



Política Integrada de
Gestão Ambiental,
Qualidade, Saúde e
Segurança, Gestão de
Energia, Gestão da
Inovação, Gestão de
Segurança da Informação,
Cibersegurança, Gestão
de Inteligência Artificial e
Gestão de Riscos

ÍNDICE

1.	INTRODUÇÃO	3
2.	PRINCÍPIOS GERAIS	4
3.	PRINCÍPIOS DE ATUAÇÃO	4
	Gestão Ambiental	4
	Gestão de la Qualidade	5
	Gestão de Saúde e Segurança	5
	Gestão de Energia	6
	Gestão da inovação	6
	Gestão de Segurança da informação, Cibersegurança e Inteligência Artificial	7
	Gestão de Riscos	8
4.	VALIDADE	8

1. INTRODUÇÃO

O Grupo Ecnor é uma empresa espanhola presente em mais de 50 países. O objetivo do Grupo Ecnor é gerar mudança e bem-estar, levando infraestrutura, energia e serviços a territórios de todo o mundo para que possam desenvolver seu potencial. O Grupo Ecnor coloca a engenharia e a tecnologia a serviço das pessoas.

É uma empresa global que promove seu propósito com um modelo de negócio baseado nas pessoas e que acredita na geração de valor compartilhado e na sustentabilidade.

As atividades do Grupo estão estruturadas em três eixos estratégicos principais:

- **Serviços:** Integração de serviços de distribuição de energia, telecomunicações, manutenção e instalação, essenciais para gerar mudança e bem-estar nas cidades e retroalimentar o negócio de projetos sustentáveis.
- **Projetos:** Promoção, construção, operação e manutenção de infraestruturas de geração e transmissão de energia limpa em todo o mundo, melhorando as condições de vida das comunidades e favorecendo o desenvolvimento sustentável.
- **Concessões e projetos próprios:** Desenvolvimento e operação de projetos visando a estabilidade e lucratividade de longo prazo através de contratos de concessão e investimentos estratégicos em projetos próprios, fortalecendo seu portfólio de infraestrutura de energia e renováveis e aumentando o valor de longo prazo do Grupo.

No âmbito de sua Política de Sustentabilidade, a Direção do Grupo Ecnor tem procurado tornar o mais rigorosas possível suas políticas de Gestão Ambiental, Gestão da Qualidade, Gestão de Saúde e Segurança, Gestão de Energia, Gestão da Inovação, Gestão da Segurança da Informação, Cibersegurança, Gestão de Inteligência Artificial e Gestão de Riscos. Estes segmentos compõem a Política de Gestão Integrada do Grupo Ecnor, cada um com objetivos e estratégias específicas, mas todos com uma missão comum: a melhoria contínua do Grupo.

Como prova deste rigor, o Grupo Ecnor baseia sua Política Integrada no conhecimento preciso da natureza, alcance, gravidade e magnitude de seus impactos ambientais; nas expectativas de seus clientes; nos riscos para o trabalhador de suas atividades e produtos; no uso e consumo de energia em suas instalações e projetos; no firme compromisso com a inovação; garantindo sempre o cumprimento dos níveis estabelecidos de confidencialidade, disponibilidade, autenticidade, rastreabilidade e integridade para seus ativos de informação, assim como o cumprimento dos níveis estabelecidos de transparência, interpretabilidade e não discriminação de algoritmos e ferramentas de inteligência artificial; e a gestão de riscos estratégicos e operacionais das atividades que permita manter um perfil de risco alinhado com o modelo de negócio do Grupo. Além disso, o Grupo Ecnor adotou voluntariamente as exigências contidas nas normas de referência para sua auditoria e certificação.

A Direção se compromete a promover o desenvolvimento das estratégias contidas nesta Política de Gestão Integrada e a fornecer os recursos necessários para esse fim.

2. PRINCÍPIOS GERAIS

O Grupo Ecnor estabeleceu os princípios com os quais se compromete e que devem reger o funcionamento de todo o Grupo nas áreas de Meio Ambiente, Qualidade, Saúde e Segurança, Energia, Inovação e Segurança da Informação, Cibersegurança e Inteligência Artificial e Gestão de Riscos, para que sirvam de referência para a definição e revisão de objetivos que melhorem continuamente a eficácia dos sistemas de gestão.

Estes princípios são:

- Rigoroso cumprimento da legislação vigente aplicável e de outros requisitos que o Grupo Ecnor subscreve em todos os mercados onde atua.
- Respeito aos valores éticos do Grupo Ecnor.
- Satisfação de seus clientes.
- Prevenção de danos e deterioração da saúde de todas as pessoas envolvidas em suas atividades e produtos, melhorando suas condições de trabalho a fim de aumentar o nível de proteção de sua saúde e segurança.
- Evitar a contaminação.
- Compromisso de eliminar os perigos e reduzir os riscos à saúde e à segurança no trabalho.
- Uso e consumo eficientes de energia.
- Geração de impactos positivos de suas atividades no ambiente social.
- Melhoria da competitividade através de Inovação.
- Proteção eficaz e eficiente através da detecção, prevenção, reação e diligência em relação ao uso de informações.
- Integração da gestão de riscos às atividades do Grupo com uma abordagem preventiva que permita antecipar, gerenciar e controlar os riscos, tanto próprios quanto de terceiros, aos quais o Grupo está exposto.

3. PRINCÍPIOS DE ATUAÇÃO

Gestão Ambiental

O Grupo Ecnor está ciente de que o principal impacto ambiental de suas atividades consiste no uso de recursos e na geração de resíduos de construção e demolição e, por isso, estabeleceu e aplica mecanismos de correção mais eficazes para minimizar seu efeito.

O Grupo também assumiu como parte intrínseca de seu negócio algumas atividades que contribuem para a proteção do ambiente natural e de seus recursos, dentre as quais estão: a geração de energias renováveis, tratamento e reciclagem de água e eficiência energética em cada uma de suas atividades, conforme estabelecido na Política de Gestão de Energia.

A estratégia de gestão ambiental do Grupo Ecnor é regida pelos seguintes princípios de atuação:

- Incorporar a dimensão ambiental nos processos de tomada de decisões sobre investimentos e no planejamento e execução de atividades, incentivando sua consideração nas análises de custo-benefício.

- Promover a proteção e conservação da biodiversidade e do ambiente natural, prevenir ou mitigar ativamente qualquer impacto negativo no meio ambiente que possa ser causado por suas operações diretas ou sua cadeia de atividades, assim como promover oportunidades que gerem impactos positivos para o meio ambiente.
- Integrar a due diligence ambiental ao Sistema de Gestão de Riscos para identificar, avaliar, prevenir, deter ou minimizar impactos ambientais adversos, reais ou potenciais, e monitorar e avaliar a eficácia das medidas implementadas e informar e, caso necessário, reparar estes impactos.
- Fazer uso sustentável dos recursos, promovendo o consumo responsável, minimização de resíduos e economia circular.
- Gerenciar os recursos hídricos de forma responsável e eficiente, levando em conta todo o ciclo da água, favorecendo o desenvolvimento social e a conservação dos ecossistemas.
- Envolver todos seus Grupos de Interesse (funcionários, acionistas, clientes, fornecedores e a sociedade em geral) na busca conjunta de soluções úteis para enfrentar o desafio da conservação e desenvolvimento do meio ambiente e uso sustentável dos recursos naturais.

Gestão de la Qualidade

A Qualidade faz parte da cultura do Grupo Elecnor desde sua fundação, com um claro compromisso de atendimento ao cliente, que o diferencia no mercado.

A estratégia do Grupo Elecnor de Gestão da Qualidade é regida pelos seguintes princípios de atuação:

- Basear-se sempre na compreensão das verdadeiras expectativas dos clientes para elaborar e fornecer produtos e serviços que garantam a satisfação total do cliente.
- Desenvolver todos os processos com base na melhoria contínua, avaliando seu desempenho e desenvolvendo planos para sua otimização, implementando oportunidades de melhoria e lições aprendidas, que levem à redução tanto de custos não relacionados à qualidade como de comportamentos que contrariam este princípio.
- Incentivar a colaboração de cada membro da equipe no desafio da gestão da qualidade, integrando o know-how ao Sistema de Qualidade.

Gestão de Saúde e Segurança

Para o Grupo Elecnor a saúde e segurança de todas as pessoas envolvidas nas atividades e produtos do Grupo são valores essenciais. Em termos gerais, a estratégia de saúde e segurança é regida pelos seguintes princípios de atuação:

- Disponibilizar recursos materiais que contribuam para a saúde e segurança.
- Oferecer treinamento em técnicas de prevenção.
- Eliminar perigos e reduzir os riscos à saúde e à segurança no trabalho.
- Desenvolver campanhas de conscientização para todo o Grupo.
- Realizar inspeções e auditorias regulares no local e adoção das medidas corretivas cabíveis para corrigir a origem das deficiências.

No entanto, nenhuma iniciativa empresarial será eficaz sem a total cooperação dos trabalhadores, que devem:

- Realizar o trabalho de acordo com as normas, instruções e procedimentos de execução estabelecidos no Grupo.
- Utilizar corretamente os equipamentos de proteção individual ou coletiva fornecidos pelo Grupo.
- Utilizar adequadamente os equipamentos, ferramentas, veículos e quaisquer outros meios utilizados para a realização do trabalho.
- Não realizar trabalhos em que haja risco grave iminente para os trabalhadores e informar seu superior imediato para que sejam tomadas as medidas necessárias. Qualquer decisão tomada para evitar um possível acidente ou incidente estará sempre amparada por esta diretriz.
- Colaborar com a empresa na melhoria contínua do sistema através dos mecanismos de consulta e participação previstos para isso.

O compromisso do Grupo Elecnor com a consulta e participação dos trabalhadores garante a melhoria contínua da saúde e da segurança.

As ações destinadas a melhorar a segurança viária também são um eixo fundamental das atuações em saúde e segurança, dado o caráter transversal deste risco para todas as atividades e coletivos do Grupo Elecnor.

Gestão de Energia

O Grupo Elecnor assume a promoção e desenvolvimento das atividades relativas à gestão eficiente de energia como um diferencial do Grupo, assim como o compromisso com a sustentabilidade ambiental em todas as atividades desenvolvidas pelo Grupo.

A estratégia do Grupo Elecnor em termos de Gestão de Energia é regida pelos seguintes princípios de atuação:

- Conhecer o uso e consumo de energia de suas instalações e projetos, garantindo que as informações estejam disponíveis e estabelecendo as medidas necessárias para atingir os objetivos e metas de melhoria contínua do desempenho energético.
- A busca permanente de equilíbrio entre rentabilidade econômica e eficiência energética na aquisição de energia e produtos, bem como no projeto das instalações.
- Conscientização dos funcionários e parceiros comerciais sobre a importância do uso e consumo eficientes e responsáveis de energia

Gestão da inovação

Em consonância com o objetivo do Grupo Elecnor de promover o desenvolvimento e criar oportunidades para as pessoas, o propósito da inovação é aplicar conhecimento, criatividade e tecnologia para desenvolver soluções transformadoras. A empresa busca antecipar e responder aos grandes desafios da sociedade através de infraestrutura, energia e serviços que contribuam ativamente para o progresso e o desenvolvimento das comunidades.

O Grupo Elecnor promove a inovação como pilar estratégico, visando garantir a competitividade, sustentabilidade, eficiência e desenvolvimento tecnológico em todas as áreas de atuação.

Inovar é transformar sistematicamente ideias em valor tangível para os clientes, a sociedade e para a própria empresa. Para isso, foram estabelecidos os seguintes princípios de atuação:

- Promover a geração de ideias inovadoras dentro do Grupo e apoiá-las até que se transformem em projetos que agreguem valor e diferenciação.
- Concentrar os esforços de inovação em áreas de oportunidade estratégicas.
- Utilizar a tecnologia para criar novos negócios ou melhorar significativamente os existentes, aproximando as soluções aos mercados e aos clientes para juntos promovermos um desenvolvimento sustentável.
- Incentivar ativamente a colaboração com centros tecnológicos, universidades e startups para acelerar os processos de inovação e maximizar o impacto das iniciativas.
- Promover uma cultura que estimule a criatividade, a experimentação e o aprendizado contínuo em todos os níveis da empresa, onde as ideias sejam valorizadas, sejam assumidos riscos calculados e se aprenda tanto com o sucesso quanto com o fracasso.
- Basear todas as decisões relacionadas à inovação numa visão estratégica comum, partilhada e assumida por todos os níveis de gestão.
- Analisar os requisitos legais e normativos que possam afetar o ambiente do Sistema de Gestão da Inovação e implementar medidas para a proteção dos ativos intangíveis do Grupo.

Gestão de Segurança da informação, Cibersegurança e Inteligência Artificial

O Grupo Elecnor considera a segurança da informação e a cibersegurança como um processo integral e de melhoria contínua ao longo do tempo. Essa segurança deve dispor de todos os recursos técnicos, humanos, materiais e organizacionais necessários para garantir a proteção adequada das redes, sistemas, ferramentas de inteligência artificial e das informações neles contidas.

Neste sentido, são estabelecidas medidas de segurança para garantir a resiliência digital, reduzindo a possibilidade de concretização de ameaças cibernéticas e que os incidentes de cibersegurança que possam ocorrer sejam detectados, tratados e comunicados a tempo. Isso servirá como base para testar e melhorar a continuidade dos serviços prestados pelo Grupo Elecnor.

Para alcançar estes objetivos, foram definidos os seguintes princípios de atuação:

- Definir, desenvolver e implementar os controles técnicos, legais e de gestão necessários para garantir o cumprimento, em qualquer situação, das normas aplicáveis a esta matéria, assim como as boas práticas de segurança e de uso ético dos recursos do Grupo, mantendo assim os níveis de risco aprovados para o Grupo Elecnor.
- Criar uma “cultura de segurança da informação, incluindo a cibersegurança e a inteligência artificial”, tanto no Grupo Elecnor como entre seus clientes e fornecedores. Incentivar, especialmente, esta cultura de segurança e sua implementação nos serviços que o Grupo Elecnor presta a seus clientes.
- Para gerenciar permanentemente a segurança da informação, a cibersegurança e a inteligência artificial, foi formalmente nomeado um Chefe de Segurança da Informação, e foi criado o Comitê de Segurança da Informação e Inteligência Artificial, cuja estrutura, âmbito de atuação e funções foram definidos internamente.

- Toda a documentação referente à segurança que integra o Sistema de Gestão é organizada e controlada de acordo com os procedimentos documentados que o Grupo Elecnor desenvolveu, em conformidade com as normas e padrões nacionais e internacionais aplicáveis a cada caso.
- Por outro lado, foi criado um sistema de monitoramento para medir o estado de maturidade do Grupo Elecnor nesta área, o qual é informado à Alta Direção.

Gestão de Riscos

O Grupo Elecnor está comprometido com a Gestão de Riscos estratégicos e operacionais das atividades, a fim de estabelecer estratégias, objetivos e políticas que lhe permitam manter um perfil de risco controlado.

Para isso, o Grupo se baseia nos seguintes princípios:

- Liderança na gestão de riscos concentrada na Direção, que garante o cumprimento dos compromissos, implementação do sistema e disponibilização dos recursos necessários.
- Implementação e integração da gestão de riscos, tanto próprios quanto de terceiros, em todos os processos de negócios.
- Conhecimento do desempenho através da medição de indicadores e de seus relatórios.
- Incorporação de riscos não financeiros, incluindo riscos de sustentabilidade, ao Sistema de Gestão de Riscos.
- Gestão transparente e ética de riscos e objetivos conflitantes, evitando sempre a transferência de riscos éticos, de saúde, segurança, ambientais, de conformidade e reputação, para os quais sempre buscamos minimizar sua probabilidade de ocorrência e/ou impacto através do Sistema de Gestão de Riscos.
- Informações e comunicações transparentes para todo o Grupo e outras partes interessadas.
- Melhoria contínua mediante revisão regular do marco de gestão.

4. VALIDADE

Aprovado pelo Conselho de Administração da Elecnor Holding no dia 27 de novembro de 2024, revisada em 10 de dezembro de 2025