrações financeiras consolidadas, as normas, modificações e interpretações emitidas, que não entraram em vigor e que o Grupo espera adotar a partir de 1 de janeiro de 2021 ou posteriormente são:

- IFRS 16 (Alteração) "Concessões de aluguel relacionadas à COVID-19". A entidade deve aplicar esta norma em suas primeiras demonstrações financeiras IFRS para períodos iniciados em ou após 1 de junho de 2020.

##### Normas, modificações e interpretações das normas existentes que não foram adotadas pela União Europeia

Na data de elaboração dessas demonstrações financeiras consolidadas, o IASB e o Comitê de Interpretações das IFRS publicaram as normas, modificações e interpretações detalhadas a seguir, que estão pendentes de adoção por parte da União Europeia:

- IFRS 10 (Alteração) e IAS 28 (Alteração) "Venda ou contribuição de ativos entre um investidor e suas coligadas ou joint ventures"
- IAS 1 (Alteração) "Classificação de passivos como circulantes ou não circulantes"
- IFRS 17 Contratos de seguro: Substitui a IFRS 4. Define os princípios para registro, avaliação, apresentação e discriminação dos contratos de seguros para que a entidade forneça informações relevantes e confiáveis que permitam aos usuários das informações financeiras determinar o efeito que os contratos têm sobre as demonstrações financeiras.



o controle conjunto do subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones, passando a deter uma participação de 51% na Celeo Concesiones e Inversiones, S.L. Este acordo implicou a perda do controle que o Grupo Elecnor tinha sobre o subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones naquela data (ver seção d).

Este novo acordo foi concretizado através da contribuição da APG ao subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones de 49% de participação que detinha até o momento no subgrupo Celeo Redes e do pagamento em dinheiro de 43 milhões de euros à Elecnor, S.A., passando assim a deter 49% de participação no subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones. Também foi firmado um acordo entre as duas partes para a administração do subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones, o que significa que as decisões terão de ser tomadas coletivamente e, portanto, o controle será conjunto.

Segue abaixo o resumo dos principais impactos contábeis refletidos nas demonstrações financeiras consolidadas do exercício de 2019:

- Baixas de todos os ativos e passivos do subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones na data da perda de controle por seu valor contábil, que totalizava 346.911 milhares de euros (ativo líquido).
- Reconhecimento do investimento realizado no subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones ao valor justo na data da perda de controle no total de 560.624 milhares de euros, estimado com base no relatório de um especialista independente (Deloitte) contratado para estimar o valor justo do subgrupo Celeo Redes (513.074 milhares de euros) e na mensuração acordada entre o Grupo Elecnor e a APG para a transferência do restante do subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones, que também envolveu o pagamento de 42.912 milhares de euros pela APG ao Grupo Elecnor. A partir do momento da perda de controle, o Grupo Elecnor divulga esta participação acionária como investimento numa joint venture, aplicando as disposições da IAS 28, Investimentos em empresas coligadas e joint ventures.
- Contabilização de todos os valores anteriormente reconhecidos em outros resultados abrangentes (diferenças de conversão e ajustes cambiais) na demonstração de resultados consolidada na data da perda de controle, no valor de 83.619 milhares de euros em despesas e 5.339 milhares de euros em receitas, respectivamente.

- Reconhecimento da diferença resultante do exercício atribuível ao Grupo Elecnor no valor de 178.345 milhares de euros, o qual foi registrado na rubrica "Imparidade e resultados decorrentes da alienação de bens do ativo imobilizado" na demonstração de resultados consolidada do exercício de 2019 anexo.

As principais premissas levadas em conta na mensuração da participação retida foram as seguintes:

- O valor foi obtido pelo método de Desconto dos Fluxos de Caixa do Capital Próprio ("Equity Cash Flows"), que foi estimado nas respectivas moedas funcionais dos projetos (dólar americano para os projetos no Chile e real brasileiro para os projetos no Brasil).
- As taxas de desconto utilizadas para converter os fluxos acima mencionados ao seu valor atual correspondem aos respectivos custos de capital, estimados pela aplicação do Modelo de Precificação de Ativos Financeiros (MPAF) considerando tanto as circunstâncias atuais do mercado quanto os projetos em particular (aproximadamente 7% para projetos no Chile e 12% para projetos no Brasil).
- O valor atual obtido foi convertido para euros utilizando as taxas de câmbio correspondentes no dia do fechamento da transação (31 de dezembro de 2019).

Na data da preparação das demonstrações financeiras consolidadas do exercício de 2019, o Grupo Elecnor estava em processo de alocação do preço de compra relativo à participação acionária neste Grupo de acordo com a IFRS 3 e este processo foi concluído no exercício de 2020, não tendo sido necessário reapresentar os saldos do exercício de 2019, uma vez que a data da perda de controle foi 17 de dezembro de 2019 e o impacto na demonstração de resultados consolidada do exercício de 2019 não é relevante (ver Nota 13).

O valor contábil dos ativos e passivos do subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones na data da perda de controle é apresentado abaixo (foi considerada como data de referência o dia 31 de dezembro de 2019, uma vez que não há alterações relevantes em relação ao dia 17 de dezembro de 2019):

	Nota	Milhares de euros
<b>Ativos</b>		
Fundo de comércio	9	1.125
Outros ativos intangíveis	10	39
Ativos por direito de uso	12	20.517
Imobilizado tangível	11	644.271
Investimentos contabilizados aplicando o método de participação	13	266.733
Ativos financeiros não circulantes	14	6.419
Ativos por impostos sobre os ganhos diferido	21	78.422
Ativo circulante		23.653
<b>Passivos</b>		
Participações minoritárias	16.e	408
Dívidas de longo prazo e outros passivos financeiros		640.471
Passivo circulante		31.561
Passivos por impostos sobre os ganhos diferido	21	21.828
<b>Total ativos líquidos</b>		<b>346.911</b>
Valor justo da participação retida	13	560.624
Caixa recebido		42.912

O Grupo Elecnor não considera esta perda de controle como uma operação descontinuada uma vez que o subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones não está relacionado a um segmento de negócios, mas está incluído no segmento de concessões do Grupo Elecnor. Além disso, a perda de controle não significa o abandono de qualquer área geográfica onde o Grupo esteja presente.

#### g) Classificação da Argentina e Venezuela como países hiperinflacionários-

Durante o exercício 2018, foram revelados diversos fatores da economia argentina que levaram à necessidade de reconsiderar o tratamento que o Grupo Elecnor de forma a na conversão das demonstrações financeiras da sociedade participada nesse país.

De acordo com as disposições com as IFRS-EU, a Argentina é considerada uma economia hiperinflacionária para efeitos contábeis para períodos que terminem após o dia 1 de julho de 2018. A aplicação da NIC 29 pela primeira vez na Argentina nas demonstrações financeiras consolidadas do exercício 2018 do Grupo efetuada de acordo com os seguintes critérios:

- Os valores comparativos para o exercício 2017 não foram alterados.

- A contabilização da hiperinflação aplicada a todos os ativos e passivos da empresa controlada Elecnor Argentina antes da conversão.

- O custo histórico dos ativos e passivos não monetários e os diferentes itens do patrimônio líquido dessa empresa desde a sua data de aquisição ou incorporação na demonstração da situação financeira consolidada foram ajustados até o fim do exercício para refletir as alterações no poder de compra da unidade monetária derivadas da inflação.

- O patrimônio líquido inicial apresentado na moeda estável é afetado pelo efeito acumulado da reexpressão por inflação de itens não monetários a partir da data em que foram reconhecidos pela primeira vez e o efeito da conversão desses saldos ao modo de fecho no início do ano.

O Grupo ajustou a demonstração de resultados de 2018 para refletir o correspondente ao impacto da inflação nos ativos monetários líquidos.

Além disso, o Grupo possui empresas controladas na Venezuela, país que passou a ser considerado hiperinflacionário desde 2009, situação esta que persiste no final do exercício de 2020.

































A mensuração ao justo valor de 55% e 55,7% da participação anterior detida nas empresas adquiridas (Dioxipe Solar, S.L. e Aries Solar Termoeléctrica, S.L., respectivamente), que totalizava 46.332 milhares de euros, resultou no reconhecimento de resultado negativo no valor de 9.253 milhares de euros, o qual foi reconhecido na rubrica "Resultado das empresas incluídas na atividade principal pelo método da equivalência patrimonial" na demonstração de resultados consolidada do exercício de 2019.

Além disso, a transferência para a demonstração de resultados dos ajustes por variações de valor que o Grupo Elecnor detinha no patrimônio líquido na data da aquisição do controle acionário relativo às participações nestas empresas resultou no reconhecimento de um resultado negativo no valor total de 47.445 milhares de euros, o qual foi reconhecido na rubrica "Resultado das empresas incluídas na atividade principal pelo método da equivalência patrimonial" na demonstração de resultados consolidada do exercício de 2019.

O valor justo dos principais ativos adquiridos é apresentado abaixo:

Milhares de Euros	Dioxipe Solar, S.L.	Aries Solar Termoeléctrica, S.L.
<b>Ativos</b>		
Ativos por direito de uso (Nota 12)	-	19.159
Imobilizado tangível (Nota 11)	214.191	410.083
Ativo circulante	15.901	31.958
Outros ativos (Nota 14)	4.358	125
Ativos por impostos sobre os ganhos diferidos (Nota 21)	26.928	53.823
<b>Passivos</b>		
Dívidas de longo prazo e derivadas	215.967	420.020
Passivo circulante	15.346	27.009
Outros passivos	2.773	8.596
Passivos por impostos sobre os ganhos diferidos (Nota 21)	3.819	16.131
Total ativos líquidos	23.473	43.392
Valor pago à vista	3.403	10.846
Caixa e equivalentes de caixa da adquirida	6.220	12.155
Efeito sobre o caixa decorrente da aquisição	(2.817)	(1.309)

Os critérios de cálculo dos principais ativos e passivos existentes na data da aquisição do controle acionário são apresentados abaixo:

- Licença: foi mensurada pelo método de ganhos excedentes em múltiplos períodos (Multi Excess Earnings Method), que calcula o valor do ativo como a soma do excesso de lucros futuros descontados ao seu valor presente, após considerar os encargos com ativos tributáveis. Os principais parâmetros utilizados na mensuração deste ativo intangível foram o EBITDA e uma taxa de desconto de 6,52%. Este ativo foi mensurado em 20 milhões de euros e está registrado juntamente com o imobilizado tangível.
- Imobilizado tangível: sua mensuração foi determinada pelo método do custo de reposição depreciado.

- Ativos diferidos: foram mensurados com base na melhor estimativa de lucros tributáveis futuros e com base na legislação tributária em vigor na data da aquisição do controle acionário.

## 8. ATIVOS NÃO CIRCULANTES MANTIDOS PARA A VENDA

Em 31 de dezembro de 2019, o Grupo classificou os ativos e passivos das estações de tratamento de esgoto como mantidos para venda com base nos contratos de venda firmados em 11 de julho de 2019 (Nota 2.f). As transações de venda foram efetivadas em 30 de julho de 2020, depois que todas as autorizações relevantes foram obtidas, resultando num ganho de capital de aproximadamente 805 milhares de euros.

O grupo de alienação consistia em ativos com valor contábil líquido de 38.332 milhares de euros e passivos no valor de 23.157 milhares de euros. Como o valor justo menos os custos de venda do grupo de alienação era superior ao valor contábil líquido em 31 de dezembro de 2019, não foi necessário registrar qualquer perda por imparidade.

Segue abaixo os detalhes dos ativos e passivos mantidos para venda e outros resultados abrangentes relativos a estações de tratamento de esgoto em 31 de dezembro de 2019:

Milhares de euros	
<b>Ativos não circulantes mantidos para a venda:</b>	
Outros ativos intangíveis (Nota 10)	24.607
Outros ativos financeiros não circulantes (Nota 14)	1.584
Investimentos contabilizados pelo método de equivalência patrimonial (Nota 13)	3.522
Ativos por impostos diferidos (Nota 21)	2.097
Outros ativos circulantes	683
Numerário e outros ativos líquidos equivalentes	5.839
Total ativos	38.332
<b>Passivos diretamente associados a ativos não circulantes mantidos para venda:</b>	
Passivos financeiros com instituições de crédito (Nota 17)	21.329
Outros passivos não circulantes	1.350
Credores comerciais e outras contas a pagar	478
Total Passivo	23.157
Outro resultado global	1.302









Durante o exercício de 2020, o Grupo Elecnor concluiu a alocação do valor justo (conhecido como "Purchase Price Allocation" ou PPA) da participação mantida no subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones, de acordo com a IFRS 3. Esta alocação foi realizada internamente pela Diretoria do Grupo e os principais impactos consistiram na alocação em ativos imobilizados intangíveis referentes a licenças e autorizações, em ativos financeiros referentes a concessões de linhas de transmissão de energia elétrica no Brasil e em dívida financeira cotada, líquida do efeito tributário. O valor justo dos principais ativos e passivos em 1 de janeiro de 2020 é apresentado abaixo:

#### Milhares de euros

<b>Ativos</b>	
Outros ativos intangíveis	588.356
Ativos por direito de uso	25.406
Imobilizado tangível	1.121.666
Investimentos contabilizados aplicando o método de participação	227.158
Ativos financeiros não circulantes	890.367
Ativos por impostos sobre os ganhos diferido	102.606
Ativo circulante	304.938
<b>Passivos</b>	
Participações minoritárias	104.440
Provisões para riscos e despesas	381
Passivos financeiros por emissão de obrigações e outros valores negociáveis	749.944
Dívidas com instituições de crédito não circulantes e circulantes	820.537
Instrumentos financeiros derivativos não circulantes e circulantes	99.101
Passivos por arrendamento não circulante e circulante	28.884
Outros passivos não circulantes	12.613
Restante do passivo circulante	80.854
Passivos por impostos sobre os ganhos diferido	264.480
<b>Total ativos líquidos</b>	<b>1.099.263</b>
<b>Valor justo da participação retida (51%)</b>	<b>560.624</b>

O Grupo Elecnor não reapresentou os valores do exercício de 2019, pois a perda de controle sobre o subgrupo Celeo Concesiones e Inversiones foi em 17 de dezembro de 2019 e o impacto na demonstração de resultados, principalmente pelo impacto da maior depreciação do ativo imobilizado entre 17 de dezembro de 2019 e 31 de dezembro de 2019, não é relevante.

Os critérios de cálculo do valor justo dos principais ativos e passivos existentes na data da mensuração são apresentados abaixo:

- Ativo intangível (autorizações e licenças): foi mensurado pelo método de ganhos excedentes em múltiplos períodos (Multi Excess Earnings Method), que calcula o valor do ativo como a soma do excesso de lucros futuros descontados ao seu valor presente, depois de levar em conta os encargos com ativos tributáveis. Os principais parâmetros utilizados na mensuração deste ativo intangível foram o EBITDA e taxas de desconto de 7,04% para ativos localizados no Chile, 12,82% para ativos localizados no Brasil e 7,36% para ativos localizados na Espanha.

- Imobilizado tangível: foi mensurado usando o método do custo de reposição depreciado, acrescido do IPC dos EUA a partir da data de entrada em operação.

- Ativos financeiros não circulantes: Os ativos financeiros referentes às concessões de linhas de transmissão de energia elétrica no Brasil foram mensurados como a soma dos fluxos de caixa da contraprestação recebida pelos serviços de construção atualizados pelo valor presente utilizando uma taxa de mercado específica e, para as concessões de linhas de transmissão de energia elétrica em construção, descontando os custos de construção a serem incorridos. As taxas de desconto aplicadas variam de 11,06% a 11,89%.

- Passivos financeiros da emissão de debêntures e outros títulos negociáveis: tanto a parcela em USD quanto a parcela em UF foram mensuradas como a soma dos fluxos de caixa do serviço da dívida descontados pelo valor presente. A taxa de desconto utilizada é a cotação do título no final de 2019, que era de 4,437% para a parcela em USD e 1,35% para a parcela em UF.

- Ativos de impostos diferidos: foram mensurados com base nas normas contábeis aplicáveis, de acordo com a melhor estimativa de lucros tributáveis futuros.

- Passivos por impostos diferidos: foram mensurados com base nos ajustes do PPA e nas taxas de impostos aplicáveis em cada país (Brasil, Chile e Espanha).

Além disso, em decorrência da aquisição do controle acionário das empresas Dioxipe Solar, S.L. e Aries Solar Termoelectrica, S.L. em 31 de julho de 2019, o Grupo Elecnor deu baixa destes investimentos, os quais foram contabilizados pelo método da equivalência patrimonial (ver Nota 7), com um valor total naquela data de 46.332 milhares de euros.

Por fim, em decorrência dos acordos firmados no exercício de 2019 para a venda do investimento na Sociedad Aguas Residuales Pirineos, S.A., o Grupo Elecnor transferiu seu investimento contabilizado pelo método de equivalência patrimonial para ativos não circulantes mantidos para venda, uma vez que a venda está prevista para ocorrer no exercício de 2020. Por fim, a transação foi efetivada em 30 de julho de 2020, depois que todas as autorizações relevantes foram obtidas (ver Nota 8).

Os movimentos efetuados nos exercícios de 2020 e de 2019 nesta rubrica da demonstração da situação financeira consolidada foram os seguintes:

Milhares de Euros	2020	2019
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>580.567</b>	<b>339.718</b>
Aumento de capital	2.192	7.926
Reduções de Capital	-	(818)
Transferências para Ativos mantidos para a venda (Nota 8)	(250)	(3.522)
Exclusões da base de consolidação (notas 2.f e 7)	-	(313.065)
Inclusões na base de consolidação (notas 2.f)	-	560.624
Participação nos lucros/(perdas)	16.639	10.430
Perdas devido à depreciação de valor	-	(1.166)
Diferenças de conversão	(104.729)	(7.504)
Dividendos cobrados	-	(1.476)
Participação em outro resultado global	(11.705)	(7.547)
Impacto da IFRS 16	-	(1.190)
Outros movimentos	(2.744)	(1.843)
<b>Saldo final</b>	<b>479.970</b>	<b>580.567</b>





























## 28. INFORMAÇÕES SOBRE FUNCIONÁRIOS

O número médio de pessoas empregadas no decorrer dos exercícios de 2020 e de 2019, distribuído por categorias e sem incluir os negócios conjuntos, foi o seguinte:

Categorias	Número médio de funcionários	
	2020	2019
Diretoria	170	178
Executivo	1.227	1.081
Técnico	3.524	3.010
Base	11.844	10.284
<b>Total</b>	<b>16.765</b>	<b>14.553</b>

Do quadro de funcionários médio do Grupo durante 2020 e 2019, 6.314 e 5.709 pessoas, respectivamente, possuíam contratos de caráter eventual.

Da mesma forma, a distribuição por sexos no final dos exercícios de 2020 e 2019, detalhada por categorias, do quadro de funcionários e dos Administradores, sem incluir os negócios conjuntos, é a seguinte:

Categorias	31.12.2020		31.12.2019	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
Conselheiros	13	2	13	2
Diretoria	145	21	145	19
Executivo	1.102	231	897	201
Técnico	2.502	1.326	2.125	1.120
Base	12.305	571	9.895	453
<b>Total</b>	<b>16.067</b>	<b>2.151</b>	<b>13.075</b>	<b>1.795</b>

O número médio de pessoas empregadas pela Sociedade controladora, com deficiência maior ou igual a 33%, detalhado por categorias, é o seguinte:

Categorias	2020	2019
Executivo	5	6
Técnico	8	7
Base	35	34
<b>Total</b>	<b>48</b>	<b>47</b>

A Elecnor, S.A. fechou o exercício de 2020 com um quadro de funcionários de 9.387 pessoas na Espanha (8.374 em 2019), das quais 51 são portadoras de deficiência, o que significa um 0,54% do quadro de funcionários na Espanha (0,56% no 2019). Elecnor, S.A., tem concedida a excepcionalidade através de medidas alternativas. As compras realizadas no Centro Especial de Empleo de Espanha e certificadas durante o exercício de 2020 atingiram 4.020 milhares de euros (3.458 milhares de euros em 2019), o que equivaleria a uma contratação adicional de 55% do quadro de funcionários com deficiência (31% do quadro de funcionários com deficiência em 2019). Com tudo isso, seria um total de 2,34%, superando assim a quota de cumprimento obrigatório (2,62% em 2019).

## 29. SALDOS E TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

### 29.1. Saldos e transações do Grupo com partes relacionadas

#### Exercício de 2020

Milhares de Euros	Vendas e outras receitas operacionais	Receitas financeiras
<b>Pelo método da equivalência patrimonial:</b>		
Gasoducto de Morelos, S.A.	88	813
Grupo Celeo Concesiones e Inversiones		
Dioxipe Solar,S.L.	5.948	-
Aries Solar Termoeléctrica,S.L.	8.274	-
Celeo Redes Chile, LTDA	209	-
Celeo Fotovoltaico,S.L.U.	332	-
Celeo Apolo Fv S.L.	-	1
Casablanca Transmisora de Energía,S.A.	12.114	-
Mataquito Transmisora de Energía,S.A.	20.922	-
Diego de Almagro Transmisora de Energía,S.A	670	-
Celeo Sao Joao Do Piaui FV I,S.A. (7 sociedades)	18.567	-
Integracao Maranhense Transmissora De Energía,S.A.	15	-
Caiua Transmissora De Energía,S.A	1.811	2.120
Parintins Amazonas Transmissora de Energía,S.A.	21.338	-
Serra De Ibiapa Transmissora de Energía,S.A.	68.567	-
<b>Total</b>	<b>158.855</b>	<b>2.934</b>

#### Exercício de 2019

Milhares de Euros	Vendas e outras receitas operacionais	Receitas financeiras
<b>Por el método de la participación:</b>		
Celeo Concesiones e Inversiones, S.L.U.	1	25
Gasoducto de Morelos, SAPI de CV	89	1.382
Grupo Celeo Concesiones e Inversiones		
Celeo Termosolar, S.L.	60	-
Dioxipe Solar,S.L.	5.602	-
Aries Solar Termoeléctrica,S.L.	9.421	-
Celeo Redes Chile, LTDA	965	-
Celeo Fotovoltaico,S.L.U.	317	-
Casablanca Transmisora de Energía,S.A.	5.009	-
Mataquito Transmisora de Energía,S.A.	12.938	-
Diego de Almagro Transmisora de Energía,S.A	28.382	-
Celeo Sao Joao Do Piaui FV I,S.A. (7 sociedades)	127.901	-
Integracao Maranhense Transmissora De Energía,S.A.	159	-
Pedras Transmissora De Energía, S.A.	274	-
Serra De Ibiapa Transmissora de Energía,S.A.	54.517	-
<b>Total</b>	<b>245.635</b>	<b>1.407</b>

As condições das transações com as partes relacionadas são equivalentes às que ocorrem em transações feitas em condições de mercado. As transações efetuadas pelo Grupo com as sociedades participadas não consolidadas por consolidação global ou proporcional, e com as sociedades não incluídas no perímetro de consolidação durante o exercício de 2020 e de 2019, são as seguintes:













## ANEXO I: DADOS DE EMPRESAS

(MILHARES DE EUROS)

EXERCÍCIO DE 2020	Matriz	Sociedade	Sede	Auditor	Actividade	% de participação Direta ou Indireta
		Morelos O&M, Sapi, Cv	MEXICO	-	Manutenção do gasoduto Morelos	50,00%
	<b>CELEO CONCESIONES E INVERSIONES, S.L.U.</b>					
		Celeo Energía S.L.	ESPAÑA	-	Promoção, construção e exploração de qualquer classe de energia e serviços, fornecimentos, tratamento de resíduos, etc.	51,00 %
		Celeo Redes, SLU	ESPAÑA	KPMG	Gestão e administração de empresas	51,00 %
		Celeo Termosolar, S.L.	ESPAÑA	KPMG	Construção e subsequente exploração de usinas termosolares	51,00 %
		Helios Inversión Y Promoción Solar, S.L.U.	ESPAÑA	-	Promoção, construção e exploração de parques fotovoltaicos	51,00 %
	<b>CELEO ENERGIA, SLU</b>					
		Celeo Energia Brasil, LTDA	BRASIL	-	Promoção, construção e exploração de qualquer classe de energia e serviços, fornecimentos, tratamento de resíduos, etc.	51,00 %
		Celeo Energía Chile, SPA	CHILE	KPMG	Promoção, construção e exploração de qualquer classe de energia e serviços, fornecimentos, tratamento de resíduos, etc.	51,00 %
		Celeo Luz de Mexicali I, S.A. de C.V.	MEXICO	-	Promoção, produção de energia	51,00 %
		Celeo Luz de Mexicali II, S.A. de C.V.	MEXICO	-	Promoção, produção de energia	51,00 %
	<b>CELEO REDES BRASIL, S.A.</b>					
		Brilhante II Transmissora de Energia SA	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	25,50 %
		Brilhante Transmissora de Energia SA	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	25,50 %
		Cachoeira Paulista Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
		Caiuá Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	26,01 %
		Cantareira Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	26,01 %
		Celeo Redes Expansões, S.A.	BRASIL	-	Participação noutras sociedades nacionais u estrangeiras e participar em consórcios	51,00 %
		Celeo Redes Transmissão de Energia S.A.	BRASIL	KPMG	Participação noutras sociedades nacionais u estrangeiras e participar em consórcios	51,00 %

Continua na próxima página

## ANEXO I: DADOS DE EMPRESAS

(MILHARES DE EUROS)

EXERCÍCIO DE 2020	Matriz	Sociedade	Sede	Auditor	Actividade	% de participação Direta ou Indireta
		Celeo Redes Transmissão e Renováveis, S.A.	BRASIL	KPMG	Comercialização de energia elétrica de origem solar e manutenção de redes de transmissão	51,00 %
		Coqueiros Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
		Encruzo Novo Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
		Integração Maranhense Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	26,01 %
		Linha de Transmissão Corumbá, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
		Parintins Amazonas Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	-	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	26,50 %
		Pedras Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
		Serra De Ibiapa Transmissora de Energia, S.A. - SITE	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
	<b>CELEO REDES CHILE LTDA</b>					
		Celeo Redes Operación Chile, S.A.	CHILE	KPMG	Exploração de instalações de aproveitamento energético	51,00 %
		CRC Transmisión, SPA	CHILE	KPMG	Exploração de instalações de aproveitamento energético	51,00 %
	<b>CELEO REDES EXPANSOES, S.A.</b>					
		Jauru Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
	<b>CELEO REDES OPERACIÓN CHILE, S.A.</b>					
		Alto Jahuel Transmisora de Energia, S.A.	CHILE	KPMG	Promoção, construção e exploração de instalações de energia elétrica	51,01 %
		Charrúa Transmisora de Energia, S.A.	CHILE	KPMG	Montagem, instalação, exploração de Nova Linha , 2 x 5 00 Charrúa - Ancoa	51,01 %
	<b>CELEO REDES T. DE ENERGIA, S.A.</b>					
		Lt Triângulo, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %

Continua na próxima página



## ANEXO I: DADOS DE EMPRESAS

(MILHARES DE EUROS)

EXERCÍCIO DE 2020	Matriz	Sociedade	Sede	Auditor	Actividade	% de participação Direta ou Indireta
<b>CELEO REDES T. E RENOVAVEIS, S.A.</b>		Vila Do Conde Transmissora de Energia, S.A.	BRASIL	KPMG	Exploração de concessões de serviços públicos de transmissões de energia elétrica	51,00 %
		Celeo São João do Piauí FV I, S.A.	BRASIL	KPMG	Geração e comercialização de energia solar	51,00 %
		Celeo São João do Piauí FV II, S.A.	BRASIL	KPMG	Geração e comercialização de energia solar	51,00 %
		Celeo São João do Piauí FV III, S.A.	BRASIL	KPMG	Geração e comercialização de energia solar	51,00 %
		Celeo São João do Piauí FV IV, S.A.	BRASIL	KPMG	Geração e comercialização de energia solar	51,00 %
		Celeo São João do Piauí FV V, S.A.	BRASIL	KPMG	Geração e comercialização de energia solar	51,00 %
		Celeo São João do Piauí FV VI, S.A.	BRASIL	KPMG	Geração e comercialização de energia solar	51,00 %
<b>CELEO REDES, S.L.</b>		Celeo Redes Brasil, S.A.	BRASIL	KPMG	Promoção, construção e exploração de instalações de energia elétrica	51,00 %
		Celeo Redes Chile Ltda	CHILE	KPMG	Exploração de instalações de aproveitamento energético	51,00 %
		Aries Solar Termoeléctrica, S.L.	ESPAÑA	KPMG	Desenvolvimento, construção e exploração de usinas de energia solar termoelétrica	51,00 %
<b>CELEO TERMOSOLAR</b>		Dioxipe Solar, S.L.	ESPAÑA	KPMG	Desenvolvimento, construção e exploração de usinas de energia solar termoelétrica	49,76 %
		Solar Renewables Spain, S.A R.L.	LUXEMBURGO	-	Desenvolvimento, construção e exploração de usinas de energia solar termoelétrica	51,00 %
		Celeo Fotovoltaico, S.L.U.	ESPAÑA	KPMG	Promoção, construção e exploração de parques fotovoltaicos	51,00 %
<b>HELIOS INVERSION</b>		Casablanca Transmisora de Energia, S.A.	CHILE	KPMG	Promoção, construção e exploração de instalações de energia elétrica	51,00 %
		Diego de Almagro Transmisora de Energia, S.A.	CHILE	KPMG	Promoção, construção e exploração de instalações de energia elétrica	51,00 %
		Mataquito Transmisora de Energia, S.A.	CHILE	KPMG	Promoção, construção e exploração de instalações de energia elétrica	51,00 %
		WAYRA ENERGY, S.A.	EQUADOR	-	Extração de Petróleo e Gás Natural	50,00 %
<b>ENERFIN ENERVENTO EXTERIOR, S.L.U.</b>		Woolsthorpe Holding Trust	AUSTRÁLIA	-	Gestão e administração de empresas	50,00 %

Continua na próxima página

## ANEXO I: DADOS DE EMPRESAS

(MILHARES DE EUROS)

EXERCÍCIO DE 2020	Matriz	Sociedade	Sede	Auditor	Actividade	% de participação Direta ou Indireta
		<b>ENERFIN ENERVENTO, S.L.U.</b>				
		Parque Eólico La Gaviota, S.A.	ESPAÑA	Ernst & Young	Exploração de instalações de aproveitamento energético	37,33 %
		<b>ENERFIN SOCIEDAD DE ENERGÍA, S.L.</b>				
		Gestión de Evacuación La Serna, S.L. (Gelaserna)	ESPAÑA	-	Promoção de parques eólicos	15,00 %
		<b>WOOLSTHORPE ASSET PTY, LTD</b>				
		Woolsthorpe Development PTY	AUSTRÁLIA	-	Gestão e administração de empresas	50,00 %
		<b>WOOLSTHORPE HOLDING TRUST</b>				
		Woolsthorpe Asset Trust	AUSTRÁLIA	-	Promoção de parques eólicos	50,00 %













## ANEXO II: RELAÇÃO DE UTES INTEGRADAS

Milhares de euros(*)	Porcentagem de participação	2020		2019	
		Produção realizada	Carteira não produzida	Produção realizada	Carteira não produzida
UTE ELECNOR-EIFFAGE GUINEA BISSAU	50,00%	3.677	5.172	4.440	2.406
UTE ELECTRIFICACION RECOLETOS	50,00%	--	370	4.017	370
UTE MANTENIMIENTO NOROESTE	50,00%	382	44.947	--	--
UTE ENERGIA LINEA 9	20,00%	1.659	--	2.606	--
S.E.I. UTE (ELECNOR, S.A. - TERRES)	50,00%	--	--	--	--
UTE SERRANO - ELECNOR CANSALADES	40,00%	--	--	112	1
UTE VILLAGONZALLO, Z - 3	35,00%	--	--	--	--

(\*) Informação fornecida a 100%, sem ter em conta as eliminações.

## ANEXO III: ELECNOR, S.A. E SOCIEDADES CONTROLADAS

### INFORMAÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA DAS SOCIEDADES CONSOLIDADAS PELO MÉTODO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL 31 DE DEZEMBRO (EM MILHARES DE EUROS)

Exercício de 2020	Gasoducto de Morelos, S.A. Promotora de Inversión de C.V.	Subgrupo Celeo Concessões
<b>Informação da demonstração da situação financeira</b>		
Ativos não circulantes	229.902	2.638.081
Passivos não circulantes	185.287	1.712.579
Passivos financeiros não circulantes	113.496	1.459.155
Total ativos líquidos não circulantes	<b>44.615</b>	<b>925.502</b>
Ativos circulantes	18.966	227.625
Numerário e equivalentes ao numerário	10.947	120.307
Passivos circulantes	24.852	168.599
Passivos financeiros circulantes	12.184	69.868
Total ativos líquidos circulantes	<b>(5.886)</b>	<b>59.026</b>
Ativos líquidos	<b>38.729</b>	<b>902.374</b>
Porcentagem de participação	0,50	0,51
Participação em ativos líquidos	19.365	460.211
Valor contábil da participação	19.364	460.260
<b>Informação da conta de resultados</b>		
Receitas ordinárias	37.654	258.456
Depreciação e amortização	(12.929)	(66.763)
Receitas por juros	-	85.156
Despesas por juros	(9.442)	(72.885)
Despesa (receita) por imposto sobre os ganhos	(3.759)	(25.114)
Resultado do exercício das atividades contínuas	6.497	28.003
Resultado do exercício	6.456	28.003
Outro resultado global	(7.059)	(246.730)
Resultado global total	<b>(603)</b>	<b>(218.727)</b>
Dividendos recebidos	-	-

## ANEXO III: ELECNOR, S.A. E SOCIEDADES CONTROLADAS

### INFORMAÇÃO FINANCEIRA RESUMIDA DAS SOCIEDADES CONSOLIDADAS PELO MÉTODO DE EQUIVALÊNCIA PATRIMONIAL 31 DE DEZEMBRO (EM MILHARES DE EUROS)

Exercício de 2019	Gasoducto de Morelos, S.A. Promotora de Inversión de C.V.	Subgrupo Celeo Concesiones
<b>Informação da demonstração da situação financeira</b>		
Ativos não circulantes	259.738	2.800.000
Passivos não circulantes	156.037	1.696.015
Passivos financeiros não circulantes	127.690	1.605.950
Total ativos líquidos não circulantes	<b>103.701</b>	<b>1.103.985</b>
Ativos circulantes	23.825	272.413
Numerário e equivalentes ao numerário	10.782	158.718
Passivos circulantes	88.194	148.439
Passivos financeiros circulantes	7.557	73.634
Total ativos líquidos circulantes	<b>(64.369)</b>	<b>123.974</b>
Ativos líquidos	<b>39.332</b>	<b>1.227.959</b>
Porcentagem de participação	0,50	0,51
Participação em ativos líquidos	19.666	626.259
Valor contábil da participação	19.666	560.624
<b>Informação da conta de resultados</b>		
Receitas ordinárias	37.164	44.254
Depreciação e amortização	(13.147)	(16.187)
Despesas por juros	(11.606)	(9.962)
Despesa (receita) por imposto sobre os ganhos	(4.023)	(2.657)
Resultado do exercício das atividades contínuas	6.497	227.197
Resultado do exercício	6.497	227.197
Outro resultado global	(2.982)	-
Resultado global total	<b>3.515</b>	<b>227.197</b>
Dividendos recebidos	-	8.587

# RELATÓRIO DE GESTÃO

# ÍNDICE

<b>1. PROPÓSITO, VISÃO E MODELO DE NEGÓCIO</b>	<b>138</b>	<b>9. PD&amp;I</b>	<b>150</b>
<b>2. CONTEXTO ECONÔMICO</b>	<b>138</b>	<b>10. FATOS SIGNIFICATIVOS POSTERIORES AO ENCERRAMENTO DO EXERCÍCIO</b>	<b>151</b>
<b>3. DESEMPENHO ECONÔMICO-FINANCEIRO NO PERÍODO</b>	<b>140</b>	<b>11. PERSPECTIVAS DO EXERCÍCIO DE 2021</b>	<b>151</b>
3.1. Evolução dos negócios	140	11.1. Contexto econômico	151
3.2. Principais valores do resultado consolidado do exercício	142	11.2. Grupo Elecnor	151
3.3. Situação financeira	143	<b>12. CAPITAL SOCIAL E AQUISIÇÃO DE AÇÕES PRÓPRIAS</b>	<b>151</b>
3.4. Mudanças significativas nas políticas contábeis	144	<b>13. OPERAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS</b>	<b>152</b>
3.5. Resultado da sociedade controladora do Grupo Elecnor, S.A.	145	<b>14. RELATÓRIO ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA</b>	<b>152</b>
3.6. Período Médio de Pagamento	145	<b>15. INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA</b>	<b>152</b>
3.7. Cifra de Negócio por atividades	145	15.1. Sobre este relatório	152
<b>4. INFORMAÇÃO BURSÁTIL</b>	<b>146</b>	15.2. Modelo de negócio	156
<b>5. POLÍTICA DE GERENCIAMENTO DO CAPITAL</b>	<b>146</b>	15.3. Nossa gente é nosso maior ativo	157
<b>6. POLÍTICA DE GESTÃO DE RISCOS FINANCEIROS</b>	<b>146</b>	15.4. Nós cuidamos da nossa gente	178
6.1. Risco de taxa de câmbio	146	15.5. Excelência operacional	185
6.2. Risco da taxa de juros	147	15.6. Comprometidos com o Meio Ambiente	187
6.3. Outros riscos de preços	147	15.7. Tecnologia e inovação	198
6.4. Risco de liquidez	147	15.8. Gestão responsável	204
6.5. Risco de crédito	148	15.9. Impacto social	221
6.6. Risco Regulatório	148	Anexo I	237
6.7. Outros riscos	149	Anexo II	241
<b>7. MEIO AMBIENTE</b>	<b>149</b>	<b>ANEXO DE MEDIDAS ALTERNATIVAS DE DESEMPENHO</b>	<b>247</b>
<b>8. RECURSOS HUMANOS</b>	<b>150</b>		















### 13. OPERAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

No que respeita à informação relativa às operações com partes relacionadas, reportamo-nos ao discriminado nas notas explicativas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas em 31 de dezembro de 2020, conforme estabelecido no artigo 15 do Real Decreto 1362/2007.

### 14. RELATÓRIO ANUAL DE GOVERNANÇA CORPORATIVA

A falta de cumprimento das obrigações legais e a partir do modelo circularizado pela CNMV, o Conselho de Administração da EelecnoR, S.A. elaborou um Relatório Anual de Governança Corporativa correspondente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2020. Esse documento está disponível no site da Comissão Nacional do Mercado de Valores da Espanha, bem como no site [www.elecnoR.com](http://www.elecnoR.com).

### 15. INFORMAÇÃO NÃO FINANCEIRA

#### 15.1. Sobre este relatório

A presente seção do Relatório de Gestão cumpre os requisitos estabelecidos na Lei 11/2018, de 28 de dezembro, no que diz respeito à informação não financeira e diversidade (procedente do Real Decreto-Lei 18/2017, de 24 de novembro).

Nesse âmbito, inclui-se a informação sobre as atividades e os principais impactos econômicos, sociais, ambientais e de governança do Grupo EelecnoR, bem como os aspectos considerados relevantes para os principais grupos de interesse da empresa no exercício 2020. Conforme demonstrado no Anexo I, "Índice da Lei 11/2018, de 28 de dezembro, sobre informações não financeiras e diversidade", o processo de elaboração seguiu os

padrões internacionais da Global Reporting Initiative (GRI) selecionados como referência, levando em consideração os requisitos identificados como materiais para o negócio.

As informações contidas neste Relatório abrangem a totalidade do Grupo EelecnoR (EelecnoR S.A. e empresas controladas), exceto nos casos em que se indica o contrário. Em relação aos dados do meio ambiente, a informação abrange apenas aqueles países nos quais a organização mantém uma presença permanente. E no que diz respeito às informações sociais, inclui informações do Grupo EelecnoR e da Fundação EelecnoR.

#### A materialidade da EelecnoR

Durante 2020, o Grupo EelecnoR realizou uma análise de materialidade a fim de definir os assuntos relevantes em termos de sustentabilidade do Grupo e priorizar os conteúdos incluídos nesta seção do Relatório de Gestão. Neste sentido, o processo realizado consistiu em:

**1. Identificar as questões materiais.** Para tanto, a empresa realizou um benchmarking de empresas relevantes do setor e da concorrência, com base em suas matrizes de materialidade, bem como uma análise das principais notícias públicas e iniciativas a nível internacional e nacional. Além disso, foram considerados padrões de sustentabilidade como SASB, GRESB e GRI, bem como as normas aplicáveis às informações não financeiras.

Foram identificadas vinte e cinco questões, agrupadas em cinco dimensões: Economia, Pessoas, Governança, Meio Ambiente e Sociedade.

<p><b>Economia</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Qualidade do serviço e orientação ao cliente</li> <li>▶ Oportunidades de negócio</li> <li>▶ Transformação digital</li> <li>▶ Gestão financeira (desempenho econômico)</li> <li>▶ Cibersegurança</li> <li>▶ Contexto regulatório</li> <li>▶ Gestão da cadeia de fornecimento</li> <li>▶ Inovação</li> <li>▶ Investimento socialmente responsável</li> </ul> 	<p><b>Governança</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Ética e Compliance</li> <li>▶ Direitos Humanos</li> <li>▶ Gestão dos riscos não financeiros</li> <li>▶ Boa Governança</li> </ul> 	<p><b>Pessoas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Saúde e segurança no trabalho</li> <li>▶ Desenvolvimento do capital humano</li> <li>▶ Conciliação</li> <li>▶ Gestão da igualdade e da diversidade</li> </ul> 
<p><b>Meio Ambiente</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Transição energética</li> <li>▶ Eficiência dos recursos</li> <li>▶ Mudança climática</li> <li>▶ Biodiversidade</li> <li>▶ Economia circular</li> <li>▶ Pegada hídrica</li> </ul> 		<p><b>Sociedade</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Diálogo com as comunidades locais</li> <li>▶ Gestão do diálogo com as partes interessadas</li> </ul> 

#### 2. Consulta às partes interessadas internas e externas.

A EelecnoR enviou um questionário às principais partes interessadas e à Diretoria do Grupo a fim de obter sua avaliação sobre as questões identificadas na fase anterior.

**3. Priorizar as questões materiais.** A partir da análise das avaliações das partes interessadas e da Diretoria, foi obtida uma lista das questões materiais priorizadas da mais relevante para a menos relevante.

**4. Elaborar a matriz de materialidade** a partir dos resultados obtidos. Esta matriz reúne as questões segundo seu nível de relevância para o Grupo EelecnoR e suas partes interessadas. Os resultados foram validados pela Diretoria.















Funcionários da obra			
Localização	2019	2020	Variação
<b>Espanha</b>	<b>1.431</b>	<b>1.707</b>	<b>19%</b>
Homens	1.355	1.662	23%
Mulheres	76	45	-41%
<b>Europa</b>	<b>256</b>	<b>323</b>	<b>26%</b>
Homens	248	295	19%
Mulheres	8	28	250%
<b>América do Norte</b>	<b>475</b>	<b>545</b>	<b>15%</b>
Homens	445	532	20%
Mulheres	30	13	-57%
<b>América Latina</b>	<b>2.570</b>	<b>3.545</b>	<b>38%</b>
Homens	2.450	3.446	41%
Mulheres	120	99	-18%
<b>África</b>	<b>545</b>	<b>868</b>	<b>59%</b>
Homens	478	747	56%
Mulheres	67	121	81%
<b>Ásia</b>	<b>30</b>	<b>19</b>	<b>-37%</b>
Homens	29	14	-52%
Mulheres	1	5	400%
<b>Oceania</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>300%</b>
Homens	1	2	100%
Mulheres	0	2	-
<b>Total</b>	<b>5.308</b>	<b>7.011</b>	<b>32%</b>

### Por sexo e faixa etária

Equipe Administrativa				
Idade	2019	2020	Variação	
<b>&gt; 50</b>	<b>61</b>	<b>96</b>	<b>57%</b>	
Homens	53	86	62%	
Mulheres	8	10	25%	
<b>Entre 30 e 50</b>	<b>573</b>	<b>709</b>	<b>24%</b>	
Homens	407	510	25%	
Mulheres	166	199	20%	
<b>&lt; 30</b>	<b>484</b>	<b>581</b>	<b>20%</b>	
Homens	318	365	15%	
Mulheres	166	216	30%	
<b>Total</b>	<b>1.118</b>	<b>1.386</b>	<b>24%</b>	

### Funcionários da obra

Idade	2019	2020	Variação	
<b>&gt; 50</b>	<b>595</b>	<b>792</b>	<b>33%</b>	
Homens	568	768	35%	
Mulheres	27	24	-11%	
<b>Entre 30 e 50</b>	<b>3.223</b>	<b>4.301</b>	<b>33%</b>	
Homens	3.057	4.115	35%	
Mulheres	166	186	12%	
<b>&lt; 30</b>	<b>1.490</b>	<b>1.918</b>	<b>29%</b>	
Homens	1.381	1.815	31%	
Mulheres	109	103	-6%	
<b>Total</b>	<b>5.308</b>	<b>7.011</b>	<b>32%</b>	

### Desligamento da empresa

Segue abaixo uma discriminação dos desligamentos no Grupo ElecnoR, entendendo-se por este termo a rescisão não voluntária do contrato de trabalho em decorrência da aplicação do código disciplinar que rege o trabalhador, independentemente de ser declarado procedente ou se a empresa reconhece como improcedente ou seja declarado improcedente pela justiça.

Os seguintes dados incluem informações de Angola, Argentina, Austrália, Brasil, Camarões, Chile, Equador, El Salvador, Espanha, Estados Unidos, Gana, Mauritânia, México, Noruega, Omã, Panamá, Reino Unido, República Dominicana e Uruguai.

### Por gênero e categoria profissional

Categoria	2019			2020			Variação
	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total	
<b>Estrutura</b>	<b>92</b>	<b>36</b>	<b>128</b>	<b>78</b>	<b>17</b>	<b>95</b>	<b>-26%</b>
Diretoria	1	1	2	4	0	4	100%
Executivo	32	5	37	17	3	20	-46%
Técnico	59	30	89	57	14	71	-20%
<b>Obra</b>	<b>572</b>	<b>22</b>	<b>594</b>	<b>363</b>	<b>9</b>	<b>372</b>	<b>-37%</b>
Base	572	22	594	363	9	372	-37%
<b>Total</b>	<b>664</b>	<b>58</b>	<b>722</b>	<b>441</b>	<b>26</b>	<b>467</b>	<b>-35%3</b>

### Por sexo e idade

Equipe Administrativa	2019			2020			Variação
	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total	
> 50	24	2	<b>26</b>	15	2	<b>17</b>	-35%
Entre 30 e 50	53	29	<b>82</b>	48	10	<b>58</b>	-29%
< 30	10	4	<b>14</b>	15	5	<b>20</b>	43%
<b>Total</b>	<b>87</b>	<b>35</b>	<b>122</b>	<b>78</b>	<b>17</b>	<b>95</b>	<b>-22%</b>

### Funcionários da obra

Idade	2019			2020			Variação
	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total	
> 50	130	4	<b>134</b>	62	3	<b>65</b>	-51%
Entre 30 e 50	331	14	<b>345</b>	237	5	<b>242</b>	-30%
< 30	116	5	<b>121</b>	64	1	<b>65</b>	-46%
<b>Total</b>	<b>577</b>	<b>23</b>	<b>600</b>	<b>363</b>	<b>9</b>	<b>372</b>	<b>-38%</b>

## Treinamento

O Grupo ElecnoR possui um procedimento de Gestão de Treinamento que define como detectar e atender às necessidades de treinamento do quadro de funcionários do Grupo. As necessidades de treinamento identificadas, bem como as ações de treinamento e conscientização, estão reunidas no Plano Anual de Treinamento.

Por mais um ano, o Grupo continuou apostando no treinamento dos funcionários como uma área importante para a melhoria contínua, pois entende que o desenvolvimento dos profissionais é um fator-chave para o sucesso da organização.

Em 2020, a Área de Treinamento fez um esforço significativo de adaptação às circunstâncias impostas pela pandemia da COVID-19 que dificultaram a realização de cursos em formato presencial, permitindo que os funcionários recebessem a mesma qualidade e quantidade de treinamento que nos anos anteriores.

O grande desafio consistiu em digitalizar o conjunto de programas de treinamento da equipe Administrativa. Por um lado, foram definidas novas metodologias de ensino: virtual presencial (treinamento ao vivo em que os participantes interagem com o palestrante e os colegas) e on-line (conteúdo de treinamento hospedado em plataformas digitais). Por outro lado, o treinamento disponível foi ampliado, principalmente em relação aos programas de treinamento técnico ou específico.

Cabe destacar o lançamento de duas plataformas digitais: "Pharos", na qual são oferecidos cursos associados com treinamento técnico e/ou específico, e "RosettaStone", dedicada exclusivamente ao aprendizado de idiomas.

O Grupo oferece aos funcionários de Estruturas e Obras programas de treinamento adaptados às necessidades de seus cargos:

- **Estrutura.** Em 2020, 8.423 pessoas participaram de diferentes ações de treinamento, tais como: gestão, tecnologia, informática, idiomas, qualidade e meio ambiente, e prevenção de riscos ocupacionais.

- **Obra.** A equipe de obras recebeu treinamento em eletricidade, instalações, manutenção, gás, telecomunicações, operação de veículos e máquinas, qualidade e meio ambiente, e prevenção de riscos ocupacionais. Este treinamento contínuo permite obter e manter as qualificações necessárias para a realização de um trabalho especializado e de alto risco. No total, 20.738 pessoas participaram de alguns dos treinamentos mencionados.

Além disso, foram criados programas de treinamento orientados a fortalecer algumas competências. Assim, um total de 248 participantes receberam treinamento associado ao Desenvolvimento de líderes na Elecnor, Somos todos vendedores, Negociação e Nosso jeito de fazer as coisas: Gestão de resíduos.

Em relação ao próximo exercício, avançaremos na consolidação, análise de resultados e realização de melhorias no treinamento digital criado em 2020.

#### Indicadores de Treinamento <sup>1</sup>

O número de Participantes quantifica as pessoas que receberam treinamento, podendo uma pessoa ter realizado vários cursos.

Conceito	2019	2020
Investimento em treinamento (€)	6.867.450	5.933.227
Horas de treinamento	285.281	251.529
Nº de participantes	37.952	29.161
Horas de treinamento/funcionário	19,20	13,82

#### 2019

Equipe Administrativa	Área	Nº de cursos	Participantes			Horas		
			Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
Gestão		130	576	192	768	6.732	2.302	9.034
Tecnologia		139	644	118	762	10.722	1.911	12.633
Informática		39	165	81	246	2.003	1.007	3.010
Idiomas		479	303	176	479	9.135	4.497	13.632
Qualidade e Meio Ambiente		115	356	129	485	1.615	937	2.552
Prevenção		500	4.469	601	5.070	23.641	5.014	28.655
<b>Total</b>		<b>1.401</b>	<b>6.513</b>	<b>1.297</b>	<b>7.810</b>	<b>53.848</b>	<b>15.668</b>	<b>69.516</b>

Funcionários da obra	Área	Nº de cursos	Participantes			Horas		
			Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
Gestão		244	155	77	232	804	354	1.158
Tecnologia		883	6.172	44	6.216	76.717	539	77.256
Informática		17	111	35	146	597	246	843
Idiomas		55	40	17	57	3.236	1.312	4.548
Qualidade e Meio Ambiente		91	632	101	733	1.162	221	1.383
Prevenção		2.171	22.066	692	22.758	128.634	1.943	130.577
<b>Total</b>		<b>3.462</b>	<b>29.176</b>	<b>966</b>	<b>30.142</b>	<b>211.150</b>	<b>4.615</b>	<b>215.765</b>

#### 2020

Equipe Administrativa	Área	Nº de cursos	Participantes			Horas		
			Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
Gestão		61	1.360	531	1.891	4.040	2.108	6.148
Tecnologia		90	321	48	369	5.523	1.193	6.716
Informática		61	238	126	364	2.946	1.516	4.462
Idiomas		313	251	132	383	2.338	786	3.124
Qualidade e Meio Ambiente		211	797	261	1.058	2.956	1.196	4.152
Prevenção		276	3.301	1.057	4.358	24.884	8.047	32.931
<b>Total</b>		<b>1.012</b>	<b>6.268</b>	<b>2.155</b>	<b>8.423</b>	<b>42.687</b>	<b>14.847</b>	<b>57.533</b>

Funcionários da obra	Área	Nº de cursos	Participantes			Horas		
			Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
Gestão		14	532	19	551	630	2	633
Tecnologia		833	5.628	19	5.647	73.338	243	73.581
Informática		6	34	6	40	425	58	482
Idiomas		3	5		5	63		63
Qualidade e Meio Ambiente		35	743	29	772	774	43	817
Prevenção		1.833	13.419	304	13.723	116.057	2.365	118.422
<b>Total</b>		<b>2.724</b>	<b>20.361</b>	<b>377</b>	<b>20.738</b>	<b>191.286</b>	<b>2.710</b>	<b>193.996</b>

Categoria profissional	2019		2020	
	Participantes	Horas	Participantes	Horas
<b>Estrutura</b>	<b>5.466</b>	<b>69.498</b>	<b>8.423</b>	<b>57.479</b>
Diretoria	182	3.544	180	1.032
Executivo	1.767	18.042	1.743	11.555
Técnico	3.517	47.912	6.500	44.892
<b>Obra</b>	<b>32.486</b>	<b>215.783</b>	<b>20.738</b>	<b>194.050</b>
Base	32.486	215.783	20.738	194.050
<b>Total</b>	<b>37.952</b>	<b>285.281</b>	<b>29.161</b>	<b>251.529</b>

#### Horas de treinamento por sexo e tipo de funcionário

Estrutura			Obra	
Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres
<b>42.687</b>	<b>14.847</b>	<b>251.529</b>	<b>191.285</b>	<b>2.710</b>

(1) Os dados correspondem a 96,9% do quadro de funcionários do Grupo.

### Média de horas de treinamento por categorias

Categoria	2019		2020	
	Quadro de funcionários	Média	Quadro de funcionários	Média
Diretoria	164	21,61	166	6,22
Executivo	1.098	20,12	1.333	8,67
Técnico	3.245	13,52	3.828	11,73
Base	10.348	20,85	12.876	15,07

### 2020

Categoria	Homens		Mulheres		Total	
	Número	Média	Número	Média	Plantilla	Média
<b>Estrutura</b>	<b>3.748</b>	<b>11,38</b>	<b>1.578</b>	<b>9,38</b>	<b>5.326</b>	<b>10,79</b>
Diretoria	145	6,57	21	3,79	166	6,22
Executivo	1.102	9,05	231	6,85	1.332	8,67
Técnico	2.502	12,69	1.326	9,91	3.828	11,73
<b>Obra</b>	<b>12.305</b>	<b>15,55</b>	<b>571</b>	<b>4,82</b>	<b>12.877</b>	<b>15,07</b>
Base	12.305	15,55	571	4,82	12.877	15,07
<b>Total</b>	<b>16.054</b>	<b>14,57</b>	<b>2.149</b>	<b>8,17</b>	<b>18.203</b>	<b>13,82</b>

Com o objetivo de melhorar continuamente, o Grupo avalia cada programa de treinamento, reunindo a opinião dos participantes através de um questionário anônimo. Na avaliação geral de satisfação, 97% dos participantes avaliaram o treinamento como bom (41%) ou muito bom (56%).

Além disso, merece destaque a implementação de um programa de treinamento e atualização de conhecimentos específico e personalizado para o Conselho de Administração do Grupo.

### Remuneração e benefícios

O mapa de cargos do Grupo Elecnor esclarece e simplifica a estrutura organizacional, as responsabilidades e os perfis requeridos. É um modelo baseado em agrupamentos funcionais e divisões organizacionais que prepara a organização para possíveis transformações. Esta definição de cargos e responsabilidades facilita o ajuste das remunerações de uma forma mais objetiva e justa, premiando e reconhecendo os méritos. Em 2020, começou a ser elaborado um mapa de cargos dos funcionários da Equipe de Gestão.

A Elecnor oferece a seus funcionários benefícios que são descritos com mais detalhes na seção Conciliação deste capítulo.

### Política de remuneração

No âmbito do Sistema de Gestão Integrada de Recursos Humanos, o Grupo Elecnor zela para que sua política de remuneração respeite os critérios de objetividade, equidade e não discriminação, recompensando e reconhecendo os méritos.

A Elecnor utiliza pesquisas salariais como referência para obter informações sobre dados salariais e benefícios do setor ou de empresas similares. Estas pesquisas são uma ferramenta que permite medir a competitividade dos cargos do Grupo em comparação aos mesmos cargos no mercado. Além disso, o Grupo também acessa outros estudos de mercado para atingir este objetivo.

Com o objetivo de reunir todas as informações necessárias sobre a folha de pagamento dos funcionários de maneira uniforme, ágil e eficaz, o Grupo Elecnor está trabalhando para que o sistema Iberper seja o único sistema onde todas as informações dos funcionários do Grupo possam ser armazenadas utilizando critérios padronizados.

Além disso, a fim de agilizar os processos de gestão de ordens de serviço e custos de mão-de-obra, o Grupo implementou o sistema de gestão GAO, atualmente integrado em território nacional e em várias filiais internacionais.

### Remuneração média por gênero, idade e categoria profissional

Idade	Estrutura						Obra	
	Diretoria		Executivo		Técnico		Base	
	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres	Homens	Mulheres
<b>2019</b>								
<b>Espanha</b>								
> 50	125.526	96.542	53.767	56.619	33.694	27.316	22.503	20.353
Entre 30 e 50	93.480	92.250	47.933	47.026	32.229	27.473	21.040	19.537
< 30	-	-	47.734	30.159	26.921	24.833	18.350	17.585
<b>Europa (Itália, Noruega, Portugal, Reino Unido e Romênia)</b>								
> 50	-	-	50.491	46.189	52.445	22.910	31.399	-
Entre 30 e 50	-	-	53.476	36.943	34.371	31.192	26.886	21.334
< 30	-	-	-	-	31.228	22.168	24.658	19.993
<b>América do Norte (Estados Unidos e Canadá)</b>								
> 50	180.269	*	88.627	86.510	119.041	50.676	76.368	27.666
Entre 30 e 50	163.507	-	88.975	71.249	63.019	49.637	63.167	81.131
< 30	-	-	63.604	56.394	53.275	34.078	48.276	-
<b>América Latina (Argentina, Bolívia, Brasil, Chile, Colômbia, Equador, Honduras, México, Panamá, Perú, Rep. Dominicana e Uruguai)</b>								
> 50	-	-	60.313	40.180	27.283	10.770	9.918	5.407
Entre 30 e 50	-	-	47.085	46.460	19.579	14.875	7.135	5.118
< 30	-	-	-	-	10.570	7.931	4.611	3.506
<b>África (Angola, Argélia, Camarões, Gana, Mauritânia e Senegal)</b>								
> 50	-	-	71.822	-	17.393	11.689	5.301	1.660
Entre 30 e 50	-	-	29.072	26.035	21.111	5.390	6.420	1.837
< 30	-	-	-	7.697	5.345	6.040	2.731	1.722
<b>Ásia (Jordânia e Omã)</b>								
> 50	-	-	-	-	104.323	-	-	-
Entre 30 e 50	-	-	-	-	37.260	-	12.898	-
< 30	-	-	-	-	25.038	-	5.311	*
<b>Oceania (Austrália)</b>								
> 50	-	-	74.766	*	-	24.277	-	-
Entre 30 e 50	-	-	88.687	-	79.837	-	82.260	-
< 30	-	-	-	-	30.834	-	51.735	-

(\*) Estas informações não são mostradas devido à proteção de dados das pessoas representadas, uma vez que são um único funcionário naquela categoria profissional.







## 15.4. Nós cuidamos da nossa gente

O compromisso com a saúde e a segurança dos trabalhadores sempre foi uma prioridade para a Elecnor desde o início das suas atividades. Por este motivo, trabalhamos com o objetivo de zero acidentes, tolerância zero para o descumprimento de medidas preventivas e a promoção contínua de comportamentos seguros entre os funcionários.

Uma demonstração clara do compromisso do Grupo em melhorar a saúde e a segurança se reflete no fato de que na Espanha, para realizar todas as atividades nesta área em 2020, foi alocado um orçamento de mais de 11 milhões de euros, que foi posteriormente aumentado em 5,7 milhões de euros para realizar investimentos relacionados à pandemia da COVID-19.

Na Elecnor, a Área de Saúde e Segurança é organizada a partir do Serviço de Prevenção Conjunto (SPM), dividido entre Central e Técnicos do SPM, que estão distribuídos por todos os países em que o Grupo opera.

O SPM Central é composto por 13 técnicos que estão estruturados da seguinte forma:

- Departamento de Escritório Técnico: elabora e mantém a documentação de prevenção de riscos ocupacionais (PRL) do Grupo, campanhas etc., além de garantir que sejam realizadas auditorias internas na Espanha e em alguns dos países do mercado internacional.
- Departamento de Auditorias Internas de Obras: realiza este tipo de controle no mercado nacional, bem como em alguns países do mercado internacional.
- Coordenador Internacional de PRL: coordena todas as organizações do Grupo no mercado internacional, revisando relatórios, realizando reuniões, acompanhando a implementação do Plano de Excelência em Segurança, implantando ferramentas de TI etc.
- Técnicos: coordenam e unificam as ações nos clientes de ampla implantação na Espanha.

Os Técnicos do SPM prestam serviços no dia a dia das diferentes organizações do Grupo, tais como suporte técnico aos clientes e realização de inspeções e treinamentos, entre outras ações. No mercado nacional, existem 104<sup>1</sup> técnicos, com diferentes níveis e especialidades, dedicados às tarefas de segurança e saúde. No mercado internacional, existem 260 técnicos de diferentes categorias, conforme a legislação de cada país.

(1) Os técnicos de saúde contratados especificamente para grandes obras não estão incluídos nos dados.

## Gestão da saúde e a segurança

Em matéria de saúde e segurança, o principal risco enfrentado pelo Grupo Elecnor na realização das suas atividades é a possibilidade de ocorrer um acidente grave ou fatal em qualquer um dos seus projetos. Principalmente aqueles relacionados a trabalhos em altura, riscos elétricos, movimentação de grandes cargas e espaços confinados.

Assim, o Grupo Elecnor implementou um Sistema de Gestão de Saúde e Segurança que faz parte do Sistema Integrado de Gestão. Sua finalidade é eliminar ou minimizar as situações de risco que podem ser enfrentadas pelas pessoas que desenvolvem os projetos. Este sistema tem o firme objetivo de conseguir zero acidentes. Para isso, são realizadas inúmeras ações, dentre as quais se destacam as seguintes:

- Inspeções de segurança e auditorias internas da obra para controlar as condições nas quais os trabalhos são executados.
- Informação e treinamento em matéria de segurança e saúde para todos os trabalhadores.
- Reuniões de acompanhamento e conscientização.
- Campanhas de sensibilização e mudanças de comportamento.

O Sistema de Gestão engloba os procedimentos iniciais de avaliação de risco (adaptados aos requisitos legais de cada país) que identificam os riscos associados às atividades da Elecnor, a probabilidade de ocorrência desse risco e a gravidade das consequências caso ele ocorra. Em seguida, são definidas medidas corretivas/preventivas para eliminar ou reduzir o risco.

Através do controle das condições de trabalho (inspeções de segurança, auditorias internas de obras, auditorias do sistema, autorizações de risco principal ou observações espontâneas), o ambiente em que as atividades são realizadas é monitorado e são aplicadas as medidas corretivas necessárias, que podem incluir a reavaliação dos trabalhos a serem realizados. Caso não tenha ocorrido uma reavaliação, a avaliação de risco é revista e, se necessário, alterada em intervalos regulares (3-5 anos).

As avaliações de risco são realizadas pelos Técnicos de Saúde e Segurança. Toda a estrutura hierárquica está envolvida nas inspeções de segurança, a fim de promover a integração da saúde e segurança no dia a dia das

pessoas. Os supervisores dos projetos são responsáveis pelas autorizações de risco principal, observações e outras atividades. Além disso, todos esses aspectos são acompanhados pela Diretoria do Grupo.

O Sistema de Gestão de Saúde e Segurança se aplica a todos os trabalhadores, atividades e locais de trabalho. Todos os sistemas são certificados de acordo com a norma OHSAS 18001, exceto Elecnor México, Brasil e Canadá, que já migraram para a nova norma ISO 45001, que substituirá a OHSAS 18001 em setembro de 2021. Este processo será realizado no próximo ano no restante dos países do Grupo.

O percentual do volume de negócios certificado de acordo com a norma internacional OHSAS 18001 ou ISO 45001 é de 72%.

Durante 2020, foram realizadas 15 auditorias internas em Espanha, de acordo com as exigências da norma OHSAS 18001. Nessas auditorias, foram abertas várias notas de desvio, a maioria por erros/não conformidades pontuais. Além disso, foram realizadas auditorias externas na Elecnor e nas filiais Atersa, Audeca, Ehisa, Enerfin e Jomar Seguridad, todas com resultados satisfatórios, como também a certificação multisite que agrupa a Elecnor e todas as filiais (exceto Audeca e Enerfin, que possuem uma certificação própria).

Este ano, também foi realizada a auditoria legal externa exigida pelas leis espanholas da Elecnor e suas filiais acima mencionadas, além de uma auditoria independente das filiais Área 3, Deimos Space, Elecnor Seguridad e Hidroambiente, com um resultado satisfatório, já que não foram detectadas não conformidades para a maioria das empresas auditadas, com apenas uma não conformidade menor para a Área 3 e a Hidroambiente.

No mercado internacional, foram realizadas 11 auditorias internas, de acordo com as exigências da norma OHSAS 18001. Com relação às auditorias externas, foram realizadas 7 auditorias em diversos países.

Entre outras ações, 75.064 inspeções de segurança foram realizadas em todo o Grupo, resultando em 23.145 medidas corretivas, e 1.102 auditorias internas de obras foram realizadas como medida de controle e análise profunda do ambiente de segurança das obras.

Por outro lado, a Política de Prevenção de Riscos da Elecnor prevê o direito dos trabalhadores de não realizarem trabalhos em que haja um risco grave e iminente, necessitando que os trabalhadores parem o trabalho e consultem seu superior ou o Técnico de Segurança para que possam realizar o trabalho de forma segura.

Dentro do Sistema de Gestão existe um procedimento para a investigação de incidentes e acidentes de trabalho no qual são definidas responsabilidades e ações, inclusive a aplicação de medidas corretivas para evitar a repetição do evento ou para minimizar suas consequências. Os resultados da investigação de incidentes e acidentes são analisados mensalmente, havendo um estudo para determinar se é necessária uma revisão do sistema.

### Comitês de Saúde e Segurança

Mais de 93% dos funcionários do Grupo estão representados em comitês formais de saúde e segurança, que tratam de aspectos como procedimentos de trabalho, equipamentos de proteção etc. Na Espanha, os comitês são a nível do local de trabalho. No caso de outros países, eles podem estar no local de trabalho ou no canteiro de obras.

Em geral, em quase todos os países onde a Elecnor opera, existem comitês com a participação dos trabalhadores, os quais incluem representantes dos trabalhadores eleitos pelos próprios trabalhadores e também representantes da empresa.

São órgãos paritários de consulta e participação. A frequência das reuniões é regida pelo disposto na legislação aplicável, embora sejam normalmente mensais ou trimestrais.

Nos locais de trabalho ou países onde não existe representação dos trabalhadores, a consulta e participação é realizada através de outros mecanismos (reuniões de conscientização, quadros de avisos, circulares, e-mails etc.).

### Treinamento dos trabalhadores sobre saúde e segurança ocupacional

Conscientes da importância do treinamento nesta matéria, a Elecnor continuou com as atividades programadas. Dependendo da atividade, distinguem-se diferentes grupos de treinamento, que são desenvolvidos sobre os seguintes aspectos:

- Sistemas de gestión.
- Iniciales o de inducción al incorporarse a la empresa/proyecto.
- Riesgos específicos significativos: altura, riesgo eléctrico, maquinaria, espacios confinados, etc.
- Actuación en caso de emergencia: primeros auxilios, evacuación, antiincendios, etc.



Taxa de acidentes com funcionários

Área Geográfica	Nº de lesões			Nº de acidentes de trabalho			Horas trabalhadas		
	por acidente de trabalho			com consequências graves <sup>1</sup>					
	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
<b>Espanha</b>	<b>69</b>	<b>0</b>	<b>69</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>17.347.580</b>	<b>2.469.167</b>	<b>19.816.747</b>
Europa	7	0	7	1	0	1	1.484.333	240.484	1.724.817
América do Norte	0	0	0	0	0	0	1.426.199	131.323	1.557.522
América Latina	11	0	11	0	0	0	7.549.433	476.317	8.025.750
África	6	0	6	0	0	0	3.092.496	383.437	3.475.933
Ásia	0	0	0	0	0	0	72.088	2.576	74.664
Oceania	0	0	0	0	0	0	34.877	5.443	40.320
<b>Total Exterior</b>	<b>24</b>	<b>0</b>	<b>24</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>13.659.426</b>	<b>1.239.580</b>	<b>14.899.006</b>
<b>Total</b>	<b>93</b>	<b>0</b>	<b>93</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>31.007.006</b>	<b>3.708.747</b>	<b>34.715.753</b>

(1) Lesão por acidente de trabalho que resulte em morte ou lesão que impossibilite ao trabalhador recuperar ou não recupere totalmente seu estado de saúde anterior ao acidente, ou que não seja esperado que o trabalhador recupere totalmente seu estado de saúde anterior ao acidente dentro de 6 meses.

Os riscos ocupacionais mais significativos com consequências graves são determinados com base no histórico de acidentes da Elecnor:

- Trabalho em altura (risco de queda, em muitos casos, de grandes alturas).
- Trabalho com risco elétrico (risco de contato elétrico, arco elétrico, incêndio ou projeções de material incandescente).

- Movimentação de grandes cargas (risco de queda de objetos ou de ficar preso por eles).
- Trabalho em espaços confinados (risco de asfixia ou explosão).
- Acidentes de trânsito (risco de colisão, atropelamento, incêndio).

Em 2020, não houve acidentes fatais envolvendo nossos próprios funcionários.

Taxa de acidentes com funcionários terceirizados

Área geográfica	Nº de lesões por acidente de trabalho			Horas trabalhadas		
	Homens	Mulheres	Total	Homens	Mulheres	Total
<b>Espanha</b>	<b>31</b>	<b>0</b>	<b>31</b>	<b>8.827.741</b>	<b>0</b>	<b>8.827.741</b>
Europa	3	0	3	373.767	0	373.767
América do Norte	0	0	0	9.372	0	9.372
América Latina	25	0	25	4.634.453	0	4.634.453
África	4	0	4	1.632.581	0	1.632.581
Ásia	0	0	0	115.278	0	115.278
Oceania	0	0	0	34.800	0	34.800
<b>Total Exterior</b>	<b>32</b>	<b>0</b>	<b>32</b>	<b>6.800.251</b>	<b>0</b>	<b>6.800.251</b>
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>63</b>	<b>15.627.992</b>	<b>0</b>	<b>15.627.992</b>

Monitorização da saúde

Em termos gerais, os profissionais da Elecnor não desenvolveram atividades com incidência ou risco elevado de doenças profissionais. Nas atividades em que houver a possibilidade de desenvolver uma doença ocupacional (trabalhos em usinas nucleares, com amianto, fitossanitários etc.), são tomadas as medidas preventivas necessárias e a vigilância sanitária realiza um controle dos parâmetros fisiológicos que permitem detectar a existência de um problema na execução de tarefas que possam prejudicar a segurança e a saúde dos trabalhadores. Em 2020, não houve casos significativos.

Nos casos em que os trabalhadores realizam seus trabalhos em áreas onde existem doenças endêmicas locais (malária,

dengue, febre amarela, febre tifoide, aids etc.) eles são tratados com vacinas ou com medidas preventivas ou profiláticas, promovidas pelas correspondentes campanhas de informação sobre estas doenças.

Em relação às iniciativas de conscientização, são realizadas campanhas de combate à aids e doenças venéreas em diferentes países, bem como ações e campanhas relacionadas a hábitos saudáveis (cardiopulmonar, distúrbios musculoesqueléticos, dieta saudável e balanceada etc.) e ginástica laboral, entre outras. Também foram realizadas campanhas de conscientização contra o câncer de mama e de próstata em vários países, coincidindo com os dias mundiais de combate a ambas as doenças.

Durante este ano de 2020, muitas ações foram realizadas para conscientizar funcionários e suas famílias sobre o risco de contágio pela COVID-19.

Doenças ocupacionais dos funcionários

Área geográfica	Nº de doenças e doenças ocupacionais			Horas trabalhadas		
	Homem	Mulher	Total	Homem	Mulher	Total
<b>Espanha</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>17.347.580</b>	<b>2.469.167</b>	<b>19.816.747</b>
Europa	0	0	0	1.484.333	240.484	1.724.817
América do Norte	0	0	0	1.426.199	131.323	1.557.522
América Latina	1	0	1	7.549.433	476.317	8.025.750
Ásia	0	0	0	72.088	2.576	74.664
África	0	0	0	3.092.496	383.437	3.475.933
Oceania	0	0	0	34.877	5.443	40.320
<b>Total Exterior</b>	<b>1</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>13.659.426</b>	<b>1.239.580</b>	<b>14.899.006</b>
<b>Total</b>	<b>4</b>	<b>0</b>	<b>4</b>	<b>31.007.006</b>	<b>3.708.747</b>	<b>34.715.753</b>

Os perigos ocupacionais mais significativos que apresentam risco de doença ou enfermidade são determinados com base no seu histórico na Elecnor:

- Enfermidades endêmicas em certos países onde a empresa opera: malária, dengue etc.
- Asbestose em trabalhos com a presença do amianto.
- Enfermidades músculo-esqueléticas em obras de construção.

Durante 2020, houve quatro casos de doenças ocupacionais, todos eles em homens, embora este seja um número parcial dado que há países onde não são

registrados como tal. Houve dois casos graves de malária e um terceiro caso de menor gravidade, e um caso de origem músculo-esquelética. Casos envolvendo funcionários locais em países com doenças endêmicas não são considerados doenças ocupacionais.

### Projeto Excelência em Segurança

Durante 2020, foi implementada na Espanha a segunda fase do Projeto Excelência em Segurança (PES) e dada continuidade à internacionalização do projeto, embora tenha sido retardada pela pandemia.

Por sua vez, os grupos de trabalho em Angola, Argentina, Chile e Uruguai implementaram muitas das ações definidas no PES na Espanha, depois de adaptá-las às características de cada país.

### A transformação digital da prevenção

A transformação digital, como em outras áreas do Grupo, gera um grande valor agregado para a gestão da prevenção de riscos ocupacionais. Neste sentido, os processos são otimizados e a tecnologia mais adequada é utilizada para ganhar eficiência.

Em 2020, foram lançadas ou consolidadas as iniciativas previstas no âmbito do projeto de Transformação Digital do Grupo. Algumas delas são destacadas abaixo:

- A ferramenta de autorizações de riscos ocupacionais "Permisos de Riesgo Principal" (PRP) foi implementada quase 100% na Espanha, com um aplicativo para sua execução e um ambiente web para sua gestão e controle. A ferramenta permite que as brigadas identifiquem os principais aspectos para evitar acidentes graves e erros na realização dos trabalhos, antes de serem iniciados. Atualmente, uma média de 30.000 autorizações de PRP estão sendo emitidas por mês, o que nos permitiu identificar e eliminar riscos nos projetos. Na Espanha, foram emitidas um total de 207.453 PRP em 2020.
- Desenvolvimento do Evalu@, um aplicativo que foi implementado na Espanha para novos terceirizados que coleta evidências do seu processo de qualificação. O aplicativo também acompanha seu desempenho em matéria de saúde e segurança, além de receber

informações de outras ferramentas: SegurT (inspeções de segurança) e Notific@ (notificação de incidentes, acidentes e ideias para melhorias).

- Unificação de documentos e critérios no e-coordina: processo de avaliação realizado por técnicos de prevenção em várias unidades de negócio.
- Implementação das diferentes ferramentas de TI (SegurT, Notific@, PRP, e-coordina) em diferentes países do mercado internacional (Angola, Argentina, Chile, Itália, Panamá, Reino Unido etc.).

### Gestão de saúde e segurança durante a COVID-19

Diante da pandemia mundial, o Grupo Elecnor teve o cuidado de limitar ao máximo o contágio da doença entre seus próprios funcionários e terceirizados no local de trabalho.

Conforme explicado com mais detalhes na seção Gestão Responsável deste relatório, em meados de março, como consequência da rápida disseminação da COVID-19 e das medidas restritivas à mobilidade adotadas pela maioria dos governos, o Grupo criou um Comitê de Acompanhamento COVID-19 do mais alto nível, a fim de fornecer uma resposta ágil, coordenada e eficaz aos principais desafios e dificuldades que esta situação excepcional estava trazendo.

A prioridade do Grupo tem sido garantir a segurança dos seus funcionários, clientes e fornecedores; manter a atividade produtiva para garantir a manutenção de infraestruturas críticas nos setores de energia, telecomunicações, água, gás e transporte; e consolidar a solidez financeira do Grupo.

Como medida do esforço realizado no Grupo, vale ressaltar que somente na Espanha foram investidos mais de 5,7 milhões de euros em medidas para prevenir ou limitar o contágio da COVID-19 dentro da organização.

A seguir são descritas as principais medidas preventivas implementadas para lidar de forma eficaz com a crise sanitária, o que permitiu que tivéssemos um baixo número de infecções no local de trabalho:

- Protocolos específicos para obras e locais de trabalho fixos (armazéns, escritórios, usinas etc.), que foram traduzidos para os idiomas mais utilizados no Grupo (inglês, português, italiano e francês).

- Criação da nossa própria sinalização com normas de segurança, também traduzida para os quatro idiomas.
- Fornecimento de meios preventivos: máscaras, luvas, roupas descartáveis, óculos de proteção impermeáveis, álcool gel, sistemas de medição de temperatura no acesso aos locais de trabalho, divisórias de separação nos postos de trabalho, lenços descartáveis, cestas de papel, desinfetantes específicos etc.
- Protocolo para a proteção dos trabalhadores que são especialmente vulneráveis devido às suas condições físicas específicas.
- Realização de testes sorológicos, PCR, anticorpos...
- Gestão dos casos confirmados e contatos próximos e casuais dos casos confirmados.

Nos momentos mais críticos, a atividade produtiva e algumas das ações como a realização de treinamentos, reuniões, inspeções de segurança etc., foram afetadas pelas restrições e limitações de mobilidade.

Uma das ações mais significativas realizadas durante os momentos mais difíceis da pandemia foi a repatriação de trabalhadores expatriados em vários países africanos. A Elecnor, em colaboração com a Embaixada da Espanha em Luanda, realizou a maior repatriação de uma equipe espanhola na África devido à COVID-19. Foi fretado um avião para 151 pessoas, 96 das quais eram funcionários da Elecnor e 55 residentes de Angola, para que pudessem retornar aos seus países de origem.

Durante a pandemia, o trabalho de comunicação e conscientização com funcionários e suas famílias através da intranet Buenos Días foi fundamental. Uma das campanhas mais significativas foi "Cuidate, cuidame" (Cuide de você, cuide de mim), que divulgou a implementação de ações de segurança para minimizar potenciais riscos com mensagens contínuas, claras e práticas.

Para conscientizar as crianças, foram criados cartazes para que os trabalhadores e suas famílias pudessem jogar "¿Dónde está COVID?" (Onde está a COVID?), semelhante ao jogo "Onde está Wally?". Eles foram distribuídos em papel e em formato digital.

No final do ano, a campanha de Natal se concentrou no desejo de um "Natal Feliz e Seguro". Com o objetivo de continuar a conscientizar todo o quadro de funcionários do Grupo, foi lançado um concurso com o Natal e a segurança como base para um período de festas responsável.

### 15.5. Excelência operacional

A Elecnor conta com um **Sistema Integrado de Gestão** que engloba os aspectos de Meio Ambiente, Qualidade, Prevenção de Riscos Laborais, Gestão Energética e Gestão de PD&I.

O Sistema Integrado de Gestão é configurado em torno ao cumprimento estrito da legislação vigente aplicável e outros requisitos que a Elecnor adere nos mercados em que atua; o conhecimento da natureza e da dimensão dos impactos ambientais; as exigências dos clientes; a prevenção de saúde e segurança para todos os trabalhadores e colaboradores; e a melhoria da competitividade através da PD&I que permite agregar valor e diferenciar-se da concorrência. Com base nesses critérios, são estabelecidos compromissos e linhas de atuação específicas para cada área.

A Política do Sistema Integrado de Gestão se encontra disponível na Web corporativa <https://www.elecnor.com>.

Durante o ano de 2020, foram realizadas as auditorias de Certificação Multi-site de acordo com as normas ISO 9001 e 14001. Trata-se de um certificado único para todas as organizações da Elecnor Infraestructuras que contém a abrangência das diferentes atividades e de todos os centros de trabalho.

O percentual do volume de negócios certificado de acordo com a norma internacional ISO 9001 foi de 72%.

### Gestão da qualidade

A estratégia de qualidade da Elecnor consiste principalmente em reforçar a gestão da satisfação do cliente, consolidar a melhoria contínua dos processos da organização e envolver o quadro de funcionários neste processo.

Em 2020, os objetivos de qualidade visavam principalmente a continuidade da implantação do Sistema de Gestão de Qualidade e Meio Ambiente em nível internacional e a otimização dos processos de qualidade.

## Principais realizações

- Implementação de uma metodologia melhorada para a gestão de riscos e oportunidades dos diferentes processos.
- No âmbito do projeto de digitalização, foi desenvolvida uma ferramenta de TI para a digitalização do Sistema de Gestão da Qualidade e Meio Ambiente, tanto no nível corporativo quanto nas obras.
- Na esfera internacional, a Elecnor Chile foi incorporada ao certificado multi-site e o Sistema de Gestão da Qualidade e Meio Ambiente foi implementado na Elecnor Angola de acordo com as normas ISO 9001 e ISO 14001.
- O sistema de comunicação de incidentes a nível internacional foi melhorado, reforçando os recursos disponíveis para o processo de comunicação e análise dos incidentes.
- Os certificados das filiais Audeca, Deimos, Hidroambiente, Omninstal, Elecnor México, Elecnor do Brasil, Elecnor de Argentina, IQA e Montelecnor foram mantidos.

### O cliente, no coração do negócio

A Elecnor mede periodicamente a satisfação dos seus clientes através de pesquisas no formato digital, o que permite conhecer o grau de satisfação com os serviços oferecidos, assim como identificar pontos fortes e áreas para melhoria.

Neste ano, foram enviadas 1.681 pesquisas, das quais 1.089 foram respondidas (taxa de resposta de 65%). Os resultados obtidos mostram que a avaliação dos clientes da Elecnor melhorou em relação a 2019.

Inquérito de satisfação	2019	2020
Número de inquéritos	684	1.089
Nota média	8,32	8,53
Aspectos mais valorizados	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Formação e a capacidade técnica</li> <li>• Grau de comunicação, atendimento e resposta</li> <li>• Cumprimento dos requisitos em matéria de segurança</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cumprimento dos requisitos em matéria de segurança</li> <li>• Avaliação geral</li> <li>• Resposta e atenção às necessidades de mudança</li> </ul>

Para as pesquisas de satisfação que obtêm pontuações baixas, foi estabelecida uma metodologia para descobrir em detalhes as causas dessa pontuação e analisar como melhorá-la. Isso é feito através dos relatórios de gestão de melhoria nos quais são definidas as ações corretivas necessárias para solucionar a causa da baixa pontuação obtida.

Quanto às reclamações ou críticas dos clientes, elas são gerenciadas de acordo com os procedimentos "Comunicação interna, externa e consulta" e "Gestão de melhoria", que definem as diretrizes a serem seguidas na sua gestão, análise das causas e definição de ações corretivas eficazes.

Durante o ano de 2020, foram documentadas 144 reclamações de clientes, sendo as mais relevantes as relacionadas a gestão técnica (38%), materiais e equipamentos (22%) e mão-de-obra (19%). Todas as reclamações foram respondidas dentro do prazo definido e 54% delas foram encerradas, deixando o cliente satisfeito. Em alguns casos, uma pesquisa é enviada ao cliente a fim de descobrir se a solução encontrada para a reclamação foi satisfatória.

### Cadeia de fornecimento

Garantir os mais altos níveis de qualidade para os clientes requer atenção e controle constantes da cadeia de suprimentos. Neste sentido, a Elecnor dá prioridade aos fornecedores de materiais e serviços que possam influenciar de maneira significativa a qualidade final fornecida pelo Grupo aos seus clientes.

Os fornecedores do Grupo Elecnor são classificados em fornecedores de materiais e fornecedores de serviços. Atualmente, a Elecnor tem aprovados 3.475 fornecedores locais (próximos às obras ou áreas de influência), nacionais e internacionais. Sempre que possível, é dada prioridade à contratação de fornecedores da região para promover a economia local. No capítulo sobre Impacto Social deste relatório, são detalhadas as compras do Grupo junto a fornecedores locais.

O Sistema Integrado de Gestão da Elecnor inclui procedimentos, políticas e manuais que descrevem a gestão na cadeia de suprimentos. Os principais procedimentos estão resumidos a seguir:

- Procedimento de compras. Estabelece o método para a elaboração dos documentos de compra de modo que contenham os dados necessários e suficientes para a correta identificação do material/serviço solicitado, bem como as condições de fornecimento para as atividades

sujeitas ao Sistema Integrado de Gestão. As condições gerais de compra incluem critérios de qualidade, conformidade, éticos, trabalhistas, sociais e ambientais, entre outros. Estas condições devem ser aceitas e cumpridas pelos fornecedores que queiram trabalhar com a Elecnor.

- Procedimento de elaboração de contratos/encomendas com terceirizados. Estabelece as condições de terceirização que incluem requisitos relativos à qualidade, meio ambiente, gestão de energia e compliance.
- Procedimento de Logística. Estabelece o sistema de gestão de remessas aéreas ou marítimas de equipamentos, suprimentos e materiais.
- O processo de aprovação e avaliação de fornecedores segue o "Procedimento de Gestão de Fornecedores de Materiais/Serviços". Este procedimento estabelece como requisito para aqueles fornecedores de materiais/serviços catalogados como importantes, a apresentação da documentação correspondente relativa à qualidade, meio ambiente, gestão energética, prevenção de riscos ocupacionais, compliance, PD&I, segurança da informação e outros documentos de natureza ética, trabalhista, social e ambiental que o fornecedor possa fornecer. Em função dos requisitos que cumpra, é-lhe atribuída uma determinada pontuação.
- Instrução de Gestão de Fornecedores Críticos. Descreve o sistema de gestão de fornecedores que Elecnor seleciona como críticos ou potenciais fornecedores. A cada ano, são realizadas auditorias em fornecedores que são identificados como críticos para a organização.

A Elecnor avalia continuamente seus fornecedores através da plataforma de compras e auditorias in loco, que incluem critérios sociais e ambientais. Através das auditorias internas e da reavaliação, a Elecnor garante que os fornecedores cumpram com os requisitos de qualidade estabelecidos no Sistema de Gestão.

Entre os requisitos exigidos encontra-se claramente expressa a demonstração por parte do fornecedor de alguns compromissos de conduta equiparáveis aos expressos no Código de Ética da Elecnor. Esta condição é especialmente observada nos países considerados de risco por parte das organizações internacionais qualificadas para o efeito. Os funcionários da Elecnor monitorarão o respeito pela sua imagem, reputação e valores por parte de contratantes e empresas colaboradoras.

Atualmente, os principais riscos identificados nos processos relacionados à cadeia de suprimentos da Elecnor têm sido as entregas fora do prazo (tanto de equipamentos quanto de materiais) e a má qualidade dos suprimentos ou trabalhos realizados pelos terceirizados. De acordo com a metodologia estabelecida, uma vez identificados os riscos, eles são avaliados e, dependendo do resultado, são estabelecidas ações para mitigar seus efeitos.

### Alguns indicadores de 2020

- Dos 853 fornecedores aprovados, 34% (286 fornecedores) mostraram que estão em conformidade com os requisitos ambientais exigidos pela Elecnor e 3% (22 fornecedores) com os requisitos sociais.
- Reavaliação de 487 fornecedores de acordo com os requisitos de qualidade estabelecidos no Sistema Integrado de Gestão
- Auditorias internas in loco de fornecedores críticos foram incluídas no sistema de avaliação de fornecedores.
- Com o objetivo de fazer progressos no cálculo do Escopo 3 da pegada de carbono, foram solicitados dados de desempenho ambiental a determinados fornecedores.
- A relação comercial não foi suspensa com nenhum fornecedor.

## 15.6. Comprometidos com o Meio Ambiente

O Grupo Elecnor visa contribuir de forma ativa e decidida para a construção de um futuro sustentável e de baixo carbono através da geração de energia renovável, da implementação de medidas de eficiência energética, da redução da sua pegada de carbono e de uma gestão ambiental adequada.

Em 2020, juntamente com os objetivos de continuar a implantação do Sistema Integrado de Gestão a nível internacional e a otimização dos processos, a Elecnor estabeleceu a meta de melhorar a pontuação obtida no ranking de sustentabilidade do Carbon Disclosure Project (CDP), conseguindo este feito ao obter uma pontuação de A-(B em 2019), que confirma a liderança da empresa na luta contra a mudança climática.





Eixo estratégico	Ação	Objetivo	Economia anual tCO <sub>2</sub> e	Escopo da pegada de carbono
Pessoas	Realização de campanhas de sensibilização	Conscientizar os funcionários sobre os impactos ambientais das suas atividades diárias para contribuir com um melhor desempenho ambiental	96,21	1, 2 y 3
	Fomento das teleconferências de forma a evitar deslocamentos	Reduzir as emissões de gases de efeito estufa associadas às viagens de negócios realizadas	49,09	3
Ativos	Melhoria das instalações de geração de energia renovável e aquisição de energia elétrica limpa	Melhorar os projetos de parques eólicos e painéis fotovoltaicos a fim de otimizar a geração de energia	1.936,84	N/A
	Instalação de temporizadores para dispositivos eletrônicos e sistemas automáticos de desligamento da luz. Mudanças de lâmpadas por LED	Reduzir o consumo de energia associado à iluminação e consequentemente, as emissões correspondentes	110,58	2
Conhecimentos	Proyectos de I+D+i	Realização de projetos de PD&I relacionados às mudanças climáticas	45,24	Não estimado

## Emissões

### Pegada de Carbono

A Elecnor calcula anualmente sua pegada de carbono de acordo com as normas reconhecidas internacionalmente e através de uma ferramenta que permite a cada organização do Grupo informar seus dados sobre consumo de eletricidade, consumo de combustível e uso de refrigerantes, discriminados por escritório, armazém, canteiro de obras e usina.

Em fevereiro de 2021, pelo sétimo ano consecutivo, o Grupo Elecnor fez um inventário das emissões de gases de efeito estufa de acordo com a norma UNE ISO 14064-1 para as emissões diretas e indiretas das suas atividades. No âmbito do processo de registro da pegada de carbono, compensação e projetos de absorção de CO<sub>2</sub> estabelecidos pelo Ministério de Transição Ecológica (MITECO), a empresa também obteve o selo "Calculo y Reduzco" concedido pelo Escritório Espanhol para a Mudança Climática (OECC).

Além disso, pelo terceiro ano consecutivo, a Elecnor participou do ranking internacional de sustentabilidade CDP (Carbon Disclosure Project), apresentando seu relatório voluntário sobre mudança climática. Em 2020, a Elecnor conseguiu melhorar a pontuação do ano anterior, obtendo uma classificação A- (B em 2019), que coloca o Grupo nos níveis mais altos em termos de sustentabilidade, adaptação e mitigação diante da mudança climática. A inclusão da Elecnor neste ranking internacional reconhecido por clientes, investidores e acionistas se insere dentro da sua Estratégia de Mudança Climática.

A pegada de carbono da Elecnor em 2020, no que se refere aos Escopos 1 e 2, foi de 57.070 toneladas de CO<sub>2</sub>e (50.308 em 2019). Somando as emissões associadas ao Escopo 3 (decorrentes da cadeia de valor), o total de emissões da organização chega a 101.328 tCO<sub>2</sub>e (80.931 em 2019).

Desde 2019, a pegada de carbono inclui as emissões do Escopo 3, para o qual foi feita uma seleção de fornecedores e terceirizados críticos. O Escopo 3 se refere a processos associados à cadeia de valor da Elecnor, mas que ocorrem em fontes que não possui ou não controla.

### Emissões (t CO<sub>2</sub>e)

Dimensão	2019*	2020
<b>Dimensão 1</b> Combustão estacionária e móvel**	<b>45.904</b>	<b>53.394</b>
<b>Dimensão 2</b> Consumo de eletricidade	<b>4.404</b>	<b>3.676</b>
<b>Total Dimensão 1 e 2</b>	<b>50.308</b>	<b>57.070</b>
<b>Dimensão 3</b>	<b>30.623</b>	<b>44.259</b>
<b>Total</b>	<b>80.931</b>	<b>101.328</b>

(\*) Os dados de 2019 foram recalculados em função da saída da Celeo Concesiones e Inversiones da base de consolidação em 2020 e de ajustes nas viagens in itinere. Desta forma, os dados dos últimos dois anos são comparáveis.

(\*\*) As emissões fugitivas foram contabilizadas, mas não foram reportadas, uma vez que apenas são reportadas a cada 3 anos. Isso acontece porque sua representatividade é inferior a 1% da pegada de carbono total.

As emissões do Escopo 1 aumentaram em comparação ao exercício anterior devido a um aumento na atividade do Brasil, principalmente em relação ao consumo de combustível.

Por sua vez, a diminuição do consumo de energia se deve ao fato de que mais organizações optaram pela eletricidade de fontes renováveis, o que representou uma diminuição de 17% nas emissões do Escopo 2.

Quanto às emissões do Escopo 3, os fornecedores e terceirizados são os que mais contribuem com 79%, seguidos pelas viagens de negócios (10%) e as viagens in itinere (9%). As emissões dos consumíveis e resíduos gerados nas instalações geram apenas 3% das emissões. Em 2020, estas emissões aumentaram devido à inclusão de unidades terceirizadas (cerca de 70%). A caracterização dos processos a montante e a jusante da organização também melhorou, o que resultou em dados mais precisos e a inclusão de novas fontes de emissão, tais como hotéis, teletrabalho e viagens de negócios.

Emissões Escopo 3	2020
Fornecedores e terceirizados	34.922
Viagens de negócios e hotéis	4.329
Viagens in itinere	3.806
Resíduos, água e papel	1.202
<b>Total</b>	<b>44.259</b>

No encerramento do exercício de 2020, a relação de emissões geradas por hora trabalhada foi de 1,86 kgCO<sub>2</sub>e/hora, um valor muito semelhante ao de 2019 (1,81 kgCO<sub>2</sub>e/hora). Entretanto, se fizermos uma comparação em relação ao ano base de 2014, a relação mostra uma clara melhora, com uma diminuição de 24% (2,4 kgCO<sub>2</sub>e/hora em 2014 e 1,8 kgCO<sub>2</sub>e/hora em 2020).

As instalações que se destacam ao analisar as emissões do Escopo 1 e 2 são as de obras com 96%, seguida por usinas, escritórios e armazéns, que representam 4%.



### Mitigação através das atividades.

#### Emissões evitadas

A atividade do Grupo de geração de energia através de fontes renováveis evita a emissão de gases de efeito estufa. A Elecnor desenvolve projetos nas áreas de energia eólica, energia solar fotovoltaica e termoelétrica, usinas hidrelétricas e usinas de biomassa.

Através do seu negócio de Concessões, a Elecnor participa em 1.694 MW de energia renovável em operação e construção na Espanha, Brasil e Canadá, Colômbia e Austrália (1.464 MW em 2019), distribuídos da seguinte maneira:

Energia renovável MW	2019	2020
Energia eólica	1.299	1.349
Energia termossolar	150	150
Energia solar fotovoltaica	15	195
<b>Total</b>	<b>1.464</b>	<b>1.694</b>





Embora o próprio consumo de água do Grupo não seja significativo, esse consumo é identificado dentro do Sistema de Gestão Ambiental como um aspecto ambiental da organização. Consequentemente, tanto nas instalações fixas como nas obras realizadas, são estabelecidos mecanismos de controle, e os possíveis impactos relacionados ao consumo de água nas atividades realizadas são avaliados e monitorados, através de:

- Monitoramento do consumo.
- Identificação e cumprimento dos requisitos legais.
- Procedimentos padronizados de gestão ambiental.
- Localização de áreas com alto risco de estresse hídrico (lista WRI).

O Grupo está consciente da importância deste recurso escasso e que algumas das suas atividades são realizadas em áreas com alto risco de estresse hídrico. Por este motivo, são promovidas iniciativas para a redução e otimização do consumo de água, evitando a captação de água nessas áreas.

Nesse sentido, como exemplo, vale mencionar a prática da Elecnor do Brasil, que durante a construção da subestação Piripiri de 230 kV, implementou um sistema de resfriamento evaporativo que combina a eficiência energética e a otimização do uso da água. Em alguns edifícios da Elecnor, também foi implementado um mecanismo de economia de água nas torneiras dos escritórios. Nos escritórios principais da Subdireção Geral de Grandes Redes, localizada em Bilbao, foi implantado um sistema de recuperação de água cinza proveniente da lavagem e da limpeza para uso em banheiros e mictórios. O sistema também é alimentado pela coleta de água da chuva.

Por sua vez, no âmbito da Estratégia de Mudança Climática, estão sendo realizadas ações específicas ligadas ao consumo de água, como por exemplo:

- Desenvolvimento de um plano para reduzir o consumo de água em escritórios.
- Reutilização da água para diversos usos (irrigação de jardins, limpeza de ruas etc.).
- Implantação de sistemas de irrigação eficientes. Nos últimos anos, as instalações foram analisadas e foram detectadas oportunidades de melhoria em relação ao ciclo integral da água em vários municípios aos quais a Elecnor presta serviços de jardinagem.

Além disso, a Elecnor garante o cumprimento da legislação em todas as áreas em que realiza suas atividades. Levando em conta as atividades realizadas em áreas com elevado estresse hídrico, a Elecnor evita a captação de água nessas áreas.

Energia renovável MW	2019*	2020
Consumo de água da rede (hm <sup>3</sup> )	0,110	0,094
Consumo de água em áreas com estresse hídrico (hm <sup>3</sup> )	ND	0,057
Consumo de água em áreas sem estresse hídrico (hm <sup>3</sup> )	ND	0,037

(\*) Os dados de 2019 foram recalculados em função da saída da Celeo Concesiones e Inversiones da base de consolidação em 2020. Desta forma, os dados dos últimos dos anos são comparáveis.

### Contribuindo para o acesso à água potável

A Elecnor reconhece a importância do acesso à água potável, por isso que em 2020 contribuiu, juntamente com a organização AUARA, para que países em desenvolvimento tivessem acesso a este recurso. Embora a participação neste tipo de iniciativa tenha como principal objetivo o acesso da população vulnerável à água potável, ela também contribui para minimizar o impacto ambiental, como por exemplo, economizando no uso de petróleo através da fabricação de garrafas com materiais 100% reciclados e 100% recicláveis.

Este ano, 30 pessoas receberam água de forma direta e permanente, fornecendo 75.243 litros de água potável para os projetos da AUARA. Além disso, 138 kg de plástico foram reciclados, poupando ao meio ambiente mais de 231 litros de petróleo através da reciclagem de mais de 6.128 garrafas plásticas.

### Outros consumos

Entre as principais matérias-primas utilizadas pela Elecnor estão: aço, cabos, isoladores, quadros elétricos, células, bombas e tubulações. Atualmente, a empresa leva a cabo iniciativas de reciclagem e reutilização com algumas delas, por exemplo os cabos e o aço.

## Gestão de resíduos

A Elecnor possui um Procedimento de Gestão de Resíduos que inclui o sistema de gestão dos resíduos gerados, a fim de garantir a adequada proteção da saúde humana e do meio

ambiente, bem como o cumprimento da legislação aplicável. Os resíduos gerados são tratados por gestores autorizados e em conformidade com a legislação em vigor, procurando as melhores técnicas disponíveis para a reciclagem, sempre que possível. Assim, em 2020 a empresa gerou um total de 32.981 toneladas de resíduos, 73% dos quais foram enviados para recuperação (reutilização, reciclagem, tratamento do solo ou outros meios).

Além disso, a Elecnor contribui para a recuperação de resíduos através do gerenciamento de pontos de coleta municipais e da recuperação do lodo nas estações de tratamento de esgoto (ETEs e ETAs) que administra.

As quantidades de resíduos gerados nas operações da Elecnor são detalhadas abaixo:

Resíduos (kg)	2019	2020
Resíduos não perigosos	32.339.288	32.267.427
Resíduos perigosos	292.693	713.193

O aumento dos resíduos perigosos se deve principalmente ao aumento da atividade no Brasil.

### Outras iniciativas

A Enerfín, filial de energia eólica do Grupo, é muito ativa em seu compromisso de reduzir, reutilizar e reciclar resíduos, tanto em seus escritórios quanto em seus parques eólicos. Algumas das iniciativas lançadas são destacadas abaixo:

- Uso de papel reciclado e FSC (Forest Stewardship Council), uma certificação que garante que os produtos são originários de florestas bem gerenciadas que proporcionam benefícios ambientais, sociais e econômicos.
- Campanha "Apúntate al consumo inteligente" (Participe do consumo inteligente).
- Redução do consumo de papel através do desenvolvimento e implementação de uma plataforma de visualização de fatura digital que facilita os processos e minimiza o número de impressões.

Por sua vez, a Celeo continuou com a campanha "Cielo Recicla", cujo objetivo é incentivar a reciclagem nos locais de trabalho através de caixas de separação, cartazes informativos e campanhas de sensibilização.

## Gestão da biodiversidade e proteção do meio natural

O impacto gerado na biodiversidade como resultado das atividades antropogênicas realizadas pela Elecnor constitui uma possibilidade de afetar a fauna e a flora devido a perturbações, perda de habitat e até mesmo a perda de espécies. A Elecnor identifica e avalia esse impacto em todas as suas atividades, seja devido à conformidade legal ou por iniciativa da organização ou dos clientes, através de estudos ou declarações de impacto ambiental. Nos casos em que for exigido pela avaliação ambiental do projeto, a execução conta com um plano de vigilância ambiental associado que inclui controles periódicos dos impactos e as medidas preventivas ou corretivas para reduzi-los.

Alguns exemplos de ações sobre a biodiversidade ou medidas de mitigação estão listados abaixo:

- Programas de revegetação/recuperação da vegetação:

Na linha de transmissão de 500/230 kV Parnaíba III-Tianguá II-Teresina III e subestações associadas no Brasil, será realizada uma recuperação de 270 ha de vegetação para compensar a vegetação suprimida na área do projeto. A revegetação será realizada em torno das áreas do projeto, de preferência dentro da Área Oficial de Proteção "Serra de Ibiapaba", a fim de ampliar esta área de preservação.

- Programas de afugentamento, manejo, conservação, monitoramento e resgate da fauna:

Na linha de transmissão de 500/230 kV Parnaíba III-Tianguá II-Teresina III e subestações associadas no Brasil, foi realizado um Programa de Monitoramento de Colisão da Avifauna para avaliar a eficácia das estruturas anticolisão (espirais metálicas e outras) para a avifauna.

Além disso, também foram realizados vários programas de manejo e resgate da fauna para minimizar o risco de morte e acidente de animais silvestres em alguns projetos, como por exemplo:

- Linha de transmissão de 500/230 kV Parnaíba III-Tianguá II-Teresina III e subestações associadas no Brasil.

- Nova subestação seccionadora Hualqui de 220/66 kV e subestação La Pólvara, no Chile.
- Parque solar fotovoltaico Mayorca, no Panamá.
- Linha de transmissão de 230 kV Acajutla-Ahuachapan, em El Salvador.
- Linhas de transmissão de 400 kV Baza-Caparacena e 220 kV Puente Bibey, na Espanha.

• Programas de gestão e monitoramento da vegetação:

No Brasil, na linha de transmissão de 500/230 kV Parnaíba III-Tianguá II-Teresina III e subestações associadas, está sendo realizada uma coleta de germoplasma vegetal para mitigar e compensar a supressão da vegetação nativa necessária para a implementação do projeto, resgatando o germoplasma vegetal de algumas das espécies nativas presentes na área do projeto.

Na Espanha, no Parque Eólico Miñón, em La Coruña, a recuperação da vegetação foi realizada com restituição de taludes e plataformas e hidrosemeadura.

O Grupo Elecnor tem um impacto positivo na biodiversidade e no meio ambiente através da Audeca, a filial responsável pelas atividades de preservação das áreas protegidas e de conservação do meio ambiente.

Algumas das ações realizadas pela Audeca em 2020 são descritas abaixo.

**Cobertura verde para mitigar os efeitos da mudança climática no parque ambiental do PRAE.**

A Fundação do Patrimônio Natural de Castilla y León realiza o projeto "Soluções baseadas na natureza para a resistência às mudanças climáticas e seu impacto na saúde humana" como parte do convênio "pesquisa, saúde e meio ambiente" da Fundação La Caixa.

A Elecnor participa com o objetivo de realizar uma série de ações arquitetônicas com critérios baseados na natureza (recintos e separação de espaços - do parque ecológico e da pelotizadora, aumento de áreas verdes e de árvores, assim como áreas sombreadas) para mitigar os efeitos extremos da mudança climática.

**Projetos de PD&I de Antibióticos**

A Elecnor iniciou a otimização dos processos biológicos fotossintéticos para a reutilização das águas residuais domésticas tratadas.

O objetivo do projeto é eliminar contaminantes emergentes nas águas residuais domésticas através de processos de baixo custo, como microalgas e bactérias implantadas em diferentes estágios do processo de purificação e, assim, obter uma qualidade ótima para a reutilização da água tratada.

Por outro lado, a Elecnor desenvolve projetos eólicos através da sua filial Enerfín que poderiam ter um impacto sobre o meio ambiente imediato (incluindo flora e fauna). Por isso, a empresa trabalha com grupos especializados para assegurar que os desenvolvimentos dos projetos sejam compatíveis com o ambiente e os habitats existentes.

É comum que, na fase pré-operacional (antes do início das obras), sejam realizados estudos de acordo com a administração e com uma duração anual mínima, a fim de identificar as espécies e populações de aves existentes na área e seu comportamento (áreas de nidificação, áreas de alimentação, alturas de voo etc.). Os resultados desses estudos são decisivos para que o órgão ambiental considere a viabilidade do projeto.

Quaisquer impactos podem ser evitados ou reduzidos mediante a correta localização ou realocação das turbinas eólicas. Em 2020, vários estudos pré-operacionais de aves e morcegos foram iniciados em diferentes áreas em todo o país. Cabe uma menção especial aos estudos sobre a águia real realizados em Orense (Galícia) e sobre o cernícalo primilla para encontrar colônias reprodutoras e fazer a contagem dos dormitórios pré-migratórios em Navarra.

Durante a fase de construção, é feito um acompanhamento ambiental para prevenir potenciais impactos causados pela obra e avaliar a adequabilidade das medidas propostas. Caso sejam identificados impactos inicialmente não previstos (áreas de nidificação, presença de espécies não inventariadas...), são estabelecidas medidas para sua redução, compensação ou eliminação.

Uma vez que a instalação entra em operação, os impactos reais são avaliados através de um programa de vigilância ambiental apropriado para que sejam tomadas as medidas apropriadas, se necessário.

Nos parques eólicos de La Herrería e Pasada de Tejada, administrados pela Enerfín, são realizadas medidas ambientais corretivas como a parada preventiva das turbinas eólicas em situações de risco à avifauna, a vigilância contínua da avifauna, períodos de vigilância reforçada em caso de processos migratórios em massa de aves e o controle anual contínuo da presença de carniça na área dos parques eólicos. Desde março de 2020, o trabalho de vigilância ambiental nestes parques aumentou com a ampliação do número de postos e do horário de vigilância.

Os objetivos finais dessas medidas são a minimização da mortalidade de aves nos diferentes parques eólicos e o conhecimento do grau em que a referida mortalidade afeta as populações locais.

A Enerfín administra há vários anos o Parque Eólico Malpica (La Coruña, Espanha), que está parcialmente na Rede Natura, o que significa que possui vários planos de vigilância ambiental, como planos de observação de aves e quirópteros, planos de restauração morfológica, de solos e plantas e monitoramento de ruído, entre outros.

Em relação a Celeo, os principais impactos na biodiversidade decorrentes da operação de linhas de transmissão de energia elétrica em Brasil e no Chile são a supressão ou a perda da vegetação. Os impactos são geridos por uma avaliação de impacto ambiental que define medidas de mitigação, reparação e compensação. A mitigação dos impactos relacionados com a operação das linhas de distribuição de energia elétrica é feita através da otimização e da redução da intervenção ao mínimo necessário, bem como da regeneração ambiental das áreas afetadas.

No Brasil, diferentes programas ambientais são executados a fim de cumprir com os requisitos legais inerentes às atividades. Em relação à biodiversidade, vale destacar o programa de monitoramento de colisões da avifauna que tenta verificar se existe alguma interferência da linha de transmissão no tráfego da avifauna, a ocorrência de acidentes com a avifauna devido à realização das atividades e se a avifauna utiliza as estruturas da linha de transmissão.

Por outro lado, no Chile, foi realizado o reflorestamento de 56,4 ha correspondentes aos compromissos ambientais do projeto CHATE (Charrúa Transmisora de Energía). No Brasil, foram recuperados um total de 33,23 ha no âmbito de vários projetos (CAIUA, CANTE, JTE, entre outros).

**Conscientização ambiental**

A Elecnor trabalha para sensibilizar suas partes interessadas através de campanhas de conscientização, sensibilização e programas.

Estas são algumas das iniciativas de maior destaque:

- Dia Mundial do Meio Ambiente. A Elecnor comemorou este dia com uma campanha transmitindo seu compromisso com a proteção e o respeito ao meio ambiente, anunciando a Estratégia para Mudanças Climáticas do Grupo. Além disso, promoveu um concurso para incentivar os funcionários a realizar desafios ecológicos relacionados com o meio ambiente.
- #Antesdeimprimir #Responsabilidad #Compromiso #MedioAmbiente. Este é o rodapé de assinatura do e-mail corporativo do Grupo, cuja finalidade é aumentar a conscientização sobre a necessidade de imprimir os e-mails e documentos recebidos diariamente.
- Por ocasião do 5º aniversário da aprovação da Agenda 2030, o Grupo promoveu entre seus funcionários a campanha #ApoyamoslosODS, convidando a todos a atuarem como amplificadores e alcançarem um efeito multiplicador para que os ODS se tornem conhecidos e sejam trabalhados.
- A Elecnor informa seus funcionários sobre as ações que estão sendo realizadas para cumprir com seu compromisso de reduzir sua pegada de carbono através do cálculo do Escopo 3, da certificação ISO 14064-1 (certificado AENOR Medio Ambiente CO<sub>2</sub> Verificado) e da sua participação na iniciativa do Carbon Disclosure Project (CDP).
- Campanhas de conscientização para a correta gestão de resíduos em parques eólicos, com o objetivo de melhorar a separação dos resíduos.
- A Elecnor Brasil realizou campanhas de sensibilização para trabalhadores sobre diferentes temas ambientais, como economia de água, animais perigosos, gestão de resíduos, aspectos e impactos ambientais, assim como treinamentos específicos sobre temas de meio ambiente.

- As palestras e campanhas realizadas pela Elecnor Chile abordaram os seguintes temas: fauna e flora, reciclagem, mudança climática, consumo consciente de papel, conservação do meio ambiente, campanha de limpeza de estradas e acessos aos locais de trabalho, a fim de prevenir incêndios.
- Em Camarões, Gana, Panamá e El Salvador, continuam apostando na sensibilização ambiental através de treinamentos, palestras e voluntariados, entre outras ações.

## 15.7. Tecnologia e inovação

### A transformação digital na Elecnor: processos, tecnologia e pessoas

Com o projeto estratégico de Transformação Digital, o Grupo Elecnor continua avançando na melhoria dos processos, na eficiência operacional, na mudança cultural e na competitividade. A transformação digital na Elecnor impulsionou o desenvolvimento de um modelo de gestão eficiente que alinha processos, tecnologias e pessoas.

#### TECNOLOGIAS DIGITAIS

#### COLABORADORES



## INICIATIVAS

O projeto foca na concepção, digitalização e implantação de um modelo de gestão inovador, com a capacidade orgânica de criar valor de forma sustentável ao longo do tempo, tendo a tecnologia e as pessoas como motor de mudança.

Para garantir o sucesso do projeto de Transformação Digital, foi criado o Escritório de Digitalização, encarregado de zelar pelo cumprimento dos objetivos estabelecidos e medir o progresso através de determinados índices, como o Índice de Digitalização ou o Índice de implantação. Hoje, este escritório está consolidado, tendo garantido a estrutura, o método e o modelo de governança necessários ao projeto.

Através de diversos grupos de trabalho, o Escritório coordena todas as iniciativas em matéria de inovação em processos, tecnologias e pessoas. Cada grupo contempla uma série de iniciativas sobre um tema específico e envolve o número necessário de pessoas dentro da organização para chegar a uma decisão sobre o processo a ser implementado e seu suporte de TI.

As decisões adotadas são avaliadas pelo Comitê Operacional, que inclui a representação de toda a empresa e fornece uma visão transversal e de negócios.

Por fim, o Comitê Operacional submete a decisão ao Comitê Diretor, responsável por analisar os passos a serem seguidos e, conforme o caso, fornecer os recursos necessários para a implementação das iniciativas correspondentes.

#### Metas 2020

- As iniciativas em andamento no início do exercício obtiveram um Índice de Desenvolvimento Digital (IDD) de 96% e um Índice de Implantação (II) de 89%. As novas iniciativas lançadas em 2020 conseguiram um IDD de 96% e um II de 88%.
- Avanço na digitalização de processos transversais e empresariais: gestão de compras, gestão de frotas, relatórios financeiros, diversas áreas de prevenção de riscos ocupacionais, consolidação de demonstrações financeiras, gestão de seguros, estimativa de fechamentos, registro de ponto, gestão de documentos, controle de grandes projetos de construção, gestão de contratos-quadro, ordens de serviço, CRM...
- Lançamento e ativação de iniciativas para melhorar e digitalizar a gestão de contratos de iluminação pública, assinaturas digitais, controle de funcionários do Grupo no exterior, relatórios de objetivos e alocação de custos estruturais, entre outros.
- Continuidade de iniciativas nas áreas de compliance, segurança e riscos cibernéticos.

- Geração de sinergias, redução do risco tecnológico e potencialização da interaprendizagem dentro da organização.
- Aumento dos níveis de participação: +400 participantes, +6.000 usuários, +7.000 terceiros, 600 sessões de trabalho, +80 sessões formativas e 22 comitês celebrados.

### Cibersegurança

Em 2020, a cibersegurança se tornou um aspecto ainda mais relevante para as empresas, pois a crise causada pela pandemia facilitou a multiplicação de ataques cibernéticos.

A equipe de cibersegurança da Elecnor trabalhou para garantir que os ativos estivessem protegidos o tempo todo. Nesse sentido, foram realizadas diversas ações:

- Processo de certificação da norma ISO 27001.
- Projetos de natureza técnica, como a implementação de Wi-Fi segura ou projetos para garantir a segurança em instalações e usinas.
- Iniciativas de conscientização e treinamento para todos os funcionários, fundamentais para manter um alto nível de proteção contra ameaças externas.

### A gestão da COVID-19 através da transformação digital

Do ponto de vista tecnológico, a gestão da pandemia da COVID-19 tem sido um grande desafio dentro da empresa, visando principalmente garantir a continuidade do trabalho dos funcionários a distância, fornecendo os meios adequados e resolvendo os incidentes de TI de um grande número de funcionários no menor tempo possível.

O fato de a Elecnor já contar com um Plano de Contingência permitiu que a empresa adaptasse seus meios de trabalho de maneira eficaz e com a rapidez que uma situação como esta exigia. Este Plano inclui possíveis contingências que podem afetar a disponibilidade dos sistemas de

informação, tais como falta de energia, internet, servidores, indisponibilidade de acesso ao edifício etc.

A pandemia permitiu que o processo de transformação digital do Grupo fizesse grandes avanços tanto na implantação de ferramentas quanto na proatividade dos funcionários. Os funcionários perceberam que a tecnologia e a digitalização permitiram que continuassem seu trabalho diário em circunstâncias tão excepcionais. Como resultado, a adoção de hábitos digitais se acelerou significativamente no Grupo.

Dentre as iniciativas desenvolvidas pela Elecnor para dar resposta à nova situação, cabe destacar as seguintes:

- Fornecimento de um número significativo de dispositivos portáteis para permitir o trabalho remoto dos funcionários de escritórios, possibilitando assim continuar com as atividades e oferecer o mesmo serviço de alta qualidade aos clientes.
- Reforço da segurança a nível técnico e adequação dos meios para trabalhar a distância: ativação do protocolo com fornecedores e parceiros, implantação em massa de clientes VPN, sistema HIP - para controlar o nível de segurança de cada dispositivo que se conecta à rede, antivírus, controle de equipamentos corporativos, equipamentos não corporativos e laptops emprestados, ampliação da faixa de IP, modificação da largura de banda, equilíbrio dinâmico de carga, adequação a videoconferências, adequação da política de atualização de equipamentos etc.
- Uso em massa da solução VPN.
- Reforço e monitoramento contínuo das infraestruturas de comunicação, dando resposta ao aumento substancial do tráfego durante uma grande parte do ano. Gráficamente, no período mais crítico da pandemia com o confinamento mais rigoroso, a empresa passou de 5.000 videoconferências realizadas por mês para aproximadamente 40.000.
- Monitoramento e prevenção reforçada de ciberataques diante do aumento do risco.
- Treinamento de funcionários no uso das ferramentas de TI.

- Digitalização dos processos com uso mais intensivo de papel, principalmente na gestão administrativa de compras ou em processos internos de autorização e assinatura, evitando manuseio e interação física.

Aproximadamente 40.000 videoconferências por mês durante o período de confinamento mais rigoroso (março a junho)

**+15.000**

**incidentes resolvidos (janeiro a setembro)**

### Inovação e novas oportunidades de negócios

Promovendo a inovação, a Elecnor agrega mais valor aos serviços que presta a seus clientes, garantindo a sustentabilidade, a competitividade e a diferenciação da empresa.

A inovação faz parte do Sistema Integrado de Gestão do Grupo. Atualmente a Elecnor S.A. e a Audeca estão certificadas em conformidade com a norma UNE 166002.

As principais linhas estratégicas de PD&I do Grupo estão voltadas para as seguintes áreas de atuação.

#### Infraestructuras

- Ferrovias
- Transmissão/distribuição elétrica
- Transmissão/distribuição de gás
- Estradas
- Soluções em construção civil e edificações

#### Energia

- Geração de energia renovável/convencional
- Subestações
- Sistemas de armazenamento de energia
- Sistemas híbridos de energia fóssil + fotovoltaica
- Biomassa
- Soluções em construção civil
- Melhorias na eficiência, O&M e gestão de usinas elétricas

#### Instalações

- Instalações elétricas
- Serviços Energéticos
- Segurança
- Edifícios e grandes instalações (portos, aeroportos, indústria, hospitais...)
- Soluções em construção civil
- Smart Cities

#### Meio ambiente

- Gestão, tratamento e aproveitamento energético de residuos
- Sistemas de captura de CO<sub>2</sub>(CCS)
- Descontaminação de solos
- Melhorias na eficiência, O&M e gestão de usinas

#### Água

- Sistemas de dessalinização de água do mar e água salobra
- Sistemas de tratamento de águas residuais
- Sistemas de purificação de água
- Redes de transporte e distribuição de água
- Melhorias na eficiência, O&M e gestão de usinas e redes de água

#### Projetos singulares

- Desenvolvimento de projetos nos quais a inovação representa um salto qualitativo significativo.

#### Metas 2020

- Certificação do projeto de fitotratamento de acordo com a norma UNE 166001.
- Apresentação do LIFE WAPTECH Alguazas para a convocatória de 2020.
- Lançamento da convocatória interna Innova 2020 para o financiamento de projetos de PD&I.
- Realização de uma Jornada sobre Inovação em formato virtual.
- Desenvolvimento de vários projetos com clientes e colaboradores.
- Continuidade na integração da metodologia e das ferramentas de trabalho BIM.
- Aprovação pelo CDTI do financiamento de dois projetos relacionados ao meio ambiente e ao armazenamento de energia em parques eólicos; e de três propostas no âmbito do programa tecnológico da ESA dedicadas às atividades do Galileo, ao lançamento de um microssatélite desenvolvido pela Elecnor Deimos, a filial tecnológica do Grupo, e ao estudo de uma constelação de microssatélites.
- Adjudicação de quatro novos projetos da Elecnor Deimos no âmbito do programa Horizonte 2020 da União Europeia.
- Realização de um projeto experimental de armazenamento com baterias de íons de lítio no Parque Eólico Montes de Cierzo (Navarra) pela Enerfin.

## Projetos de inovação

Durante 2020, o Grupo esteve envolvido em quase 40 projetos de inovação, muitos dos quais foram realizados em colaboração com várias universidades e centros e institutos tecnológicos, como a Railway Innovation Hub, a Universidade de Valladolid, a Universidade Politécnica de Madri, a Universidade de Pisa (Itália), a Universidade de Ioannina (Grécia), a Universidade Ramón Llull (Espanha) e a Universidade Politécnica de Rzeszow (Polónia), além da empresa Tekiner ou agências de institutos aeroespaciais como o INTA, entre outros.

## Projetos destacados

### Projeto ENTORNO

O projeto da Audeca, filial do Grupo especializada na manutenção integral de infraestruturas viárias e na conservação do meio ambiente, tem como principal objetivo controlar a vegetação nas margens das rodovias utilizando sensoriamento remoto, sensores multiespectrais e previsão meteorológica, e assim poder controlar a vegetação e contribuir para manter a segurança das rodovias. A novidade está em ter uma metodologia que auxilia na tomada de decisões sobre poda e limpeza, baseada em novas tecnologias de detecção, informações meteorológicas e fenologia da vegetação, em vez de se basear num histórico ou inspeção visual.

### Proyeto WINDBATTERY

Este projeto da filial de energia eólica, Enerfín, consiste no projeto, implementação e otimização de um novo protótipo para um sistema de controle integrado de baterias eólicas.

Neste sentido, a Enerfín analisa e desenvolve um novo software de gerenciamento de baterias com o objetivo de realizar a gestão da produção de uma forma muito mais eficiente e de alta qualidade.

Em relação às vantagens, o sistema eólico mais a bateria permitem a integração de energias renováveis em larga escala sem perder a garantia e a qualidade do fornecimento de energia elétrica, podendo assim dispensar as conhecidas tecnologias de reserva (principalmente térmicas), já que são as principais emissoras de gases de efeito estufa.

Dentre as principais vantagens deste projeto para o sistema elétrico espanhol, destacam-se as seguintes:

- Reduzir os desequilíbrios entre geração e previsão.
- Mudar a geração renovável para horários de pico de consumo a fim de adaptar, na medida do possível, a curva de geração às necessidades da demanda.
- Oferecer ao sistema a capacidade de aumentar/baixar a geração para ajustar os desequilíbrios entre geração e demanda em tempo real, a fim de melhorar a segurança e a continuidade do fornecimento de energia elétrica com tecnologias limpas.
- Adaptar-se aos novos códigos de rede europeus.
- Reduzir os custos de desvio do sistema elétrico espanhol.

### Projeto Genio

É um projeto realizado pela Delegação Ferroviária do Grupo junto com a Aner Sistemas Informáticos e a Tekniker, cujo objetivo consiste em desenvolver um sistema inteligente para dar suporte ao planejamento e aos trabalhos de manutenção de instalações de linhas, como as linhas de eletrificação ferroviária.

O projeto tem definidos objetivos técnicos, científico-tecnológicos, industriais, de mercado e sociais.

O principal objetivo do projeto é desenvolver um sistema inteligente para dar suporte ao planejamento e aos trabalhos de manutenção. Para isso, a Aner, uma empresa de desenvolvimento de soluções TIC, ampliará sua base de produtos dedicada à manutenção e gestão de ativos com a incorporação de tecnologias que permitam que um produto se destaque por sua facilidade de uso e adaptabilidade aos funcionários, por sua interoperabilidade com outros sistemas e pela eficiência dos resultados. Por sua vez, a Elecñor tem como objetivo desenvolver um serviço complexo de gestão de ativos baseado na gestão da informação, a fim de ganhar competitividade e participação no mercado. Ambas as empresas contarão com o centro Tekniker e sua solução tecnológica para a manutenção

industrial, que por sua vez tem como objetivo aprofundar o conhecimento e a aplicação de diferentes tecnologias relacionadas com a inteligência artificial neste campo.

### Convocatória Innova 2020

Através do Innova, uma convocatória para financiamento de projetos de PD&I, o Grupo Elecñor busca alinhar a PD&I com o desenvolvimento de novos negócios do Grupo, melhorar a competitividade, identificar cedo projetos de PD&I e promover a colaboração interna.

Todas as organizações do Grupo Elecñor com sede na Espanha e suas filiais no exterior podem solicitar financiamento para seus projetos de PD&I.

### Projeto destacado

#### Eliminação de contaminantes emergentes

O projeto visa desenvolver uma metodologia nova própria e de baixo custo para a eliminação de contaminantes emergentes de águas residuais. Mais especificamente, estudar-se-á a eliminação dos antibióticos mais frequentes na água.

Para atingir este objetivo, o projeto propõe mapear os antibióticos mais frequentes nas águas residuais urbanas, desenvolver uma metodologia de baixo custo para eliminar estes contaminantes emergentes e testar a metodologia em laboratório e numa das estações piloto operadas pela Elecñor.

### Inovando através de startups

A colaboração com startups permite que a Elecñor tenha acesso a um maior conhecimento, desenvolva soluções inovadoras e crie novas oportunidades de negócios que possam agregar valor aos clientes.

Neste sentido, a Elecñor participa com a empresa Solarnub na busca de modelos de financiamento e venda de energia em projetos de autoconsumo fotovoltaico.

Além disso, a Enerfín está desenvolvendo uma iniciativa de digitalização para a detecção e previsão de anomalias no funcionamento de turbinas eólicas. Para isso, conta com

a colaboração da startup de análise avançada de dados, Datatons, cujo objetivo consiste em definir os modelos de dados para a previsão de possíveis perdas de energia nas turbinas eólicas do parque eólico de Cofrentes (50 MW).

Desde 2018, a Elecñor Deimos participa no capital da startup anglo-dinamarquesa Orbex, que se dedica ao desenvolvimento de pequenos lançadores de satélites. Além disso, está envolvida no desenvolvimento de áreas-chave do lançador, como o sistema de orientação, navegação e controle, o software de bordo ou o segmento de controle terrestre.

## Participação em associações e plataformas de PD&I

- Membro associado do Eraikune, Cluster da Construção do País Basco. O Eraikune ajuda a estimular a competitividade das empresas do setor de construção civil através de capacitação, inovação e internacionalização.
- Membro associado do Clube Asturiano de Inovação ou Innovasturias.
- Membro do Clúster de l'Energia Eficient de Catalunya na categoria Platina.
- Membro do Clúster IAQ (Interior Air Quality), uma associação de empresas que cooperam e compartilham sinergias com o objetivo principal de liderar futuras decisões sobre como melhorar a qualidade do ar interior em edifícios e infraestruturas.
- Fazemos parte das comissões de P&D da TEDAE (Organização Patronal de Empresas Tecnológicas de Aeronáutica, Espaço e Defesa), da Associação Europeia de Empresas de Sensoriamento Remoto, da Associação Europeia de Empresas Espaciais Eurospace e do Consórcio Geoespacial Aberto.
- A Elecñor Deimos é membro da Plataforma Aeroespacial Espanhola, que reúne todos os atores do setor, empresas, centros de pesquisa públicos e privados, além de universidades, propondo a agenda estratégica de PD&I para as administrações.





O Comitê de Auditoria realizou as seguintes atividades durante o exercício:

- Revisão das informações financeiras e não financeiras anuais e das informações financeiras semestrais e trimestrais publicadas nos mercados e dos objetivos e previsões ao final do exercício. Cabe destacar o acompanhamento realizado pelo Comitê das implicações e impactos contábeis decorrentes da transação corporativa realizada no final de 2019 em virtude da qual o fundo holandês APG passou a deter 49% de participação na Celeo Concesiones e Inversiones, empresa controladora do subgrupo Celeo. Além disso, como resultado desta transação e de acordo com a recomendação da CNMV, os valores comparativos referentes a 2018 foram reapresentados nas demonstrações financeiras consolidadas de 2019, a fim de refletir como teriam sido as contas do Grupo se este tivesse optado por este método de contabilização desde a assinatura do acordo com a APG na Celeo Redes em 2014.
- O acompanhamento dos principais riscos com potencial impacto na demonstração de resultados e outras questões relevantes em relação às demonstrações financeiras, do Sistema de Gestão de Riscos e da atividade de Auditoria Interna. Cabe observar que o Comitê de Auditoria realizou um acompanhamento detalhado dos principais impactos e medidas adotadas para a gestão adequada da situação causada pela COVID-19, destacando o seguinte:
- Criação do Comitê de Acompanhamento COVID-19, presidido pelo Diretor Executivo.
- Protocolos de Atuação contra a COVID-19 e outras instruções.
- Principais medidas de contenção de custos e flexibilidade de emprego.
- Situação de liquidez e medidas adotadas para reforçá-la no caso de deterioração na geração de caixa dos negócios.
- Supervisão a partir da perspectiva dos recursos de TI e sistemas de informação, dos problemas decorrentes da implementação em massa do teletrabalho e dos riscos de segurança associados.
- Revisão dos riscos geridos através do Sistema de Gestão de Riscos para incluir o risco associado à crise sanitária (saúde pública).

- Informações a serem comunicadas aos mercados em relação à COVID-19, em conformidade com as recomendações indicadas pela CNMV e pela ESMA.
- O relacionamento com os auditores externos do Grupo, supervisão de sua independência e aprovação de honorários.
- A supervisão do Sistema de Compliance e da atividade do Comitê de Compliance.
- O acompanhamento do Projeto de Transformação Digital do Grupo.
- Informações para a Assembleia Geral dos Acionistas.
- Revisão, atualização e modificação de várias Políticas e Regimentos de funcionamento para adaptá-los às recomendações do Código de Governança Corporativa das Companhias Abertas e outras normas. Mais especificamente, durante este exercício fiscal, o Regimento do Comitê de Auditoria e a Política de comunicação, contatos e envolvimento com acionistas, investidores institucionais, gestores de ativos, intermediários financeiros e assessores em voto por procuração foram atualizados.

As informações completas do Relatório de atividades do Comitê de Auditoria podem ser encontradas no Relatório Anual de Governança Corporativa que se encontra disponível na web corporativa.

### Comitê de Nomeações e Remunerações

Avalia competências, conhecimentos e experiência necessários no Conselho. Além disso, propõe e revisa a política de remuneração de Conselheiros e Diretores.

Nome	Cargo	Tipo
Emilio Ybarra Aznar	Presidente	Independente
Jaime Real de Asúa Arteché*	Secretário	Dependente
Isabel Dutilh Carvajal	Membro	Independente

Comitê de Nomeações e Remunerações	Número	% total
Conselheiros Dependentes	1	33 %
Conselheiros Independentes	2	66 %
Conselheiras	1	33 %
<b>Reuniões do Comitê</b>	<b>10</b>	

(\*) Nomeado Secretário em 2020.

O Comitê de Nomeações e Remunerações realizou as seguintes atividades durante o exercício:

- Examinou a qualificação ou condição dos Conselheiros, revisou os modelos de avaliação do Conselho, do Presidente e de seus Comitês, e realizou a avaliação deste Comitê de Nomeações e Remunerações, apresentando um resultado muito satisfatório. Também foi revisado o questionário dirigido a todos os Conselheiros em relação à situação de conflito de interesses referente ao exercício de 2020.
- O Comitê continuou com o estudo da estrutura do Conselho de Administração, no qual vem trabalhando desde meados de 2017.
- Realizou uma análise prévia das necessidades do Conselho de Administração, incluindo as competências, conhecimentos e experiência necessários no Conselho, que foi levada em conta na elaboração das propostas e relatórios para a nomeação e a reeleição de Conselheiros apresentados ao Conselho de Administração. Mais especificamente, a pedido do Conselho de Administração, o Comitê se pronunciou favoravelmente sobre a proposta de reeleição de Joaquín Gómez de Olea y Mendaro como Conselheiro, a nomeação por cooptação de Santiago León Domecq, e a nomeação de Pedro Enrile Mora-Figueroa como Secretário Não Conselheiro do Conselho de Administração.
- Em matéria de remunerações, o Comitê propôs a remuneração anual, fixa e variável, para o Conselheiro Executivo, e preparou o Relatório de Remunerações referente a 2019, que o Conselho de Administração submeteu à Assembleia Geral para uma votação consultiva. Também propôs a Política de Remunerações para a Equipe de Gestão e sua aplicação, incluindo sua proposta de remuneração variável, assim como o incentivo de longo prazo, também variável, correspondente ao período 2017-2019, que está vinculado aos objetivos definidos.
- Foi realizada uma análise comparativa externa da remuneração da equipe de gestão em colaboração com a Willis Towers Watson. Este projeto ainda está em andamento e consiste numa análise quantitativa da remuneração do Diretor Executivo e da Equipe de Gestão, e num diagnóstico da política atual em relação ao mercado e às melhores práticas de governança corporativa.

- Revisou o plano de sucessão para o Presidente, o Diretor Executivo e a Equipe de Gestão.
- Na presença dos responsáveis da Área de Recursos Humanos, foi analisada a situação dessa Diretoria, principalmente em questões associadas à COVID-19 e à gestão das medidas temporárias para manutenção do emprego, à evolução do quadro de funcionários do Grupo, à pesquisa de clima organizacional, às novidades regulatórias e certificações, à análise de gênero e de disparidades salariais, à inclusão e diversidade e à internacionalização.
- Sob sua responsabilidade, adotou medidas relacionadas à sustentabilidade, após a criação do primeiro Comitê de Sustentabilidade formado por pessoas de diferentes áreas de negócios da empresa.
- Também foi apresentada ao Conselho uma proposta para alteração do Regimento do próprio Comitê e da Política de Seleção de Conselheiros e Diversidade do Conselho de Administração, a fim de adaptar esses textos à reforma parcial do Código de Governança Corporativa da CNMV, aprovado em junho de 2020.

As informações completas do Relatório de atividades do Comitê de Nomeações e Remunerações podem ser encontradas no Relatório Anual de Governança Corporativa que se encontra disponível na web corporativa.

### Diversidade do Conselho de Administração e seleção de Conselheiros

A Elecnor conta com uma "Política de Seleção de Conselheiros e Diversidade do Conselho de Administração", que pode ser acessada na página web da empresa, contendo todas as medidas adotadas em relação à seleção de conselheiros, políticas de diversidade de gênero, idade, experiência etc. A aplicação desta política foi concretizada com a nomeação de uma segunda Conselheira Independente em 2018.

Em dezembro deste ano, o Conselho de Administração aprovou a alteração desta Política para adaptá-la à reforma do Código de Governança Corporativa das Companhias Abertas aprovada em junho de 2020 pela CNMV.

A Política é regida pelos seguintes princípios fundamentais:

- Composição adequada do Conselho de Administração, para o qual os processos de seleção de Conselheiros



implementadas para combater a crise decorrente da COVID-19 (de 13 de abril a 31 de maio de 2020). Além disso, foram eliminadas as ajudas de custo dos conselheiros referentes às reuniões realizadas por meio de teleconferência durante os meses de abril, maio e junho de 2020.

### Avaliação do Conselho de Administração

O Conselho de Administração da empresa avalia, através de diversos questionários a serem preenchidos por todos os seus membros, sua atividade e a de todos os seus Comitês, bem como a atividade e as ações realizadas pelo Presidente, pelo Secretário e pelo Diretor Executivo, detectando os pontos fortes e os pontos a serem melhorados e aplicando as medidas corretivas adequadas. Esses questionários são revisados pelos respectivos Comitês.

Os questionários incluem a avaliação de áreas como o grau de cumprimento de objetivos, a criação de valor e a estratégia, a composição e a dinâmica do Conselho, a gestão de riscos, a transparência e o relacionamento com acionistas, a Governança Corporativa e a Responsabilidade Social Corporativa, o funcionamento dos Comitês do Conselho ou o desempenho das funções do Presidente, Secretário e Diretor Executivo.

A avaliação anual realizada pelos membros do Conselho de Administração durante o exercício de 2020 resultou na elaboração de uma proposta de Plano de Ação, no qual se destaca o reforço do programa de treinamento para Conselheiros, a melhoria contínua na disponibilização de informações a serem discutidas nas reuniões do Conselho e a implementação de um programa de informação e análise no Conselho de Administração, a fim de promover uma política de sustentabilidade adequada em matéria ambiental e social, de acordo com o Princípio nº 24 do Código de Governança Corporativa das Companhias Abertas da CNMV. O treinamento dado aos conselheiros em 2020 girou em torno dos seguintes temas: chaves para a nova governança, seguros, informática e tecnologia, contratos-quadro e empresas de serviços de energia em instalações de iluminação pública.

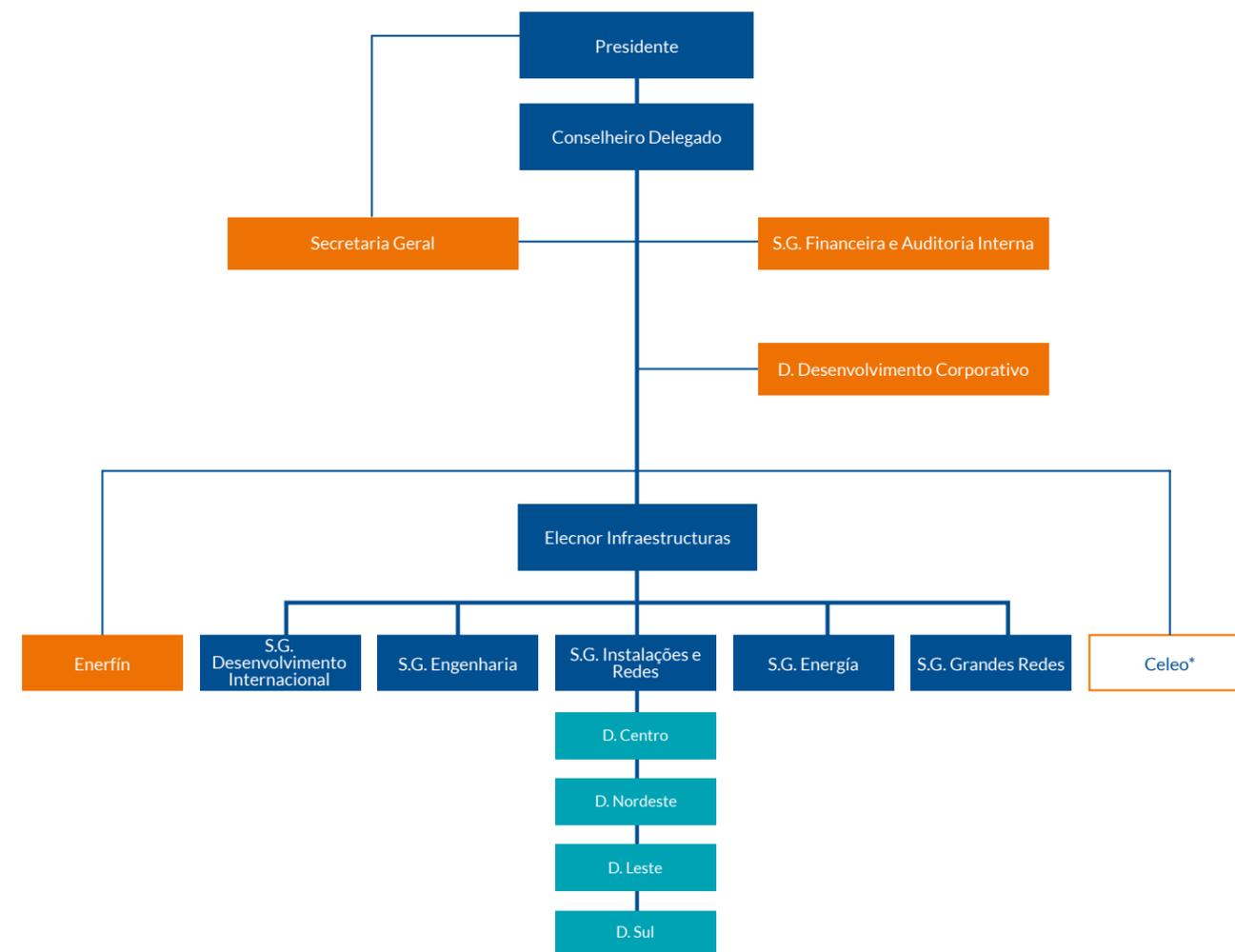
### Avançando nos princípios da boa governança

O Conselho de Administração da Elecnor, S.A., com o objetivo de continuar promovendo medidas que facilitem a participação e o envolvimento de seus acionistas na Elecnor, aprovou, em sua reunião de março de 2020, a "Política de comunicação, contatos e envolvimento com acionistas, investidores institucionais, gestores de ativos, intermediários financeiros e assessores em voto por procuração", que foi alterada em dezembro de 2020 a fim de adaptá-la à reforma do Código de Governança Corporativa das Companhias Abertas aprovada pela CNMV em junho de 2020. A partir desse momento, a Política passou a se chamar "Política de comunicação de informações, contatos e envolvimento com acionistas, investidores institucionais, gestores de ativos, intermediários financeiros, assessores em voto por procuração e outras partes interessadas".

Nesta Política, publicada no site corporativo, são definidos os canais gerais de informação e comunicação que a Empresa disponibiliza, bem como os canais específicos que permitem o diálogo e a participação dos acionistas, investidores institucionais, gestores de ativos, intermediários financeiros e assessores em voto por procuração, para que todos possam ter informações adequadas e atualizadas sobre a Empresa.

Além disso, em seu constante esforço para manter um nível ótimo de Governança Corporativa, em 2020, o Conselho de Administração da Empresa revisou e aprovou a alteração do Regimento do Conselho, do Regimento do Comitê de Auditoria e do Regimento do Comitê de Nomeações e Remunerações, bem como do Regimento Interno de Conduta, para adaptá-los às diversas reformas normativas ocorridas durante o exercício.

### Estrutura organizacional em 31 de dezembro de 2020



(\*) Sociedad cogestionada 51% Elecnor y 49% APG

### Gestão responsável da crise sanitária causada pela COVID-19

Em meados de março, como consequência da rápida disseminação da COVID-19 e das medidas restritivas à mobilidade adotadas pela maioria dos governos, o Grupo criou um Comitê de Acompanhamento COVID-19 do mais alto nível, a fim de fornecer uma resposta ágil, coordenada e eficaz aos principais desafios e dificuldades que esta situação excepcional estava trazendo.

A prioridade do Grupo tem sido garantir a segurança dos seus funcionários, clientes e fornecedores; manter a atividade produtiva para garantir a manutenção de infraestruturas críticas nos setores de energia, telecomunicações, água, gás e transporte; e consolidar a solidez financeira do Grupo.

Com estes objetivos, foram realizadas as seguintes iniciativas:

- Elaboração de um Plano de Atuação para garantir a proteção da saúde.
- Criação de um Plano Especial de Contingência que definiu o escopo de atuação da Elecnor como um fornecedor essencial para os operadores críticos do sistema.



- Ativação do Procedimento de Atuação para os Serviços de Prevenção de Riscos Ocupacionais em caso de exposição ao SARS-CoV-2 para os funcionários mais vulneráveis.
- Implementação de diversas medidas de contenção de custos e flexibilização do emprego que permitiram mitigar os riscos decorrentes da pandemia até o momento.
- Como medida de prudência no caso de uma possível queda da liquidez, os limites de financiamento foram aumentados durante os primeiros meses da crise, embora o Grupo mantivesse uma posição sólida de liquidez antes da situação causada pela COVID-19.

A constante comunicação e informação aos funcionários e às partes interessadas com as quais o Grupo mantém um relacionamento tem sido um fator-chave na prevenção dos riscos decorrentes desta crise.

A Elecnor dispõe de um espaço específico na sua intranet corporativa com todas as informações relacionadas à COVID-19, dentre as quais se destacam os protocolos de atuação nos locais de trabalho e nas obras, as instruções para lidar com casos e contatos próximos, bem como os múltiplos documentos e informações para promover uma melhor compreensão dos riscos e das medidas de prevenção adequadas.

## Gestão de riscos

A Elecnor está exposta a diversos fatores de risco ligados tanto aos setores em que opera quanto à ampla relação de países em que atua, seja de forma permanente ou por meio de projetos específicos.

O Grupo realiza uma gestão contínua e preventiva destes riscos, de forma a reduzir para níveis aceitáveis a probabilidade de sua concretização e seu potencial impacto, se houver, em termos de volume de negócios, rentabilidade e eficiência, reputação e sustentabilidade.

Para isso, o Grupo conta com um Sistema de Gestão de Riscos estruturado e dinâmico, cujos principais pilares são:

- Identificação de riscos de forma contínua, avaliação e priorização.
- Identificação dos mecanismos e ferramentas de gestão e controle implementados em relação aos principais riscos e avaliação de sua eficácia.

- Melhoria contínua da gestão de riscos, através do desenvolvimento e realização de iniciativas e projetos destinados a melhorar os mecanismos e ferramentas de gestão
- Supervisão e acompanhamento permanente do Sistema.

Estes mecanismos e ferramentas de gestão e controle são integrados aos diferentes processos da organização, de forma que operam de maneira contínua no curso diário das operações, sem prejuízo de outras iniciativas ou ações pontuais que possam ser determinadas em cada caso.

Os principais riscos do Elecnor estão agrupados em cinco grandes categorias:

- Riscos de Governança. Relacionados à estrutura e à forma de governança da organização (estrutura e composição do órgão de administração, gestão de riscos, estratégia de responsabilidade social e sustentabilidade, e identificação e gestão das expectativas das partes interessadas).
- Riscos de estratégia, planejamento e contexto. Aqueles ligados às principais variáveis e decisões de natureza estratégica, à forma como a estratégia é executada e aos movimentos ou mudanças no contexto que podem impactar significativamente as atividades e o cumprimento dos objetivos da organização. Entre eles destacam-se aqueles relacionados a:
  - Modelo de negócio
  - Gestão e atenção às necessidades em constante transformação dos clientes
  - Crescimento
  - Estratégia de terceirização
  - Concentração de negócios
  - Mudanças no mercado, na indústria e na concorrência
  - Saúde Pública
  - Leis e regulamentações
  - Situação política ou social
  - Evolução das taxas de câmbio e de juros

- Riscos Operacionais. Refletem a forma como a organização desenvolve sua atividade e administra seus recursos de acordo com os processos e procedimentos estabelecidos. Isso inclui riscos relacionados a gestão

de projetos, gestão e manutenção de ativos, cadeia de suprimentos, gestão comercial, financiamento, crédito, liquidez, planejamento financeiro e orçamentário, jurídicos, recursos humanos, sistemas de informação etc.

- Riscos de Reporting. Riscos relacionados à gestão da informação, tanto interna quanto externa, incluindo riscos que vão desde a coleta e processamento de informações até a elaboração de relatórios e sua distribuição aos destinatários, sejam relatórios de gestão ou relatórios de natureza obrigatória (demonstrações financeiras, relatórios e declarações fiscais etc.).
- Riscos de compliance. Relacionados aos mecanismos estabelecidos para garantir o cumprimento das leis e normas e das políticas e procedimentos da organização, com destaque para áreas como promoção e consolidação da cultura de compliance, gestão de riscos dessa natureza, comunicações ou gestão de incidentes.

Durante 2020, como consequência da COVID-19, o Grupo revisou seu Sistema de Gestão de Riscos e elevou o nível de importância do risco à saúde pública. Neste contexto, foi feita uma análise dos potenciais impactos que poderiam resultar da sua materialização e dos mecanismos de gestão disponíveis, o que permitiu melhorar o acompanhamento

dos diversos planos de ação implementados para a gestão da crise, a identificação dos potenciais impactos com antecedência suficiente e a elaboração de novos mecanismos de prevenção.

No que diz respeito aos riscos de Cumprimento, o Grupo, no âmbito do seu Sistema de Compliance, identificou as situações em que, e em virtude do estabelecido pelo atual Código Penal espanhol e normas locais equivalentes, as pessoas jurídicas podem ser penalmente responsabilizadas por certos crimes cometidos pelos seus funcionários ou por determinadas partes relacionadas. Assim, o Grupo conta com os controles necessários para assegurar uma prevenção e gestão adequada dos riscos que possam surgir dessas eventuais situações.

Pela própria natureza destes riscos, na medida em que implicam potencial responsabilidade criminal, os possíveis impactos que poderiam surgir teriam um efeito tanto no curto quanto no longo prazo e, portanto, o Grupo dá especial ênfase a sua gestão preventiva.

Os principais riscos associados a esses crimes potencialmente atribuíveis a pessoas jurídicas e que poderiam eventualmente afetar o Grupo são descritos abaixo:

Tipo de risco	Impacto
Cidadãos estrangeiros e tráfico de seres humanos	Impor trabalho ou serviços forçados, escravidão ou práticas equiparáveis e ajudar pessoas a permanecerem ilegalmente.
Suborno e corrupção	Incitar a falta de imparcialidade ou obter favores impróprios mediante a entrega ou a promessa de presentes, favores...
Recursos naturais e meio ambiente	Incumprimento de leis, disposições ou normas.
Fazenda Nacional e Seguridad Social	Defraudar a Fazenda ou a Seguridad Social (incluindo a distorção da contabilidade) e obter subvenções, ajudas ou fundos de forma indevida.
Lavagem de dinheiro	Utilizar, realizar transações ou ocultar a origem ilícita de bens de origem criminosa.
Financiamento de terrorismo	Realizar atividades com bens ou valores com conhecimento de que serão utilizados em atividades de terrorismo.
Fraude e mercado e consumidores	Realizar práticas anticompetitivas, enganar com a intenção de obter lucro, alterar os preços, divulgar, revelar ou ceder segredos da empresa e utilizar informação privilegiada.
Propriedade industrial e intelectual	Explorar bens abrangidos por direitos de propriedade industrial e/ou intelectual sem o consentimento do proprietário.
Descoberta e revelação de segredos	Descobrir segredos ou violar a privacidade ou utilizar dados privados sem autorização.
Danos informáticos	Apagar, alterar... dados informáticos ou prejudicar o funcionamento dos sistemas.
Financiamento ilegal de partidos políticos	Realizar doações ou contribuições a partidos políticos ou semelhantes violando a legislação.

Para cada um dos riscos identificados, a Elecnor conta com controles específicos, entre os quais se encontram o Código de Ética e a Política de Compliance, auditorias internas e externas periódicas do Sistema Integrado de Gestão, Procedimento de Gestão e Controle de Pagamentos, Política de Seleção, o canal do Código de Ética, o Sistema de Avaliação de Fornecedores etc.

## Gestão ética e cumprimento normativo

A gestão responsável e o comportamento ético, honesto e transparente com as partes interessadas do Grupo Elecnor se baseiam num propósito firme, em valores corporativos sólidos e na implementação de sistemas robustos de gestão ética e conformidade com as normas. Assim, a empresa conta com as ferramentas necessárias para garantir o cumprimento da legislação vigente e um estilo empresarial responsável em suas relações com acionistas, funcionários, clientes, fornecedores, concorrentes e representantes da sociedade civil.

### Nosso Propósito

Somos criadores de mudança e progresso: levamos infraestrutura, energia e serviços a territórios do mundo todo para que possam desenvolver seu potencial.

Colocamos a engenharia e a tecnologia a serviço do bem-estar das pessoas.

### Visão

Uma empresa global que promove seu propósito com um modelo de negócio baseado nas pessoas e que acredita na geração de valor compartilhado e na sustentabilidade.

A eficiência, a diversificação e a solidez são nossos motores de crescimento e expansão.

### Valores

**Focados nas pessoas**

Talento  
Paixão  
Segurança

*We are a family team*

**Equipamento**

**Cientes**

**Comprometidos**

Esforço  
Perseverança  
Confiança

*We are reliable*

**Sociedade**

**Responsáveis**

Integridade  
Ética  
Respeito

*We care about others*

## Sistema de Conformidade

O Grupo Elecnor e cada um de seus funcionários assume o compromisso, explícito tanto no Código de Ética, quanto na sua Política de Compliance, de desenvolver suas atividades de acordo com as leis vigentes nos territórios e países nos quais atua, assim como cumprir e defender os direitos humanos e respeitar os direitos trabalhistas, atuar com diligência e profissionalismo, integridade, qualidade, cuidado com o meio ambiente, prevenção de riscos ocupacionais e responsabilidade social.

O Sistema de Conformidade do Grupo Elecnor se enquadra nos mencionados princípios e valores e na permanente melhoria de suas práticas e procedimentos de gestão, com o objetivo de reforçar a sua Governança Corporativa.

O alcance deste Sistema é o conjunto de países em que a Elecnor e suas sociedades filiais e participadas atuam, sem prejuízo das adaptações necessárias em função das singularidades existentes nesses países.

Em 2020, a Elecnor reforçou seu Sistema de Conformidade com uma nova organização que visa consolidar uma estrutura e um sistema que permita reforçar, melhorar e manter o sistema permanentemente operacional.

O compromisso do Grupo com a melhoria contínua de suas práticas e procedimentos de gestão foi reconhecido com a certificação da norma UNE-ISO 37001 do Sistema de Gestão Antissuborno, que posicionou a organização como referência nesta área, tornando-se a primeira empresa do setor na Espanha a obter esta certificação e uma das primeiras empresas a nível nacional e internacional.

Além disso, a Elecnor obteve a certificação do seu Sistema de Compliance pela norma UNE 19601 para Sistemas de Gestão de Compliance Criminal, a principal referência na Espanha para criar e articular sistemas de prevenção de riscos criminais, totalmente inspirada nos mais altos padrões internacionais nesta área.

**Certificação da norma UNE-ISO 37001 para Sistemas de Gestão Antissuborno**



É um padrão internacional que se configura como a mais moderna e exigente expressão a nível global de sistemas de gestão para a prevenção do suborno e Compliance em geral.

**Certificação da norma UNE 19601 para Sistemas de Gestão de Compliance Criminal**



Norma espanhola inspirada nos requisitos da norma UNE-ISO 37001. Essa norma estabelece os requisitos para se implementar, manter e melhorar continuamente um sistema de gestão de cumprimento penal com o objetivo de prevenir a prática de crimes no seu seio e reduzir o risco penal pela promoção de uma cultura de ética e de conformidade.

## Principais elementos do Sistema de Conformidade



Código de Ética



Política de Conformidade



Manual do Sistema de Gestão da Conformidade



Comitê de Conformidade



Mapa de Riscos de Compliance e Procedimentos e Controles Internos de cumprimento obrigatório



Canal do Código de Ética

Neste sentido, o Grupo Elecnor promove de forma permanente que todas as ações sejam realizadas com os mais altos padrões éticos, aplicando o princípio da tolerância zero diante das más práticas em termos de ética e integridade, e espera de seus funcionários e de pessoas com as quais se relaciona, um comportamento alinhado com os princípios do Código de Ética do Grupo.

A Elecnor conta com um procedimento que permite a todos os seus funcionários comunicar confidencialmente, de boa fé e sem medo de retaliação, condutas irregulares nas matérias contempladas no Código, normas em que se baseia, políticas e procedimentos que o desenvolvem ou na legislação vigente. Para esse efeito, o seguinte endereço de e-mail [codigoetico@elecnor.com](mailto:codigoetico@elecnor.com) e a caixa postal nº 26-48080 encontram-se operacionais.

Os funcionários da organização podem, igualmente, esclarecer dúvidas ou propor melhorias nos sistemas de controle interno existentes na organização.

Durante 2020, não foram recebidas denúncias relacionadas a direitos humanos referentes ao respeito à liberdade de associação e ao direito à negociação coletiva; à eliminação do trabalho forçado ou análogo à escravidão; ou à abolição efetiva do trabalho infantil. Da mesma forma, não foram recebidas denúncias de corrupção, suborno ou lavagem de dinheiro.

As cinco denúncias recebidas no 2020 no canal do Código de Ética e gerenciadas pelo Comitê de Compliance referem-se, principalmente, a questões relacionadas com a área trabalhista. No fechamento deste relatório, não havia denúncias pendentes de resolução.

Tanto o Código de Ética como a Política de Conformidade da Elecnor estão disponíveis no site e na intranet corporativa.

O Comitê de Compliance elabora um Relatório Anual de Compliance descrevendo as principais ações realizadas durante o exercício nas áreas de prevenção, monitoramento e resposta aos riscos de compliance, que é submetido ao Comitê de Auditoria e à Equipe de Gestão para facilitar o trabalho de supervisão do Sistema.

#### Ações em 2020

- Finalização do projeto de revisão e melhoria dos procedimentos e controles estabelecidos para prevenir e evitar práticas anticompetitivas. Em 2019, a Elecnor iniciou este projeto, que contou com a assessoria da Deloitte. Foi realizada uma revisão dos principais riscos associados à lei de concorrência aos quais a

Elecnor está exposta, assim como dos procedimentos, protocolos e controles existentes. Como resultado, foram identificadas melhorias e novos controles a serem implementados. Com o objetivo de reforçar a conscientização e o treinamento do quadro de funcionários, foi elaborado um programa de treinamento específico para a Equipe de Gestão do Grupo (cerca de 200 pessoas). Este treinamento acontecerá no início de 2021.

- Elaboração do plano de trabalho no âmbito do acordo de colaboração com o Instituto de Empresa (IE Law School) para a criação do "IE-Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures". O Observatório, com duração inicial de dois anos, tem como objetivo analisar a adoção do compliance em empresas de médio e até médio-grande porte a partir de uma perspectiva global e comparativa, a fim de compreender em profundidade a realidade de seus desafios, estudar possíveis soluções e disseminar o conhecimento gerado. Durante o ano de 2020, os trabalhos realizados consistiram principalmente na elaboração de um estudo sobre a situação atual da compliance em empresas de médio porte na Espanha, o qual se encontra em fase de finalização, bem como a criação do site do observatório.

- Treinamento em compliance:

### 2020 TREINAMENTO ON-LINE PARA

**+2.400**  
pessoas

#### ULTIMOS 3 ANOS

**+3.000**  
pessoas del Grupo

Equipe de gestão, gerência intermediária, funcionários dedicados a funções de suporte, assessoria e controle e outros funcionários da equipe administrativa a nível nacional e internacional.

A Elecnor investe fortemente na sensibilização e no treinamento dos seus funcionários em matéria de conformidade. Segue abaixo detalhes do número de funcionários que receberam treinamento desta natureza nos últimos 3 anos, discriminados por categoria profissional e área geográfica:

	Diretoria	Executivo	Técnico
Espanha	145	728	1.933
Europa	-	22	8
América	5	62	32
África	-	50	84
Ásia	-	10	3
Oceania	-	1	-
<b>Total (*)</b>	<b>150</b>	<b>873</b>	<b>2.060</b>

(\*) O treinamento sobre conformidade é organizado para a equipe Administrativa. A equipe de Obras, dada sua menor exposição a riscos de conformidade, não está incluída nestes programas de treinamento específicos.

O treinamento acima inclui apenas aquele elaborado e direcionado em nível corporativo. Não inclui, portanto, o treinamento realizado em nível local nas diversas organizações.

- Concepção e desenvolvimento de um Módulo de Treinamento em Compliance para a fase de "integração" de novas contratações.

- Consolidação da iniciativa de "Contatos de Compliance", que consiste na apresentação de uma "pilula de Compliance" em todas as reuniões do Conselho de Administração, Comitê Executivo, Comitê de Gestão e outras reuniões de alto nível.

- Continuidade do processo de consolidação e melhoria do Sistema de Compliance nas diversas filiais e organizações do Grupo, de acordo com o "Plano de Implantação do Sistema de Compliance". Em 2020, vale destacar a atividade nas operações nos Estados Unidos e nos negócios de energia eólica (Enerfín) e de concessões (Celeo).

- Lançamento e implementação do procedimento de gestão integrada de grandes projetos (oportunidade, proposta e contrato), que visa melhorar a sistemática, a avaliação de riscos (inclusive riscos de conformidade) e a coordenação entre departamentos desde o momento em que surge uma oportunidade de projeto importante, passando pela fase da proposta, até o momento em que o correspondente contrato é assinado.

Em 2021, prosseguirão avançando os trabalhos em torno dos seguintes objetivos:

- Revisão e melhoria dos procedimentos de análise de risco de conformidade e due diligence para terceiros (principalmente fornecedores e terceirizados).
- Melhoria da integração entre o Sistema de Conformidade e o Sistema Integrado de Gestão (maior aproveitamento de conhecimentos, sistemas e recursos).
- Revisão dos indicadores de compliance e melhoria do processo de medição e acompanhamento.
- Finalização do projeto de melhoria do sistema em relação a elaboração, emissão e aprovação, divulgação, revisão e acompanhamento das Políticas e Procedimentos Corporativos de cumprimento obrigatório.
- Continuidade do processo de consolidação e melhoria do Sistema de Compliance do Grupo nas diversas filiais, de acordo com o "Plano de Implantação do Sistema de Compliance".

O Grupo Elecnor colabora com diferentes associações setoriais a fim de continuar incentivando os setores de atividade dos quais participa. O Grupo Elecnor colabora com diferentes associações setoriais a fim de continuar promovendo os setores de atividade dos quais participa. Em 2020, o Grupo Elecnor contribuiu com 1,1 milhões de euros para as associações do setor (1,3 milhões de euros em 2019).

#### Comprometidos na luta contra a corrupção, o suborno e a lavagem de dinheiro

O compromisso da Elecnor na luta contra a corrupção e o suborno se insere no princípio de tolerância zero diante das más práticas em matéria de ética e integridade, conforme está expresso no seu Código de Ética e na sua Política de Conformidade, que prevê que:

- Em nenhuma circunstância os funcionários da Elecnor e pessoas relacionadas devem recorrer a práticas antiéticas que possam ser entendidas como indutoras de falta de imparcialidade, transparência e retidão nas decisões das autoridades, funcionários públicos ou pessoas envolvidas no desempenho das funções públicas, ou qualquer outra pessoa alheia à organização.

- Dentre essas práticas antiéticas estão a oferta ou a promessa de entregar presentes, favores ou retribuições de qualquer tipo ou se valer de qualquer situação derivada de um relacionamento pessoal com uma autoridade, funcionário público ou qualquer outra pessoa alheia à organização que possa influenciar na tomada de uma decisão que possa direta ou indiretamente gerar um benefício econômico para a Elecnor ou para terceiros.
- Os funcionários da Elecnor e as pessoas relacionadas deverão se abster de receber, solicitar ou aceitar de, ou prometer, oferecer ou conceder a terceiros benefícios ou vantagens injustificadas, para si ou para terceiros, como contrapartida por favorecer indevidamente outra pessoa ou favorecer indevidamente esta ou um terceiro em relação a outros na aquisição ou venda de bens, na contratação de serviços ou nas relações comerciais.
- É irrelevante para fins de determinar se se trata ou não de um suposto crime desta natureza o fato de tal conduta ser realizada fora do horário de trabalho ou fora das instalações da Elecnor ou ser financiada individualmente, assim como o fato de tais ações serem realizadas na Espanha ou no exterior.

Com relação à lavagem de dinheiro, a Política de Conformidade estabelece que "sob nenhuma circunstância os funcionários da Elecnor e pessoas relacionadas adquirirão, possuirão, utilizarão, converterão ou transferirão bens sabendo que eles são provenientes de atividade criminosa, independentemente de a atividade criminosa ter sido realizada em território nacional ou no exterior. Além disso, é expressamente proibido realizar qualquer ato para ocultar ou encobrir a origem ilícita acima mencionada, ou para ajudar a pessoa que tenha participado da transgressão a fugir das consequências legais de seus atos. Os funcionários da Elecnor exercerão, portanto, especial cautela e diligência em suas transações com terceiros fornecedores de bens e serviços para garantir que eles não sejam provenientes de uma atividade criminosa".

O Sistema de Conformidade da Elecnor é a principal ferramenta da organização na luta contra a corrupção, o suborno e a lavagem de dinheiro. Como citado anteriormente, a Elecnor é certificada de acordo com as normas UNE-ISO 37001 de Sistema de Gestão Antissuborno e UNE 19601 de Sistema de Gestão de Compliance Criminal.

Durante 2020 não foram recebidas denúncias relacionadas com a corrupção, suborno ou lavagem de dinheiro.

## Direitos humanos

Desde o início de suas atividades, o Grupo Elecnor está totalmente comprometido em apoiar, respeitar e proteger os direitos humanos em todas as suas áreas de atuação, de acordo com seus princípios éticos e sua responsabilidade social corporativa.

Conforme consta da sua Política de Direitos Humanos, todas as empresas do Grupo estão firmemente comprometidas com o respeito e a defesa dos direitos humanos no desenvolvimento das suas atividades em qualquer dos países em que atuam. Além disso, esta Política se estende a todas as partes interessadas da empresa com o objetivo de compartilhar e exigir esse comprometimento nas relações que mantém com elas.

Esta Política está alinhada com a Política de Responsabilidade Social Corporativa e o Código de Ética do Grupo, assim como com a Declaração Universal dos Direitos Humanos das Nações Unidas; os princípios do Pacto Global das Nações Unidas e os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável; a Declaração dos Princípios e Direitos Fundamentais no Trabalho da Organização Internacional do Trabalho; e as Diretrizes da OCDE para Empresas Multinacionais.

A Política de Direitos Humanos dedica especial atenção à igualdade de oportunidades, independentemente das características dos indivíduos, à prevenção do trabalho infantil e do trabalho forçado e ao respeito aos direitos das minorias étnicas ou indígenas.



Além disso, como Parceiro Signatário do Pacto Global das Nações Unidas, o Grupo assume o compromisso de incluir em sua estratégia empresarial os 10 princípios em matéria de direitos humanos, trabalho, meio ambiente e anticorrupção, bem como promover os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Além disso, as empresas com participação da Elecnor, Celeo Redes no Chile e no Brasil, também aderiram ao Pacto Global.

Durante 2020, não foram recebidas denúncias relacionadas a violações dos direitos humanos referentes à liberdade de associação e ao direito à negociação coletiva; à eliminação do trabalho forçado ou análogo à escravidão; à abolição efetiva do trabalho infantil; ou à não discriminação.

## Transparência fiscal

O Conselho de Administração da Elecnor considerou oportuno aprovar uma estrutura de governança fiscal para assegurar que as ações e operações do Grupo sejam regidas por princípios, valores e regras claras que permitam a qualquer funcionário, qualquer pessoa ou entidade que tenha um relacionamento com o Grupo, quando for o caso, e o próprio Conselho de Administração, tomar as decisões apropriadas para cumprir com a legislação tributária. Essa estrutura está alinhada com os princípios e critérios em que se baseia o Sistema de Gestão e Controle de Riscos do Grupo.

Assim, a Elecnor dispõe de uma Política Fiscal que reflete a estratégia fiscal do Grupo e seu compromisso com a aplicação de boas práticas tributárias. A estratégia consiste em garantir o cumprimento da legislação tributária aplicável e buscar uma coordenação adequada das práticas tributárias seguidas pelas empresas do Grupo, tudo isso na perspectiva de atender aos interesses da empresa e apoiar uma estratégia empresarial de longo prazo que evite riscos e ineficiências fiscais na execução das decisões comerciais.

A estratégia fiscal do Grupo se baseia nos seguintes princípios:

1. Cumprir com suas obrigações fiscais da maneira mais diligente possível nos diversos países e territórios em que o Grupo opera.

2. Fazer todas as declarações fiscais do Grupo dentro do prazo, mesmo que não envolvam o pagamento de impostos.
3. Pagar na forma e no prazo devidos todos aqueles impostos que são devidos de acordo com as leis vigentes.
4. Tomar decisões em matéria tributária a partir de uma interpretação razoável da legislação, evitando assumir riscos fiscais materiais, sem renunciar à busca de um regime tributário legítimo e eficiente que permita maximizar o valor do Grupo para seus acionistas.
5. Prestar atenção especial, na aplicação das leis tributárias, à interpretação dessas leis que emana dos tribunais em relação a cada uma das operações ou questões que tenham implicações tributárias.
6. Prevenir e minimizar, na medida do possível, os riscos fiscais associados às operações e decisões estratégicas do Grupo.
7. Definir e implementar estruturas de supervisão, revisão e controle da função fiscal.
8. Informar aos órgãos dirigentes sobre as principais implicações fiscais das operações ou questões submetidas à sua aprovação, quando elas constituírem um fator relevante na formação da sua vontade.
9. Promover um relacionamento aberto com as autoridades tributárias com base no respeito à lei, na lealdade, na confiança, no profissionalismo, na colaboração, na reciprocidade e na boa fé, sem prejuízo das legítimas controvérsias que, respeitando os princípios anteriores e em defesa do interesse da empresa, possam surgir com essas autoridades em relação à interpretação das leis aplicáveis.

A Política Fiscal do Grupo Elecnor está disponível no site da empresa.

A Elecnor publica suas informações fiscais em um exercício de transparência da informação. Os impostos que o Grupo paga nos países e territórios em que opera constituem uma de suas principais contribuições para a sociedade.



A Elecnor contribuiu para o desenvolvimento e o bem-estar das comunidades locais através da geração de empregos diretos e da contratação de funcionários e fornecedores locais.

### Emprego local

Localização	2019		2020	
	Funcionários	Emprego local	Funcionários	Emprego local
Espanha	9.336	95%	10.542	95%
Europa	796	77%	1.033	78%
América	3.725	98%	4.861	97%
África	969	90%	1.683	93%
Ásia	15	93%	44	82%
Oceania	14	50%	40	58%
<b>Total</b>	<b>14.855</b>	<b>94%</b>	<b>18.203</b>	<b>94%</b>

### Compras de fornecedores locais

Localização	2019		2020	
	Compras	Compra Local	Compras	Compra Local
<b>Espanha</b>	<b>292.571</b>	<b>100%</b>	<b>652.512</b>	<b>100%</b>
<b>Europa</b>				
Bélgica	-	-	20.418	100 %
Finlândia	-	-	2.801	100 %
França	442	50 %	11	100 %
Itália	6.587	100 %	18.830	100 %
Noruega	5.816	50 %	5.636	100 %
Portugal	7.090	100 %	4.941	100 %
Reino Unido	12.191	50 %	11.991	100 %
Romênia	-31	50 %	-225	100 %
<b>América do Norte</b>				
El Salvador	120	25%	3.506	42%
Estados Unidos da América	55.314	50%	55.376	100%
México	20.121	75%	44.542	100%
Panamá	11.312	98%	13.586	100%
<b>América Latina</b>				
Argentina	487	50 %	347	100 %
Bolívia	104	50 %	60	100 %
Brasil	113.841	50 %	134.367	100 %
Chile	25.972	50 %	35.733	100 %
Equador	517	50 %	-	-
Guatemala	1	50 %	-	-
Honduras	856	65 %	3.380	35 %
Peru	316	50 %	-	-
Rep. Dominicana	5.963	99 %	9.776	92 %
Uruguai	3.483	50 %	5.006	100 %
Venezuela	181	97 %	5.509	0 %

### Compras de fornecedores locais

Localização	2019		2020	
	Compras	Compra Local	Compras	Compra Local
<b>África</b>				
Angola	5.168	65 %	26.482	16 %
Argélia	1.391	100 %	74	1 %
Camarões	9.149	8 %	16.208	63 %
Congo	6.277	8 %	5.468	17 %
Costa do Marfim	-	-	2	0 %
Gana	7.730	28 %	29.515	18 %
Guiné	7.921	1 %	5.282	11 %
Libéria	1.919	0 %	184	0 %
Marrocos	4	50 %	3	100 %
Mauritânia	7.993	50 %	3.098	100 %
Moçambique			747	100 %
Senegal	1.055	29 %	3.167	85 %
<b>Ásia</b>				
Jordânia	17.634	45 %	1.774	98 %
Omã	48	0 %	3.577	100 %
<b>Oceania</b>				
Austrália	16.185	50 %	15.798	100 %
<b>Total</b>	<b>645.729</b>		<b>1.139.481</b>	

### Rentabilidade para o acionista

As ações da Elecnor, S.A. têm cotação na modalidade SIBE (Sistema de Interconexão Bursátil) do mercado contínuo, que é onde se concentra a negociação das ações das empresas mais representativas da economia espanhola e com maior volume de contratação.

A empresa tem sido capaz de criar valor para seus acionistas de forma estável ao longo dos últimos anos.

Indicadores do mercado de ações	2019	2020
Preço da ação na data de encerramento (€)	10,95	11,00
Rentabilidade por dividendo	2,4%	3,1%

O retorno dos dividendos em 2020 foi de 3,1%, comparado com 2,4% no ano anterior.

Durante o exercício de 2020, foram pagos dois dividendos aos acionistas: um dividendo suplementar sobre o lucro de 2019 e um dividendo intermediário sobre o lucro de 2020,

num valor bruto por ação de 0,27455644 euros (0,28208755 euros, incluindo ações em tesouraria pro rata) e 0,05732 euros (0,055889557 euros, incluindo ações em tesouraria pro rata), respectivamente.

Cabe observar que a Elecnor não está sujeita à proibição da distribuição de dividendos do exercício de 2020, de acordo com o Real Decreto-Lei 18/2020, de 12 de maio, sobre medidas sociais em defesa do emprego, uma vez que a empresa pagou antecipadamente as contribuições à previdência social das quais teria sido isenta em decorrência da implementação das medidas temporárias para manutenção do emprego regulamentadas no artigo 1º do referido Real Decreto-Lei.

### A ação social do Grupo Elecnor

A ação social do Grupo é articulada principalmente através da Fundação Elecnor.

Ao longo do exercício de 2020, a Elecnor doou um total de 607.479 euros a diferentes associações, fundações e entidades sem fins lucrativos, para apoiar diversas causas

sociais (621.505 euros em 2019). Desse montante, a Elecnor contribuiu com 600.000 euros para a Fundação Elecnor (o mesmo valor de 2019).

**Fundação Elecnor. Valorizando o lado mais humano da engenharia**

Desde seu início, o trabalho da Fundação tem estado intimamente ligado à própria atividade da Elecnor, com a finalidade de contribuir para melhorar as condições de vida das pessoas e para o progresso econômico e social da população nos locais onde a Elecnor tem uma presença estável.

A Fundação continuou a valorizar o lado mais humano da engenharia através de vários projetos em suas duas áreas de atuação:

- O desenvolvimento de infraestrutura social de água e energia para beneficiar aqueles que mais necessitam e o meio ambiente.
- O impulso do treinamento e da investigação para fomentar o desenvolvimento e a projeção profissional dos jovens.

Apesar de a Fundação Elecnor não ter ficado alheia à crise sanitária causada pela COVID-19, em 2020 ela continuou a colaborar em 4 projetos de infraestrutura social no México, Espanha, Gana e Senegal, bem como em 7 iniciativas na área de treinamento e pesquisa.

Desde sua criação, a Fundação tem estado presente na Espanha, Honduras, República Dominicana, Gana, Chile, Uruguai, Peru, Angola, Nicarágua, Camarões, México, Senegal e República do Congo. A Elecnor disponibilizou fundos no valor de 6,1 milhões de euros. Além disso, a Fundação obteve recursos no valor de 5,8 milhões de euros. Somados ambos os valores, a Fundação Elecnor liderou projetos no valor de 11,9 milhões de euros.

Em 2020, a Fundação destinou 442.952 euros para diversos projetos.

**Projetos de infraestrutura social**

» **Reconstruindo La Nopalera, México**

Este projeto consistiu em instalar iluminação pública solar no povoado de La Nopalera, México. Este pequeno povoado de 1.000 habitantes no estado de Morelos sofreu as consequências devastadoras do terremoto de 2019.

A finalidade do projeto é iluminar a cidade inteira com a mesma qualidade e intensidade de qualquer cidade desenvolvida, tudo com os melhores padrões de

qualidade. Nesse sentido, foram instalados 83 postes de luz que funcionam com energia solar fotovoltaica, armazenada em baterias para fornecer energia limpa durante a noite.

A iluminação pública inteligente oferece segurança cidadã nas áreas urbanas e aumenta a qualidade de vida dos habitantes de La Nopalera.

» **Nós nos preocupamos com o ar que você respira, Espanha**

Com foco no tratamento do ar interno da Casa Ronald McDonald em Madri, este projeto tem como objetivo melhorar a saúde das crianças particularmente vulneráveis que vivem na casa.

Junto com o parceiro tecnológico Aire Limpio, está sendo implementado um projeto escolhido pelo CDTI na convocatória de "Projetos de P&D e de Investimento para enfrentar a emergência sanitária declarada pela doença COVID-19".

Trata-se de um projeto inovador que também inclui sistemas inteligentes de contagem de pessoas e medição de temperatura e que, uma vez implementado, será uma iniciativa escalável para casas de repouso, hospitais etc.

A Fundação Elecnor é membro do Conselho da Casa Ronald McDonald em Madri desde 2013, ano em que a Elecnor construiu esta residência para 30 famílias e implementou o projeto de eficiência energética em suas instalações. A Fundação Infantil Ronald McDonald oferece um "lar fora de casa" para famílias que se deslocam para longe de sua residência habitual para que seus filhos recebam tratamento médico.

» **Solar Back-up Systems II, Gana**

A Fundação Elecnor, junto com as Congregações das Irmãs da Caridade de Santa Ana e as Irmãs Hospitaleiras do Sagrado Coração de Jesus, implementaram o projeto Solar Back-Up Systems em 2013. Este projeto ajudou a reforçar o fornecimento de energia elétrica a seus hospitais e centros de saúde onde havia um alto risco de interrupção.

Atualmente, estas instituições identificaram a necessidade de implementar novos sistemas fotovoltaicos para melhorar a assistência médica em unidades críticas de três hospitais, um centro de treinamento e um centro de saúde, que juntos atendem mais de 200.000 pessoas por ano.

Até o momento, os convênios estão pendentes de assinatura.

» **Hospital Saint Jean de Dieu, Senegal**

O objetivo do projeto é melhorar o fornecimento instável de energia elétrica do Hospital, o que dificulta a maior parte dos serviços ali oferecidos. O Hospital Saint Jean de Dieu de Thiès oferece atendimento de qualidade a todos os estratos sociais da população e participa do serviço de saúde pública do país.

Atualmente, a Fundação Elecnor, em colaboração com a ONG Manos Unidas, instalou uma equipe de auditoria energética para obter dados sobre o consumo de energia do Hospital.

**Projetos de Treinamento e Pesquisa**

» **Observatório de Compliance IE-Elecnor para médias empresas**

Em 2019, a Fundação Elecnor e a Fundação Instituto de Empresa, com a colaboração do escritório de advocacia Eversheds Sutherland, assinaram um acordo de colaboração para a criação do "IE-Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures". Esta iniciativa vai ao encontro da preocupação da Fundação Elecnor em melhorar a gestão da conformidade nas organizações, com um foco especial nas pequenas e médias empresas. Através dela, espera contribuir para o progresso em áreas como a luta contra a corrupção nas empresas, a defesa da lei de concorrência, os direitos humanos e trabalhistas e o respeito ao meio ambiente.

Os principais objetivos do observatório são os seguintes:

- Captar e desenvolver conhecimentos que nos permitam compreender os desafios enfrentados por empresas de médio porte na implementação de uma cultura de compliance.
- Desenvolver propostas que facilitem a implementação do compliance em empresas de médio porte e aquelas com maior limitação de recursos.
- Difundir o conhecimento gerado para impulsionar o desenvolvimento do compliance no mundo dos negócios além das grandes corporações, multinacionais e empresas pioneiras.
- Promover o entendimento e fornecer uma estrutura comum para o compliance ao abordar iniciativas e projetos colaborativos e entre empresas, especialmente em cadeias de valor altamente integradas.

Em meados de dezembro, o site do Observatório foi lançado oficialmente através de um evento virtual

que reuniu especialistas e profissionais em torno do programa "Compliance em tempos de incerteza. Como promover uma cultura de compliance em pequenas e médias empresas?"

Para 2021, está prevista a conclusão de um estudo sobre a situação atual da compliance em empresas de médio porte na Espanha.

» **Cities Lab Katedra, Universidade de Deusto**

A Fundação Elecnor é membro do Conselho de Patronos da Cátedra Cities Lab, em virtude do convênio firmado com a Deusto Business School.

Este projeto é um ecossistema de inovação que desenvolve projetos de pesquisa, programas de aprendizagem, ações de comunicação e laboratórios urbanos em torno do desenvolvimento urbano, humano e sustentável, modelos de governança e estilos de liderança que favorecem ou dificultam a criação de motores de transformação das cidades.

O objetivo consiste em estudar soluções integradas para cidades inteligentes, cruzando e analisando as informações dos serviços urbanos para adaptar as políticas públicas às necessidades das cidades, permitindo uma economia nos custos e uma melhor atenção aos cidadãos.

Em 2019, foi lançada uma iniciativa com a prefeitura de Alcalá de Guadaira (Espanha), que está atualmente na fase 3, a qual consiste na implementação de uma série de iniciativas a partir dos resultados obtidos nas duas fases anteriores. O objetivo é transformar Alcalá de Guadaira em um ecossistema de inovação para melhor integrar o desenvolvimento urbano sustentável com a inovação tecnológica.

» **Programa de Prêmios e Bolsas com a Escola Superior de Industriais da Universidade Politécnica de Valencia**

Há 31 anos, a Fundação Elecnor vem fornecendo bolsas de estudo para estudantes da Universidade Politécnica de Valência (UPV), com foco especial nas energias renováveis e no desenvolvimento da eficiência energética.

Na categoria 2019-2020, cinco estudantes receberam bolsas pelos seus trabalhos de fim de mestrado.

- Projeto para o desenvolvimento de uma rede inteligente de iluminação LED, sistemas de informação ao cidadão e mobilidade sustentável num município de Castellón para mitigar os gases de efeito estufa.

- Desenvolvimento de equipamentos de baixo custo para monitoramento e detecção de falhas em pequenas turbinas eólicas.

- Simulação e verificação experimental de depressões de tensão usando um sistema de "Hardware in the Loop" e banco de testes: detecção e comportamento de motores e turbinas eólicas.

- Sistema de controle de iluminação mediante microcontrolador de baixo custo e bus DALI.

- Estudo da capacidade dos telhados da Universidade Politécnica de Valência para a instalação de usinas solares fotovoltaicas.

#### » Programa de Liderança Corporativa em Empreendedorismo e Inovação, Deusto Business School

No âmbito do convênio assinado com a Deusto Business School, a Fundação Elecnor patrocina o Programa de Liderança Corporativa em Empreendedorismo e Inovação que será desenvolvido em conjunto pela Deusto Business School e pela ICADE Business School durante o ano acadêmico de 2020-2021.

Os profissionais que cursarem este programa, ministrado em conjunto pela Deusto Business School e pela ICADE Business School, conhecerão as mais avançadas iniciativas empreendedoras das grandes corporações, explicadas pelos executivos que as lideraram.

#### » Projeto "Crescendo em prevenção", Comunidade de Madri.

Em consonância com o princípio de atuação da Elecnor de "segurança como um valor inegociável", a Fundação Elecnor colabora com a Comunidade de Madri neste projeto, que visa promover a importância da prevenção e proteção entre os jovens diante dos diferentes perigos existentes, incluindo a atual pandemia. A crise causada pela COVID-19 levou a um re-elaboração do projeto, adaptando o conteúdo às sessões virtuais.

O projeto Crescendo em Prevenção é destinado a alunos do 3º, 4º e 5º ano do Ensino Fundamental e seus professores, que, através de um aplicativo digital, podem acessar uma unidade didática sobre prevenção de riscos, incluindo aspectos relacionados à COVID-19.

O objetivo é que os alunos aprendam a reconhecer em seu ambiente, de forma didática e divertida

(jogos, vídeos...), situações de risco para a saúde, principalmente nesta época tão excepcional.

O treinamento foi iniciado nos seguintes municípios da Comunidade de Madri: Robledo de Chavela, Getafe e Navacerrada. Durante 2020, o projeto foi realizado com 3.000 crianças.

#### » Curso de Especialista em Instalações Elétricas de Média e Baixa Tensão, Formação Profissional dos Salesianos Deusto

Em 2020, foi dada continuidade à formação dos futuros profissionais no âmbito da colaboração com o Colégio Salesianos Deusto. Neste ano, foram ministradas 131 horas de treinamento a 14 alunos em formato misto (presencial e on-line).

Uma das novidades foi a adaptação e a ampliação do conteúdo para adequá-lo às necessidades da Elecnor, permitindo que os estudantes contratados possam trabalhar diretamente nas obras.

#### » Curso de Formação Profissional. Distribuição, Telecomunicações e Manutenção

O objetivo do projeto é atrair os recém-formados em cursos de Formação Profissional, que recebem o treinamento necessário para ingressar imediatamente nas obras da Elecnor. Os representantes da Diretoria Central da Elecnor identificaram os conteúdos mínimos para as atividades de Distribuição, Telecomunicações e Manutenção, bem como os locais com maior necessidade para estes perfis.

Na data deste relatório, havia sido iniciado um treinamento no centro dos Salesianos de Deusto na província de Vizcaya sobre a atividade de Distribuição elétrica.

#### Voluntariado corporativo

Em 2020, o voluntariado corporativo anual estava planejado no âmbito do Projeto "Reconstruindo a Nopalera". Devido à situação causada pela COVID-19, foi necessário cancelar o voluntariado, mas os voluntários da Elecnor México, junto com os funcionários da Prefeitura de Yautepec (Morelos), foram até o local para entregar à população material de proteção contra a COVID-19.

#### Mais projetos sociais

O compromisso da Elecnor com as comunidades onde a empresa realiza seus projetos faz com que ela implemente programas e iniciativas com o objetivo de promover o desenvolvimento social, ambiental e econômico do entorno.

Em Honduras, a depressão tropical ETA, que atingiu o país no início de novembro, causou graves inundações e deslizamentos de terra devido às fortes chuvas na América Central e deixou milhares de pessoas afetadas na região norte do país. Assim, a Elecnor doou à Cruz Vermelha Hondureña um motor de 60 cv para os barcos de salvamento com os quais eles puderam prestar serviços de salvamento, tanto para resgatar pessoas quanto para levar ajuda humanitária para as pessoas que mais sofreram.

Em Gana, no âmbito do projeto de construção de uma subestação elétrica em Kaleo, a Elecnor foi responsável pela reforma da Escola de Ensino Fundamental da cidade, doou material didático, recuperou a estrada principal da cidade e instalou painéis solares num posto policial para que pudessem ter acesso à energia elétrica de forma sustentável.

Na Guiné, foram instaladas duas torneiras conectadas à rede das obras do projeto de transmissão de energia elétrica OMVG para fornecer água potável à população mais próxima e também foi reformada uma escola.

Além disso, a filial de concessões Enerfin e a empresa co-gerida Celeo são particularmente ativas nesta área, conforme descrito abaixo.

#### Enerfin

Em 2020, a Enerfin iniciou a construção do parque eólico de Cofrentes, Espanha, na qual foram incluídas medidas de restauração, melhoria e valorização da paisagem:

- Programa de sensibilização e educação ambiental sobre energias renováveis e meio ambiente.

Atualmente, estão sendo feitos progressos na elaboração do material didático do programa, que acontecerá em 2021 nas instalações do parque e será destinado aos estudantes. O objetivo é, por um lado, divulgar informações sobre a energia eólica e sua importância no combate à mudança climática e seus efeitos; e, por outro lado, promover o valor ambiental, paisagístico e cultural da região como atrativo turístico.

- Adequação e melhoria do Camino de la Señorita.

Esta iniciativa permite uma melhora significativa nas condições de acessibilidade para quem faz caminhada, proprietários e equipes de intervenção, já que a trilha está localizada numa área de atuação de emergência no combate a incêndios.

- Sinalização de trilhas e/ou pontos de interesse turístico.

Foi firmado um convênio de colaboração com a Prefeitura de Cofrentes com o objetivo de financiar a sinalização de trilhas e pontos de interesse turístico em torno do "Cerro de Agrás", um ponto de interesse geológico no município.

No Brasil, a filial de energia eólica do Grupo continuou colaborando com diversos projetos sociais, aprovados pelo governo brasileiro e dentro da lei de incentivos fiscais, a fim de promover a cultura, o esporte e o investimento social. Dentre os que mais se destacam estão os seguintes:

- Centro de Visitantes do Complexo Eólico de Osório.

Anualmente, são organizadas visitas, principalmente de crianças em idade escolar, nas quais são divulgados conteúdos sobre energia eólica e sustentabilidade, além de informações sobre os principais pontos turísticos do município de Osório. Em 2020, 1.387 pessoas puderam visitar as instalações, apesar das restrições da COVID-19.

- Projeto Virada Sustentável POA 2020.

Este é um evento de grande repercussão em Porto Alegre, principalmente entre os jovens, que aborda questões relacionadas à conservação e à sustentabilidade ambiental. A quinta edição do Festival Virada Sustentável Porto Alegre 2020, consistiu em ações de artes visuais e intervenções de arte urbana, concertos e espetáculos musicais, assim como diversas apresentações de artes cênicas e manifestações artístico-literárias.

- Plano anual de atividades 2020 - Fundação Iberê Camargo.

Esta Fundação é uma instituição cultural muito representativa em Porto Alegre. Este projeto tem como objetivo assegurar a manutenção da Fundação, preservar sua coleção, promover o estudo e a divulgação do seu trabalho, assim como apresentar exposições temporárias de arte moderna e contemporânea, e um programa paralelo permanente no qual são debatidos os temas e questões que surgem a partir das exposições.

No Canadá, a Enerfin realizou as seguintes ações:

- Visitas guiadas ao parque eólico de L'Érable, organizadas em colaboração com o escritório de turismo local, puderam ser organizadas até que foram impossibilitadas pelas restrições sanitárias causadas pela COVID-19.

- Apoio a organizações e eventos comunitários nos municípios de Saint Ferdinand, Saint-Pierre-Baptiste

e Sainte-Sophie-d'Halifax. A Enerfín colaborou com a construção de um centro para idosos com perda de autonomia e com a adequação de uma área de refúgio para excursionistas e ciclistas no centro do povoado de Saint-Sophie-d'Halifax, entre outras ações.

Celeo

Por sua vez, a Celeo no Brasil participa de dois projetos sociais no âmbito dos compromissos assumidos com o BNDES no financiamento do projeto Cantareira (CANTE):

- Let's save the Planet.

Construção de uma planta de separação e triagem de resíduos que gerará 20 empregos e melhorará a gestão de resíduos na região de Monte Santo de Minas, em Minas Gerais. Por causa da COVID-19, a Celeo também contribuiu com a distribuição de alimentos e produtos de higiene.

- Live well in Caetetuba.

Reforma e construção de um anexo a uma estação de trem no bairro de Caetetuba (São Paulo) e instalação de um centro de assistência social (CRAS). Aproximadamente 20.000 moradores serão beneficiados por este projeto. Em decorrência da COVID-19, foram adquiridos e entregues alimentos e kits de higiene e limpeza a 1.164 moradores do bairro.

No Chile, a Celeo aderiu à iniciativa "Canasta Local" liderada pela Fundación Proyecto Propio. A iniciativa tem um duplo objetivo: entregar produtos básicos aos que mais necessitam e reativar a economia da região, comprando esses produtos no mercado local. 135 famílias das comunidades de Corel e Colbun receberam ajuda graças a esta iniciativa.

Por outro lado, foi dada continuidade aos projetos sociais das escolas Corel e Charrúa em 2020. Neste último, está sendo avaliada a possibilidade de apoiar 119 estudantes que não possuem uma conexão de internet adequada em casa.

### Ações sociais motivadas pela COVID-19

O Grupo Elecnor reagiu à emergência sanitária e social causada pela COVID-19 com uma multiplicidade de ações para minimizar o impacto da crise, principalmente sobre as pessoas nos países onde o Grupo está presente.

A empresa continuou a realizar suas atividades com todas as medidas preventivas adequadas, conseguindo prestar serviços essenciais e críticos nos setores de energia, telecomunicações, água, gás e transporte, além de manter as infraestruturas operacionais para toda a população.

Por sua vez, a filial Audeca, especializada na conservação do meio ambiente e na manutenção da infraestrutura viária, realizou durante a pandemia atividades essenciais na gestão da água, potável e residual, na conservação das estradas e na coleta de lixo e limpeza das vias públicas. O objetivo foi assegurar o bom funcionamento destes serviços, tanto para os cidadãos quanto para os centros de emergência: manutenção da segurança rodoviária, resposta a acidentes, coleta de lixo municipal, limpeza de vias públicas, lixeiras e mobiliário urbano, além da desinfecção das ruas.

A Elecnor Deimos, filial tecnológica, desenvolveu, num único fim de semana, um aplicativo que permitiu calcular o movimento e a duração das caminhadas durante o estado de alerta vivido antes do início do verão. Este novo aplicativo calculava onde as famílias podiam se deslocar durante os passeios, os quais eram permitidos desde 26 de abril, limitados a uma distância de um quilômetro do domicílio. Ao mesmo tempo, permitia calcular facilmente a duração dos passeios, que também estavam limitados a uma hora; tudo isso integrado no mesmo aplicativo.

As equipes da filial estadunidense, Elecnor Hawkeye, não pararam de trabalhar durante os últimos meses para manter e melhorar a infraestrutura de serviços públicos em diferentes comunidades dos Estados Unidos. A energia de emergência foi restaurada, múltiplas conexões de fibra ótica foram implementadas e a transmissão de energia aérea recebeu manutenção.

Além disso, no auge da pandemia, quando os hospitais estavam no limite, a Elecnor Hawkeye fez uma doação de 3.000 roupas de proteção descartáveis para o Hospital Stony Brook, em Nova York. Durante o mês de novembro, a equipe aderiu à campanha Truckers for Turkeys, emprestando sete caminhões para a associação sem

fins lucrativos Harvest Food Bank para que pudessem entregar alimentos a famílias carentes no Dia de Ação de Graças.

Em El Salvador, a Elecnor doou cestas básicas, um total de 1.000 unidades de aproximadamente 8 kg de alimentos, que foram entregues por voluntários da filial centro-americana em nove cidades dos departamentos de Sonsonate e Ahuachapán. Os alimentos foram entregues a famílias de muito baixa renda ou a pessoas que perderam renda durante a pandemia causada pela COVID-19. Para administrar a entrega das cestas de forma eficiente, a Elecnor contou com a ajuda da Defesa Civil, Prevenção e Mitigação de Desastres de El Salvador, da Embaixada da Espanha em San Salvador e de representantes dos departamentos locais.

No México, a Enerfín, filial de energia eólica, doou 4.000 máscaras e 60 litros de álcool gel como material de proteção sanitária para os municípios e as comunidades indígenas na área de influência dos seus projetos. Na Colômbia, a Enerfín forneceu água e comida a 75 comunidades indígenas cuja subsistência estava ameaçada pela pandemia.

Por sua vez, a Celeo, empresa co-gerida pelo Grupo, colaborou com os seguintes projetos sociais no Brasil para ajudar a aliviar os efeitos da COVID-19:

- Doação de produtos básicos e kits de higiene e limpeza no estado do Piauí. A Celeo doou 10.000 cestas básicas, 15.000 máscaras cirúrgicas, 15.000 máscaras descartáveis para 2.000 pessoas em cada um dos 5 municípios escolhidos: Pedro II Piracuruca, Capiato de Campos Domingos Mourão e Lagoa do São Francisco.
- Fundo Municipal de Saúde - São João do Piauí. Aquisição de equipamentos e acessórios hospitalares para a instalação de um leito de estabilização e equipamentos de proteção individual (EPI) ao lado da maternidade do Hospital Mãe Elisa.
- Campanha de matchfunding salvando vidas. O BNDES transferiu 7 milhões de dólares para uma campanha em apoio a maior rede de hospitais filantrópicos do Brasil sob a modalidade matchfunding (para cada dólar doado pela sociedade civil e pelo setor privado, o BNDES dobrava a doação). A Celeo participou com a doação de 100 mil reais ao hospital São Marcos de Teresina, localizado na capital do Piauí.

- Decreto municipal para doações ao município de Parintins, no Amazonas. Doação em resposta ao pedido da cidade de Parintins. Consistiu na aquisição de equipamentos e acessórios para a criação de 10 leitos de UTI em dois hospitais.
- Fundação Cultural Palmares (FCP). A pedido da FCP, a Celeo doou cestas básicas e EPIs para as comunidades quilombolas de Marfim e Onça (na área do projeto IMTE) e para as comunidades indígenas de Gamelas (área de influência do projeto ENTE).

### Diálogo com as comunidades locais

O diálogo, o respeito e uma gestão adequada dos impactos nas comunidades locais são essenciais para manter a legitimidade social e garantir o sucesso dos projetos do Grupo.

Nesse sentido, no âmbito dos Estudos de Avaliação Ambiental dos projetos, existe um processo de abordagem prévia com as partes interessadas, conhecido como PACA (Participação Cidadã Prévia). O objetivo é explicar às comunidades que podem ser afetadas as principais características dos projetos, sua concepção e planejamento. Além disso, são realizadas consultas com vizinhos e autoridades locais a fim de tentar minimizar o impacto dos projetos em seu território através dos seus comentários. A PACA inclui reuniões e entrevistas com autoridades e funcionários municipais; com líderes de organizações sociais e territoriais; e com os vizinhos.

A Enerfín, filial de energia eólica do Grupo Elecnor, no âmbito das suas atividades de promoção em Moçambique, Zimbábue e Quênia, realizou diversas consultas com as comunidades e líderes locais que, em alguns casos, resultaram em acordos com a comunidade e cartas de apoio ao desenvolvimento de determinados projetos. No México, apesar das limitações causadas pela pandemia, foi possível realizar reuniões informativas com as cinco comunidades maias na área de influência dos projetos no Yucatán através dos Comitês de Acompanhamento dos Acordos (constituídos após a consulta indígena realizada em 2019).

### Integração e respeito pelo entorno

Em alguns casos, a Elecnor executa projetos em áreas próximas a comunidades indígenas ou outras minorias

sociais. Nestes casos, são analisados os impactos sociais e/ou ambientais das áreas afetadas e, conforme o caso, são implementadas medidas para mitigá-los.

No Brasil, a legislação sobre licenças ambientais exige atenção especial às comunidades tradicionais (indígenas, quilombolas...). Quando um projeto afeta essas comunidades, é necessário realizar um Estudo do Componente Indígena (ECI) ou Quilombola (ECQ), que avalia os impactos específicos do projeto sobre essas comunidades. Posteriormente, é desenvolvido o Plano Básico Ambiental Indígena (PBAI) ou Quilombola (PBAQ), que apresenta as medidas de controle e mitigação para cada impacto identificado.

Durante o terceiro trimestre de 2020, a Celeo concluiu a revisão do Estudo do Componente Indígena de Caiuá. Atualmente, o PBAI está sendo revisado.

No Canadá, a First Nation Power Authority (FNPA), associação da qual a Enerfín faz parte, promove o envolvimento das comunidades aborígenes em projetos de energias renováveis, defendendo a inclusão de requisitos mínimos de participação dos aborígenes em licitações provinciais e incentivando o diálogo e as parcerias entre essas comunidades e os patrocinadores privados.

Em 2020, a Enerfín concluiu a fase inicial de desenvolvimento do projeto Moose Mountain em Saskatchewan com o objetivo de participar da licitação convocada pela concessionária de energia elétrica da província SaskPower. Durante o período de consulta às partes interessadas, foram realizados vários encontros com a Nação autóctone Ocean Man, dona da terra e da reserva adjacente à área do projeto.

No decorrer do processo, surgiu um interesse mútuo de colaboração no projeto, incluindo por fim a Nação como proprietária de terras e sócia investidora. Para formalizar sua participação no projeto como proprietária e investidora, a Nação realizou reuniões informativas com seus membros. Os terrenos que a Ocean Man disponibilizaria para o projeto representam aproximadamente 2.400 acres e têm o potencial de acomodar uma proporção significativa do projeto.

Desde 2018, a Enerfín fechou acordos em 52 processos de consulta prévia com as comunidades indígenas dos locais onde seus projetos estão localizados na Colômbia (Parque Eólico El Ahumado, Musichi, Trupillo, Dividivi e Brisas del Caribe). Em 2020, realizou sete processos de consulta com a comunidade indígena Wayuu para o projeto "Parque Eólico Dividivi" através de múltiplas reuniões, as quais também foram acompanhadas por várias entidades estatais.

Todas as atividades que foram realizadas em território indígena no período inicial da pandemia de COVID-19 foram suspensas e posteriormente retomadas, tendo sido previamente autorizadas e consentidas pelas comunidades, cumprindo todos os protocolos de biossegurança e seguindo as recomendações da ONU em relação aos povos indígenas em tempos de pandemia.

Ao mesmo tempo, estão sendo realizados 37 processos consultivos para os projetos do Parque Eólico Trupillo e Brisas del Caribe. Em breve, a expectativa é chegar a acordos com 13 das 37 comunidades envolvidas no projeto do Parque Eólico Trupillo. As consultas prévias começaram em março, mas foram suspensas devido à pandemia e retomadas em outubro.

As comunidades não certificadas como afetadas pelo Ministério do Interior foram consultadas através de acordos diferenciados. Foi fechado um acordo com cinco comunidades: duas delas com Reservas Wayuu localizadas nas proximidades da Linha de Transmissão de 110 kV SE El Ahumado-SE Riohacha, e três com Reservas Wayuu nas proximidades do parque eólico. Isto ressalta a abordagem "Além da conformidade" da Enerfín em relação ao compromisso com as comunidades locais.

Além disso, a filial da Enerfín, Guajira Eólica I SAS, participou de um programa de treinamento em construção e empreendedorismo do qual participaram mais de 30 jovens Wayuu. Este programa, que consistiu em 430 horas de treinamento teórico-prático, foi realizado através de uma aliança multissetorial com o Serviço Nacional de Aprendizagem (SENA), uma entidade que promove processos de formação integral para contribuir com o desenvolvimento da comunidade.

### Elecnor, aliado de los ODS

O propósito, as ações realizadas pelo Grupo, assim como sua Fundação, estão em estreita sintonia com os desafios apresentados pelos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da Agenda 2030.

Em função da sua atividade, o Grupo Elecnor é um dos principais agentes no desenvolvimento e no progresso da sociedade. Seus projetos de infraestrutura, energia renovável, água e meio ambiente oferecem soluções para alguns desafios atuais e futuros, como as mudanças climáticas, a redução das desigualdades e do déficit energético, entre outros.

### Contribuição para os ODS decorrente dos principais negócios



### Contribuição aos ODS decorrente da ação social da Fundação Elecnor



#### ODS Alguns projetos e iniciativas do Grupo Elecnor e da Fundação Elecnor

- |                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| <p><b>1</b> FIN DE LA POBREZA</p> | <p><b>Enerfín</b><br/>Projetos sociales (Canadá, Brasil, Colômbia)</p> <p><b>Celeo</b><br/>Projetos de transporte de energia elétrica<br/>Projetos sociales (Chile e Brasil)</p> <p><b>Fundação Elecnor</b><br/>Projetos de infraestrutura social</p> |
| <p><b>2</b> HAMBRE CERO</p>       | <p><b>Fundação Elecnor</b><br/>Projetos de infraestrutura social</p>  |
| <p><b>3</b> SALUD Y BIENESTAR</p> | <p><b>Grupo Elecnor</b><br/>Projeto Excelência em Segurança Certificação OHSAS 18001<br/>Campanhas de sensibilização<br/>Plano de treinamento em saúde e segurança</p> <p><b>Fundação Elecnor</b><br/>Projetos de infraestrutura social</p>           |

#### ODS Alguns projetos e iniciativas do Grupo Elecnor e da Fundação Elecnor

- |                                      |   |
|--------------------------------------|---|
| <p><b>4</b> EDUCACIÓN DE CALIDAD</p> | <p><b>Grupo Elecnor</b><br/>Colaboração com Universidades e Escolas de Formação Profissional<br/>Itinerários formativos</p> <p><b>Enerfín</b><br/>Programa de treinamento em construção e empreendedorismo com jovens Wayuu (comunidade indígena da Colômbia)</p> <p><b>Celeo</b><br/>Iniciativas com alunos de escolas rurais no Chile</p> <p><b>Fundação Elecnor</b><br/>Projetos de treinamento e pesquisa</p> |
| <p><b>5</b> IGUALDAD DE GÉNERO</p>   | <p><b>Grupo Elecnor</b><br/>Plano de igualdad</p>   |

**ODS** Alguns projetos e iniciativas do Grupo Elecnor e da Fundação Elecnor

**6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO**  
**Grupo Elecnor**  
 Serviços especializados em infraestrutura de água  
**Atersa**  
 Projetos de bombeamento de água em países em desenvolvimento

**Audeca**  
 Projetos de tratamento de água e esgoto  
**Hidroambiente**  
 Soluções para tratamento de águas  
**Fundação Elecnor**  
 Projeto Sinergia, Chile

**7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE**  
**Grupo Elecnor**  
 Projetos de geração de energias renováveis  
 Promoção de energias renováveis  
 Projetos e iniciativas de eficiência energética

**Atersa**  
 Desenvolvimento, produção e distribuição de produtos solares fotovoltaicos.

**Enerfín**  
 Parques eólicos  
**Celeo**  
 Projetos de transporte de energia elétrica  
 Parques solares fotovoltaicos  
 Usinas termossolares

**Fundação Elecnor**  
 Projetos de infraestrutura social

**8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO**  
**Grupo Elecnor**  
 Criação e promoção do emprego local  
 Contratação de fornecedores locais  
 Signatários do Pacto Global das Nações Unidas

**Fundação Elecnor**  
 Projetos de treinamento e pesquisa

**ODS** Alguns projetos e iniciativas do Grupo Elecnor e da Fundação Elecnor

**9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA**  
**Grupo Elecnor**  
 Desenvolvimento de infraestruturas  
 Iniciativas com Startups  
 Convocatória Innova  
 Projetos de inovação  
 Plano de Transformação Digital

**10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES**  
**Elecnor**  
 Plano de igualdade  
**Enerfín**  
 Projetos sociais

**Celeo**  
 Projetos de transporte de energia elétrica  
 Projetos sociais  
**Fundação Elecnor**  
 Projetos de infraestrutura social  
 Projetos de treinamento e pesquisa

**11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES**  
**Elecnor**  
 Projetos de eficiência energética  
 Projetos Smart Cities  
 Gestão da iluminação pública  
**Audeca**  
 Projetos municipais de coleta de lixo

**12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES**  
**Elecnor**  
 Projetos de eficiência energética  
 Projetos Smart Cities  
 Gestão da iluminação pública

**Audeca**  
 Projetos municipais de coleta de lixo  
**Enerfín**  
 Parques eólicos

**Celeo**  
 Projetos de transporte de energia elétrica  
 Parques solares fotovoltaicos

**13 ACCIÓN POR EL CLIMA**  
**Grupo Elecnor**  
 Projetos de energia renovável: eólicos, fotovoltaicos, hidrelétricos e biomassa  
 Estratégia de Mudança Climática  
 Cálculo e verificação da pegada de carbono  
 Plano de redução de emissões

**ODS** Alguns projetos e iniciativas do Grupo Elecnor e da Fundação Elecnor

**14 VIDA SUBMARINA**  
**Audeca**  
 Projetos de tratamento de água e esgoto  
 Projetos de preservação de espaços naturais  
**Hidroambiente**  
 Soluções para tratamento de águas

**15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES**  
**Grupo Elecnor**  
 Iniciativas para promover a biodiversidade

**Audeca**  
 Projetos de preservação de espaços naturais  
**Enerfín**  
 Planos de monitoramento da avifauna em projetos eólicos

**Celeo**  
 Realização de medidas compensatórias  
 Iniciativas ambientais

**Outras formas de participação com a sociedade**

**Diálogo com os grupos de interesse**

A Elecnor mantém um diálogo fluido e constante com os seus principais grupos de interesse por meio de diferentes vias de comunicação, que servem para conhecer e responder às suas necessidades e expectativas.

Em 2020, no âmbito do Comitê de Sustentabilidade, foi realizada uma atualização do inventário de partes interessadas do Grupo, a fim de avançar na gestão do relacionamento com essas partes interessadas.

A seguir são detalhadas as principais partes interessadas e os canais de comunicação correspondentes:

**ODS** Alguns projetos e iniciativas do Grupo Elecnor e da Fundação Elecnor

**16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS**  
**Grupo Elecnor**  
 Certificado pela norma UNE-ISO 37001 para Sistemas de Gestão Antissuborno  
 Certificação da norma UNE 19601 para Sistemas de Gestão de Compliance Criminal  
 Treinamento em compliance

**Fundação Elecnor**  
 Observatório IE-Elecnor Observatory on Sustainable Compliance Cultures

**17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS**  
**Grupo Elecnor**  
 Parcerias e colaborações com entidades e associações  
 Participação em fóruns

**Fundação Elecnor**  
 Parcerias e colaborações com entidades e associações

Grupo de interesse	Canais de comunicação
--------------------	-----------------------

<b>Acionistas e investidores</b>	Assembleia Geral de Acionistas Relatórios corporativos e financeiros: Relatório de Governança Corporativa, Demonstrações Financeiras, Demonstração de Informações Não Financeiras, Relatório Integrado, Relatório da Fundação Elecnor etc. Reuniões com investidores Webs corporativas Canal de Apoio ao acionista Fórum de acionistas
----------------------------------	---

<b>Clientes</b>	Visitas periódicas Comunicações periódicas Demonstrações financeiras anuais e semestrais, individuais e consolidadas Feiras setoriais Inquéritos de satisfação Relatório integrado Notas explicativas Fundação Elecnor Webs corporativas Redes sociais
-----------------	--



### Feira Virtual Infojobs

A Elecnor participou desta feira, na qual foram oferecidas mais de 1.000 vagas de emprego. Durante toda a jornada, a feira programou webinars, conferências e oficinas focadas em conseguir uma nova oportunidade ou melhorar a situação de emprego, ministradas por especialistas da Infojobs e profissionais de recursos humanos.

Por sua vez, a Enerfín participou de uma grande variedade de feiras e eventos na Espanha relacionados às energias renováveis (eólica, hidrogênio e armazenamento e hibridização), a maioria deles virtuais devido às restrições impostas pela COVID-19. Merece destaque a presença da Enerfín no V Congresso Eólico Espanhol.

Internacionalmente, a filial de energia eólica também tem sido muito ativa. No Brasil, vale destacar sua participação em dois grandes eventos: ENASE - Encontro Nacional do Setor Elétrico, e o BWP - Brazilian Wind Power; no México, participou do Congresso México Wind Power 2020; na Colômbia, participou do painel "A Contratação Bilateral Privada de Energia Verde na Colômbia" dentro do encontro Colombia Wind Power Virtual 2020; e no Canadá, participou de webinars e sessões de treinamento sobre o sistema elétrico da província de Alberta, ministradas pelo Operador de Rede de Alta Tensão (AESO) e pelo órgão regulador da província (AUC).

### Alguns reconhecimentos

- A Celeo Brasil e a Celeo Chile ficaram em segundo e décimo primeiro lugar, respectivamente, no ranking GRESB no segmento de infraestrutura de transmissão de energia elétrica.
- A Audeca foi a vencedora do Prêmio ACEX de Segurança na Conservação
- A Audeca foi reconhecida pela Prefeitura de Santa Margalida, em Mallorca, por sua coloração nos trabalhos de limpeza diante da COVID-19.

## ANEXO I

### ÍNDICE DA LEI 11/2018, DE 28 DE DEZEMBRO, SOBRE INFORMAÇÕES NÃO FINANCEIRAS E DIVERSIDADE

Informações solicitadas pela Lei 11/2018	Materialidade	Página ou seção do relatório que atende às exigências da Lei 11/2018	Critério de reporting: GRI (Versão 2016 salvo indicação em contrário)
<b>Informações gerais</b>			
Uma breve descrição do modelo de negócios, incluindo seu ambiente empresarial, sua organização e sua estrutura	Material	26	GRI 102-2 GRI 102-7
Mercados nos quais opera	Material	26	GRI 102-3 GRI 102-4 GRI 102-6
Objetivos e estratégias da organização	Material	26	GRI 102-14
Principais fatores e tendências que podem afetar sua evolução futura	Material	100-102	GRI 102-14 GRI 102-15
Marco de reporting utilizado	Material	22	GRI 102-54
Princípio da materialidade	Material	22-25	GRI 102-46 GRI 102-47
<b>Questões ambientais</b>			
<b>Abordagem de gestão:</b> descrição e resultados das políticas relativas a estas questões, assim como dos principais riscos relacionados a estas questões ligados às atividades do grupo	Material	68, 69	GRI 102-15 GRI 103-2
<b>Informações gerais detalhadas</b>			
Informações detalhadas sobre os efeitos atuais e previsíveis das atividades da empresa sobre o meio ambiente e, conforme o caso, sobre saúde e segurança	Material	68, 69	GRI 102-15
Procedimentos de avaliação ou certificação ambiental	Material	68, 69	GRI 103-2
Recursos dedicados à prevenção de riscos ambientais	Material	68	GRI 103-2
Aplicação do princípio da precaução	Material	68, 69	GRI 102-11
Quantidade de provisões e garantias para riscos ambientais	Material	69	GRI 103-2
<b>Poluição</b>			
Medidas para prevenir, reduzir ou remediar emissões que afetem seriamente o meio ambiente, levando em conta qualquer forma de poluição atmosférica específica da atividade, incluindo poluição sonora e luminosa	Não material	Não material	-
<b>Economia circular e prevenção e gestão de resíduos</b>			
Medidas de prevenção, reciclagem, reutilização, outras formas de recuperação e eliminação de resíduos	Material	78, 79	GRI 103-2 GRI 306-2
Ações de combate ao desperdício de alimentos	Não material	Não material	-
<b>Uso sustentável dos recursos</b>			
Consumo e abastecimento de água de acordo com restrições locais	Material	77	GRI 303-5(2018)
Consumo de matérias-primas e medidas adotadas para melhorar a eficiência do seu uso	Material	78	GRI 103-2
Consumo, direto e indireto, de energia	Material	75	GRI 302-1
Medidas tomadas para melhorar a eficiência energética	Material	75, 76	GRI 103-2
Uso de energias renováveis	Material	75, 76	GRI 302-1

Continua na próxima página

Informações solicitadas pela Lei 11/2018	Materialidade	Página ou seção do relatório que atende às exigências da Lei 11/2018	Critério de reporting: GRI (Versão 2016 salvo indicação em contrário)
<b>Mudança climática</b>			
Emissões de gases de efeito estufa gerados como resultado das atividades da empresa, incluindo o uso dos bens e serviços que produz	Material	72, 73	GRI 305-1 GRI 305-2 GRI 305-3 GRI 305-4
Medidas adotadas para se adaptar às consequências das mudanças climáticas	Material	69, 70	GRI 103-2 GRI 201-2
Metas de redução de médio e longo prazo estabelecidas voluntariamente para reduzir as emissões de gases de efeito estufa e os meios implementados para este fim	Material	70	GRI 305-5
<b>Proteção da biodiversidade</b>			
Medidas tomadas para preservar ou restaurar a biodiversidade	Material	79-81	GRI 304-3
Impactos causados por atividades ou operações em áreas protegidas	Material	79	GRI 304-2
<b>Questões sociais e relativas ao pessoal</b>			
<b>Abordagem de gestão:</b> descrição e resultados das políticas relativas a estas questões, assim como dos principais riscos relacionados a estas questões ligados às atividades do grupo	Material	27-29	GRI 102-15 GRI 103-2
<b>Emprego</b>			
Número total e distribuição de funcionários por país, sexo, idade e classificação profissional	Material	29-33	GRI 102-8 GRI 405-1
Número total e distribuição dos tipos de contratos de trabalho e média anual de contratos com prazo indeterminado, contratos temporários e contratos de tempo parcial por sexo, idade e classificação profissional	Material	33-38	GRI 102-8
Número de despedimentos por sexo, idade e classificação profissional	Material	42, 43	GRI 103-2 GRI 401-1
Remuneração média e sua evolução discriminada por sexo, idade e classificação profissional ou equivalente	Material	47-49	GRI 103-2 GRI 405-2
Disparidade salarial, remuneração para trabalho igual ou média da sociedade	Material	49-50	GRI 103-2 GRI 405-2
Remuneração média dos conselheiros e diretores, incluindo remuneração variável, ajudas de custo, compensações, pagamento de planos de previdência complementar de longo prazo e qualquer outro pagamento discriminado por sexo	Material	95-98	GRI 103-2 GRI 405-2
Implantação de políticas de desconexão trabalhista	Material	50-51	GRI 103-2
Número de funcionários com deficiência	Material	52, 53	GRI 405-1 b.
<b>Organização do trabalho</b>			
Organização do tempo de trabalho	Material	50, 51	GRI 103-2
Números de horas de absentismo	Material	38	GRI 103-2
Medidas destinadas a facilitar a conciliação e a promover a co-responsabilidade de ambos os pais	Material	50-52	GRI 103-2 GRI 401-3 a., b.
<b>Saúde e Segurança</b>			
Condições de saúde e segurança no trabalho	Material	56-60	GRI 103-2 GRI 403-1(2018) GRI 403-2(2018) GRI 403-3(2018) GRI 403-7(2018)
Acidentes de trabalho, em particular sua frequência e gravidade, bem como doenças ocupacionais, discriminados por sexo	Material	60-63	GRI 403-9 a., d., e. (2018) GRI 403-10 a. (2018)

Continua na próxima página

Informações solicitadas pela Lei 11/2018	Materialidade	Página ou seção do relatório que atende às exigências da Lei 11/2018	Critério de reporting: GRI (Versão 2016 salvo indicação em contrário)
<b>Relações sociais</b>			
Organização do diálogo social, incluindo procedimentos de informação, consulta e negociação com os funcionários	Material	55	GRI 103-2
Porcentagem de funcionários cobertos por convênios coletivos por país	Material	55	GRI 102-41
Balanco dos acordos coletivos, particularmente no campo da saúde e segurança no trabalho	Material	55	GRI 403-4 (2018)
<b>Treinamento</b>			
Políticas implementadas no campo da informação	Material	43, 44	GRI 103-2 GRI 404-2
Quantidade total de horas de treinamento por categoria profissional	Material	44-46	GRI 404-1
<b>Acessibilidade universal</b>			
Acessibilidade universal para pessoas com deficiência	Material	53	GRI 103-2
<b>Igualdade</b>			
Medidas adotadas para promover a igualdade de tratamento e de oportunidades entre mulheres e homens	Material	51, 52	GRI 103-2
Planos de igualdade, medidas adotadas para promover o emprego, protocolos contra o assédio sexual e a discriminação de gênero	Material	51, 52	GRI 103-2
Política contra todas as formas de discriminação e, conforme o caso, de gestão da diversidade	Material	51-53; 95	GRI 103-2
<b>Respeito aos direitos humanos</b>			
<b>Abordagem de gestão:</b> descrição e resultados das políticas relativas a estas questões, assim como dos principais riscos relacionados a estas questões ligados às atividades do grupo	Material	107, 108	GRI 102-15 GRI 103-2
<b>Aplicação de procedimentos de due diligence</b>			
Aplicação de procedimentos de due diligence em matéria de direitos humanos e prevenção de riscos de violação dos direitos humanos e, conforme o caso, medidas para mitigar, gerenciar e reparar possíveis abusos cometidos	Material	107, 108	GRI 102-16 GRI 102-17
Denúncias de casos de violação dos direitos humanos	Material	108	GRI 103-2 GRI 406-1
Medidas implementadas para a promoção e cumprimento das disposições das convenções fundamentais da OIT referentes ao respeito da liberdade de associação e do direito à negociação coletiva; a eliminação da discriminação em matéria de emprego e profissão; a eliminação do trabalho forçado ou obrigatório; a abolição efetiva do trabalho infantil	Material	107, 108	GRI 103-2
<b>Luta contra a corrupção e o suborno</b>			
<b>Abordagem de gestão:</b> descrição e resultados das políticas relativas a estas questões, assim como dos principais riscos relacionados a estas questões ligados às atividades do grupo	Material	107	GRI 102-15 GRI 103-2
Medidas para prevenir a corrupção e o suborno	Material	107	GRI 103-2 GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 205-3

Continua na próxima página

Informações solicitadas pela Lei 11/2018	Materialidade	Página ou seção do relatório que atende às exigências da Lei 11/2018	Critério de reporting: GRI (Versão 2016 salvo indicação em contrário)
Medidas para lutar contra a lavagem de dinheiro	Material	107	GRI 103-2 GRI 102-16 GRI 102-17 GRI 205-3
Contribuições para fundações e entidades sem fins lucrativos	Material	106, 115	GRI 102-13
<b>Informações sobre a empresa</b>			
<b>Abordagem de gestão:</b> descrição e resultados das políticas relativas a estas questões, assim como dos principais riscos relacionados a estas questões ligados às atividades do grupo	Material	111, 112	GRI 102-15 GRI 103-2
<b>Compromissos da empresa com o desenvolvimento sustentável</b>			
Impacto da atividade da sociedade no emprego e no desenvolvimento local	Material	112-114	GRI 103-2 GRI 203-2 GRI 204-1
Impacto da atividade da sociedade nas populações locais e no território	-	112-114	GRI 102-43
As relações mantidas com os atores das comunidades locais e as modalidades de diálogo com eles	-	122, 123	GRI 102-43
As ações de parceria ou patrocínio	-	89, 115- 120, 129-130	GRI 103-2 GRI 201-1
<b>Terceirização e fornecedores</b>			
Inclusão na política de compras de questões sociais, de igualdade de gênero e ambientais		67	GRI 103-2
Consideração nas relações com fornecedores e terceirizados da sua responsabilidade social e ambiental		67, 68	GRI 102-9 GRI 308-1 GRI 414-1
Sistemas de supervisão e auditoria e seus resultados		67, 68	GRI 102-9
<b>Consumidores</b>			
Medidas para a saúde e para a segurança dos consumidores	-	65, 66	GRI 103-2
Sistemas de reclamação, queixas recebidas e resultados	-	66	GRI 103-2
<b>Informações fiscais</b>			
Lucros obtidos país por país	-	109, 110	GRI 103-2
Impostos sobre lucros pagos	-	110, 111	GRI 103-2
Subsídios públicos recebidos	-	111	GRI 201-4

## ANEXO II

### ÍNDICE DE CONTEÚDOS GRI

#### Conteúdo geral

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>GRI 101: Fundamentos 2016</b>			
<b>GRI 102: Conteúdo Geral 2016</b>			
<b>Perfil da organização</b>			
102-1	Nome da organização	22	-
102-2	Atividades, marcas, produtos e serviços	26	-
102-3	Localização da sede da organização	Paseo de la Castellana, 81 - Planta 20 28046 - Madrid - Espanha	-
102-4	Número de países onde a organização opera	26	-
102-5	Natureza do regime de propriedade e sua forma jurídica	22	-
102-6	Mercados atendidos	26	-
102-7	Porte da organização	112-114	-
102-8	Informações sobre o grupo de trabalhadores	29-33	-
102-9	Cadeia de fornecimento	67-68	-
102-10	Mudanças significativas na organização e sua cadeia de suprimentos	Não houve mudanças significativas	-
102-11	Abordagem ou princípio da precaução	68-69	-
102-12	Apoio a iniciativas externas	108,123-127	-
102-13	Participação em associações	106, 112, 129-130	-
<b>Estratégia</b>			
102-14	Declaração do dirigente máximo da organização	A carta do presidente está publicada no Relatório Integrado 2020, disponível em <a href="https://www.elecnor.com/relatorios-anuais">https://www.elecnor.com/relatorios-anuais</a>	-
<b>Ética e integridade</b>			
102-16	Valores, princípios, padrões e normas de conduta	100-108	-
<b>Governança</b>			
102-18	Estrutura de governança da organização	90-91	-
<b>Participação dos grupos de interesse</b>			
102-40	Lista das partes interessadas	127-129	-
102-41	Acordos de negociação coletiva	55	-
102-42	Identificação e seleção dos grupos de interesse	127-129	-
102-43	Abordagem adotada para a participação dos grupos de interesse	23-24	-
102-44	Principais temas e preocupações levantadas	24-25	-

Continua na próxima página

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>Práticas para a elaboração de relatórios</b>			
102-45	Entidades incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas	22	-
102-46	Definição do conteúdo dos relatórios e limites do tema	22, 25	-
102-47	Lista dos temas materiais	22, 25	-
102-48	Reapresentação das informações	Não se aplica	-
102-49	Mudanças na elaboração dos relatórios	Não houve mudanças significativas	-
102-50	Período do relatório	2020	-
102-51	Data do relatório anterior	2019	-
102-52	Ciclo de elaboração do relatório	Anual	-
102-53	Ponto de contato para dúvidas sobre o relatório	<a href="mailto:elecnor@elecnor.com">elecnor@elecnor.com</a>	-
102-54	Declaração de elaboração do relatório em conformidade com as normas GRI	Este relatório foi elaborado em conformidade com a opção Essencial das Normas GRI	-
102-55	Índice de conteúdos GRI	136-142	-
102-56	Verificação externa	150-152	-

## Temas materiais

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>Desempenho econômico</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	112-114	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	112-114	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	112-114	-
<b>GRI 201: Desempenho econômico 2016</b>			
201-1	Valor econômico direto gerado e distribuído	112	-
201-2	Implicações financeiras e outros riscos e oportunidades decorrentes das mudanças climáticas	69-76	-
201-4	Assistência financeira recebida do governo	111	-

## Impactos econômicos indiretos

<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	111-118	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	111-118	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	111-118	-
<b>GRI 203: Impactos econômicos indiretos 2016</b>			
203-1	Investimentos em infraestrutura e serviços subsidiados	115-116	-
203-2	Impactos econômicos indiretos significativos	112-114	-

Continua na próxima página

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>Práticas de compras</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	67-68	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	67-68	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	67-68	-
<b>GRI 204: Práticas de compras 2016</b>			
204-1	Proporção de gastos com fornecedores locais	113-114	-
<b>Anticorrupção</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	103-108	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	103-108	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	103-108	-
<b>GRI 205: Anticorrupção 2016</b>			
205-1	Operações avaliadas para riscos relacionados à corrupção	103-108	-
205-2	Comunicação e treinamento em políticas e procedimentos anticorrupção	103-108	-
205-3	Casos de corrupção confirmados e medidas tomadas	103-108	-
<b>Energia</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	75-76	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	75-76	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	75-76	-
<b>GRI 302: Energia 2016</b>			
302-1	Consumo de energia dentro da organização	75-76	-
302-4	Redução do consumo de energia	70-76	-
<b>Água</b>			
<b>GRI 303: Enfoque de gestão 2016</b>			
303-1	Interação da água como recurso compartilhado	76-77	-
303-2	Gestão dos impactos relacionados ao despejo de águas residuais	76-77	-
<b>GRI 303: Água 2016</b>			
303-3	Captação de água	77	-
303-5	Consumo de água	77	-
<b>Biodiversidade</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	79-81	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	79-81	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	79-81	-
<b>GRI 304: Biodiversidade 2016</b>			
304-1	Centros de operações próprios, arrendados ou administrados, localizados dentro ou próximos a áreas protegidas ou áreas de alto valor para a biodiversidade fora das áreas protegidas	79	-
304-2	Impactos significativos de atividades, produtos e serviços sobre a biodiversidade	79-81	-
304-3	Habitats protegidos ou restaurados	79-81	-

Continua na próxima página

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>Emissões</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	69-74	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	69-74	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	69-74	-
<b>GRI 305: Emissões 2016</b>			
305-1	Emissões diretas de GEE (escopo 1)	69-74	-
305-2	Emissões indiretas de GEE da geração de energia (escopo 2)	69-74	-
305-3	Outras emissões indiretas de GEE (escopo 3)	69-74	-
305-4	Intensidade das emissões de GEE	73	-
305-5	Redução das emissões de GEE	69-74	-
<b>Efluentes e resíduos</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
1103-1	Explicação do tema material e seus limites	100-108	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	100-108	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	100-108	-
<b>GRI 306: Efluentes e resíduos 2016</b>			
306-2	Resíduos por tipo e método de disposição	78-79	Nota <sup>1</sup>
<b>Conformidade Ambiental</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
1103-1	Explicação do tema material e seus limites	68-69	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	68-69	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	68-69	-
<b>GRI 307: Conformidade Ambiental 2016</b>			
307-1	Não conformidade com a legislação e regulamentos ambientais	Nota <sup>2</sup>	-
<b>Avaliação ambiental de fornecedores</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	67-68	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	67-68	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	67-68	-
<b>GRI 308: Avaliação ambiental de fornecedores 2016</b>			
308-1	Novos fornecedores que passaram nos filtros de avaliação e seleção de acordo com critérios ambientais	67-68	-
<b>Emprego</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	29, 38,38-42,46,50-51	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	29, 38,38-42,46,50-51	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	29-38,38-42,46,50-51	-
<b>GRI 401: Emprego 2016</b>			
401-1	Novas contratações e rotatividade de pessoal	38-42	-
401-2	Benefícios para funcionários de tempo integral que não são concedidos a funcionários de tempo parcial ou temporários	50-51	-

Continua na próxima página

(1) O Grupo está trabalhando para poder apresentar a discriminação dos resíduos por tipo e método de disposição em 2021.

(2) Não há evidências da existência de incidentes ou aspectos que devam ser mencionados.

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>Saúde e segurança no trabalho</b>			
<b>GRI 403: Enfoque de gestão 2018</b>			
403-1	Sistema de gestão da saúde e da segurança no trabalho	56-58	-
403-2	Identificação de perigos, avaliação de riscos e investigação de incidentes	56-58	-
403-3	Serviços de saúde ocupacional	59-60	-
403-4	Participação dos trabalhadores, consultas e comunicação sobre saúde e segurança no trabalho	58	-
403-5	Treinamento de trabalhadores sobre saúde e segurança no trabalho	58-59	-
403-6	Promoção da saúde dos trabalhadores	62-63	-
403-7	Prevenção e mitigação dos impactos na saúde e na segurança dos trabalhadores diretamente ligados às relações comerciais	59-60	-
<b>GRI 403: Saúde e segurança no trabalho 2018</b>			
403-8	Cobertura do sistema de gestão da saúde e da segurança no trabalho	58	-
403-9	Lesões por acidentes de trabalho	60-62	-
403-10	Doenças e enfermidades ocupacionais	62-63	-
<b>Treinamento e Formação</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	43-46	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	43-46	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	43-46	-
<b>GRI 404: Treinamento e Formação 2016</b>			
404-1	Média de horas de treinamento por ano, por funcionário	44-46	-
404-2	Programas de melhoria das qualificações dos funcionários e de assistência para a transição	43-44	-
404-3	Percentual de funcionários que recebem regularmente análises de desempenho e desenvolvimento de carreira	29	-
<b>Diversidade e igualdade de oportunidades</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	43-46; 51-53,95-98	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	43-46; 51-53,95-98	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	43-46; 51-53,95-98	-
<b>GRI 405: Diversidade e igualdade de oportunidades 2016</b>			
405-1	Diversidade nos Órgãos de Governança e funcionários	52-53	-
405-2	Proporção do salário-base e da remuneração entre homens e mulheres	47-49; 49-50; 95-98	-
<b>Não discriminação</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	43-46,95	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	43-46,95	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	43-46,95	-
<b>GRI 406: Não discriminação 2016</b>			
406-1	Casos de discriminação e medidas corretivas tomadas	108	-

Continua na próxima página

Norma GRI	Conteúdos	Página do relatório onde consta	Omissões
<b>Avaliação dos direitos humanos</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	100-108	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	100-108	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	100-108	-
GRI 412: Avaliação dos direitos humanos 2016			
412-2	Treinamento de funcionários em políticas ou procedimentos de direitos humanos	105-106	-
<b>Comunidades locais</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	115-131	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	115-131	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	115-131	-
<b>GRI 413: Comunidades locais 2016</b>			
413-1	Operações com participação da comunidade local, avaliações de impacto e programas de desenvolvimento	122-131	-
413-2	Operações com impactos negativos significativos - reais e potenciais - nas comunidades locais	122-131	-
<b>Avaliação social de fornecedores</b>			
<b>GRI 103: Enfoque de gestão 2016</b>			
103-1	Explicação do tema material e seus limites	67-68	-
103-2	Abordagem de gestão e seus componentes	67-68	-
103-3	Avaliação da abordagem de gestão	67-68	-
<b>GRI 414: Avaliação social de fornecedores 2016</b>			
414-1	Novos fornecedores que passaram nos filtros de seleção de acordo com critérios ambientais	67-68	-

## ANEXO DE MEDIDAS ALTERNATIVAS DE DESEMPENHO

### MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RESULTADOS DO GRUPO ELECNOR

#### Principais Valores

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Volume de Negócio	2.455.952	2.453.726	0,1 %
Nacional	1.238.600	1.168.656	6,0 %
Internacional	1.217.352	1.285.070	-5,3 %
EBITDA	245.802	265.350 <sup>(1)</sup>	-7,4 %
Lucro antes de impostos	125.932	190.077	-33,7 %
Lucro líquido consolidado atribuível	78.303	126.377	-38,0 %

(1) EBITDA líquido das operações societárias.

#### Cifra de negócio por segmentos

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Negócio de Infraestruturas	2.352.471	2.279.501	3,2 %
Negócio Concessional	145.232	190.769	-23,9 %
<b>Subtotal Negócios</b>	<b>2.497.703</b>	<b>2.470.270</b>	<b>1,1 %</b>
Corporação	-	-	-
Operações entre Segmentos	(41.751)	(16.544)	-
	<b>2.455.952</b>	<b>2.453.726</b>	<b>0,1 %</b>

#### Cifra de negócio por atividades

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Eletricidade	982.949	908.347	8,2 %
Geração de energia	470.708	573.375	-17,9 %
Telecomunicações e espaço	233.301	247.719	-5,8 %
Instalações	213.434	215.105	-0,8 %
Construção, água e meio ambiente	237.677	181.276	31,1 %
Manutenção	170.770	171.830	-0,6 %
Oil & Gas	92.572	106.793	-13,3 %
Ferrovias	54.541	49.281	10,7 %
	<b>2.455.952</b>	<b>2.453.726</b>	<b>0,1 %</b>

**EBITDA:**

“Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation, and Amortization” ou Lucro Operacional Bruto.

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
<b>EBITDA = Lucro Operacional Bruto:</b>	<b>245.802</b>	<b>386.996</b>	-36,5%
Resultado Operacional	146.568	239.676	-
+ Despesas com amortização, imparidade e constituição de provisões	99.240	162.122	-
+ Diferenças negativas em combinações de negócios	-6	-14.802	-
EBITDA das operações societárias do exercício	-	121.646	-
<b>EBITDA LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES SOCIETÁRIAS</b>	<b>245.802</b>	<b>265.350</b>	-7,4%

**EBITDA das operações societárias**

(milhares de euros)	2020	2019
Resultados de entidades incluídas na atividade principal pelo método da equivalência patrimonial:		
Resultados das combinações de negócios conforme nota 2.f às Demonstrações Financeiras da Eelecno, S.A. e Empresas Controladas	-	178.345
Resultado de combinações de negócios conforme Nota 7 às Demonstrações Financeiras da Eelecno, S.A. e Sociedades Controladas	-	-47.445
Resultado das combinações de negócios (empresas Termossolares) conforme Nota 7 às Demonstrações Financeiras da Eelecno, S.A. e Empresas Controladas	-	-9.254
Alocação do preço de compra de Jauru na Celeo Redes (conforme Nota 13 às Demonstrações Financeiras da Eelecno, S.A. e empresas controladas)	-	-
<b>EBITDA das operações societárias do exercício</b>	<b>-</b>	<b>121.646</b>

**EBITDA por segmentos**

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Negócio de Infraestruturas	161.708	176.717	-8,5%
Negócio Concessional	112.791	144.712	-22,1%
<b>Subtotal Negócios</b>	<b>274.499</b>	<b>321.429</b>	<b>-14,6%</b>
Corporação	(21.394)	72.637	-
Operações entre Segmentos	(7.303)	(7.070)	-
<b>EBITDA</b>	<b>245.802</b>	<b>386.996</b>	-36,5%
<b>EBITDA LÍQUIDO DAS OPERAÇÕES SOCIETÁRIAS</b>	<b>245.802</b>	<b>265.350</b>	-7,4%

**Lucro antes de impostos por segmento**

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Negócio de Infraestruturas	112.311	104.998	7,0%
Negócio Concessional	44.265	52.462	-15,6%
<b>Subtotal Negócios</b>	<b>156.576</b>	<b>157.460</b>	<b>-0,6%</b>
Corporação	(24.055)	38.978	-
Operações entre Segmentos	(6.589)	(6.361)	-
<b>Total Grupo</b>	<b>125.932</b>	<b>190.077</b>	<b>-33,7%</b>

**Lucro líquido consolidado atribuível por segmentos**

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Negócio de Infraestruturas	71.517	66.519	7,5%
Negócio Concessional	30.970	36.726	-15,7%
<b>Lucro líquido consolidado dos negócios</b>	<b>102.487</b>	<b>103.245</b>	<b>-0,7%</b>
Corporação	(19.815)	29.560	-
Operações entre Segmentos	(4.369)	(6.428)	-
<b>Total Grupo</b>	<b>78.303</b>	<b>126.377</b>	<b>-38,0%</b>

**MEDIDAS ALTERNATIVAS DE RESULTADOS DA MATRIZ DO GRUPO ELECNOR**

**Principais Valores**

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
Volume de Negócio	1.544.049	1.368.728	12,8%
Nacional	1.079.540	987.643	9,3%
Internacional	464.509	381.085	21,9%
Resultado Operacional	20.752	(7.203)	-
EBITDA	45.412	18.160	150,1%
Lucro antes de impostos	46.765	54.659	-14,4%
Lucro após impostos	31.633	30.122	5,0%

(milhares de euros)	2020	2019	Var (%)
<b>EBITDA = Margem Bruta de Exploração</b>	<b>45.412</b>	<b>18.160</b>	150,1%
Resultado Operacional	20.752	(7.203)	-
+ Despesas com amortização, imparidade e constituição de provisões	24.660	25.364	-

## INFORMAÇÃO BURSÁTIL

	2020	2019
Preço da ação na data de encerramento (€)	11	10,95
Volume total títulos (milhões)	4,3	3,3
Total efetivo negociado (milhões €)	39,8	37,7
Número de ações (milhões)	87	87
Capitalização bursátil (milhões €)	957	952,6
PER	12,2	7,5
Rentabilidade por dividendo	3,1 %	2,4 %

## CARTEIRA DO GRUPO

### Carteira de contratos a serem

(milhares de euros no encerramento do exercício)	2020	2019	% sobre o total (2020)
Nacional	611.915	547.368	27 %
Internacional	1.661.166	1.675.349	73 %
<b>TOTAL</b>	<b>2.273.081</b>	<b>2.222.717</b>	-
Percentual de crescimento	2,3%	4,5%	-

## MEDIDAS ALTERNATIVAS DE DÍVIDA; ÍNDICE DE ENDIVIDAMENTO

### Divida financeira líquida

(milhares de euros no encerramento do exercício)	2020	2019	Var (%)
<b>Divida Financeira Líquida Corporativa</b>	<b>129.940</b>	<b>135.672</b>	-4,2%
EBITDA líquido das operações societárias	245.802	265.350	-
Com recurso	144.591	122.633	-
Sem recurso	101.211	142.717	-
Coeficiente Dívida/Ebitda com recurso + Div	0,83	0,92	-
<b>Divida Financeira Líquida Total</b>	<b>536.649</b>	<b>494.133</b>	8,6%
Com recurso	129.940	135.672	-
Sem recurso	406.709	358.461	-
EBITDA líquido das operações societárias	245.802	265.350	-
Coeficiente Dívida Financeira Líquida Total/ EBITDA líquido das operações societárias	2,18	1,86	-

	2020	2019
<b>Divida Financeira Líquida Corporativa</b>	<b>129.940</b>	<b>135.672</b>
(Divida Financeira Líquida na nota 17 às Demonstrações Financeiras da Elecnor, S.A. e Empresas Controladas)		
EBITDA líquido das operações societárias	245.802	265.350
Ebitda sem garantia (de projetos financiados via financiamento sem garantia)	101.211	142.717
Ebitda com recurso	144.591	122.633
Dividendos de projetos financiados via financiamento sem garantia	25.403	30.719
Reversão do efeito no Ebitda com garantia da aplicação da IFRS 16	-12.655	-6.385
<b>EBITDA com garantia + Dividendos de projetos sem garantia líquido da incidência IFRS 16</b>	<b>157.339</b>	<b>146.967</b>
Índice de endividamento = Dívida Financeira Líquida/(Ebitda com garantia + Div projetos)	<b>0,83</b>	<b>0,92</b>

### Cálculo da Dívida Financeira Líquida Total:

	2020	2019
+ Passivos financeiros por emissão de obrigações e outros valores negociáveis	110.349	135.120
+ Passivos financeiros com instituições de crédito	807.840	680.898
+ Instrumentos financeiros derivativos (do Passivo não circulante e Passivo circulante da Demonstração da Posição Financeira Consolidada)	18.131	19.854
- Investimentos em empresas relacionadas a CP	(141)	(128)
- Instrumentos financeiros derivativos	(830)	(3.873)
- Numerário e outros ativos líquidos equivalentes	(391.628)	(325.116)
- Outros investimentos financeiros no curto prazo	(9.594)	(6.429)
+ Empréstimos concedidos por instituições públicas (Nota 17)	4.448	5.277
+ Instrumentos financeiros derivativos (do Ativo circulante do Balanço Patrimonial Consolidado) de hedge de taxa de câmbio (Nota 18)	391	-
- Instrumentos financeiros derivativos (do Passivo não circulante e Passivo circulante da Demonstração da Situação Financeira Consolidada) de hedge de taxa de câmbio (Nota 18)	(4.220)	(11.469)
- Reversão do efeito da aplicação da IFRS 9 no Ebitda com garantia	1.903	-
<b>Divida Financeira Líquida Total</b>	<b>536.649</b>	<b>494.134</b>
(aumento em relação ao final do exercício anterior)	8,6%	-13,4%

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
 Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
 Nº 571

MARÍA JESÚS CHAO MACEIRAS  
 Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
 Nº 571

2

KPMG Asesores, S.L.  
 Torre Realia  
 Plaça d'Europa, 41-43  
 08908 L'Hospitalet de Llobregat  
 Barcelona

## **Relatório de Verificação Independente da Demonstração da Informação Não Financeira Consolidada da Elecnor, S.A. e das sociedades dependentes do exercício de 2020**

Aos acionistas da Elecnor, S.A.:

De acordo com o artigo 49 do Código Comercial, realizamos a verificação, com abrangência de segurança limitada, da Demonstração de Informação Não Financeira Consolidada (doravante denominada DINF) respeitante ao exercício anual findo em 31 de dezembro de 2020 da Elecnor, S.A. (doravante denominada Sociedade dominante) e sociedades dependentes (doravante denominadas Grupo) que faz parte do Relatório de Gestão Consolidado anexo do Grupo.

O conteúdo da DINF inclui informação adicional à exigida pelos padrões *Sustainability Reporting Standards* de *Global Reporting Initiative* (padrões GRI) em sua opção essencial e pela norma comercial em vigor em matéria de informação não financeira, que não foi objeto do nosso trabalho de verificação. Neste sentido, nosso trabalho limitou-se exclusivamente à verificação da informação identificada nas tabelas "Índice de conteúdos GRI" e "Anexo I. Índice de conteúdos da Lei 11/2018, de 28 de dezembro, em matéria de informação não financeira e diversidade" incluídas na DINF.

### **Responsabilidade dos Administradores da Sociedade dominante**

A elaboração da DINF incluída no Relatório de Gestão Consolidado do Grupo, bem como do conteúdo da mesma, é responsabilidade dos administradores da Sociedade dominante. A DINF foi elaborada de acordo com os conteúdos reunidos na norma comercial em vigor e seguindo os critérios dos padrões GRI em sua opção essencial, de acordo com o mencionado para cada matéria nas tabelas "Índice de conteúdos GRI" e "Anexo I. Índice de conteúdos da Lei 11/2018, de 28 de dezembro, em matéria de informação não financeira e diversidade" da referida Demonstração.

Essas responsabilidades também incluem a elaboração, implantação e manutenção do controle interno que se considerar necessário para que a DINF não contenha incorreção material, decorrente de fraude ou erro.

Os administradores da Sociedade dominante também são responsáveis por definir, implantar, adaptar e manter os sistemas de gestão dos quais se obtém a informação necessária para a preparação da DINF.

### **Nossa independência e controle de qualidade**

Preenchemos os requisitos de independência e demais requisitos éticos do Código Internacional de Ética para Profissionais da Contabilidade (incluindo as normas internacionais de independência) emitido pelo Conselho de Normas Internacionais de Ética para Profissionais da Contabilidade (IESBA, na sigla em inglês) que está baseado nos princípios fundamentais de integridade, objetividade, competência profissional, diligência, confidencialidade e profissionalismo.

Nossa firma aplica a Norma Internacional de Controle de Qualidade 1 (NICC 1) e mantém, em consequência disso, um sistema global de controle de qualidade que inclui políticas e procedimentos documentados referentes ao preenchimento de requisitos éticos, normas profissionais e dispositivos legais e regulamentares aplicáveis.

A equipe de trabalho era formada por profissionais especialistas em revisões de Informação Não Financeira e, especificamente, em informação de desempenho econômico, social e ambiental.

### **Nossa responsabilidade**

Nossa responsabilidade é apresentar nossas conclusões num relatório de verificação independente de segurança limitada com base no trabalho realizado.

Efetuamos nosso trabalho de revisão de acordo com os requisitos estabelecidos na Norma Internacional de Trabalhos de Asseguração 3000 Revisada em vigor, "Trabalhos de Asseguração diferentes da Auditoria e da Revisão de Informação Financeira Histórica" (ISAE 3000 Revisada) emitida pelo Conselho de Normas Internacionais de Auditoria e Asseguração (IAASB) da Federação Internacional de Contadores (IFAC) e com o Guia de atuação sobre trabalhos de verificação da Demonstração da Informação Não Financeira emitida pelo Instituto de Revisores Oficiais de Contas da Espanha.

Num trabalho de asseguração limitada, os procedimentos realizados variam segundo a natureza e o momento e são menos extensos do que os realizados num trabalho de asseguração razoável. Portanto, a segurança proporcionada também é menor.

Nosso trabalho consistiu em elaborar perguntas à Direção, bem como às várias unidades e áreas responsáveis do Grupo que participaram da elaboração da DINF, da revisão dos processos para compilar e validar a informação apresentada na DINF e da aplicação de determinados procedimentos analíticos e testes de revisão por amostragem descritos a seguir:

- Reuniões com os funcionários do Grupo para conhecer o modelo de negócio, as políticas e a abordagem de gestão aplicada, os principais riscos relacionados com essas questões e obter a informação necessária para a revisão externa.
- Análise da abrangência, relevância e integridade dos conteúdos incluídos na DINF em função da análise de materialidade realizada pelo Grupo e descrita no ponto "1. Sobre este relatório", considerando os conteúdos exigidos na norma comercial em vigor.
- Análise dos processos para levantar e validar os dados apresentados na DINF do exercício de 2020.
- Revisão da informação referente aos riscos, às políticas e à abordagem de gestão aplicada em relação aos aspectos materiais apresentados na DINF do exercício de 2020.

MARIA JESÚS CHAO MACEIRAS  
Traductora-Intérprete Jurada de PORTUGUÉS  
Nº 571

3

- Comprovação, através de testes, com base na seleção de uma amostra, da informação relativa aos conteúdos incluídos na DINF do exercício de 2020 e a sua adequada compilação a partir dos dados fornecidos pelas fontes de informação.
- Obtenção de uma carta de declarações dos Administradores e da Direção.

### Conclusão

---

Baseando-nos nos procedimentos realizados em nossa verificação e nas evidências que obtivemos, não foi revelado nenhum aspecto que nos leve a pensar que a DINF da Elecnor, S.A. e sociedades dependentes, referente ao exercício anual findo em 31 de dezembro de 2020, não tenha sido preparada, em todos os aspectos relevantes, de acordo com os conteúdos registrados na norma comercial em vigor, em conformidade com o mencionado para cada matéria na tabela "Anexo I. Índice de conteúdos da Lei 11/2018, de 28 de dezembro, em matéria de informação não financeira e diversidade" da DINF e seguindo os critérios dos padrões GRI, em sua opção essencial, conforme o detalhamento do ponto 102-54 do Índice de conteúdos GRI da citada Demonstração.

### Uso e distribuição

---

Este relatório foi preparado em resposta à exigência estabelecida na norma comercial em vigor na Espanha, e por isso poderia não ser apropriado para outros propósitos e jurisdições.

KPMG Asesores, S.L.

[Assinatura]

Patricia Reverter Guillot

25 de fevereiro de 2021

# INFORMAÇÃO ECONÔMICA DA ELEC NOR, S.A.



# ELECNO R, S.A.

## CONTAS DE RESULTADOS CORRESPONDENTES AOS EXERCÍCIOS EM 2020 (MILHARES DE EUROS)

	notas de memória	2020	2019
<b>OPERAÇÕES CONTINUADAS</b>			
<b>Valor líquido do volume de negócio</b>	<b>Nota 17.1</b>	<b>1.544.049</b>	<b>1.368.728</b>
Vendas		1.544.049	1.368.728
<b>Varição do estoque de produtos acabados</b>		<b>(184)</b>	<b>12</b>
<b>Trabalho realizado pela entidade e capitalizados</b>		<b>3.120</b>	<b>2.156</b>
<b>Aprovisionamentos</b>		<b>(872.677)</b>	<b>(740.717)</b>
Compras de matérias-primas e outros aprovisionamentos	<b>Nota 17.2</b>	(430.009)	(374.157)
Trabalho realizado por outras entidades		(442.668)	(366.560)
<b>Outras receitas operacionais</b>		<b>8.055</b>	<b>8.046</b>
Receitas acessórias		7.214	7.265
Subvenções oficiais ao resultado		841	781
<b>Despesas com pessoal</b>	<b>Nota 17.3</b>	<b>(444.545)</b>	<b>(428.427)</b>
Salários e ordenados		(345.414)	(336.420)
Despesas sociais		(99.131)	(92.007)
<b>Outras despesas operacionais</b>		<b>(203.271)</b>	<b>(201.521)</b>
Serviços de terceiros		(183.175)	(182.985)
Tributos		(6.354)	(5.540)
Perdas por deterioro e variação de provisões por operações comerciais	<b>Notas 9 y 12</b>	(10.195)	(9.886)
Outras despesas operacionais	<b>Nota 7</b>	(3.547)	(3.110)
<b>Depreciação do activo imobilizado</b>	<b>Notas 6 y 7</b>	<b>(14.465)</b>	<b>(12.975)</b>
<b>Deterioro e ganhos na transferencia de imobilizado</b>	<b>Nota 7</b>	<b>670</b>	<b>(2.505)</b>
Resultados nas transferencias e outros		670	(2.505)
		<b>20.752</b>	<b>(7.203)</b>
<b>LUCRO OPERACIONAL</b>			
<b>Receitas financeiras</b>		<b>40.054</b>	<b>87.141</b>
De participações em instrumentos financeiros			
- Em empresas do grupo e associadas	<b>Nota 19.1</b>	35.569	83.278
De títulos e valores mobiliários e outros instrumentos financeiros			
- Em empresas do grupo e associadas	<b>Notas 9 y 19.1</b>	3.600	3.764
- Em terceiros	<b>Nota 9</b>	885	99
<b>Despesas financeiras</b>	<b>Nota 13</b>	<b>(10.198)</b>	<b>(13.009)</b>
Por dívidas com empresas do grupo e associadas	<b>Nota 19.1</b>	(343)	(567)
Por dívidas com terceiros		(9.855)	(12.442)
<b>Diferenças de câmbio</b>		<b>3.391</b>	<b>243</b>
<b>Deterioração e resultado por alienação de instrumentos financeiros</b>		<b>(7.234)</b>	<b>(12.513)</b>
Deterioro e prejuízos	<b>Nota 9.2 y 9.4</b>	(10.704)	(27.372)
Resultado por alienação e outras	<b>Nota 5 y 9.2</b>	3.470	14.859
		<b>26.013</b>	<b>61.862</b>
<b>LUCRO FINANCEIRO</b>			
<b>RESULTADO ANTES DE IMPOSTOS</b>		<b>46.765</b>	<b>54.659</b>
Impostos sobre lucros	<b>Nota 16</b>	(15.132)	(24.537)
		<b>31.633</b>	<b>30.122</b>
<b>LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO</b>			
		<b>31.633</b>	<b>30.122</b>

As notas explicativas anexas fazem parte integrante das demonstrações financeiras.



Para qualquer informação adicional ou consulta  
Paseo de la Castellana, 81, planta 20  
28046 Madrid. Espanha  
[elecnor@elecnor.com](mailto:elecnor@elecnor.com)  
+34 91 417 99 00  
[www.elecnor.com](http://www.elecnor.com)

