

## POLITIQUE INTÉGRÉE DE GESTION ENVIRONNEMENTALE, QUALITÉ, PRÉVENTION DES RISQUES PROFESSIONNELS, GESTION DE L'ÉNERGIE ET GESTION DE RDi

Elecnor est l'un des principaux groupes à l'échelle mondiale dans les domaines du développement, de la construction et de l'exploitation de projets, au sein de deux grandes affaires qui se complètent et s'enrichissent mutuellement. Il s'agit, d'une part, de l'activité des infrastructures, consacrée à la mise en oeuvre de projets d'ingénierie, de construction et de services dans des domaines tels que l'électricité, le gaz, les centrales de production d'énergie, les chemins de fer, l'espace, l'eau et l'environnement, la construction, les installations et la maintenance ; et d'autre part, de l'activité concessionnelle, consistant dans la promotion, la recherche de financement et la gestion des actifs de transport et de production de l'énergie.

Dans le cadre de son modèle de Responsabilité corporative, la Direction d'Elecnor a voulu accorder la plus grande rigueur à ses politiques en matière de Gestion environnementale, Gestion de la qualité, Prévention des risques professionnels, Gestion de l'énergie et Gestion de RDi. Ces cinq vecteurs conforment la Politique intégrée de gestion du Groupe. Chacun d'eux possède ses propres objectifs et stratégies, mais ensemble, ils possèdent une mission commune: l'amélioration continue de l'organisation.

Pour démontrer cette rigueur, la Politique intégrée d'Elecnor repose sur un pari ambitieux pour la RDi et la connaissance précise de la nature et de l'ampleur des impacts environnementaux, de l'utilisation et de la consommation d'énergie dans nos installations et projets, des attentes de nos clients et des risques de nos activités et produits pour les travailleurs. Nous avons aussi adopté volontairement les exigences incluses dans les normes de référence pour les audits et homologations.

### Principes généraux

Elecnor a posé les principes qu'il respectera et qui doivent régir le fonctionnement de toute l'organisation en matière de Qualité, Environnement, Énergie, Prévention des risques professionnels et RDi afin qu'ils servent de référence pour établir et réviser les objectifs devant améliorer continuellement l'efficacité des systèmes de gestion.

Ces principes sont :

- Le strict respect de la législation en vigueur et des autres exigences auxquelles Elecnor doit répondre sur tous les marchés où il est présent.
- La satisfaction de nos clients.
- La prévention des dommages et de la dégradation de la santé de nos travailleurs, en améliorant leurs conditions de travail dans le but d'augmenter le niveau de protection de leur sécurité et santé.
- La prévention de la pollution.
- L'utilisation et la consommation efficace de l'énergie.
- La création d'un impact favorable de nos activités sur l'environnement social.
- L'amélioration de notre compétitivité grâce à la RDi.

### Principes d'action pour la Gestion environnementale

Conscient de ce que le plus gros impact environnemental de nos activités est lié à l'exploitation des ressources et à la production de déchets de construction et de démolition, Elecnor a établi et instauré les mécanismes de correction les plus efficaces pour minimiser leur portée.

Aussi, Elecnor a assumé, comme partie intrinsèque de ses affaires, certaines activités contribuant à la protection du milieu naturel et de ses ressources. En voici quelques exemples : la création d'énergies renouvelables, le traitement et recyclage de l'eau ou l'efficacité énergétique dans chacune de ses actions, tel que prévu dans la Politique énergétique.



En termes globaux, notre stratégie en matière de Gestion environnementale est déterminée par les principes d'action suivants :

- Chercher en permanence un équilibre entre la rentabilité économique et la protection de l'environnement, en préférant des approches permettant à ces deux concepts de se renforcer mutuellement.
- Prendre en compte la composante environnementale, lors des décisions d'investissement pour de nouveaux projets et activités que le Groupe prévoit d'entreprendre.
- Faire que les employés s'investissent grâce à des actions de formation et sensibilisation.
- Faire que nos autres groupes d'intérêt (actionnaires, clients, fournisseurs et la société en général) s'investissent aussi dans la recherche conjointe de solutions utiles concernant la protection de l'environnement et des ressources énergétiques.

### Principes d'action pour la Gestion de la qualité

La Qualité fait partie de la culture d'Elecnor depuis sa création, avec une claire orientation service client qui le différencie des autres sur le marché.

En termes globaux, notre stratégie en matière de Gestion de la qualité est déterminée par les principes d'action suivants :

- Prendre toujours comme point de départ les véritables attentes de nos clients lorsque nous concevons et livrons nos produits et services.
- Développer l'idée d'amélioration continue à tous les niveaux de l'organisation, en excluant le conformisme, le manque de rigueur et d'autres attitudes qui représenteraient un obstacle contre ce principe.
- Faire que chaque membre du personnel s'investisse dans le défi de la Qualité, de sorte que tout le monde assume un sincère compromis personnel vis-à-vis des clients.

### Principes d'action pour la Prévention des risques professionnels

La sécurité et la santé des travailleurs sont des valeurs essentielles pour Elecnor.

En termes globaux, notre stratégie en matière de Prévention des risques professionnels est déterminée par les principes d'action suivants :

- Fournir les moyens matériels qui contribuent à la sécurité.
- Mettre l'accent sur la formation aux techniques de prévention.
- Campagnes de sensibilisation menées au sein des travailleurs et cadres.
- Inspections et audits réalisés en permanence sur les chantiers et adoption des mesures de correction opportunes.

Mais aucune initiative de l'entreprise ne pourra être effective sans la collaboration de tous les travailleurs, qui seront appelés à :

- Réaliser leur travail conformément aux normes, instructions et procédures d'exécution établies par l'Entreprise.
- Utiliser correctement les équipements de protection individuelle ou collective fournis par l'Entreprise.
- Faire un usage correct des équipements, outils, véhicules et tout autre moyen utilisé pour effectuer le travail.
- Ne pas réaliser des travaux qui représentent un risque grave imminent pour les travailleurs, en informant le supérieur immédiat pour qu'il établisse les mesures nécessaires.

### Principes d'action pour la Gestion de l'énergie.

Elecnor assume la promotion et le développement des activités visant une Gestion efficace de l'énergie comme facteur différenciant de l'organisation ainsi que l'engagement envers la durabilité Environnementale dans toutes les activités réalisées par l'entreprise.



En termes globaux, notre stratégie en matière de Gestion de l'énergie est déterminée par les principes d'action suivants :

- Connaître l'utilisation et la consommation de l'énergie de nos installations et projets, assurer la disponibilité de l'information et mettre en place les mesures nécessaires pour atteindre les objectifs et les buts dans une perspective d'amélioration constante et continue de la performance énergétique.
- Chercher en permanence un équilibre entre la rentabilité économique et l'efficacité énergétique dans l'acquisition des énergies et des produits, ainsi que la conception des installations.
- Sensibilisation des travailleurs et des fournisseurs sur l'importance d'une utilisation et d'une consommation efficace et responsable de l'énergie.

### Les principes d'action en RDi

Les activités de RDi d'Elecnor visent des aspects qui apportent une valeur et qui lui permettent de faire la différence par rapport à la concurrence. Les domaines technologiques présentant un intérêt sont en rapport avec l'énergie, l'environnement et la durabilité, les infrastructures et les TIC, entre autres.

Les activités de RDi sont stratégiques pour garantir la compétitivité et la durabilité d'Elecnor ; elles se développent en suivant les principes d'action suivants :

- Elecnor encourage la création systématique d'idées innovantes au sein de la compagnie et elle leur donne son soutien pour en faire des projets de RDi.
- L'utilisation habituelle des outils de RDi a pour but de créer de nouvelles opportunités et des projets dans ce même domaine.
- Ces projets sont le moteur du système de gestion de RDi d'Elecnor et ils visent l'augmentation de ses capacités et de sa compétitivité.

La Direction s'engage à promouvoir le développement des stratégies englobées dans cette politique et à fournir les ressources nécessaires à cet effet.

Avril 2017

Rafael Martín de Bustamante  
ADMINISTRATEUR DÉLÉGUÉ