



Présentation  
des résultats de  
l'exercice 2016

Février 2017



## Bénéfice net consolidé :

68,5 millions d'euros (+ 4,3%)

## EBITDA normalisé :

291,7 millions d'euros (+ 6,7%)

## EBITDA consolidé :

244,3 millions d'euros (+ 8,9%)

## Chiffre d'affaires consolidé :

2 035 millions d'euros (+ 8,2%)

## Internationalisation :

Chiffre d'affaires sur les marchés extérieurs :  
55% du total

Carnet de commandes sur les marchés extérieurs :  
82% du total

- 04 Évolution des principaux indicateurs
- 12 Performance des marchés boursiers
- 13 Principales opérations de l'exercice à l'échelle du Groupe
- 15 Principaux contrats remportés au cours de l'exercice
- 20 Autres projets importants achevés ou en cours d'exécution
- 24 À propos d'Elecnor

The logo for elecnor, featuring a stylized orange ribbon graphic above the word "elecnor" in a white, lowercase, sans-serif font.

elecnor

A large, 3D-rendered version of the elecnor logo. The word "elecnor" is in a bold, blue, sans-serif font with a slight shadow. Above it is a thick, orange, 3D ribbon graphic that curves and loops.

Principaux  
indicateurs

## EN PROGRESSION DE 4,3%, LE BÉNÉFICE NET CONSOLIDÉ ATTEINT 68,5 MILLIONS D'EUROS

Elecnor dégage en 2016 un bénéfice net consolidé de 68,5 millions d'euros, en progression de 4,3% par rapport à 65,7 millions en 2015.

Les principaux facteurs à l'origine de cette évolution favorable sont :

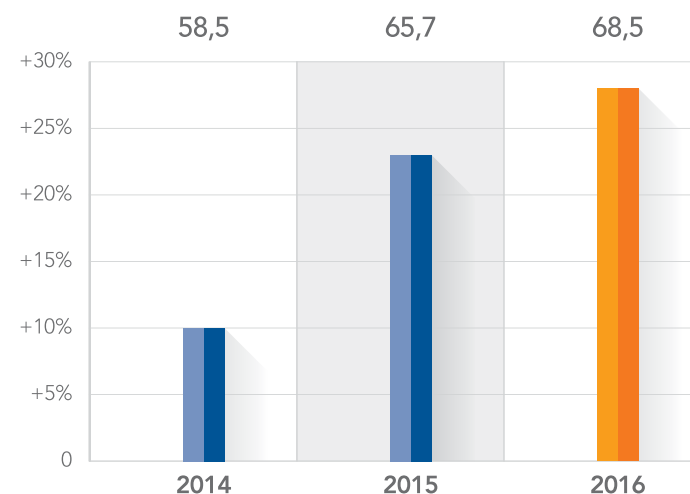
- La contribution positive de certaines des sociétés du Groupe qui travaillent sur les marchés extérieurs, notamment au Chili, grâce, entre autres, à l'exécution des travaux de montage de la plus grande centrale éolienne du pays pour Latin American Power.
- L'apport des grands projets liés aux énergies renouvelables et au transport et à la transformation de l'énergie mis en œuvre en Amérique latine (République dominicaine, Brésil, Chili et Mexique), en Afrique (Algérie et Angola) et en Australie.
- Les résultats obtenus sur marché national des infrastructures, où Elecnor maintient une solide position de chef de file.
- La vente de la société d'énergie éolienne Parques Eólicos de Villanueva à Cubico Naranja Wind Spain pour 34 millions d'euros.
- Les bons résultats obtenus par les centrales éoliennes brésiliennes, favorisés par la forte production réalisée.

Deux facteurs ont exercé une influence négative : d'une part, le Groupe a continué de supporter en 2016 les coûts de l'implantation dans les pays où il a lancé ses opérations au cours des derniers exercices, notamment les États-Unis et le Royaume-Uni. Toutefois, les prévisions pour 2017 permettent d'espérer une amélioration sensible des résultats de ces pays. D'autre part, l'évolution de certaines monnaies locales dans lesquelles sont structurés les financements des projets, par rapport aux monnaies fonctionnelles, a eu une influence négative sur le compte de résultat du Groupe.

En parallèle, le Groupe a continué d'approfondir ses politiques de maîtrise et de contrôle des dépenses. Dans le contexte actuel du marché, celles-ci sont mises en œuvre au sein de toutes les sociétés du Groupe. Cela a également contribué à atténuer l'influence des facteurs ci-dessus. Ainsi, le Groupe a accompli un effort considérable pour adapter les ressources utilisées dans le cadre de son activité au contexte économique actuel.

### BÉNÉFICE NET

En millions d'euros



## L'EBITDA CONSOLIDÉ S'ÉLÈVE À 291,7 MILLIONS D'EUROS, EN PROGRESSION DE 6,7 %

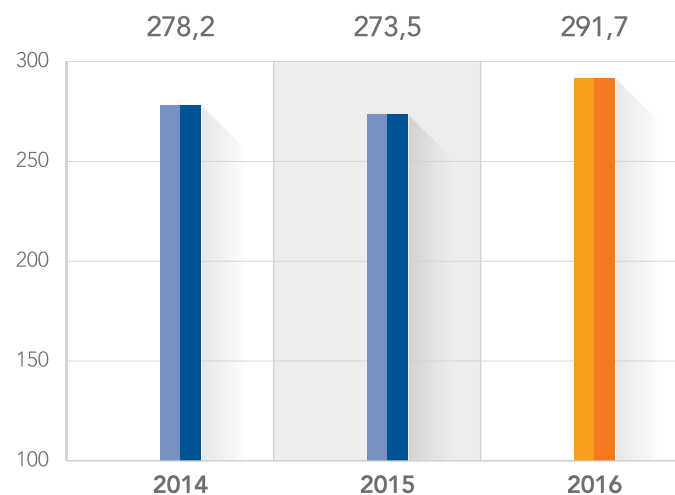
En termes d'EBITDA normalisé, calculé à partir de l'EBITDA consolidé, et abstraction faite de l'effet de la mise en œuvre de l'IFRIC 12 relative aux accords de concession de services fournis aux lignes de transport exploitées par le Groupe au Brésil, Elecnor a atteint 291,7 millions d'euros, ce qui représente une croissance de 6,7% par rapport à l'EBITDA normalisé relevé en 2015. Selon cette interprétation, seuls sont reconnus comme produits d'exploitation ceux afférents aux services de maintenance et d'exploitation de ces lignes de transport. Alors, afin de faciliter l'analyse de cette grandeur, l'EBITDA normalisé n'a pas été pris en compte du point de vue comptable.

À ce résultat positif ont essentiellement contribué les facteurs décrits ci-dessus concernant l'évolution du bénéfice net du Groupe, exception faite de celui portant sur l'évolution des monnaies locales dans lesquelles sont structurés les financements des projets, par rapport aux monnaies fonctionnelles utilisées.

En termes d'EBITDA consolidé, le Groupe Elecnor a atteint 244,3 millions d'euros, soit une croissance de 8,9% par rapport à l'EBITDA de l'exercice précédent.

### EBITDA NORMALISÉ (1)

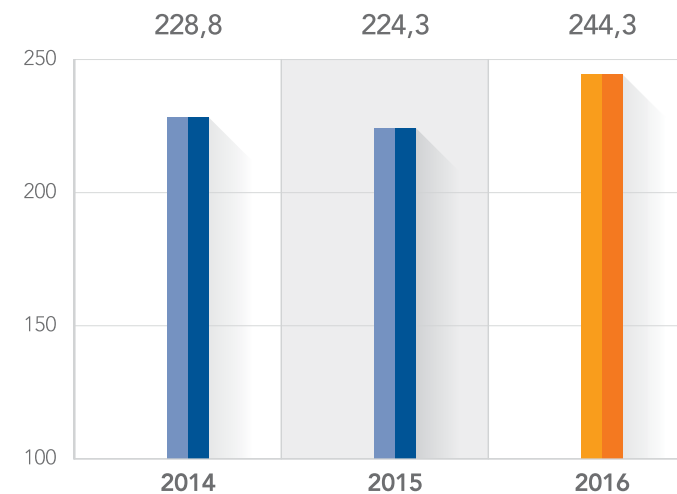
En millions d'euros



(1) Abstraction faite de l'effet de la mise en œuvre de l'IFRIC 12 pour les concessions au Brésil

### EBITDA

En millions d'euros



## UN CHIFFRE D'AFFAIRES QUI POUR LA PREMIÈRE FOIS DÉPASSE 2 MILLIARDS D'EUROS

Pour la première fois, en 2016, le chiffre d'affaires d'Elecnor dépasse 2 milliards d'euros. Plus précisément, il atteint 2,035 milliards, en progression de 8,2% par rapport à 1,881 milliard l'exercice précédent.

Une performance qui s'explique par :

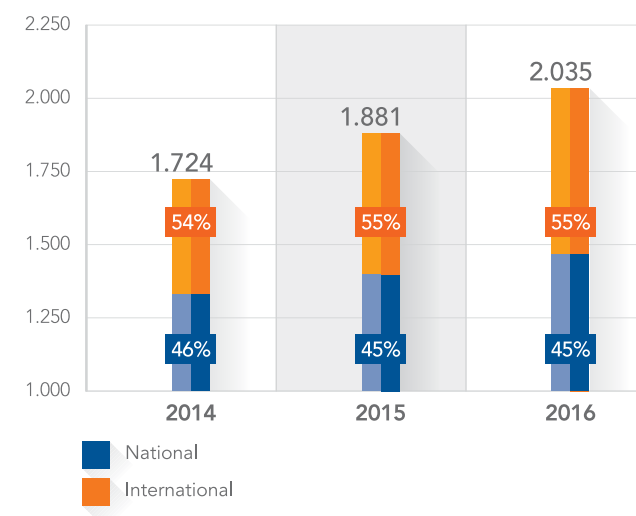
- Le stade d'avancement des projets du Groupe sur les marchés extérieurs, notamment au Mexique, où les travaux de la centrale à cycle combiné construite par le Groupe Elecnor ont commencé, et au Chili, où le montage de la plus grande centrale éolienne du pays pour Latin American Power suit son cours, ainsi que d'autres projets.
- La mise en exploitation de la ligne de transport d'Alto Jahuel au Chili, ainsi que de son second circuit, tous deux connectés sur le réseau fédérateur du pays.
- Les bons résultats liés à la production d'énergie des centrales éoliennes que le Groupe possède au Brésil.
- L'évolution favorable des activités d'infrastructure traditionnelles du Groupe sur le marché national, grâce à la performance de ses opérations.

En ce qui concerne la répartition du chiffre d'affaires par zone géographique, le marché international représente 55% du total et le marché national 45%.

Quant au carnet de commandes, il représentait 2,339 milliards d'euros fin 2016. Par marché, les contrats d'origine internationale ont atteint 1,917 milliards (82% du total), alors que ceux comptabilisés sur le marché national représentent 421 millions d'euros, soit 18% du portefeuille.

### CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MARCHÉ

En millions d'euros

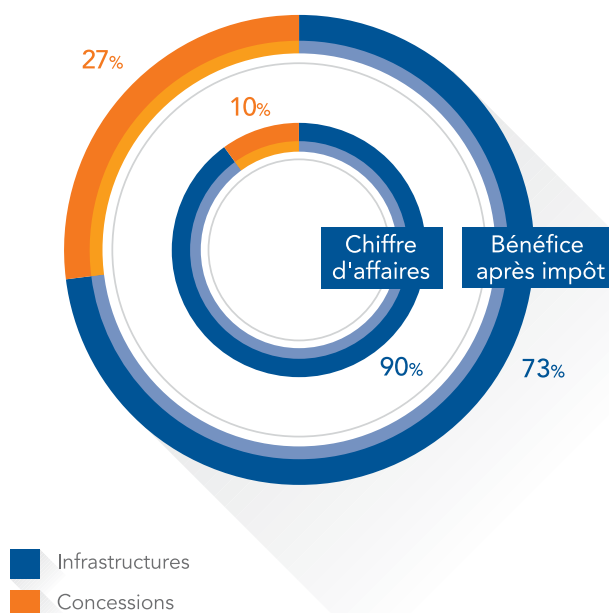


## L'ACTIVITÉ DES INFRASTRUCTURES REPRÉSENTE 90% DU CHIFFRE D'AFFAIRES. SON BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT, QUI AFFICHE UNE CROISSANCE DE 20% EN 2016, APPORTE 73% DU BÉNÉFICE APRÈS IMPÔT DE L'ENSEMBLE DU GROUPE

En ce qui concerne l'évolution des deux principales activités du Groupe, les infrastructures et les concessions, le bénéfice après impôt de la première de ces affaires a progressé de 20%, pour se situer à 53 millions d'euros, et son chiffre d'affaires a augmenté de 7,1%, pour atteindre 1,892 milliard d'euros. Cette activité englobe l'exécution de projets d'ingénierie, de construction et de services, notamment dans les secteurs de l'électricité, la production d'énergie, les télécommunications et les systèmes, les installations, le gaz, la construction, la maintenance, l'environnement et l'eau, les chemins de fer et l'espace.

Pour sa part, le bénéfice après impôt de l'affaire concessionnelle (exploitant des services à travers l'investissement dans des actifs de transport et de production d'énergie, éolienne et thermo-solaire notamment) a reculé de 6% pour se situer à 19,8 millions d'euros. Cela est dû, comme nous l'avons dit, à l'évolution de certaines monnaies locales. Entre-temps, son chiffre d'affaires a augmenté de 5,4%, pour s'établir à 211 millions d'euros.

## RÉPARTITION PAR SEGMENT D'ACTIVITÉ



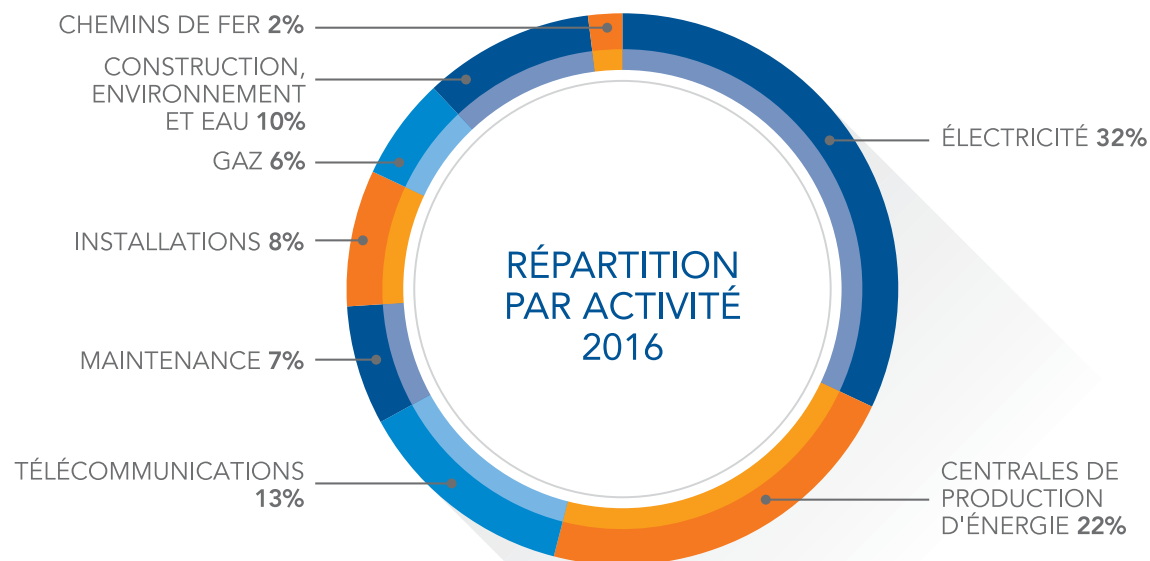


## UNE STRUCTURE DIVERSIFIÉE PAR ACTIVITÉ ET PAR MARCHÉ

Cette année encore, la principale activité en termes de chiffre d'affaires est l'électricité, qui représente 652 millions d'euros, suivie de près par la production d'énergie, grâce à la mise en œuvre de grands projets de centrales sur le marché international.

Quant aux activités liées aux installations et à la construction, à l'environnement et à l'eau, entre autres, elles affichent une croissance importante par rapport à l'exercice précédent.

## RÉPARTITION PAR ACTIVITÉ



## DETTE FINANCIÈRE NETTE

En millions d'euros

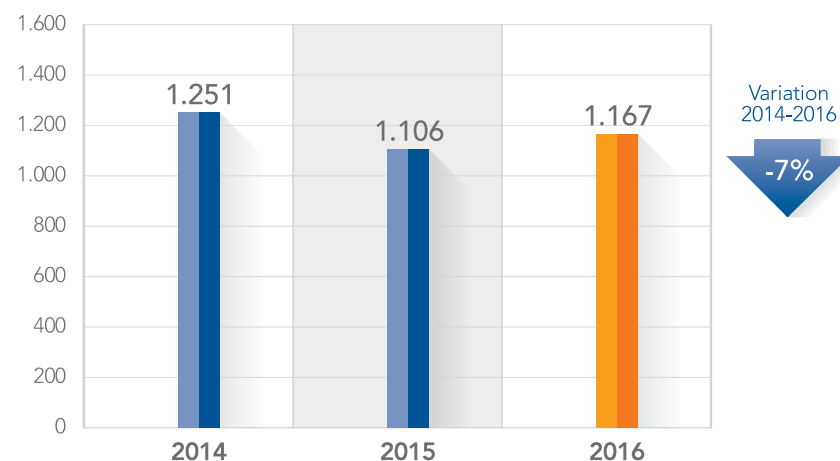
	2014	2015	2016
Dettes financières nettes	1.251	1.106	1.167
Avec recours	348	280	272
Sans recours	903	826	894
EBITDA normalisé <sup>(1)</sup>	278	273	292
Ratio d'endettement/EBITDA normalisé	4,5	4,0	4,0

	2014	2015	2016
Endettement du Groupe	348	280	272
EBITDA normalisé	278	273	292
Ratio d'endettement/EBITDA <sup>(2)</sup>	2,56	2,20	2,02
Ratio d'endettement/fonds propres	0,56	0,54	0,47

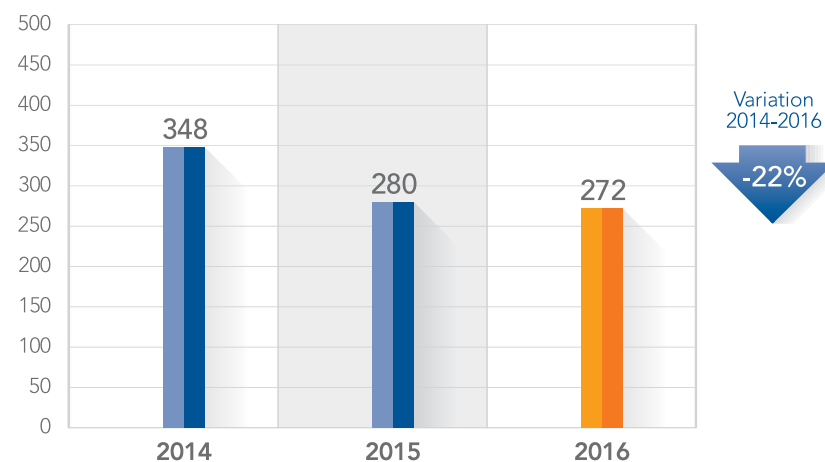
(1) Abstraction faite de l'effet de la mise en œuvre de l'IFRIC 12 pour les concessions au Brésil

(2) Ratio=Dettes financières nettes/(EBITDA hors projets + dividendes projets)

## DETTE FINANCIÈRE NETTE



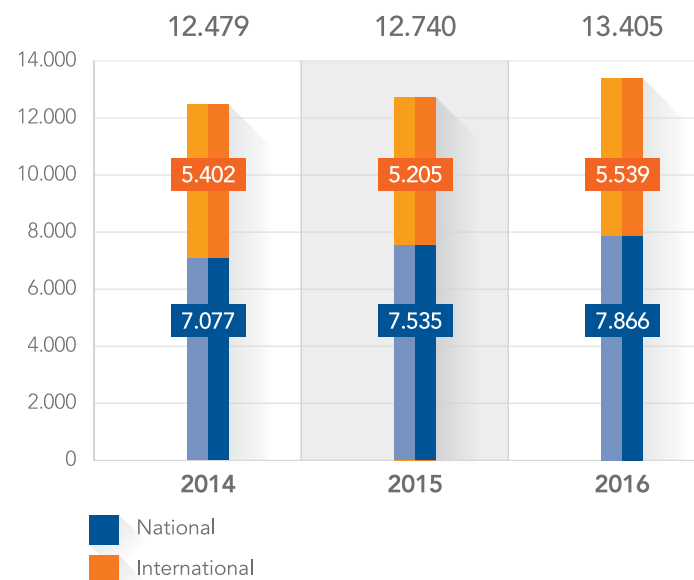
## ENDETTEMENT DU GROUPE



## L'EFFECTIF TOTAL SE SITUE À 13 400 SALARIÉS AU TOTAL

Fin 2016, l'effectif du Groupe avait augmenté de 665 personnes (+5,2%), pour se situer à 13 405 salariés. Le principal facteur expliquant la croissance du personnel sur le marché national correspond à l'activité liée aux infrastructures de télécommunications et à la maintenance. Sur le marché extérieur, 334 personnes ont été recrutées pour répondre à la croissance de l'activité en Angola et en République dominicaine, notamment.

### EFFECTIF



## PERFORMANCE DES MARCHÉS BOURSIERS

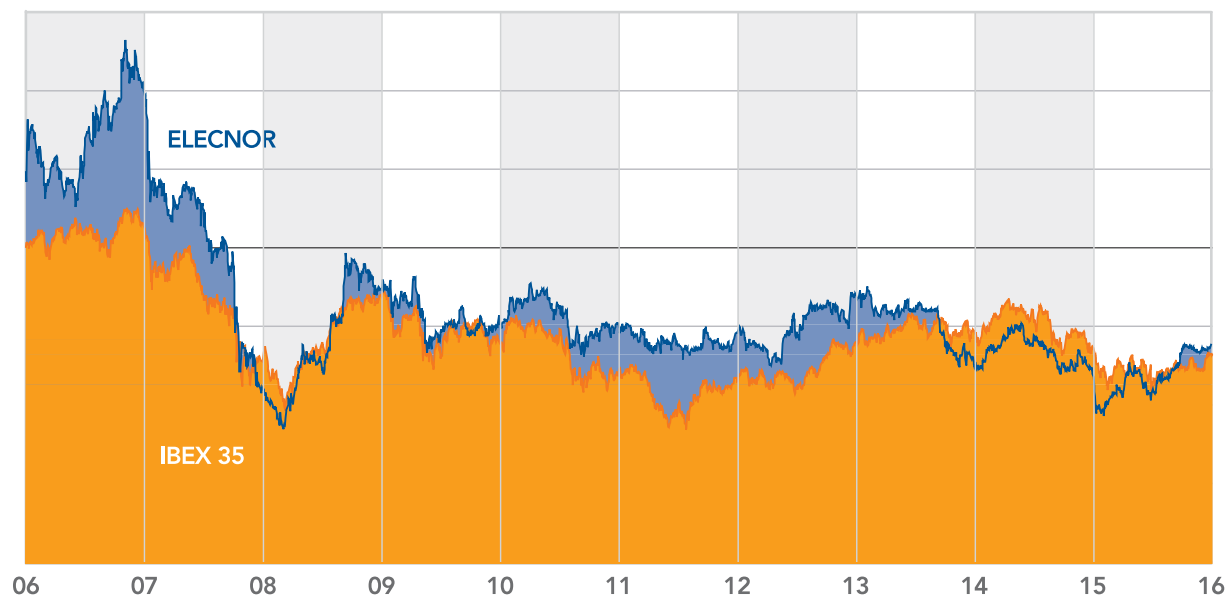
	2016	2015
Prix de l'action à la clôture (€)	8,98	8,23
Volume total de titres (millions)	4,4	5,7
Volume d'échanges total (millions €)	34,4	50,2
Nombre d'actions (millions)	87,0	87,0
Capitalisation boursière (millions €)	781,3	716,0
PER	11,4	10,9
Rendement du dividende	3,2%	2,9%

Le prix des titres d'Elecnor fin 2016 était de 8,98 euros par action, soit une augmentation de 9,1% par rapport à la clôture de 2015, une évolution plus positive que celle de l'ibex-35, qui a reculé de 2,01%. Le volume d'échanges a atteint 34,4 millions d'euros. La capitalisation boursière, pour sa part, s'est située à 781 millions d'euros, tandis que le PER s'établissait à 11,4, soit 0,5 point de plus que l'année précédente.

Quant au rendement du dividende, il s'est élevé à 3,2%, contre 2,9% en 2015.

## ÉVOLUTION DU COURS EN BOURSE

Sur 10 ans





Principales  
opérations de  
l'exercice à  
l'échelle du  
Groupe





## La vente de Parques Eólicos de Villanueva

Elecnor a conclu, à travers Enerfín Sociedad de Energía, sa filiale consacrée à l'énergie éolienne, la vente de la société Parques Eólicos de Villanueva à Cubico Naranja Wind Spain, pour 34 millions d'euros. Cette opération, qui s'inscrit dans la stratégie d'Elecnor de rentabiliser son activité de promotion, développement et construction de projets jusqu'à leur exploitation, a favorablement contribué au résultat du Groupe.

## L'amélioration des conditions de l'emprunt syndiqué de 600 millions d'euros

Profitant de la baisse actuelle des taux d'intérêt, Elecnor a signé au mois de juin dernier un contrat de novation pour modifier l'échéance de l'emprunt syndiqué de 600 millions d'euros signé en juillet 2014 auprès de 19 établissements financiers nationaux et internationaux. Cet emprunt avait déjà fait l'objet d'une novation en juillet 2015. Son échéance avait été reportée d'un an, avec une amélioration substantielle des conditions originales relatives aux marges. Cette nouvelle novation a immédiatement pris effet et reporté l'échéance d'un an, jusqu'en juillet 2021. Elle maintient les conditions concernant les marges, convenues l'an dernier pour ce financement.



## Passage de relais à la présidence

Dans le cadre de sa politique de succession ordonnée, le conseil d'administration d'Elecnor, S.A., a décidé à l'unanimité, au cours de sa réunion du 21 septembre 2016, la nomination, aux fonctions de président non exécutif du conseil d'administration et de son comité exécutif, avec effet au 1er janvier 2017, de Jaime Real de Asúa Arteche, –qui en était jusqu'ici le vice-président– en remplacement de Fernando Azaola, qui s'était volontairement démis de ses fonctions de président exécutif à compter de cette date. Par ailleurs, l'administrateur-directeur général, Rafael Martín de Bustamante, assure toujours ses fonctions en tant que plus haut dirigeant exécutif d'Elecnor. Fernando Azaola est toujours membre du conseil d'administration et du comité exécutif de la société. Il maintient en outre ses fonctions de président de la Fondation Elecnor.



Principaux  
contrats  
remportés au  
cours de  
l'exercice





## Une centrale solaire photovoltaïque au Chili

Elecnor a remporté le contrat pour la construction d'une centrale solaire photovoltaïque au Chili, pour 117,2 millions de dollars. D'une puissance installée de 115 MWp, la centrale va se situer dans la municipalité de Til Til, dans la Région métropolitaine, au nord de Santiago. Le contrat englobe l'ingénierie, la fourniture, le montage et la mise en service de la centrale, ainsi que les infrastructures d'évacuation haute tension à travers un poste électrique doté de la technologie GIS et relié à une ligne à haute tension.



## Une nouvelle concession électrique au Chili

À travers sa filiale Celeo Redes, Elecnor va développer le réseau de transport d'électricité de Nueva Diego de Almagro au Chili. Le projet prévoit la construction, l'exploitation et la maintenance de l'installation, pour un investissement de 90 millions de dollars, qui sera financé par un apport de fonds propres et une dette à long terme. Le projet consiste dans la construction d'un nouveau poste électrique (Nueva Diego de Almagro) dans la province de Chañaral (région d'Atacama) ; d'une ligne de 40 km à 220 kV à double circuit, reliant ce nouveau poste électrique à celui de Cumbres ; et de l'installation d'autotransformateurs dans le poste électrique de Cumbres.

## Le système d'interconnexion de la centrale éolienne Cabo Leones I, au Chili

Elecnor a remporté le contrat pour la construction du système d'interconnexion au réseau existant de cette centrale éolienne située à Comuna de Freirina, Huasco, dans la IIIe région d'Atacama (Chili), capable de produire 170 MW. La société est chargée de l'exécution de 110 km de la ligne à 220 kV à double circuit et de l'agrandissement du poste électrique de Maitencillo.



## Deux centrales solaires photovoltaïques en Bolivie

Elecnor, en consortium avec la société bolivienne Emias, va construire deux centrales de production d'énergie solaire photovoltaïque dans le sud de la Bolivie, pour 65,4 millions d'euros. Ce projet prévoit la fourniture et la construction de deux centrales solaires photovoltaïques. Il s'agit du plus grand projet jamais attribué en Bolivie dans le segment de l'énergie propre. D'une part, la centrale d'Uyuni, dans le département de Potosí, d'une puissance de 60 MW, sur une surface de 200 hectares. Et d'autre part, la centrale de Yunchará, dans le département de Tarija, qui s'étend sur 15 hectares, dont la puissance est de 5 MW.



## La ligne de transport d'électricité Punta Catalina-Julio Sauri, en République dominicaine

Elecnor va construire, sous la modalité clé en main, une ligne de transport d'électricité de 345 kV entre la centrale thermoélectrique de Punta Catalina et le poste électrique 345/138 kV de Julio Sauri. Le projet comprend l'ingénierie de détail, la fabrication, la fourniture en CIP, le génie civil, le montage et la pose des conducteurs, les tests et la mise en service. Le chantier a d'ores et déjà commencé pour le compte de Corporación Dominicana Empresas Eléctricas Estatales, dans les provinces de Peravia et San Cristóbal.



## Deux contrats au sein du complexe sidérurgique de Bellara, en Algérie

Elecnor a remporté l'adjudication, en consortium, du contrat d'exécution des équipements auxiliaires (BOP) du complexe sidérurgique, pour le compte du groupe Algerian Qatari Steel dans la zone industrielle de Bellara, dans le nord-est de l'Algérie. D'autre part, à travers sa filiale Hidroambiente, Elecnor a signé un second contrat dans le même complexe sidérurgique, pour la mise en œuvre d'une installation de traitement d'eau. Ces contrats s'élèvent, respectivement, à 150 millions de dollars et à 4 millions de dollars.



## Le réseau d'approvisionnement en eau de Lubango, en Angola

Le projet porte sur la 2ème phase du réseau d'approvisionnement en eau de Lubango, dans la province de Huila, pour le ministère de l'énergie et de l'eau de ce pays. Elecnor va construire 140 km de conduites et réaliser le branchement de 20 000 foyers.

## La centrale hydroélectrique de Lauca, en Angola.

Elecnor a remporté la coordination et la réalisation du montage électromécanique de la centrale hydroélectrique de Lauca, de 2 073 MW. Lors de sa mise en exploitation, elle deviendra la plus grande centrale de production d'énergie dont disposera le pays. La centrale, située à São Pedro de Kilemba, dans la municipalité de Cambambe, dans la province de Kwanza-Nord, s'inscrit dans un projet de 144 millions d'euros comportant six turbines de 334 MW et une de 67 MW. Le chantier devrait être achevé en 2018.





## La centrale éolienne Al Rajef, de 86 MW, en Jordanie

Localisé dans la région de Maan, au sud de la Jordanie, ce projet sera accompli selon la modalité clé en main pour Green Watts Renewable Energy, une filiale d'Alcazar Energy, promoteur de projets liés à la production d'énergie renouvelable, centré sur la région du Moyen-Orient. Elecnor va se charger de l'ensemble de l'ingénierie du projet, de la construction du parc, du réseau électrique de moyenne tension et du réseau de communications, ainsi que de l'intégralité du poste électrique du parc et de sa mise en service. Ce projet de 131 mégawatts sera construit dans le cadre d'un consortium avec Gamesa.

## Un contrat-cadre avec Endesa, Gas Natural Fenosa et Iberdrola en Espagne

Lors de l'appel d'offres lancé par Endesa en 2016, Elecnor a remporté le contrat-cadre multiservices comprenant la maintenance des réseaux de moyenne et basse tension, les travaux sous tension, les opérations réglementées, les groupes électrogènes et l'imperméabilisation des installations. Ce contrat, dont la durée initiale est de 3 ans, consolide la position d'Elecnor dans toutes les communautés autonomes desservies par la compagnie électrique.

Elecnor a remporté, avec GNF, le contrat-cadre de maintenance, qui comprend les activités de moyenne et basse tension, les travaux sous tension sur les lignes à moyenne et haute tension. La durée de 5 ans initialement prévue pour le contrat pourra être prorogée pour 3 ans de plus. Ces contrats s'ajoutent à celui en cours pour la maintenance des lignes de moyenne et basse tension en cours depuis 2014, et au projet Star, dans le cadre duquel Elecnor affiche un haut pourcentage d'adjudication, et est présente dans les principales provinces.



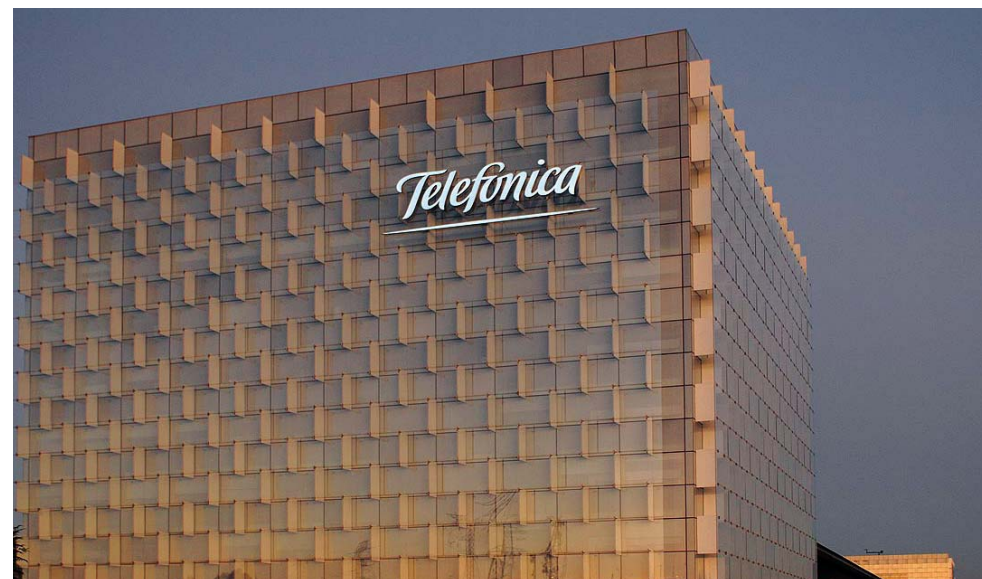
Autres projets  
importants  
achevés ou en  
cours  
d'exécution





## Promotion, développement, construction et mise en service d'une centrale solaire photovoltaïque de 25 MW en Australie.

Elecnor a achevé la construction d'une centrale solaire photovoltaïque de 25 MW en Australie, à Barcaldine, dans l'État de Queensland. Le contrat s'élève à 69 millions de dollars australiens. La centrale solaire de Barcaldine s'étend sur une surface de 90 hectares. Équipée de 79 000 panneaux photovoltaïques, sa production annuelle est estimée à 56 000 MWh, une puissance suffisante pour assurer la consommation de près de 5 300 foyers.



## Contrat de prestation du service de boucle locale de Telefónica, en Espagne

Dans le cadre de l'activité des télécommunications, l'exécution de ce contrat pour Telefónica se poursuit. Il englobe : les travaux de génie civil, comprenant l'excavation, la démolition, la construction et la maintenance de l'infrastructure des réseaux câblés de Telefónica ; les travaux sur les lignes et les câbles, qui comprennent les travaux à effectuer sur les réseaux câblés de Telefónica, notamment sur le nouveau réseau de fibre FTTH construit par cet opérateur ; et les activités liées au service client, qui englobent l'installation, la maintenance et l'assistance technique pour les différents services demandés par les clients de Telefónica. La durée de ce contrat est de 3 ans.



## Les installations du site logistique et industriel des produits de literie Pikolín, en Espagne

Elecnor développe actuellement les installations de ce centre situé à Saragosse. Le projet comprend l'électricité moyenne et basse tension, l'éclairage extérieur, les installations à faible signal (voix et données, sonorisation et système de contrôle des installations électromécaniques et de sécurité, entre autres), la climatisation, la ventilation, la protection incendie, la plomberie, l'air comprimé et le réseau de gaz naturel.

## La centrale à cycle combiné Empalme II, au Mexique

Elecnor, en consortium avec Duro Felguera, construit actuellement la centrale à cycle combiné Empalme II, dans l'État de Sonora, au Mexique, pour Comisión Federal de Electricidad (CFE). Ce projet prévoit la conception, l'ingénierie, la construction, l'installation, les essais et la mise en service de la centrale, dont la capacité atteindra près de 790 MW. Elle fonctionnera au gaz naturel. Elle comptera deux groupes turbogénérateurs à gaz, deux chaudières de récupération de chaleur disposant de trois niveaux de pression, et une turbine à vapeur. Le système de refroidissement envisagé est du type circuit ouvert utilisant l'eau de mer. La centrale sera reliée à un poste électrique de 400 kV. Le montant total prévu pour le contrat est de 397 millions d'euros.



## Le poste électrique de Kintampo II, au Ghana

Elecnor est en charge de la conception, la fourniture, l'installation et la mise en service du poste électrique Kintampo II (330/161 kV) pour le projet 330 kV Kumasi-Bolgatanga, à Kintampo, dans la République du Ghana. Ce projet englobe le système à 330 kV, la transformation, le bâtiment de contrôle et des protections, les systèmes des services auxiliaires et le système à 161 kV.



## Grande vitesse ferroviaire en Norvège

Elecnor met au point les infrastructures ferroviaires de deux tunnels jumeaux destinés à la circulation de trains à grande vitesse (250 km/h) entre Oslo et Ski. Les tunnels, de 20 km, seront les plus longs de Scandinavie. Ils vont constituer l'axe central du développement ferroviaire interurbain vers le sud de la capitale norvégienne. Elecnor participe à ce projet de la Norwegian Rail Administration à travers le consortium Acciona-Ghella. Le Groupe collabore notamment dans la conception des systèmes, la rédaction du projet de construction et l'exécution des systèmes ferroviaires, puis participera à la mise en service de toutes les installations..

## DEIMOS Sky Survey, le plus grand centre de surveillance d'astéroïdes et de débris spatiaux d'Europe

DEIMOS Sky Survey (DeSS) est un complexe avancé, équipé des toutes dernières technologies pour observer, suivre, cataloguer et surveiller les débris spatiaux et les astéroïdes géocroiseurs. Cet observatoire, qui appartient à Elecnor Deimos, la branche technologique d'Elecnor, comprend trois télescopes optimisés, ainsi que tous les systèmes matériels et les logiciels nécessaires à leur utilisation. Grâce à cette nouvelle infrastructure d'observation optique, il est possible d'effectuer des mesures de débris spatiaux permettant de dresser et de mettre à jour un catalogue d'objets spatiaux. Il s'agit du plus grand centre d'Europe pour la surveillance des astéroïdes et des débris spatiaux.





À propos  
d'Elecnor

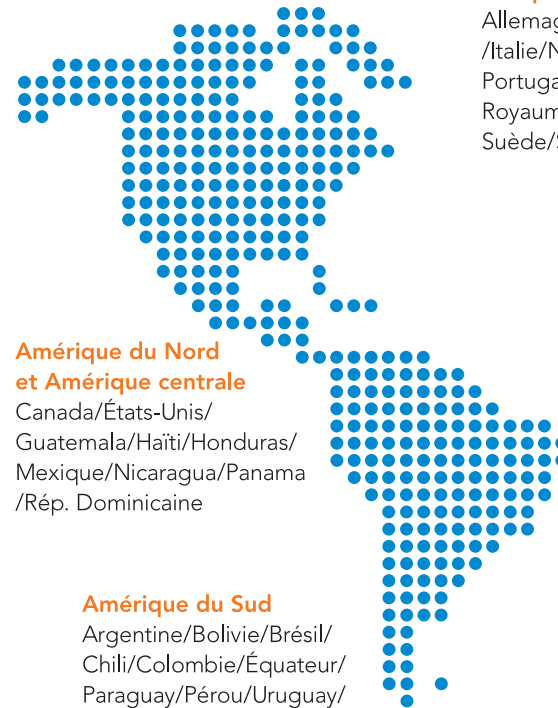




Elecnor est un Groupe d'envergure mondiale, présent dans 53 pays, axé sur deux grandes affaires

**Les infrastructures** : l'exécution de projets d'ingénierie, de construction et de services, notamment dans les secteurs de l'électricité, la production d'énergie, les télécommunications et les systèmes, les installations, le gaz, la construction, la maintenance, l'environnement et l'eau, les chemins de fer et l'espace.

**Concessions** : l'exploitation de services à travers l'investissement dans les systèmes de transport d'énergie, l'énergie éolienne et l'énergie thermo-solaire.



#### Europe

Allemagne/Belgique/France  
/Italie/Norvège/Pays-Bas/  
Portugal/Roumanie/  
Royaume-Uni/Russie/  
Suède/Suisse/Turquie

#### Espagne



#### Afrique

Afrique du Sud/Angola/Algérie/  
Burkina Faso/Cameroun/R.D. Congo/  
Congo/Ghana/Maroc/Mauritanie/  
Sénégal/Tunisie

