



Informe Anual  
sobre Remuneraciones  
de los Consejeros 2018







Informe Anual  
sobre Remuneraciones  
de los Consejeros 2018





# A) POLÍTICA DE REMUNERACIONES DE LA SOCIEDAD PARA EL EJERCICIO EN CURSO (EJERCICIO 2019)

A.1. Explique la política vigente de remuneraciones de los consejeros aplicable al ejercicio en curso. En la medida que sea relevante se podrá incluir determinada información por referencia a la política de retribuciones aprobada por la junta general de accionistas, siempre que la incorporación sea clara, específica y concreta:

Se deberán describir las determinaciones específicas para el ejercicio en curso, tanto de las remuneraciones de los consejeros en su condición de tal como por el desempeño de funciones ejecutivas, que hubiera llevado a cabo el consejo de conformidad con lo dispuesto en los contratos firmados con los consejeros ejecutivos y con la política de remuneraciones aprobada por la junta general.

En cualquier caso, se deberá informar, como mínimo, de los siguientes aspectos:

- Descripción de los procedimientos y órganos de la sociedad involucrados en la determinación y aprobación de la política de remuneraciones y sus condiciones.
- Indique y en su caso explique si se han tenido en cuenta empresas comparables para establecer la política de remuneración de la sociedad.
- Información sobre si ha participado algún asesor externo y, en su caso, identidad del mismo.

## Política vigente de remuneraciones para el ejercicio en curso:

En fecha 16 de mayo de 2017, la Junta General de Accionistas de Elecnor, S.A. aprobó con un porcentaje del 93,71% de votos favorables la "Política de Remuneraciones de los Consejeros para los ejercicios 2017, 2018 y 2019" (la "Política"). Esta Política había sido previamente aprobada por el Consejo de Administración de la Sociedad en virtud de acuerdo de fecha 15 de marzo de 2017 a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Elecnor, en sesión de fecha 13 de marzo de 2017.

De acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de la Sociedad, existen tres (3) sistemas retributivos para el conjunto de los Consejeros en su condición de tales:

- (i) La cantidad máxima del 10% de los beneficios líquidos del ejercicio que resulten una vez hecha la provisión para el pago de impuestos y cumplidos los requisitos que la Ley establece a estos efectos,
- (ii) una asignación fija en metálico a determinar por la Junta General, y
- (iii) las dietas de asistencia que, según las circunstancias, hayan de asignarse como compensación por los gastos de asistencia y demás que hayan de soportar en el ejercicio de sus cargos y funciones.

En virtud de lo anterior y de los principios que regulan la Política, el importe máximo de la remuneración anual para el conjunto de los Consejeros en su condición de tales se establece en 5.000 miles de euros. Este importe máximo permanecerá vigente en tanto no se apruebe su modificación.

La remuneración en su condición de tales no es igual para todos los Consejeros, y su distribución se acordó por el Consejo de Administración de la Sociedad, de acuerdo con el artículo 12 de los Estatutos Sociales, para lo que tuvo en cuenta:

- (i) La pertenencia a Comisiones del Consejo de Administración o el desempeño de cargos dentro de las mismas,
- (ii) La pertenencia a otros Consejos de Administración de sociedades pertenecientes al Grupo Elecnor,
- (iii) La asistencia a las distintas sesiones del Consejo de Administración,
- (iv) La dedicación de los Consejeros y la responsabilidad por ellos asumida, y
- (v) Sus funciones en el Consejo de Administración.

Por todo lo anterior, durante el ejercicio 2019, para determinar la remuneración de cada Consejero, se ha fijado una remuneración básica para todos ellos, por su condición de Consejeros, a la que se han sumado los importes correspondientes a los distintos parámetros antes listados.

Asimismo, y con carácter excepcional, la Sociedad podrá otorgar mediante acuerdo de la Junta General, una asignación fija a aquellos Consejeros, en su condición de tales, que considere oportuno, por cualquier motivo, que fuera debidamente justificado por el Consejo de Administración a la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

La Sociedad ha tenido en cuenta empresas comparables a la hora de establecer la política de remuneración de sus Consejeros y contó con el adecuado asesoramiento externo en su elaboración, a través de la consultora Russell Reynolds.

- Importancia relativa de los conceptos retributivos variables respecto a los fijos (mix retributivo) y que criterios y objetivos se han tenido en cuenta en su determinación y para garantizar un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración. En particular, señale las acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración para reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, lo que incluirá, en su caso, una referencia a medidas previstas para garantizar que en la política de remuneración se atienden a los resultados a largo plazo de la sociedad, las medidas adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad y medidas previstas para evitar conflictos de intereses, en su caso.

Asimismo, señale si la sociedad ha establecido algún período de devengo o consolidación de determinados conceptos retributivos variables, en efectivo, acciones u otros instrumentos financieros, un período de diferimiento en el pago de importes o entrega de instrumentos financieros ya devengados y consolidados, o si se ha acordado alguna cláusula de reducción de la remuneración diferida o que obligue al consejero a la devolución de remuneraciones percibidas, cuando tales remuneraciones se hayan basado atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta.

---

El único Consejero que se prevé que perciba una retribución variable es el Consejero Ejecutivo.

La remuneración variable del Consejero Ejecutivo está ligada al rendimiento de la Sociedad y a su desempeño personal.

Dicha retribución variable del Consejero Ejecutivo se establece, de acuerdo con su Contrato, en función del grado de consecución de una serie de objetivos, como la cifra de negocios, el resultado de explotación, el beneficio después de impuestos ("BDI"), la contratación y la deuda, el cumplimiento normativo y la prevención de riesgos laborales, entre otros.

La retribución variable puede llegar a tener una importancia muy superior a la de los componentes retributivos de carácter fijo.

Corresponde al Consejo de Administración, a propuesta de la Comisión de Nombramientos y Retribuciones, determinar los objetivos, el grado de su consecución, y el importe final correspondiente a la retribución variable.

Por otra parte, se contempla la posibilidad de establecer incentivos variables a largo plazo.

El sistema de remuneración de los Consejeros de la Sociedad, en su condición de tales, es una cantidad determinada dentro del máximo del 10% sobre los beneficios líquidos del ejercicio.

- Importe y naturaleza de los componentes fijos que se prevé devengarán en el ejercicio los consejeros en su condición de tales.

---

La retribución fija anual para cada uno de los Consejeros, en su condición de tales, por la pertenencia al Consejo de Administración se prevé que sea de 143,5 miles de euros y 1.500 euros por dietas de asistencia por cada reunión del Consejo de Administración, más lo que perciben por su pertenencia a las distintas Comisiones del Consejo de Administración y Comités que se detallan a continuación:

Por pertenencia a la **Comisión Ejecutiva**: 25 miles de euros.

Por pertenencia a la **Comisión de Auditoría**

Vocal: 15 miles de euros.

Presidente: 20 miles de euros.

Por pertenencia a la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**

Vocal: 12,5 miles de euros.

Presidente: 17,5 miles de euros.

Se detallan a continuación las remuneraciones anuales por el desempeño de cargos en el **Consejo de Administración**, que se prevén que se mantengan iguales al ejercicio anterior:

Presidente no Ejecutivo: 270 miles de euros.

Secretario: 20 miles de euros.

- 
- Importe y naturaleza de los componentes fijos que serán devengados en el ejercicio por el desempeño de funciones de alta dirección de los consejeros ejecutivos.

---

Se fijarán una vez aprobadas las Cuentas Anuales.

---

Importe y naturaleza de cualquier componente de remuneración en especie que será devengado en el ejercicio incluyendo, pero no limitado a, las primas de seguros abonadas en favor del consejero.

---

Durante el ejercicio 2019 no existirán remuneraciones en especie.

- 
- Importe y naturaleza de los componentes variables, diferenciando entre los establecidos a corto y a largo plazo. Parámetros financieros y no financieros, incluyendo entre estos últimos los sociales, medioambientales y de cambio climático, seleccionados para determinar la remuneración variable en el ejercicio en curso, explicación de en qué medida tales parámetros guardan relación con el rendimiento, tanto del consejero, como de la entidad y con su perfil de riesgo, y la metodología, plazo necesario y técnicas previstas para poder determinar, al finalizar el ejercicio, el grado de cumplimiento de los parámetros utilizados en el diseño de la remuneración variable.

Indique el rango en términos monetarios de los distintos componentes variables en función del grado de cumplimiento de los objetivos y parámetros establecidos, y si existe algún importe monetario máximo en términos absolutos.

---

Se fijarán una vez aprobadas las Cuentas Anuales.

- 
- Principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo. Entre otra información, se indicarán las contingencias cubiertas por el sistema, si es de aportación o prestación definida, la aportación anual que se tenga que realizar a los sistemas de aportación definida, la prestación a la que tengan derecho los beneficiarios en el casos de sistemas de prestación definida, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado, o derivado de la terminación de la relación contractual, en los términos previstos, entre la sociedad y el consejero.

Se deberá indicar si el devengo o consolidación de alguno de los planes de ahorro a largo plazo está vinculado a la consecución de determinados objetivos o parámetros relacionados con el desempeño a corto y largo plazo del consejero.

---

La sociedad no contempla estos sistemas.

- 
- Cualquier tipo de pago o indemnización por resolución o cese anticipado o derivado de la terminación de la relación contractual en los términos previstos entre la sociedad y el consejero, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, así como cualquier tipo de pactos acordados, tales como exclusividad, no concurrencia post-contractual y permanencia o fidelización, que den derecho al consejero a cualquier tipo de percepción.

No existen indemnizaciones pactadas ni pagadas en caso de terminación de las funciones como Consejero.

Las únicas indemnizaciones previstas son las que el Consejero Ejecutivo puede recibir por la terminación de su contrato por la realización de sus funciones de alta dirección, y que se explican a continuación:

El contrato con el Consejero Ejecutivo contempla una indemnización a su favor en caso de terminación, siempre que la terminación no sea consecuencia de un incumplimiento imputable al mismo, ni se deba a su exclusiva voluntad.

El importe de la indemnización asciende, como regla general, a una cantidad equivalente a dos (2) años de su remuneración total, incluyendo la remuneración fija y la variable, pero excluyendo la obtenida en programas o incentivos de carácter anual o plurianual, sin perjuicio de que, dependiendo del tipo de supuesto que dé lugar a la terminación de los contratos, puede llegar a alcanzar una cantidad equivalente a tres (3) años de su remuneración total.

- Indique las condiciones que deberán respetar los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos. Entre otras, se informará sobre la duración, los límites a las cuantías de indemnización, las cláusulas de permanencia, los plazos de preaviso, así como el pago como sustitución del citado plazo de preaviso, y cualesquiera otras cláusulas relativas a primas de contratación, así como indemnizaciones o blindajes por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero ejecutivo. Incluir, entre otros, los pactos o acuerdos de no concurrencia, exclusividad, permanencia o fidelización y no competencia post-contractual salvo que se hayan explicado en el apartado anterior.

#### Principales términos y condiciones de los contratos de los Consejeros Ejecutivos con la Sociedad.

El contrato del Consejero Ejecutivo suscrito con la Sociedad, está basado en las siguientes condiciones:

(a) Duración:

El contrato del Consejero Ejecutivo se mantendrá vigente en tanto permanezca en su cargo.

(b) Indemnización:

El contrato con el Consejero Ejecutivo contempla una indemnización a su favor en caso de terminación, siempre que la terminación no sea consecuencia de un incumplimiento imputable al mismo, ni se deba a su exclusiva voluntad.

El importe de la indemnización asciende, como regla general, a una cantidad equivalente a dos (2) años de su remuneración total, incluyendo la remuneración fija y la variable, pero excluyendo la obtenida en programas o incentivos de carácter anual o plurianual, sin perjuicio de que, dependiendo del tipo de supuesto que dé lugar a la terminación de los contratos, puede llegar a alcanzar una cantidad equivalente a tres (3) años de su remuneración total.

(c) Cumplimiento del sistema de gobierno corporativo de la Sociedad

El Consejero Ejecutivo tiene la obligación de observar estrictamente y en la medida en que resulte de aplicación, las normas y previsiones contenidas en el sistema de gobierno corporativo de la Sociedad.

(d) Exclusividad y pacto de no competencia post contractual

El contrato establece una obligación de exclusividad y plena dedicación a la Sociedad y de no competencia post-contractual durante un período máximo de dos (2) años desde la terminación del contrato.

(e) Confidencialidad

El contrato del Consejero Ejecutivo establece un riguroso deber de confidencialidad. Además, al cesar en su relación con la Sociedad, debe devolver a la Sociedad los documentos y objetos relacionados con su actividad que se encuentren en su poder.

- La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria que será devengada por los consejeros en el ejercicio en curso en contraprestación por servicios prestados distintos de los inherentes a su cargo.

No existen.

- Otros conceptos retributivos como los derivados, en su caso, de la concesión por la sociedad al consejero de anticipos, créditos y garantías y otras remuneraciones.

No existen.



- La naturaleza e importe estimado de cualquier otra remuneración suplementaria prevista no incluida en los apartados anteriores, ya sea satisfecha por la entidad u otra entidad del grupo, que se devengará por los consejeros en el ejercicio en curso.

---

No existen.

---

**A.2. Explique cualquier cambio relevante en la política de remuneraciones aplicable en el ejercicio en curso derivada de:**

- Una nueva política o una modificación de la política ya aprobada por la Junta.
- Cambios relevantes en las determinaciones específicas establecidas por el consejo para el ejercicio en curso de la política de remuneraciones vigente respecto de las aplicadas en el ejercicio anterior.
- Propuestas que el consejo de administración hubiera acordado presentar a la junta general de accionistas a la que someterá este informe anual y que se proponen que sea de aplicación al ejercicio en curso.

---

No se ha producido ningún cambio relevante.

---

**A.3. Identifique el enlace directo al documento en el que figure la política de remuneraciones vigente de la sociedad, que debe estar disponible en página web de la sociedad.**

---

[www.elecnor.com/resources/files/1/Gobierno\\_Corporativo/Politica-de-remuneraciones-de-los-consejeros-para-2017-2018-y-2019.pdf](http://www.elecnor.com/resources/files/1/Gobierno_Corporativo/Politica-de-remuneraciones-de-los-consejeros-para-2017-2018-y-2019.pdf)

---

**A.4. Explique, teniendo en cuenta los datos facilitados en el apartado B.4, cómo se ha tenido en cuenta el voto de los accionistas en la junta general a la que se sometió a votación, con carácter consultivo, el informe anual de remuneraciones del ejercicio anterior.**

---

El informe anual de remuneraciones de Elecnor, S.A. correspondiente al ejercicio 2017 fue aprobado por la Junta General de Accionistas con el voto a favor del 92,81% del capital social presente y representado.

Votación del acuerdo:

Votos a favor: 66.202.863  
 Votos en contra: 2.819.718  
 Abstenciones: 2.163

---

## B) RESUMEN GLOBAL DE CÓMO SE APLICÓ LA POLÍTICA DE RETRIBUCIONES DURANTE EL EJERCICIO CERRADO (EJERCICIO 2018)

- B.1. Explique el proceso que se ha seguido para aplicar la política de remuneraciones y determinar las retribuciones individuales que se reflejan en la sección C de presente informe. Esta información incluirá el papel desempeñado por la comisión de retribuciones, las decisiones tomadas por el consejo de administración y, en su caso, la identidad y el rol de los asesores externos cuyos servicios se hayan utilizado en el proceso de aplicación de la política retributiva en el ejercicio cerrado.**

La política de retribuciones aplicable al ejercicio 2018, ha sido aprobada por el Consejo de Administración de la Sociedad en virtud de acuerdo de fecha 15 de marzo de 2017 y ha sido propuesta por la Comisión de Nombramientos y Retribuciones de Elecnor, S.A., que en sesión de fecha 13 de marzo de 2017, elaboró el informe motivando la política retributiva de la Sociedad aquí descrita.

Posteriormente, la Junta General Ordinaria de Accionistas de 15 de mayo de 2017, aprobó la política de retribuciones para los ejercicios 2017, 2018 y 2019.

En cuanto a los asesores externos, se solicitó por parte de la Sociedad a Russell Reynolds, una consultora de primer nivel, de reconocido prestigio y experiencia, que analizara y elaborara un informe sobre el sistema retributivo de la Sociedad. Se pretendía comprobar, entre otros parámetros, (i) si la remuneración acordada era adecuada para atraer y retener a los Consejeros, pero no tan elevada como para comprometer la independencia de los Consejeros no ejecutivos, (ii) si se ajustaba a las condiciones de mercado y (iii) si cumplía en la medida de lo posible, las Recomendaciones de Buen Gobierno Corporativo.

Consecuentemente, la Comisión de Nombramientos y Retribuciones y el Consejo de Administración de Elecnor, S.A. acordaron proponer la modificación de la política de remuneraciones, para que ésta se basara en los principios o fundamentos básicos que se incluyen a continuación, e incluyera como medida principal, una considerable disminución en la retribución total de los Consejeros, en su condición de no ejecutivos.

**B.2. Explique las diferentes acciones adoptadas por la sociedad en relación con el sistema de remuneración y cómo han contribuido a reducir la exposición a riesgos excesivos y ajustarlo a los objetivos, valores e intereses a largo plazo de la sociedad, incluyendo una referencia a las medidas que han sido adoptadas para garantizar que en la remuneración devengada se ha atendido a los resultados a largo plazo de la sociedad y alcanzado un equilibrio adecuado entre los componentes fijos y variables de la remuneración, qué medidas han sido adoptadas en relación con aquellas categorías de personal cuyas actividades profesionales tengan una repercusión material en el perfil de riesgos de la entidad, y qué medidas han sido adoptadas para evitar conflictos de intereses, en su caso.**

De acuerdo con los Estatutos Sociales y el Reglamento del Consejo de la Sociedad, existen tres (3) sistemas retributivos para el conjunto de los Consejeros en su condición de tales:

- (i) La cantidad máxima del 10% de los beneficios líquidos del ejercicio que resulten una vez hecha la provisión para el pago de impuestos y cumplidos los requisitos que la Ley establece a estos efectos,
- (ii) una asignación fija en metálico a determinar por la Junta General, y
- (iii) las dietas de asistencia que, según las circunstancias, hayan de asignarse como compensación por los gastos de asistencia y demás que hayan de soportar en el ejercicio de sus cargos y funciones.

En virtud de lo anterior y de los principios que regulan la presente Política, el importe máximo de la remuneración anual para el conjunto de los Consejeros en su condición de tales se establece en 5.000 miles de euros. Este importe máximo permanecerá vigente en tanto no se apruebe su modificación.

Como cambio relevante, la retribución dejará de ser igual necesariamente para todos los Consejeros en su condición de tales, y su distribución se acordará por el Consejo de Administración de la Sociedad de acuerdo con el artículo 12 de los Estatutos Sociales, para lo que tendrá en cuenta:

- (i) la pertenencia a distintas Comisiones del Consejo de Administración o el desempeño de cargos dentro de los mismos
- (ii) la pertenencia a otros Consejos de Administración de sociedades pertenecientes al Grupo Elecnor
- (iii) la asistencia a las distintas sesiones del Consejo de Administración,
- (iv) la dedicación de los Consejeros y la responsabilidad por ellos asumida, y
- (v) sus funciones y trayectoria en el Consejo de Administración.

Por todo lo anterior, durante el ejercicio 2018, para determinar la remuneración de cada Consejero, se ha fijado una remuneración básica para todos ellos, por su condición de Consejeros, a la que se han sumado las cantidades correspondientes en función del cumplimiento de los distintos parámetros antes listados.

Asimismo, y con carácter excepcional, la Sociedad puede otorgar mediante acuerdo de la Junta General, una asignación fija a aquellos Consejeros, en su condición de tales, que considere oportuno, por cualquier motivo, que fuera debidamente justificado por el Consejo de Administración a la Junta General de Accionistas de la Sociedad.

**B.3. Explique cómo la remuneración devengada en el ejercicio cumple con lo dispuesto en la política de retribución vigente.**

Informe igualmente sobre la relación entre la retribución obtenida por los consejeros y los resultados u otras medidas de rendimiento, a corto y largo plazo, de la entidad, explicando, en su caso, cómo las variaciones en el rendimiento de la sociedad han podido influir en la variación de las remuneraciones de los consejeros, incluyendo las devengadas cuyo pago se hubiera diferido, y cómo éstas contribuyen a los resultados a corto y largo plazo de la sociedad.

El Consejo de Administración de Elecnor, S.A. ha reducido su remuneración por todos los conceptos, un 29% para el ejercicio 2018, y todo ello siguiendo con la política de contención de gastos aprobada por todos los miembros del Consejo de Administración.

**B.4. Informe del resultado de la votación consultiva de la junta general al informe anual sobre remuneraciones del ejercicio anterior, indicando el número de votos negativos que en su caso se hayan emitido:**

	Número	% sobre el total
Votos emitidos	69.022.581	79,34%

  

	Número	% sobre emitidos
Votos negativos	2.819.718	4,09%
Votos a favor	66.202.863	95,91%
Abstenciones	2.163	0,00%

Observaciones

**B.5. Explique cómo se han determinado los componentes fijos devengados durante el ejercicio por los consejeros en su condición de tales, y cómo han variado respecto al año anterior.**

La retribución fija anual para cada uno de los Consejeros, en su condición de tales, por la pertenencia al Consejo de Administración ha sido de 143,5 miles de euros y 1.500 euros por dietas de asistencia por cada reunión del Consejo de Administración, más lo que perciben por su pertenencia a las distintas Comisiones del Consejo de Administración y Comités que se detallan a continuación:

Remuneraciones por pertenencia a las distintas Comisiones:

- Por pertenencia a la **Comisión Ejecutiva**: 25 miles de euros.
- Por pertenencia a la **Comisión de Auditoría**.  
Vocal: 15 miles de euros.  
Presidente: 20 miles de euros.
- Por pertenencia a la **Comisión de Nombramientos y Retribuciones**.  
Vocal: 12,5 miles de euros.  
Presidente: 17,5 miles de euros.

Se detallan a continuación las remuneraciones anuales por el desempeño de cargos en el **Consejo de Administración**:

Presidente no Ejecutivo: 270 miles de euros.  
Secretario: 20 miles de euros.

No se han producido variaciones respecto del año anterior.

**B.6. Explique cómo se han determinado los sueldos devengados, durante el ejercicio cerrado, por cada uno de los consejeros ejecutivos por el desempeño de funciones de dirección, y cómo han variado respecto al año anterior.**

El importe y la naturaleza de los componentes fijos de las retribuciones por el desempeño de funciones de alta dirección del Consejero Ejecutivo será el siguiente:

D. Rafael Martín de Bustamante Vega (Consejero Delegado)

- Sueldo: 563 miles de euros.

Se ha producido una variación al alza del 0,8% con respecto al ejercicio anterior.

**B.7. Explique la naturaleza y las principales características de los componentes variables de los sistemas retributivos devengados en el ejercicio cerrado.**

En particular:

- Identifique cada uno de los planes retributivos que han determinado las distintas remuneraciones variables devengadas por cada uno de los consejeros durante el ejercicio cerrado, incluyendo información sobre su alcance, su fecha de aprobación, fecha de implantación, períodos de devengo y vigencia, criterios que se han utilizado para la evaluación del desempeño y cómo ello ha impactado en la fijación del importe variable devengado, así como los criterios de medición que se han utilizado y el plazo necesario para estar en condiciones de medir adecuadamente todas las condiciones y criterios estipulados.

En el caso de planes de opciones sobre acciones u otros instrumentos financieros, las características generales de cada plan incluirán información sobre las condiciones tanto para adquirir su titularidad incondicional (consolidación), como para poder ejercitar dichas opciones o instrumentos financieros, incluyendo el precio y plazo de ejercicio.

- Cada uno de los consejeros y su categoría (consejeros ejecutivos, consejeros externos dominicales, consejeros externos independientes u otros consejeros externos), que son beneficiarios de sistemas retributivos o planes que incorporan una retribución variable.
- En su caso, se informará sobre los períodos de devengo o de aplazamiento de pago establecidos que se hayan aplicado y/o los períodos de retención/no disposición de acciones u otros instrumentos financieros, si existieran.

**Explique los componentes variables a corto plazo de los sistemas retributivos**

El único Consejero que ha percibido una retribución variable es el Consejero Ejecutivo, y su retribución variable durante el año 2018 ha ascendido al siguiente importe:

D. Rafael Martín de Bustamante Vega (Consejero Delegado)

Retribución Variable: 874 miles de euros.

**Explique los componentes variables a largo plazo de los sistemas retributivos**

**B.8. Indique si se ha procedido a reducir o reclamar la devolución de determinados componentes variables cuando se hubieran, en el primer caso, consolidado y diferido el pago o, en el segundo caso, consolidado y pagado, atendiendo a unos datos cuya inexactitud haya quedado después demostrada de forma manifiesta. Describa los importes reducidos o devueltos por la aplicación de las cláusulas de reducción o devolución (clawback), por qué se han ejecutado y los ejercicios a que corresponden.**

No existen cláusulas clawback.

- B.9. Explique las principales características de los sistemas de ahorro a largo plazo cuyo importe o coste anual equivalente figura en los cuadros de la Sección C, incluyendo jubilación y cualquier otra prestación de supervivencia, que sean financiados, parcial o totalmente, por la sociedad, ya sean dotados interna o externamente, indicando el tipo de plan, si es de aportación o prestación definida, las contingencias que cubre, las condiciones de consolidación de los derechos económicos a favor de los consejeros y su compatibilidad con cualquier tipo de indemnización por resolución anticipada o terminación de la relación contractual entre la sociedad y el consejero.

---

La Sociedad no contempla estos sistemas.

---

- B.10. Explique, en su caso, las indemnizaciones o cualquier otro tipo de pago derivados del cese anticipado, sea el cese a voluntad de la empresa o del consejero, o de la terminación del contrato, en los términos previstos en el mismo, devengados y/o percibidos por los consejeros durante el ejercicio cerrado.

---

No existen indemnizaciones pactadas ni pagadas en caso de terminación de las funciones como Consejero.

Las únicas indemnizaciones previstas son las que el Consejero Ejecutivo puede recibir por la terminación de su contrato por la realización de sus funciones de alta dirección, y que se explican a continuación.

El contrato con el Consejero Ejecutivo contempla una indemnización a su favor en caso de terminación, siempre que la terminación no sea consecuencia de un incumplimiento imputable al mismo, ni se deba a su exclusiva voluntad.

El importe de la indemnización asciende, como regla general, a una cantidad equivalente a dos (2) años de su remuneración total, incluyendo la remuneración fija y la variable, pero excluyendo la obtenida en programas o incentivos de carácter anual o plurianual, sin perjuicio de que, dependiendo del tipo de supuesto que dé lugar a la terminación de los contratos, puede llegar a alcanzar una cantidad equivalente a tres (3) años de su remuneración total.

---

- B.11. Indique si se han producido modificaciones significativas en los contratos de quienes ejerzan funciones de alta dirección como consejeros ejecutivos y, en su caso, explique las mismas. Así mismo, explique las condiciones principales de los nuevos contratos firmados con consejeros ejecutivos durante el ejercicio, salvo que se hayan explicado ya en el apartado A.1.

---

No se han producido modificaciones significativas en el contrato señalado.

---

- B.12. Explique cualquier remuneración suplementaria devengada a los consejeros como contraprestación por los servicios prestados distintos a los inherentes a su cargo.

---

El Consejero D. Juan Landecho Sarabia ha mantenido una relación laboral con una Sociedad del Grupo Elecnor por la que ha tenido una remuneración de 262,8 miles de euros.

---

- B.13. Explique cualquier retribución derivada de la concesión de anticipos, créditos y garantías, con indicación del tipo de interés, sus características esenciales y los importes eventualmente devueltos, así como las obligaciones asumidas por cuenta de ellos a título de garantía.

---

No existen.

---

- B.14. Detalle la remuneración en especie devengada por los consejeros durante el ejercicio, explicando brevemente la naturaleza de los diferentes componentes salariales.

---

No existen.

---

B.15. Explique las remuneraciones devengadas por el consejero en virtud de los pagos que realice la sociedad cotizada a una tercera entidad en la cual presta servicios el consejero, cuando dichos pagos tengan como fin remunerar los servicios de éste en la sociedad.

No existen.

B.16. Explique cualquier otro concepto retributivo distinto de los anteriores, cualquiera que sea su naturaleza o la entidad del grupo que lo satisfaga, especialmente cuando tenga la consideración de operación vinculada o su emisión distorsione la imagen fiel de las remuneraciones totales devengadas por el consejero.

No existen.

## C) DETALLE DE LA RETRIBUCIONES INDIVIDUALES CORRESPONDIENTES A CADA UNO DE LOS CONSEJEROS

Nombre	Tipología	Período de devengo ejercicio 2018
JAIME REAL DE ASÚA ARTECHE	DOMINICAL	521,5
FERNANDO LEÓN DOMEQO	DOMINICAL	251,5
JUAN PRADO REY-BALTAR	DOMINICAL	199,4
IGNACIO PRADO REY-BALTAR	DOMINICAL	41,1
RAFAEL MARTÍN DE BUSTAMANTE VEGA	EJECUTIVO	1.676
JOAQUÍN GÓMEZ DE OLEA Y MENDARO	DOMINICAL	234,0
D. FERNANDO AZAOLA ARTECHE	EXTERNO	197,5
D. MIGUEL CERVERA EARLE	DOMINICAL	84,3
DÑA. ISABEL DUTILH CARVAJAL	INDEPENDIENTE	194,0
D. CRISTÓBAL GONZÁLEZ DE AGUILAR ALONSO-URQUIJO	DOMINICAL	214,0
DÑA. IRENE HERNÁNDEZ ÁLVAREZ	INDEPENDIENTE	10,5
D. JUAN LANDECHO SARABIA	DOMINICAL	464,3
D. MIGUEL MORENÉS GILES	DOMINICAL	252,5
D. GABRIEL ORAA Y MOYÚA	DOMINICAL	201,5
D. RAFAEL PRADO ARANGUREN	DOMINICAL	201,5
D. EMILIO YBARRA AZNAR	INDEPENDIENTE	194,0

C.1. Complete los siguientes cuadros respecto a la remuneración individualizada de cada uno de los consejeros (incluyendo la retribución por el ejercicio de funciones ejecutivas) devengada durante el ejercicio.

a) Retribuciones de la sociedad objeto del presente informe:

i) Retribución devengada en metálico: Datos en miles de euros.

Nombre	JAIMÉ REAL DE ASÚA ARTECHE / DOMINICAL	FERNANDO LEÓN DOMÉCO / DOMINICAL	JUAN PRADO REY-BALTAR / DOMINICAL	IGNACIO PRADO REY-BALTAR / DOMINICAL	RAFAEL MARTÍN DE BUSTAMANTE VEGA / EJECUTIVO	JOAQUÍN GÓMEZ DE OLEA Y MENDARO / DOMINICAL	FERNANDO AZAOLA ARTECHE / EXTERNO	MIGUEL CERVERA EARLE / DOMINICAL	ISABEL DUTILH CARVAJAL / INDEPENDIENTE	CRISTÓBAL GONZÁLEZ DE AGUILAR ALONSO-URQUIJO / DOMINICAL	IRENE HERNÁNDEZ ÁLVAREZ / INDEPENDIENTE	JUAN LANDECHO SARABIA / DOMINICAL	MIGUEL MORENÉS GILES / DOMINICAL	GABRIEL ORAA Y MOYÚA / DOMINICAL	RAFAEL PRADO ARANGUREN / DOMINICAL	EMILIO YBARRA AZNAR / INDEPENDIENTE
Remuneración fija	143,5	143,5	143,5		143,5	143,5	143,5	35,8	143,5	143,5		143,5	143,5	143,5	143,5	143,5
Dietas	18	18	9	10,5	18	18	16,5	18	18	18	10,5	18	16,5	18	18	18
Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo	37,5	37,5	25		25		25		32,5				40			32,5
Sueldo					563											
Retribución variable a corto plazo					874											
Retribución variable a largo plazo																
Indemnización																
Otros conceptos	282,5	12,5	5,2	7,3	12,5	32,5	12,5	7,3		12,5		262,8	12,5			
Total ejercicio 2018	481,5	211,5	182,7	17,8	1.636	194	197,5	61	194	174	10,5	424,3	212,5	161,5	161,5	194
Total ejercicio 2017	480	208,5	197,5	0	1.535,5	192,5	2.197	40,37	192,5	172,5	0	521	212,5	160	160	192,5

Observaciones

**ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.**

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio t		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio t		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio t	
		Nº de instrumentos	Nº de acciones equivalentes	Nº de instrumentos	Nº de acciones equivalentes	Nº de instrumentos	Nº acciones equivalentes /consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio Bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº acciones equivalentes
Consejero 1	Plan 1											
	Plan 2											

**Observaciones**
**iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.**
**Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro**

Consejero 1

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles de €)				Importe de los fondos acumulados (miles de €)			
	Sistemas de ahorro con derechos económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Ejercicio t		Ejercicio t-1	
	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Sistemas con derechos económicos consolidados	Sistemas con derechos económicos no consolidados	Sistemas con derechos económicos consolidados	Sistemas con derechos económicos no consolidados
Consejero								

**iv) Detalle otros conceptos.**

Nombre	Concepto	Importe retributivo
RAFAEL MARTÍN DE BUSTAMANTE VEGA / EJECUTIVO	PRIMAS DE SEGURO DE VIDA	4,1



**b) Retribuciones a los consejeros de la sociedad por su pertenencia a consejos de otras sociedades del grupo:**

**i) Retribución devengada en metálico (en miles de euros).**

Nombre / Tipología / periodo de devengo Ejercicio 2017	JAIMÉ REAL DE ASÚA ARTECHE / DOMINICAL	FERNANDO LEÓN DOMECA / DOMINICAL	JUAN PRADO REY-BALTAR / DOMINICAL	IGNACIO PRADO REY-BALTAR / DOMINICAL	RAFAEL MARTÍN DE BUSTAMANTE VEGA / EJECUTIVO	JOAQUÍN GÓMEZ DE OLEA Y MENDARO / DOMINICAL	MIGUEL CERVERA EARLE / DOMINICAL	CRISTÓBAL GONZÁLEZ DE AGUILAR ALONSO-URQUIJO / DOMINICAL	JUAN LANDECHO SARABIA / DOMINICAL	MIGUEL MORENÉS GILES / DOMINICAL	GABRIEL ORAA Y MOYÚA / DOMINICAL	RAFAEL PRADO ARANGUREN / DOMINICAL
Remuneración fija	40	40	16,7	23,3	40	40	23,3	40	40	40	40	40
Dietas												
Remuneración por pertenencia a comisiones del consejo												
Sueldo												
Retribución variable a corto plazo												
Retribución variable a largo plazo												
Indemnización												
Otros conceptos												
Total Ejercicio 2018	40	40	16,7	23,3	40	40	23,3	40	40	40	40	40
Total Ejercicio 2017	40	40	40	0	40	40	0	40	40	40	40	40

Observaciones

**ii) Cuadro de movimientos de los sistemas de retribución basados en acciones y beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados.**

Nombre	Denominación del Plan	Instrumentos financieros al principio del ejercicio t		Instrumentos financieros concedidos durante el ejercicio t		Instrumentos financieros consolidados en el ejercicio				Instrumentos vencidos y no ejercidos	Instrumentos financieros al final del ejercicio t	
		Nº de instrumentos	Nº de acciones equivalentes	Nº de instrumentos	Nº de acciones equivalentes	Nº de instrumentos	Nº acciones equivalentes /consolidadas	Precio de las acciones consolidadas	Beneficio Bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados (miles €)	Nº instrumentos	Nº instrumentos	Nº acciones equivalentes
Consejero 1	Plan 1 Plan 2											

## Observaciones

**iii) Sistemas de ahorro a largo plazo.**

## Remuneración por consolidación de derechos a sistemas de ahorro

Consejero 1

Nombre	Aportación del ejercicio por parte de la sociedad (miles de €)				Importe de los fondos acumulados (miles de €)			
	Sistemas de ahorro económicos consolidados		Sistemas de ahorro con derechos económicos no consolidados		Ejercicio t		Ejercicio t-1	
	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Ejercicio t	Ejercicio t-1	Sistemas con derechos económicos consolidados	Sistemas con derechos económicos no consolidados	Sistemas con derechos económicos consolidados	Sistemas con derechos económicos no consolidados
Consejero 1								

## Observaciones

**iv) Detalle otros conceptos.**

Nombre	Concepto	Importe retributivo
Consejero 1		

## Observaciones

**c) Resumen de las retribuciones.**

Se deberán incluir en el resumen los importes correspondientes a todos los conceptos retributivos incluidos en el presente informe que hayan sido devengados por el consejero en miles de euros.

Nombre	JAIMÉ REAL DE ASÚA ARTECHE / DOMINICAL	FERNANDO LEÓN DOMECCO / DOMINICAL	JUAN PRADO REY-BALTAR / DOMINICAL	IGNACIO PRADO REY-BALTAR / DOMINICAL	RAFAEL MARTÍN DE BUSTAMANTE VEGA / EJECUTIVO	JOAQUÍN GÓMEZ DE OLEA Y MENDARO / DOMINICAL	FERNANDO AZAOLA ARTECHE / EXTERNO	MIGUEL CERVERA EARLE / DOMINICAL	ISABEL DUTILH CARVAJAL / INDEPENDIENTE	CRISTÓBAL GONZÁLEZ DE AGUILAR ALONSO-URQUIJO / DOMINICAL	IRENE HERNÁNDEZ ÁLVAREZ / INDEPENDIENTE	JUAN LANDECHO SARABIA / DOMINICAL	MIGUEL MORENÉS GILES / DOMINICAL	GABRIEL ORAA Y MOYÚA / DOMINICAL	RAFAEL PRADO ARANGUREN / DOMINICAL	EMILIO YBARRA AZNAR / INDEPENDIENTE	TOTAL	
Retribución devengada en la Sociedad	Total Retribución metálico	481,5	211,5	182,7	17,8	1.636	194	197,5	61	194	174	10,5	424,3	212,5	161,5	161,5	194	4.514
	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados																	
	Remuneración por sistemas de ahorro																	
	Remuneración por otros conceptos																	
	Total ejercicio 2018 sociedad	481,5	211,5	182,7	17,8	1.636	194	197,5	61	194	174	10,5	424,3	212,5	161,5	161,5	194	4.514
Retribución devengada en sociedades del grupo	Total Retribución metálico	40	40	16,7	23,3	40	40	0	23,3	0	40	0	40	40	40	40	0	423,3
	Beneficio bruto de las acciones o instrumentos financieros consolidados																	
	Remuneración por sistemas de ahorro																	
	Remuneración por otros conceptos																	
	Total ejercicio 2018 grupo	40	40	16,7	23,3	40	40	0	23,3	0	40	0	40	40	40	40	0	423,3

Datos en miles de euros.

Observaciones

## D) OTRAS INFORMACIONES DE INTERÉS

Si existe algún aspecto relevante en materia de remuneración de los consejeros que no se haya podido recoger en el resto de apartados del presente informe, pero que sea necesario incluir para recoger una información más completa y razonada sobre la estructura y prácticas retributivas de la sociedad en relación con sus consejeros, detállelos brevemente.

Este informe anual de remuneraciones ha sido aprobado por el Consejo de Administración de la sociedad, en su sesión de fecha 20 de febrero de 2019.

Indique si ha habido Consejeros que hayan votado en contra o se hayan abstenido en relación con la aprobación del presente Informe.

Sí                      No

Nombre o denominación social del miembro del consejo de administración que no ha votado a favor de la aprobación del presente informe

Motivos (en contra, abstención, no asistencia)

Explique los motivos





